# 中学副校长述廉报告十篇

中学副校长述廉报告十篇

中学副校长述廉报告 篇1

尊敬的各位领导、各位同事：

时光飞逝，转眼我到三中主持工作已近三年，正式担任校长也有一年。三年来，在县委、县政府和县教育局的正确领导下，在各有关部门的关心下，在全校教职工的大力支持下，尤其是在座各位同事的共同努力下，三中围绕以办人民满意教育为目标，始终坚持立德树人，坚守“追求卓越，争创一流，对学生一生发展和幸福负责”的办学理念，着力培养“会做人、能励志、善学习、有特长”的学生，克服重重困难，学校实现了持续、健康、和谐、稳定发展。现就工作开展情况汇报如下。

一、常记校长担当

# 中学副校长述廉报告十篇

中学副校长述廉报告十篇

中学副校长述廉报告 篇1

尊敬的各位领导、各位同事：

时光飞逝，转眼我到三中主持工作已近三年，正式担任校长也有一年。三年来，在县委、县政府和县教育局的正确领导下，在各有关部门的关心下，在全校教职工的大力支持下，尤其是在座各位同事的共同努力下，三中围绕以办人民满意教育为目标，始终坚持立德树人，坚守“追求卓越，争创一流，对学生一生发展和幸福负责”的办学理念，着力培养“会做人、能励志、善学习、有特长”的学生，克服重重困难，学校实现了持续、健康、和谐、稳定发展。现就工作开展情况汇报如下。

一、常记校长担当

# 中学副校长述廉报告十篇

中学副校长述廉报告十篇

中学副校长述廉报告 篇1

尊敬的各位领导、各位同事：

时光飞逝，转眼我到三中主持工作已近三年，正式担任校长也有一年。三年来，在县委、县政府和县教育局的正确领导下，在各有关部门的关心下，在全校教职工的大力支持下，尤其是在座各位同事的共同努力下，三中围绕以办人民满意教育为目标，始终坚持立德树人，坚守“追求卓越，争创一流，对学生一生发展和幸福负责”的办学理念，着力培养“会做人、能励志、善学习、有特长”的学生，克服重重困难，学校实现了持续、健康、和谐、稳定发展。现就工作开展情况汇报如下。

一、常记校长担当

一是坚持做善于学习的校长。无论平时工作多忙，我都不忘学习，自费购买各类书籍，努力拓展自身知识面。经常翻阅人民教育、湖南教育、德育报、中国教师报、中国教育报等主流教育刊物，并关注李镇西等教育家的公众号文章，了解国家教育政策法规，学习先进的教育理念和管理经验，还经常把好的文章推送给老师们。每天坚持记工作日志，经常撰写工作反思和案例分析，所撰写的学校疫情期间“创新线上教学案例”被郴州信息技术融合团队在全市推广，并荣获__县‘听课不停学’优秀工作案例一等奖，所撰写论文“优秀中小学校长应具备的六种特质”获得县一等奖，并推荐到市里参评。积极向上级争取进修机会，通过省市层层遴选，我先后参加了湖南省首届传统文化基地学校校长班、上海名师工作室、校长岗位班等高端培训。被湘南学院聘请为20__届校长培训班授课专家、湖南省第三批传统文化基地学校校长培训班导师，市教育局综合素质评价和管理类论文专家库成员。二是坚持做引领风尚的校长。校长是一所学校的灵魂人物，校长的一言一行都会受到师生、家长以及社会的广泛关注。因此，一直以来我都能严于律己，爱岗敬业，时时处处做师生和家长的榜样。我也一直推行民主治校理念，让广大师生员工随时能够感受到尊敬、平等的理念与真实的人文关怀。在日常管理中，大胆创新学校教育方式方法，学校德育、安全、体艺、党建、传统文化、质

量管理等多项工作成为兄弟学校学习的范例。我还特别注意发现身边的生先进典型，并积极借助各类媒体推广，传递正能量，相关事迹还上了人民日报、新湖南等国家省市主流媒体。学校公众号、校报、校刊、家庭教育讲座等平台促进了家校的有效沟通，颇受社会各界关注和好评。三是坚持做敢于担当的校长。我深知缩手缩脚是办不成大事的，领导干部要敢于担当。因此，在遇到困难和矛盾时，我从不回避，也不退缩，带领班子成员一道当机立断，一马当先。在日常工作中，做到了讲政治，能坚决完成上级布置的各项工作任务，又做到了重实效，不盲从。各类活动既注重仪式感，又注重减轻师生负担，不搞形式主义，不层层加码。遇事敢于承担责任，从不指责，不埋怨，让领导和老师敢于做事，不怕犯错。努力开源节流，多方化缘，争取资金，在经费相当困难的情况下，积极为教师谋取各类正当福利，从不与领导和老师争福利待遇。

二、常念安全底线

我清楚地记得，原国务院副总理李岚清曾经说过“生命不保，何谈教育”。所以，学校领导和全体教职工一直高度重视校园安全卫生工作，确保了校园的平安和谐。一是安全教育全面覆盖。学校组织编写了安全卫生工作手册，人手一册。学校经常利用主题班会、宣传专刊、横幅、电子显示屏、广播等对全体学生开展安全卫生教育。尤其是防溺水教育，做到了早启动、全覆盖、抓落实。定期开展应急演练，培养学生自护自救能力。二是隐患排查整改及时。建立了学校安全隐患台账，定期组织开展隐患和不稳定因素排查，以及管制刀具收缴等，学校建立了特异体质学生档案，将安全事故遏制在了萌芽状态。三是日常管理措施到位。积极争取县里配备了6名保安，严格落实“一岗双责”，完善了缺勤登记报告、楼道值守等各类安全制度和应急预案，领导带头参与值班值守和上放学安全巡查，积极开展师生之间、学生之间、老师和家长之间的矛盾调处。四是周边环境治理有效。经常联系公安、交警、市场和行政执法等相关部门负责人到学校周边开展治理，对飙车和欺凌滋事行为进行打击教育，进一步优化了未成年人成长环境。下周，学校还将正式组建家长委员会，开展家长培训，促进家校互动，形成教育合力。

三、常讲立德树人。

一是把师德教育摆在首位。“德高为师，学高为范”，三中能有今天的成就得益于有一大批责任心强的教师。针对教师存在职业倦怠现象，学校每次例会都要渗透师德和心灵建设，先后邀请商南花、罗海娟、刘习洪、雷俊英等来校开展师德、心灵建设、班级管理、心理健康知识等专题讲座，选派了一大批教师外出学习培训。五月底，学校还将邀请郴州九完小校长陈波、郴州六中校长夏立新等知名校长和全国人大代表胡建文来授课。二是抓学生思想素养。学校按照要求开齐了道德法制课，上学期组织召开了思政课教师座谈会。牢牢把握落实立德树人根本任务的主渠道和主阵地，定期召开各类主题班会，校长带头、行政领导和班主任参与，经常找问题学生谈心谈话。关爱贫困学生和特殊家庭学生，用心深入开展劝学。逐步树立了不让一个学生辍学的理念，巩固率不断提升。全方位开展核心价值观教育，根据不同的及节假日和纪念日，开展学习雷锋、祭扫烈士、感恩教育、理想信念教育、庆祝建国 70 周年等各类主题活动。发挥专业技术人才作用，创新德育方式，坚持每周升国旗，邀请各界知名人士和优秀教师、学生代表开展国旗下讲话，今年连续 14 周开展线上升旗。同时，利用快手、抖音等学生喜闻乐见的形式，传播校园生活正能量。三是抓日常行为规范。将每期第一周定为开学行为规范周，从校服、仪表入手，规范学生行为习惯。严格管控学生手机，严禁携

带手机进入校园。营造了良好的学风学纪。四是重视文化熏陶。学校通过传统文化墙、每周一语、国学课、诵读活动、爱心传承活动等，让学生的精神受到洗礼。目前，学校正在组织编写历史校本教材，将进一步培养学生的爱国、爱乡情怀。

四、常思质量提升

一是树立了正确的质量意识。学生能否成才从初中毕业并不能完全看出，为此我们树立了为学生终生发展奠基的理念。我常说“分数是质量的重要组成部分”，“不重视分数的校长不是好校长，光重视分数的校长也不是好校长”。近年来，学校树立了正确的质量观，率先引进心理教师，开设了心理咨询课和心理咨询室，以促进师生身心健康。为提升学生综合素养，学校高度重视劳动教育、体艺教育，组建了文学社、机器人等学生社团，三中是唯一有校刊的学校。去年率先组织学生到北大、清华开展了研学旅行，拓宽了学生的视野。严格落实眼保健操时间，率先开展复学后视力检测和宣讲。今后，学校还将进一步深化校园文化建设，比如尽快修改、发布“校歌”、开展象棋、围棋、戏剧进校园活动等。二是严格常规管理。严格规范办学行为，要求办公室、督导室和纪检部门严格考勤纪律，严禁教师参与家教家养、乱订教辅资料等。带领学校领导开展日常课堂巡查，组织参与教研活动和推门听课。督促教务部门开展课堂巡查，教研部门开展常规检查和青蓝工程，对新老师开展经常性听评课，经常找新教师和质量后进教师谈心，今年找谈话已达30余人次，促进了教师的专业成长。三是定期检测分析。定期召开质量分析会，有时间亲自参会，并与老师们探讨提升质量的办法。四是奖惩分明。完善了奖惩和评优评先各类制度，实现以制度激励人。

## 五、常抓精细管理

一是逐步完善制度。通过召开校务会议、教师代表大会等及时修订了各类管理制度。二是定期召开各类例会。按照要求，每周召开一次校务会议，每月一次行政会议，根据形势研判，不定期召开安全、后勤等各类专题会议，及时传达上级重要文件会议精神，商讨学校重要事项，总结工作得失，提炼工作经验。三是日常巡查到位。学校领导和政务人员安排轮流值日，发现问题及时交代相关处室、班级。不断强化年级组负责制，问题化解在年级，联系领导和年级组长查班，确保问题能得到及时有效的解决。

六、常想争先创优

在原来的基础上，学校积极参与争先创优，近几年先后被评为“湖南省第七批生态文明示范学校”、“湖南省学校文化建设创新成果奖”、“湖南省中小学党建优秀案例”、“郴州市教学质量优胜单位”、“郴州市传统文化基地学校”等五项省市荣誉。50余名教师、100多名学生在各级各类竞赛中获奖。涌现了一大批爱学习、有思想、敢创新的骨干教师和一大批勤学上进的“美德好少年”。学校养成教育、爱心传承、传统文化、校园足球、健美操等办学特色鲜明，先后接待了原省政法委书记黄关春、省教育厅副厅长陈湘生、市人大常委会主任陈社招、市人大党组书记张爱国和县领导李浩、刘杨、尹海莲、王雄等前来调研和视察，均受到了高度赞扬。

虽然，近年来学校取得了一些成绩。但是，由于本人精力不足和能力有限，性格比较急躁，学校还存在大班额、管理人员负担重、教师欠缺、部分教师理念落后、少数教师存在职业倦怠、学校经费紧张、设备老化等一些不足和困难。在今后的工作中，我们将一起克难攻坚，力争促进三中这艘航空母舰继续沿着正确的方向，科学、平稳、快速发展。

最后，再次感谢各位领导的关心和各位同事的大力支持！我相信有你们的关注和支持，三中的明天将会更辉煌！

中学副校长述廉报告 篇 2

过去的三年，本人任中学校长、党支部书记。三年来在市教育局和镇党委政府的关怀领导下，本人认真学习、贯彻廉政准则等文件，立足本职，克己奉公，严格自律，努力工作，取得了一定的成绩。现总结如下：

一、履职工作情况

1、积极抓好党建工作，加强了阵地建设，积极开展两学一做，搞好主题党日活动，学校党建工作有了很大起色。

2、突出中心工作，教育教学取得新成绩。

学校继续通过创建活动，推动学校工作的开展。在班子成员的支持下，本人重视学校文化建设，通过营造浓烈的`文化氛围，推动了德育工作的有效实施。我校历来重视以“孝”为核心的感恩教育，顺应时代要求，重视学生科学素养的培育，积极引导学生过一种健康、文明的生活。

为提升学校知名度、办学品味，我十分重视教学质量。在我的要求下，学校多次召开教学质量分析会，学校教学质量有了一定提高。

3、重视队伍建设，师资水平有了新提高。

为维护学校的整体稳定，我高度重视队伍建设，努力追求班子成员的尽快融合。我们狠抓教师培训，使广大中青年教师不断充实和提高自己。通过努力，教师素质显著提升

4、加强自身学习，个人境界有了新提升。

苏霍姆林斯基说过，校长对学校的领导首先是思想的领导，其次才是行政的领导。加强自身业务学习，提高业务水平，是我今年所做的主要工作。

二、存在主要问题及原因

作为学校校长、支部书记，我虽然为学校的建设与发展做了不少工作，也取得了一些成绩。但是通过学习、查摆、对照，特别是联系自己思想和工作实际，发现自己存在的问题和不足，并对个人存在问题的原因进行了更深层次的剖析，主要有以下几个方面。

1、我在党的方针的学习上还存在着不够深入，不够及时的现象。

2、作为基层单位要完成方方面面的工作，工作忙起来，有时存在以会议贯彻会议，会议只是传达一下上级的会议精神，有些工作有布置、无检查的情况。

3、对于学校的发展，改革创新的勇气不足。

三、下一步工作思路和主要措施

(一)大力提升教育质量，增强底蕴，赢得社会认可。

(二)完善校园文化设计，推进特色办学，打造学校品牌。

(三)加大安全教育和管理，全心营造和谐氛围，稳定发展，打造平安校园。

(四）严于律己，提高党性。

中学副校长述廉报告 篇 3

一年来，我始终能坚持与时俱进，不断加强学习，提高自身素质和管理水平。使自己拥有更广阔的视野和更开阔的胸怀，能带领学校完成好上级安排的各项工作。在工作中，作风民主，敢于承担工作责任，有批评和自我批评精神。但凡重大问题和决策，都坚持以校领导集体讨论决定。在财务方面，严格按照上级财务制度规定，接受学校党组织和教代会的“事先咨询、事后监督”。遇到困难，能够协同中层领导及广大教师共同解决，出现误会，也能开诚布公，坦露心迹的互相交流，直言不讳的批评。能够充分发挥教代会的职能，定期召开教代会，商议和研讨学校的重大事项和重要工作，主动争取教职工代表的民主监督，可以说，我校的各项制度的制定和实施都经过了教代会的充分讨论、通过。

总的来说管理程序规范，追求公平公开。无论是老师职称评定，还是各类先进表彰，均对全体教师公开，由校领导班子和教代会进行具体操作。现将具体工作情况汇报如下：

一、强化教师队伍建设。

扎实组织开展各项活动，切实解决领导班子、教职员工在学风、工作作风、思想作风、领导作风、生活作风等方面的突出问题，下大力气转变不良作风，提升师德水平，促进学校发展。一是加强了领导班子作风建设。组织班子成员认真学习政治理论，细化了班子作风建设的具体要求，强化领导值班管理，严格落实校务工作会议制度、议事制度，定期召开校务工作会，对学校各项工作做到计划在先，部署周密，落实有序。一年来，班子全体成员同心同德，团结协作，认真履行岗位职责，创造性地开展工作，学校工作计划落实到位，各项工作完成良好。二是加强了师德师风建设。组织教师认真学习《教师法》《教育法》《中小学教师职业道德规范》等法律法规，修订了考勤制度，强化了教师工作纪律要求，对个别纪律松散，敬业心不强的教师进行了谈话。一年来，我校教师无违纪违规行为发生。

二、创新德育实践载体，增强德育实效。

一是强化德育常规建设，促进学生行为养成。坚持对学生进行日常行为规范及理想前途教育，促使学生形成健全人格；完善了学生思想品德考核办法，促使学生良好行为习惯的养成；定期检查学生仪容仪表，有针对性的开展专项治理和整顿活动。

二是创新德育活动载体，注重活动育人效应。(1)结合重大节日、纪念日开展活动三月，开展了学雷锋树新风活动。组织学生到附近街道开展环境卫生的清扫整治工作;在学生中开展送温暖做好事活动，进行学生间互助，培养学生爱心。同时，又进行共产主义理想教育。五月，利用“五一”宣传“劳动光荣”开展我为父母出一滴汗活动，进行热爱劳动感恩母亲、回报社会教育。十月，举办“歌唱祖国、歌唱家乡”征文活动，培养学生的爱国情怀;十一份举办了“‘中国梦’主题演讲、课本剧表演”活动;其间还举办“班对班”篮球赛和“拔河”比赛等体育赛事，活跃学生的身心。

(2)开展专题教育活动，①行为规范教育为加深学生对《中学生日常行为规范》、《中学生守则》、《_规》的认识和体会，利用班会等机会组织学生进行学习讨论,从而使学生更能熟知与遵守《中学生日常行为规范》、《中学生守则》。同时，又能熟记《_规》，以促成学生的良好行为。

②评优活动在过去的一年中，我校开展了一系列评优活动，如：纪律、卫生“流动红旗”评选活动，一周一评比，一周一流动;优秀学生干部的推荐评选;征文、演讲、文艺比赛、广播操竞赛等评优活动，这些活动极大地激发了学生们争先创优的意识，起到了奖励先进、鞭策后进的作用。

③法制教育活动，随着青少年犯罪率逐年增加，法制教育对初中生来说，犹为重要，为此，我校开辟多种教育途径，聘请了坦途公安分局的两名副所长为我校的法制副校长和法制辅导员，对学生进行法制教育，法制知识讲座等，增设校风报的法制专栏、法制新闻等，还开设了法制、健康、安全课，通过这些途径极大地提高了法制教育效果。④主题班会活动，一年来，我校共组织各班级统一召开以德育教育为主题班会4次，由于主题鲜明、针对性强，因而均取得了较好的教育效果。⑤基地参观活动，积极组织学生到敬老院、交警队、坦途公安分局等参观学习，对同学们进行了遵老爱幼、交通安全、知法守法等各方面的教育。这种寓教于乐的方式得到了广大师生的欢迎，称赞这是“无声的教育、多彩的课堂”。

三是构建德育工作网络，拓展德育工作空间。进一步整合学校、社会、家庭各方面力量，三位一体，构建全社会共同参与的德育网络，积极协同有关部门加强对学校周边环境的整治，营造了良好的育人环境;密切家校联系，积极参与召开家长会，促进家校交流。

四是创新工作思路，抓好德育常规管理。加强了班级管理，进一步完善了班主任工作责任制和班级管理制度，加强班风和学风建设;加强了对薄弱班级的帮扶、管理和班主任在各项活动中的组织、落实力度;加强了住宿学生和宿舍管理,寄宿环境干净整洁，宿舍管理井然有秩。

五是注重了学生心理健康教育，设立心理健康咨询室，发放心理健康教育资料，开辟心理健康教育，组织开展心理健康主题班会一次，心理健康教育对学生树立正确的人生观、生命观、价值观，健康阳光成长起到了积极作用。

三、狠抓教育教学管理，提高教学质量。

一是抓教育教学计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。二是抓常规检查，规范教学行为。以检查抓管理，促落实，规范行为，保证质量。三是注重习惯培养，营造良好学风，在自习辅导中班主任与任课教师跟得勤，抓得紧，学生自觉学习的习惯进一步养成，“进门思读，落座知学”蔚然成风。四是加强毕业班教学管理力度。学校坚持把毕业班的教学和中考指导工作作为重头戏来抓，每月定期组织召开初三教学工作会，定期对毕业班学生进行诊断摸底。在20__年中考中，我校再创辉煌，35名同学考入镇赉一中，升学率为全县第一。

四、推进教育科学研究，提升教研水平。

一是组织开展了中青年教师结对帮扶活动、青年教师课堂教学评优活动、新教师课堂教学汇报评议活动，在传扶帮带与评优评议中，教学经验得以交流与整合，整体教学水平得到提高，一些新教师进步大、成长快，一些青年教师脱颖而出。二是大力组织开展教学观摩、实验、示范等交流听课活动和课堂教学评优活动，促进教学经验的交流与融合，提高教师的业务水平。在教育局组织的全县教学检查课堂教学评课活动中，我校取得了全县第二的好成绩。三是加强教师业务培训。本学期共有40多名教师参加省市县级培训或业务交流。五是进行高效课堂教学模式的实验研讨。本年度教研室继续组织高效课堂教学的实验研究，各学科高效课堂教学模式初步形成。

五、积极争取建设项目，改善办学条件。

20__年，学校继续推进校园建设，完成了学生食堂和教师中转宿舍和锅炉房的建设。学生教室和教师办公室全部进入楼房内，极大的改善了我校的办学环境。

六、加强学校安全管理，创建和谐平安校园。

严格了值班管理，带班领导每天检查教师到岗到位情况，对缺岗、旷课、迟到、早退人员严格按考勤制度处理。强化了门卫管理，强化安全教育，各班召开主题班会36场，邀请派出所、交警大队等单位为学生作安全教育报告1场次。强化了饮食卫生管

理，总务处指派专人检查食堂卫生，一年来，学校无安全事故发生。

总结一年来的工作，虽然取得了一些成绩，但仍然存在问题与不足，

在今后的工作中，我将一如既往，团结班子成员，带领全校教师，发扬成绩，弥补不足，继续推动学校发展，稳步提高教学质量，全力打造学校品牌，谱写五中发展的新篇章。

述职人：___

20__年__月__日

中学副校长述廉报告 篇 4

过去的一年,是我校全面贯彻党的教育方针,不断深化进教育教学改革，全体师生上下同心，艰苦奋斗，锐意进取，教育教学取得丰硕成果，各项工作充满生机活力的一年。作为东桥中学分管学校德育、安全保卫、体育艺术、学生会、团队等工作副校长，现将一年来的思想、工作和学习的情况向各位代表作汇报如下:

立足岗位，踏实工作。作为一名人民教师，我能够自觉与全体教师一起严格按照学校的教育教学常规制度从事日常教育教学工作：认真备课，写教案、批改作业，听课教研.深入教师生活，和教师们同甘共苦。在这一年中，在完成好日常教学工作的同时，我还十分注意总结教育教学心得，积极探索适应我校学生实际的教学工作新方法。作为学校的一名行政干部，我能在工作中严格履行本职工作职责。我能够认真全面贯彻党的教育方针，落实上级指示精神，服从吴跃新校长和张响弟书记的领导。作为一名分管学校德育、安全、团队、学生会和学校文艺工作的行政同志，我能与各部门同志和广大教师紧密配合，积极地组织开展各项工作。与政治处同志一起强化对学生理想、道德、纪律、安全、法制教育，加强对学生文明行为习惯的养成教育，注意学生的身心健康安全发展。一年以来学校没有发生重大的违纪事件和重大的人身伤亡事故，是我和全体政教处同志努力的结果，也是全体教职员工努力的结果。本学年还积极参与并成功地组织开展学校第二__届田径运动会，组织开展了各年段男生篮球比赛，各个年段的跳绳比赛、象棋比赛；组织开展了家长学校的学习活动，受到县关工委领导好品；组织了学校的学生音乐周、十佳小歌手活动；召开班主任工作研讨会和经验交流会；学校的音乐美术教育教学工作取得了许多项荣誉，在福州市的美术比赛中获得了一、二、

三奖，在闽清县音乐比赛中获得了第三名；学校团支部在书记张金燕老师开展各种有益活动，学生会自治组织参与学校的各项管理，团员互助组织；学校学生会、少先队在许荧涓老师的主持下也开展了读书、书法、等许多积极有益的文体活动，开展了出校刊比赛，提高了法制、爱国、集体主义等教育宣传。经过全体师生的共同努力，校园中师生的道德、纪律观念有了较大地提高，校园中的好人好事正日益增多。学校良好的班风校风得到了进一步巩固和发展，获得了社会的好评。经过大家努力去年获得了县德育工作先进单位、县平安校园工作先进单位、通过了平安校园的验收、县综合评估先进单位。

在完成上述工作的基础上，作为学校行政集体中的一员，我还以认真的态度完成好每一次的行政值班工作，处理好日常行政事务，坚持每天到校园的各个地方转一圈，保证校园的安全。经常下班，帮助班主任老师根据各班的实际情况，提出问题，分析问题，及解决问题的方法。虽然只尽了微薄之力，自身还存在着很多不足和缺点，素质和能力也离党的要求和上级领导的期望很远。一、在工作中理应走群众的前头，在与同志的交往中更应热情关心，照顾别人。同时领导的艺术，也很值得讲究。但由于办事过于简单，因此尽管自己的出发点是对的，但办事效果不是很理想，究其原因是工作方法过于简单，只注重事情的结果，而忽

视了事情的发展和过程，往往只凭自己的要求去衡量别人，且求成心切，总是用一个标准一刀切，使别人不易接受。有时，个别同志存在这样那样的缺点和不足，不注重批评教育的方式，不注意批评的场合，不注重批评的语气语调，直言不讳，追根究底，缺少引导与委婉，缺少大度与体谅，缺少宽容与理解，工作方法欠妥，也容易挫伤一个同志的工作热情。二、工作的力度不够，所分管的工作干得不够出色。三教学上成绩不够突出，教学方法有待进一步提高。今后我将更加努力地学习和工作，决不辜负各级领导的殷切期望。以上汇报恳请领导批评指正。

中学副校长述廉报告 篇5

任职以来我能拥护党的领导，坚持四项基本原则，坚决贯彻执行党的教育方针、政策，忠诚党的教育事业。认真执行国家法律法规，遵守学校规章制度和各项工作规范。待人真诚、宽容。能以一名党员的身份从严要求自己，乐于接受学校的工作安排。能正确处理学校利益、个人利益和他人利益。身体健康，常年坚持出满勤，始终满负荷工作。努力以自然朴素、大方得体的师表形象和高尚的师德修养赢得师生的认可。

一、 加强学习，不断提高自身素质

在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应新世纪教育改革发展需要。因此，学习成为我生活的一部分，坚持学习各方面的知识，使读书、思考成为我生命中的不可缺少的习惯。我总是在工作之余抽出时间，关心时事政治，学习教育管理理论和教育教学理论。

通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。去山东杜郎口学校、丹东凤城六中及宁城八里罕学校带回来的资料我一有闲暇时间就不断翻看品读，结合现场的学习仔细揣摩消化优质学校的先进理论，内化为自身理论修养。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

二、 洁身自律，发挥领导表率作用

我始终以敬业不息为信念，以领导就是楷模为宗旨，把宽以待人、严以律己、遵纪守法、廉洁自律作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自己，以党员标准对照自己，凡是要求教师遵守的规章制度，我首先模范遵守，凡是我职责范围内的工作，我都主动带头做好，充分发挥模范带头作用。对上为学校为校长负责，对下为老师负责。

因为我分管教学工作，所以我工作再忙，也积极深入教学第一线。我每周兼课 2 节，每节课我都认真去备课，并带头运用学校要求的课堂改革新理念去组织教学，实行小组合作学习，体现组内合作，组间竞争，同层角逐。

因为我分管考勤工作，所以我每天早来晚走，掌握全体教师的出勤情况。

因为我分管科研工作，所以我亲自主持科研课题，动员其他老师也主持、参加科研课题的研究。

因为我分管电教工作，所以我不耻下问虚心向电教老师学习，现在我不仅能熟练掌握了 word、e_cel、powerpoint 的各种应用，还能对学校现有的电教器材运用自如，也学会了多种软件的应用和网站后台的管理。

三、 立足本职，树立公仆服务意识

学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。

同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。对自己的分管工作，我不仅是政策的制定者、过程的管理者，还是工作的执行者、教师的服务员。

我们学校要求教师要集体备课，我集齐一至九年级的全套教材，抽出时间亲自去参加各组的备课，和老师们一起探究，也曾为 0 是不是偶数而争论得面红耳赤，也曾因如何落实高效阅读与老师们讨论数日有些具体工作，我会与老师一起去完成，绝不把自己放在领导者的位置上。

比如，我分管控辍保学工作，我会手把手地与新上任的学籍管理员一起填表，一起整理材料;有些教师使用课件不熟练，我会在课前一遍遍的把他教会;学校搞校园文化建设时，我与老师们一起找资料、设计图案、去喷绘、装镜框、挂上墙。

四、开拓进取，在实践中彰显成效

围绕学校发展目标，一年来，在我分管的几项工作中，严谨务实，开拓进取，彰显成效：

1、学生合作成长小组建立，分组教学模式的课堂教学改革全面铺开;

2、控辍保学工作通过省市两级验收，各项指标均为优秀;

3、中考升入省级重点高中的学生数居农村初中之首;

4、与沈阳全程电脑学校联合办学，实现外部资源为我所用;

5、多媒体教学手段走进学校所有班级，所有任课教师均能使用课件上课;

6、电子图书馆已经建成。

五、冷静思考，在反思中谋求发展

总结一年来的副校长任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思，力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的发展。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考。一年来，无论作为教师还是管理者，我都力求对待工作

一丝不苟，对待同事以诚相待。

**以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：**

https://d.book118.com/418001052056006054