

# 机电设备企业风险管理与内控

# 目录

|                           |    |
|---------------------------|----|
| 概论 .....                  | 3  |
| 一、运营风险的含义及其主要内容 .....     | 3  |
| (一)、战略风险 .....            | 3  |
| (二)、流程风险 .....            | 5  |
| (三)、人力资源风险 .....          | 7  |
| (四)、内部技术风险 .....          | 8  |
| 二、人力资源风险管理的主要内容 .....     | 10 |
| (一)、人力资源风险管理的主要内容 .....   | 10 |
| 三、战略风险的含义及分类 .....        | 15 |
| (一)、战略风险的定义 .....         | 15 |
| (二)、机电设备行业企业战略风险的分类 ..... | 16 |
| 四、战略制订框架 .....            | 18 |
| (一)、战略制订框架 .....          | 18 |
| 五、人力资源风险管理过程 .....        | 19 |
| (一)、风险识别 .....            | 19 |
| (二)、风险评估 .....            | 20 |
| (三)、风险应对 .....            | 22 |
| 六、内部技术风险的管理与动态性 .....     | 23 |
| (一)、内部技术风险的管理与动态性 .....   | 23 |
| 七、运营风险管理的一般程序 .....       | 25 |
| (一)、运营风险的识别 .....         | 25 |

|                        |    |
|------------------------|----|
| (二)、运营风险的评估 .....      | 26 |
| (三)、运营风险的应对.....       | 27 |
| 八、组织结构的基本类型.....       | 28 |
| (一)、组织结构的基本类型 .....    | 28 |
| 九、人力资源的特点及管理过程 .....   | 30 |
| (一)、人力资源本身的特点 .....    | 30 |
| (二)、人力资源管理过程.....      | 31 |
| 十、战略实施的基本原则.....       | 32 |
| (一)、战略实施的基本原则 .....    | 32 |
| 十一、战略实施的阶段.....        | 34 |
| (一)、战略实施的阶段 .....      | 34 |
| 十二、人力资源配置 .....        | 37 |
| (一)、人力资源配置.....        | 37 |
| (二)、员工技能培训.....        | 38 |
| 十三、差异化战略 .....         | 40 |
| (一)、差异化战略.....         | 40 |
| 十四、危机管理与应急响应.....      | 44 |
| (一)、危机预警与监测机制 .....    | 44 |
| (二)、灾难恢复与业务连续性计划 ..... | 44 |
| (三)、公关与媒体管理 .....      | 46 |
| (四)、社会责任危机管理 .....     | 46 |
| 十五、必要性分析 .....         | 48 |

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| (一)、必要性分析 .....                  | 49 |
| 十六、机电设备行业企业内外不同利益主体的影响 .....     | 50 |
| (一)、机电设备行业企业内外不同利益主体的影响 .....    | 50 |
| 十七、战略风险的识别 .....                 | 51 |
| (一)、机电设备行业企业在确定愿景及使命时的风险识别 ..... | 51 |
| (二)、制定机电设备行业企业战略目标的风险识别 .....    | 51 |
| (三)、机电设备行业企业战略分析的风险识别 .....      | 52 |
| (四)、机电设备行业企业战略选择的风险识别 .....      | 52 |
| (五)、机电设备行业企业战略实施的风险识别 .....      | 52 |

# 概论

随着经济全球化和市场竞争的加剧，机电设备行业企业所面临的外部环境日趋复杂多变，战略风险管理成为企业管理中不容忽视的重要组成部分。本绪论将通过对企业战略风险的系统性分析，探讨企业如何在动态环境中构建有效的风险响应机制，增强企业抵御风险的能力，以及如何利用风险转化为发展机遇。开展这项工作是提高企业核心竞争力的必经之路。请注意，本文档内容不可作为商业用途，仅供学习交流之用。

## 一、运营风险的含义及其主要内容

### (一)、战略风险

战略风险是指各种可能影响机电设备行业企业实现战略目标的事件或潜在可能性。这种风险密切关联着机电设备行业企业的战略管理，贯穿于战略管理的各个阶段。在深入研究中，我们可以将战略风险的产生和管理划分为以下几个关键步骤：

- 1、机电设备行业企业外部环境分析：

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/418115060043006053>