

物流项目设计报告范文模板推荐 8 篇

(经典版)

编制人：_____
审核人：_____
审批人：_____
编制单位：_____
编制时间：____年____月____日

序言

下载提示：该文档是本店铺精心编制而成的，希望大家下载后，能够帮助大家解决实际问题。文档下载后可定制修改，请根据实际需要进行调整和使用，谢谢！
并且，本店铺为大家提供各种类型的经典范文，如工作总结、工作计划、合同协议、条据文书、策划方案、句子大全、作文大全、诗词歌赋、教案资料、其他范文等等，想了解不同范文格式和写法，敬请关注！

Download tips: This document is carefully compiled by this editor. I hope that after you download it, it can help you solve practical problems. The document can be customized and modified after downloading, please adjust and use it according to actual needs, thank you!
Moreover, our store provides various types of classic sample essays for everyone, such as work summaries, work plans, contract agreements, doctrinal documents, planning plans, complete sentences, complete compositions, poems, songs, teaching materials, and other sample essays. If you want to learn about different sample formats and writing methods, please stay tuned!

物流项目设计报告范文模板推荐 8 篇

物流项目设计报告范文模板 第一篇

一、实训内容

这次实训的内容主要是物流仓储和配送管理的基本理论和简单的实践。

二、情况回顾

经过一个学期的对仓储和配送的学习，我们对仓储的定义，基本功能等各个工作流程有了一定的理论基础，为了以后能更好的适应工作和学习，学校给我们安排了为期两周的室内实训，以便我们掌握一些基本操作。两周的实训转眼间就要结束了，回顾两周的实训，我们收获不少，但也看见了自己的一些不足。这两周的实训是培养我们的实践能力，学以致用。

三、操作流程

我们到新校区进行了模仿一个公司的销售，对于出入库作业和货物的储存管理等做了简单的了解。

成品、出口品在出入库时根据定单或出口装箱单出库，一定要坚持“先进先出”原则，特别在出口方面。还有出口时，装箱单上的箱号和封号要填写正确，为了做到先进先出，可再填制一张记录单用于记录每一货品每次入库的数量和同一生产日的数量，出库时根据“先进先出”进行销帐，并记录余数。货物的储存一般分为 3 个步骤，收货-入库-货物管理。在收货的时候，要确定收货数量，记好货物订单号，最后确定入库。货物少的商品要是没有地方摆放就摆放在地上。

在确定没有任何问题以后，对商品进行编号。给货物编号是最麻烦的一步，虽然没有什么体力劳动，但是要给货物编号学要对货物的品名规格，包装单位等每一方面分的清清楚楚。随后把货架上的货物与统计单进行核对，所以核对货物是必需做的。每天出货结束以后都要对货物进行盘点，确定该日的工作也没有差错，如果发现错误应该及时纠正。

四、仓储管理在物流中的地位

从某种意义上讲，仓储管理在物流管理中占据着核心的地位。从物流的发展史可以看出，物流的研究最初是从解决“牛鞭效应”开始的，即在多环节的流通过程中，由于每个环节对于需求的预测存在误差，因此随着流通环节增加，误差被放大，库存也就越来越偏离实际的最终需求，从而带来保管成本和市场风险的提高。解决这个问题的思路，从研究合理的安全库存开始，到改变流程，建立集中的配送中心，以致到改变生产方式，实行订单生产，将静态的库存管理转变为动态的 JIT 配送，实现降低库存数量和周期的目的。在这个过程中，尽管仓库越来越集中，每个仓库覆盖的服务范围越来越大，仓库吞吐的物品越来越多，操作越来越复杂，但是仓储的周期越来越短，成本不断递减的趋势一直没有改变。从发达国家的统计数据来看，现代物流的发展历史就是库存成本在总物流成本中所占比重逐步降低的历史。

五、仓储管理的主要内容

仓储管理的内容应该包括三个部分：仓储系统的布局设计、库存

最优控制、仓储作业操作。这是三个层面的问题，彼此又有联系。

仓储系统布局是顶层设计，也是供应链设计的核心。就是要把一个复杂纷乱的物流系统通过枢纽的布局设计改造成为“干线运输+区域配送”的模式，枢纽就是以仓库为基地的配送中心。在相应的信息系统设计中，表现为“联库管理”的模式，分为集中式、分布式和混合式三类，其中配送中心的选择和设计是整个系统布局的关键。这部分内容通常并不包含在仓储信息系统 WMS 中，但是对于布局设计变化的适应性、通用性也会成为客户选择 WMS 的一个重要依据。

库存的最优控制部分是确定仓库的商业模式的，即要(根据上一层设计的要求)确定本仓库的管理目标和管理模式，如果是供应链上的一个执行环节，是成本中心，多以服务质量、运营成本为控制目标，追求合理库存甚至零库存；如果是独立核算的利润中心，则是完全不同的目标和管理模式，除了服务质量、运行成本外，更关心利润的核算，因此计费系统和客户关系管理成为其中极其重要的组成部分，因为在计费系统中固化了市场营销的战略。

在这次的实训中让我又一次认识到了团结合作的力量，这次的实训可以说是问题重重，这个问题还没解决下一个问题又出来了，如果只靠一两个人的力量是不可能完成的。但是在本次实训同学们相当的团结，自己的出的结论十分愿意和其他人分享极大的提高了完成作业的效率，如果没有同学们的团结这次实训不会这么的顺利。

这次实训我们学到了很多，同时也认识到就目前来说我还有很大的不足，不只是一点不足而是很大的不足。如果就一个物流人来说

的话我还完全不合格。作为一个大学生、作为一个物流专业的学生我们还有很长的路要走，还有很多的东西要学。

通过这次实习，我学会了很多书本上学不到的知识，公兴搬场，能够把书本上的理论应用到实际上，实践是检验真谛的唯一方式，只有到实际中往，才干真正认识理论其中的意义。非常感激学院能给我这个难得的机遇，让我收益匪浅。也非常感激学校老师给了我这个机遇，为我的工作积聚了经验，奠定了基本。

物流项目设计报告范文模板 第二篇

选择身边的企业单位为对象，联系课上所学理论，采用实地考察跟踪其物流全过程的方法，对__物流业发展现状进行初步了解。培养实际调研能力，尝试检验所学知识，并从实际中进一步学习了解物流的内涵与外延。

实习方式：

采用实地调研的方式，具体采用了面对面的访谈了解、过程跟踪调查和侧面行为观察的方式。出动全组成员合理分工，每人负责不同侧面的内容，协同合作，调查后集体讨论分析，并总结出实习报告。

实习时间：____年____月____日—__月__日

实习地点：__市__县

实习步骤：

一、前期准备工作

1、__月 X日下午 2、00 在__物流公司报道。

2、X月 X日上午 10：00 在__物流公司，听取物流管理的意见，

并拟定实习方式、调查对象。

4、准备数码相机、笔记本等实习所需物品。

二、开展实习活动

1、__月 X 日，走访__县物流行业。

2、X 月 X 日，参观、调查申通物流公司。

3、X 月 X 日，走访__县圆通物流部门。

三、后期总结工作

__月__日—__日收集并整理资料，对物流情况分析并定稿。

实习内容：

(一) 实习准备工作

__月 X 日下午 2、00 我在明确了这次实习的目的、方法及注意事项后。从摄影、记录、财务、安全保障、撰稿方面进行了详细的部署，确定了实习方式、调查对象，并拟定实习计划。

(二) 走访调查物流部门

物流项目设计报告范文模板 第三篇

项目名称：电子商务快递物流服务项目

项目简介：

该项目前期定位于为淘宝汽车坐垫卖家提供上海市区区域内的高速度(晨到、午到)、高品质(售后服务)的特色快递物流服务，包括货物小型短期仓储、货物投递和专业的售后服务三个业务部分。项目后期，努力完善项目的各个方面：首先，扩大快递物流服务范围，力争在上海各郊区设立服务点；其次，加强项目的硬件和软件配置，提

高货物投递响应速度，降低投递运营成本；最后，提高项目参与者在服务商品行业的服务专业技能能力，具有一个专业化的服务团队。项目市场调查：

(1) 可行性分析：

i. 在电子商务突飞猛进的新形势下，快递物流已经成为了制约其高速发展的一个重要因素，快递物流怎样才能更好的为汽车坐垫商家服务，使其成为店铺销售的特色。

iv. 当前形势下，由于快递物流的高费用，售后使用的高难度，制约着大体积、高难度类商品(如家电、自行车)的销售。

(2) 立足点：服务特色

i. “晨到”、“午到”和“晚到”服务。接到订单后马上联系客户，确认订单信息和送货具体安排(时间、地点)。

ii. 专业化服务。投送时提供专业的售后服务(坐垫的保养、安装及其它服务)。

iii. 提供衍生产品。

(3) 问题与风险：

i. 投递时间发生冲突，无法及时、准时投递。

解决方案：成立团队，具备应急配送人员。根据原始订单分析客户订购时间，为购物高峰做好应急反应。

ii. 投递产品类型错误。

解决方案：加强与商家联系，投递前与客户确认产品信息。错误发生后无理由负责调换。

iii. 无法充足备货，货物紧缺。

解决方案：加强与商家联系，备足热销品种。商家根据存货状况调整广告力度和促销程度。确实无法送货应该及时与客户联系，征求谅解。

iv. 产品质量问题。

解决方案：投递前必须对产品进行严格的出库检查，投递后客户签定收货书。对于 7 天内产品质量问题，进行上门调换。当问题产达到一定规模的时候得向商家反应情况。

v. 消费者在货物送达时对商品不满意，要求退换货。

解决方案：与客户、商家协商解决，选择退货、换货，合理协调三者之间的利害冲突。

项目成本与利润：

成本：项目前期，利用自身优势(场地、区位)，只需投入少量的固定成本(服装、保养材料)和一些运营成本(交通费、宣传费)；后期投入视前期运营效益而定。

利润：来源于产品销量的增长(可以按单数或者提成比例收取)和运营经验的获得。

项目实施：

1. 原始数据分析：通过对客户的分配范围(市区、郊区比例)、下单时间分布比例、企业与个人客户比例，确定业务的服务范围、时间和方式。

2. 与商家商定前期的备货仓储品种、数量，订单通知方式。

3. 与商家配合做服务的广告宣传推广，促进销量。
4. 制作服装、胸卡、宣传品，进行项目的专业化形象建设。
5. 学习坐垫保养护理、汽车美容知识，学会汽车坐垫安装和质量检测，提高项目人员的项目执行能力。
6. 在投送服务中，了解客户需求，听取客户建议，并把信息反馈给商家。（市场调查）
7. 根据实际运营情况，合理规划配送服务，甚至考虑增加配送人员。

项目后期发展延伸：

在前期运营成功的基础上，项目还可以进行相当程度的横向和纵向延伸。横向上，可以服务于其它行业产品，大体积、高难度类商品（如家电、自行车）将会是首选。在纵向上，深化服务内容，例如在提供保养、安装的基础上，提供汽车美容甚至汽车美容装潢。

物流项目设计报告范文模板 第四篇

技能抽测抽查目的

测试我们利用资料 and 工具按照行业通用的规范和要求进行运输决策、运输成本及费用核算、运输组织、运输单据缮制、运输纠纷与运输保险解决的技能；测试我们利用资料 and 工具按照行业通用的规范和要求进行仓配入库作业、在库管理作业、库存控制、订单采集与处理、出库配送作业的管理与规划设计的技能；测试我们利用常用的物流作业设备及工具按照规范的操作流程和工具要求进行整托货物或成件货物入库和在库管理作业的技能；测试我们利用常用的物流作业

物拣选和出库作业的技能；测试我们利用常用的仓储管理软件、无线手持终端和条码进行仓储信息管理作业的技能。在测试我们以上技能的同时对其在实际操作过程中所表现出来的职业素养进行综合评价。技能抽测是为了提高我省职业院校物流管理专业的教学水平和质量，增强物流管理专业学生实际动手能力和操作能力，根据湖南省教育厅文件精神要求，对全省高职院校物流管理专业的学生进行专业技能抽查考试，并借此进一步推动各院校专业建设与课程改革，优化物流管理人才培养方案，提升物流管理专业人才培养水平，实现本专业毕业生零距离上岗的目标。根据物流管理专业人才核心能力要求制定本专业技能抽查考试标准。

实训时间：

实训地点：

实训指导老师：

抽测内容与要求

物流管理专业专业基本技能抽查内容包括运输作业技能和仓配作业技能两个最基本的、通用的模块，其中：运输作业技能模块分为运输决策、运输成本核算及费用计算、运输组织、运输单据缮制、运输纠纷及运输保险 5 个典型工作项目；仓配作业技能分为仓配管理与规划设计、整托货物或成件货物入库和在库管理作业、成件货物或拆零货物拣选和出库作业、仓储信息管理作业 4 个典型工作项目。要求我们能按照企业的操作规范独立完成，并体现良好的职业精神与职业

一、运输作业技能

1、运输决策

某运输企业为完成某项运输任务，需进行相关运输决策，请按照相应的操作标准进行相应的决策。其中运输方式的选择需要进行各种运输方式的成本比较并选择出正确的运输方式；运输路线的选择需要列出分析过程及步骤，计算出最后结果以确定最后的运输路线。

2、运输成本核算及费用计算

某运输企业为完成某项运输任务，需进行相关运输成本及费用的计算，请按照相应的操作标准计算出相应的运输成本及费用。其中运输成本核算需要根据给定资料确定计算对象，列出成本项目，正确算出各项成本，正确填写成本汇总表或进行相关分析；运输费用计算需要列出运算方法或运算公式，写出步骤和运算结果等内容。

3、运输组织

某运输企业为完成某项运输任务，需进行相关组织，请按照相应的操作标准进行车辆调度，车辆配装、配载，容重配装等运输组织作业。其中，车辆调度需要计算出待运货物的总重量、总体积，根据给定的车型，选择最优车辆；车辆配装、配载需要确定货物装车顺序，确定各客户货物搭配；容重配装需要选择并列计算出计算方式，确定合理配装货物数量。

4、运输单据缮制

某运输企业为完成某项运输任务，需进行相应运输单据缮制，请

其中运输单据缮制需要审核

相关运输资料相关信息和运输单证格式，正确填写缮制运输单证。

5、运输纠纷及运输保险

某运输企业在完成某项运输任务时，按照合同购买了保险，当发生了运输纠纷需要解决时，请按照合同及相应的原则、理论依据进行运输纠纷的解决。在运输纠纷的解决过程中需要列出分析过程及理论依据，得出合理解决方案。

二、仓配作业技能

1、仓配管理与规划设计

某物流中心为了降低物流成本、按照计划需进行入库作业、在库管理作业、库存控制、订单采集与处理、出库配送作业的管理与规划设计。

2、整托货物或成件货物入库和在库管理作业

某物流中心按照计划采取库房内接运方式接收某企业的货物，需进行入库和在库管理作业，请按照规范的操作流程和具体要求进行整托货物或成件货物接运、验收与送货单签收，组托，货物搬运上架，货物堆码，物料卡填写，盘点作业。

3、成件货物或拆零货物拣选和出库作业

某物流中心按照客户的要求，需进行成件货物或拆零货物拣选和出库作业，按照规范的操作流程和具体要求进行成件货物或拆零货物拣选和出库商品复核、货物与单据交接。

4、仓储信息管理作业

某物流中心按照客户的需求，需进行仓储信息管理作业，请利用仓储管理软件、无线手持终端和条码进行入库作业信息管理，货物、货位信息采集，客户订单处理，出库作业信息管理。

实训心得

虽然这次实训的主要目的是为了应付技能抽测，但是我想说，在这一次实训中，真的学到了很多的东西，不管是与同学的相处，还是专业知识的强化，让我在以后的工作中能更好的发挥我的专业技能。通过一个多月的物流专业技能实训，对物流专业技能实际操作与理论相结合有了系统的认识。在实训中对各种具体操作有了一定的理论基础，然后将理论与实际操作的结合，在实训中提高运用知识的能力。实训期间，最大的收获是把以前学的忘记了的那些知识给好好的又学了一遍，更好的提高了个人能力。

在此次实训中，我深深地体会到积累知识的重要性。俗话说的好：“要想为事业多添一把火，自己就得多添一捆柴”。在竞争如此激烈的社会中，唯有努力充实自己才能过站得住不被淘汰。实训是每个同学确定自己的未来方向。以前缺乏实践，无法认识社会企业的需求，因此，对自己的未来也十分迷茫，但通过此次实训，我们体会到我们这工作的艰辛与这工作中所需要什么样的能力，只要我们确定自己未来的方向，定下目标才能给自己定位，并努力提升自己来让自己胜任这些职位。实训室让每个同学检验自己的综合能力。要想做好任何事，除了自己平时要有一定的功底外，我们还需要一定的时间

动手能力和操作能力，因此，每个同学都应该多在实践中提高自

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/426050021145010051>