

项目管理evm概念



汇报人：XXX



xx年xx月xx日





目录

CATALOGUE

- 引言
- EVM基本概念
- EVM在项目管理中作用
- EVM实施步骤与方法
- EVM优缺点分析
- 案例分享：成功运用EVM进行项目管理实践
- 总结与展望

PART

01 引言



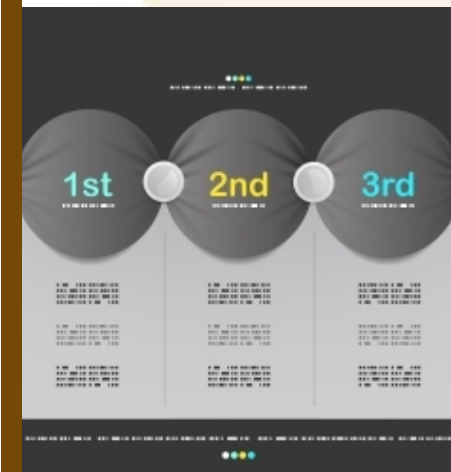


目的和背景

阐述项目管理EVM
(挣值管理)的基本
概念、原理和应用



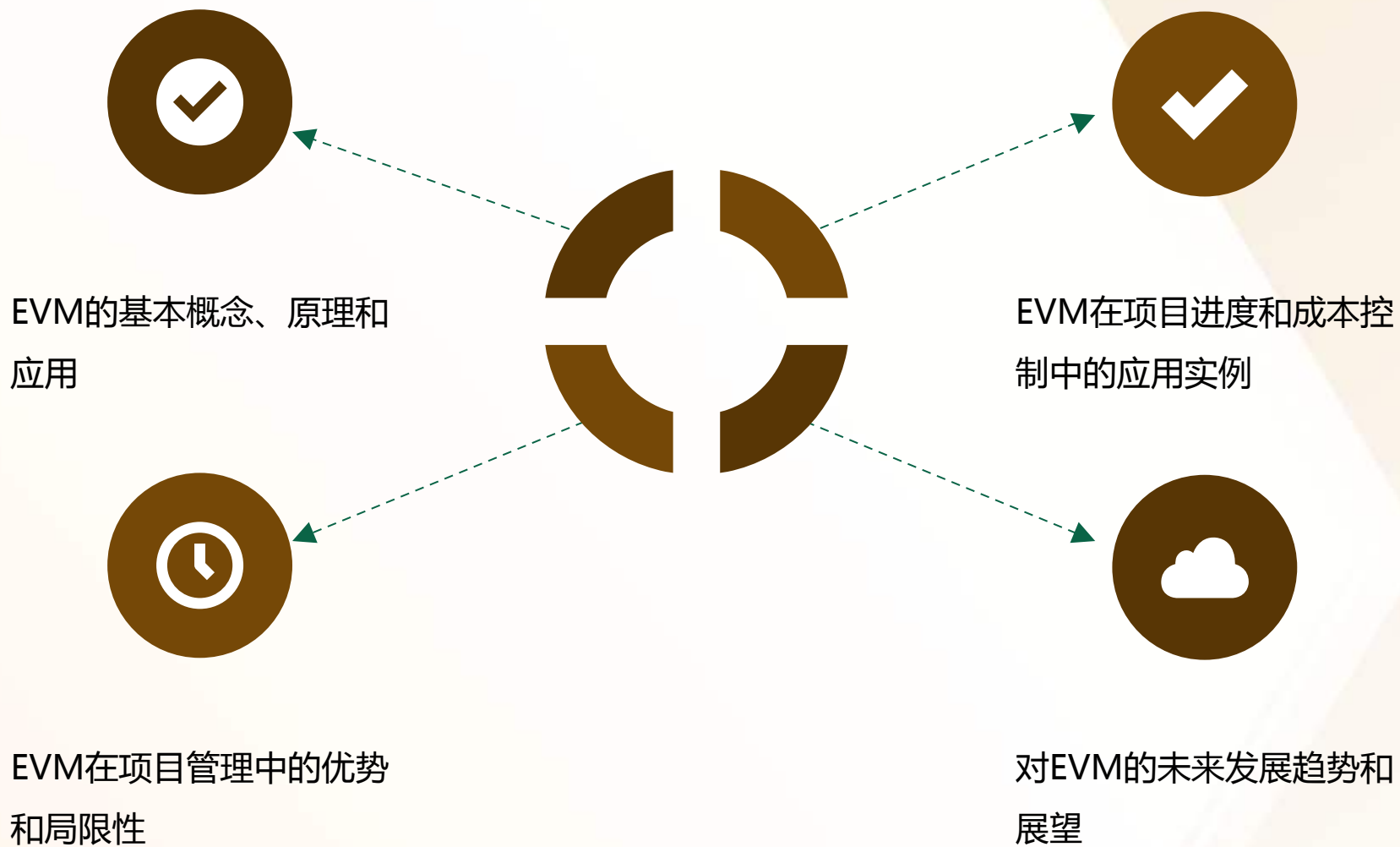
探讨EVM在现代项目
管理实践中的意义和
价值



分析EVM在项目进度
和成本控制中的重要
作用



汇报范围



PART

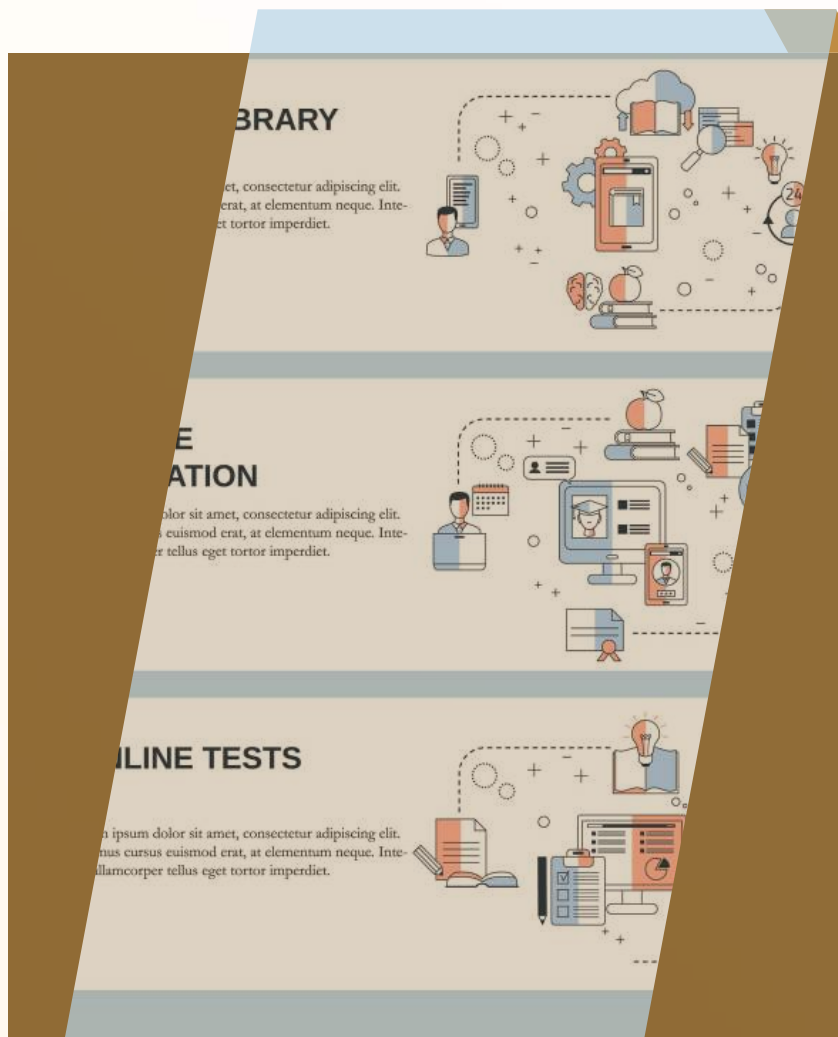
02

EVM基本概念





EVM定义



挣值管理 (Earned Value Management , EVM) 是一种综合了范围、进度、成本和质量的项目监控方法。

它通过对计划工作预算成本 (BCWS) 、已完成工作预算成本 (BCWP) 和已完成工作实际成本 (ACWP) 三个关键指标的测量和计算 , 来评估项目的绩效和进展。

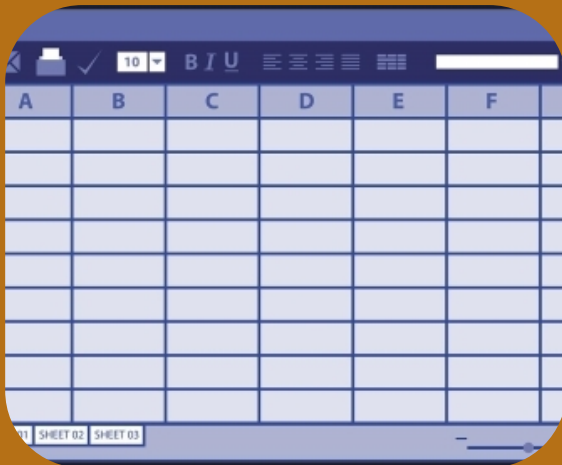




EVM核心思想



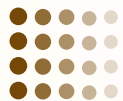
用货币量代替实物量来测量项目的进度，不以投入资金的多少来反映项目的进展。



将项目分解，对计划、实际完成的工作进行预算成本和实际成本的计算，以判断项目成本和进度状况。



是一种完整和有效的项目监控方法，可以准确反映出项目成本和进度状况。



EVM应用领域

国防合同

EVM 最初被开发用于美国国防部的项目管理，以确保承包商能够按照合同要求交付项目。

航天工程

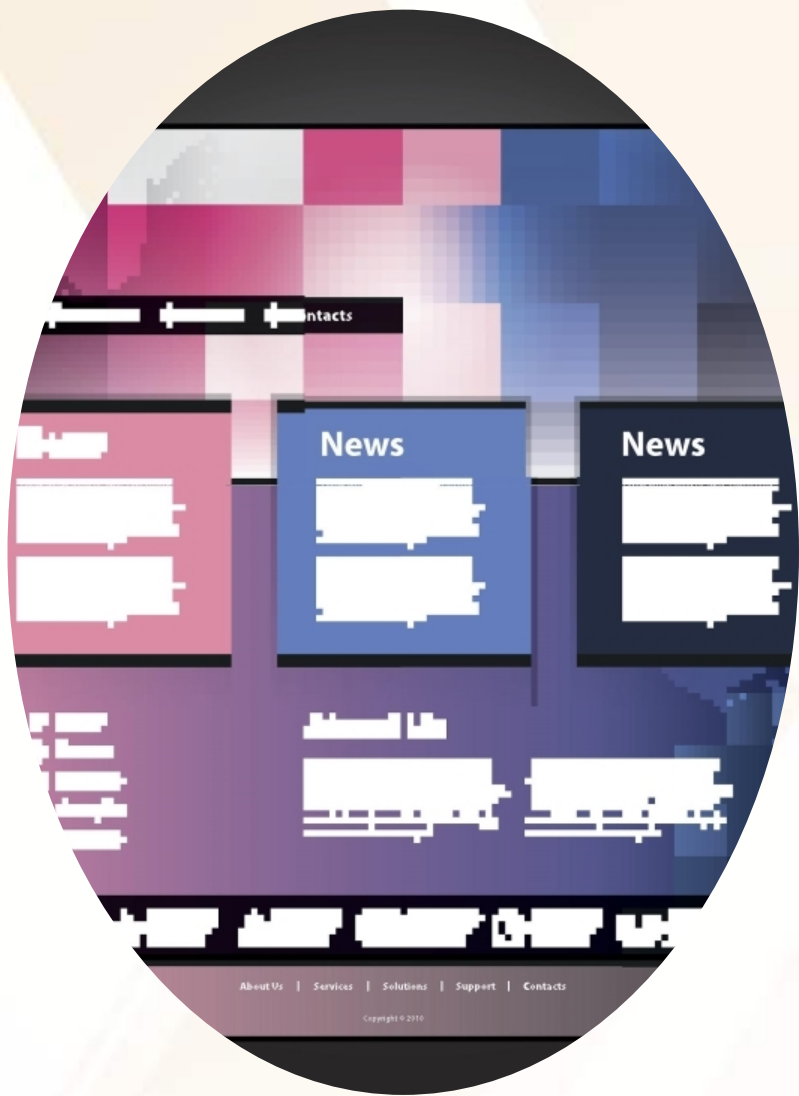
由于航天项目的复杂性和高风险性，EVM 在航天工程领域得到了广泛应用。

大型基础设施

EVM 也被应用于大型基础设施项目，如公路、桥梁和隧道等，以确保项目能够按照预算和进度要求完成。

IT 项目

随着信息技术的发展，EVM 也开始被应用于 IT 项目的管理中，以监控项目的成本和进度。



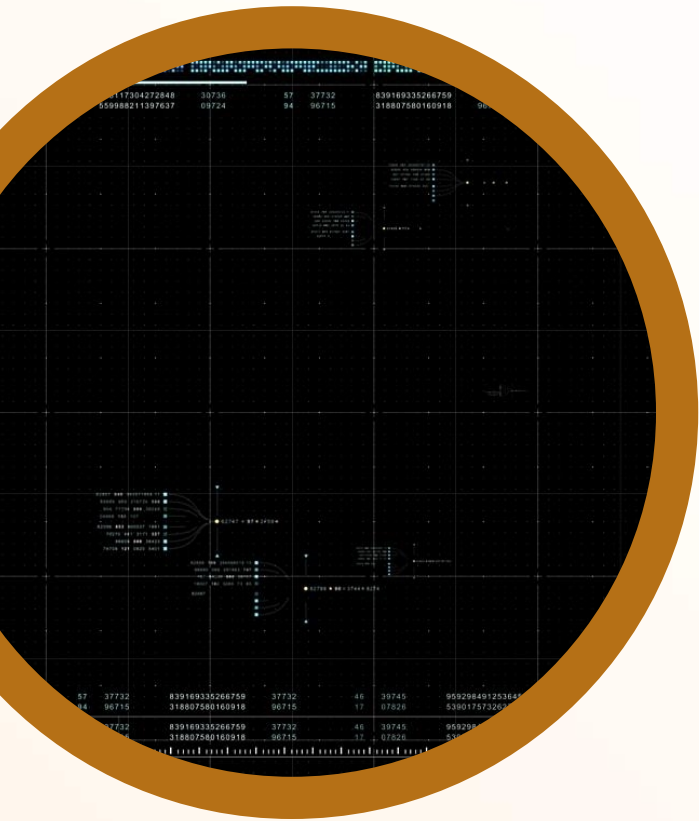
PART

03

EVM在项目管理中作用



项目进度监控



挣值 (EV) 与实际成本 (AC) 比较

通过比较已完成工作的预算成本 (EV) 与实际成本 (AC)，可以评估项目进度是否按计划进行。若EV大于AC，表示项目提前完成；若EV小于AC，则表示项目滞后。

进度偏差 (SV) 分析

进度偏差 (SV) 是EV与计划工作预算成本 (PV) 之间的差异。正值表示进度提前，负值表示进度滞后。通过分析SV，项目经理可以及时了解项目进度状况，并采取相应措施。

进度绩效指数 (SPI) 计算

进度绩效指数 (SPI) 是EV与PV的比值，用于衡量项目进度的效率。SPI大于1表示进度效率高，小于1则表示效率低。通过SPI的计算，可以对项目进度进行量化评估。



项目成本预测与控制

01

成本偏差 (CV) 分析

成本偏差 (CV) 是EV与AC之间的差异。正值表示成本节约，负值表示成本超支。通过分析CV，项目经理可以掌握项目成本的实际状况，并预测未来可能的成本变化。

02

成本绩效指数 (CPI) 计算

成本绩效指数 (CPI) 是EV与AC的比值，用于衡量项目成本的效率。CPI大于1表示成本效率高，小于1则表示效率低。通过CPI的计算，可以对项目成本进行量化评估，并为成本控制提供依据。

03

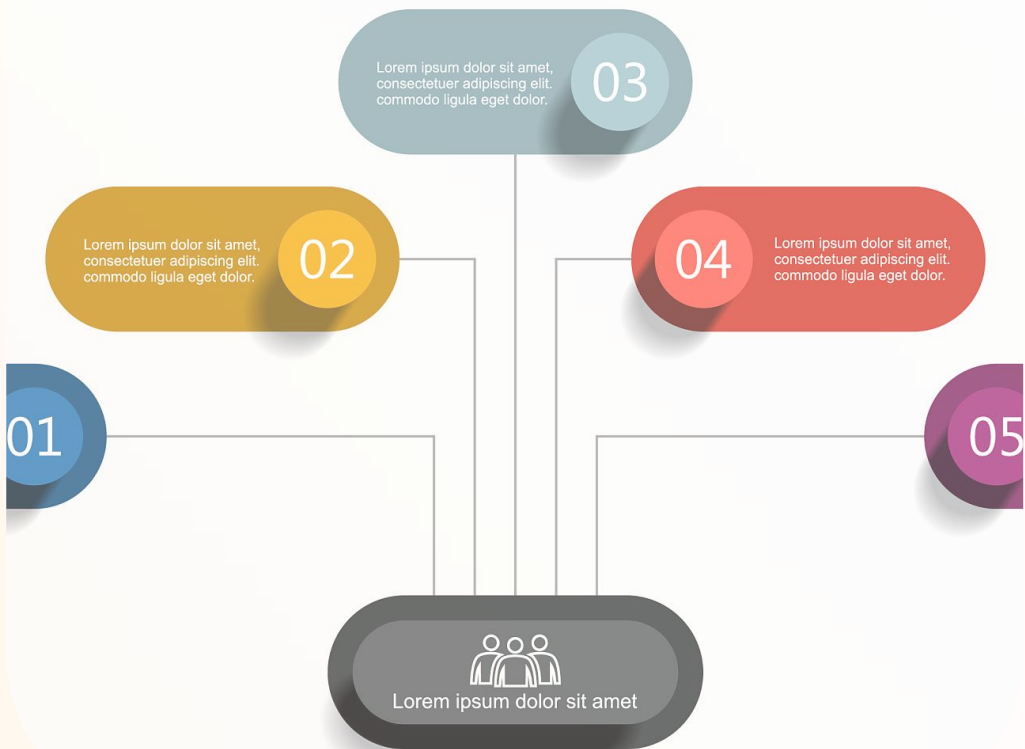
剩余工作成本预测

基于已完成工作的成本绩效数据，可以对剩余工作的成本进行预测。这有助于项目经理在项目执行过程中及时调整资源投入和成本控制策略，确保项目在预算范围内完成。



项目绩效评估与决策支持

INFOGRAPHICS DESIGN TEMPLATE



挣值管理指标综合分析

通过对EV、PV、AC等挣值管理指标的综合分析，可以对项目的进度、成本和绩效进行全面评估。这有助于项目经理及时发现项目执行过程中的问题，并制定相应的应对措施。

决策支持

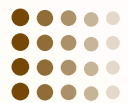
挣值管理提供的数据和分析结果为项目经理提供了有力的决策支持。基于挣值管理的绩效评估结果，项目经理可以做出关于项目资源调整、进度计划变更、成本控制等方面的决策，以确保项目目标的顺利实现。

PART

04

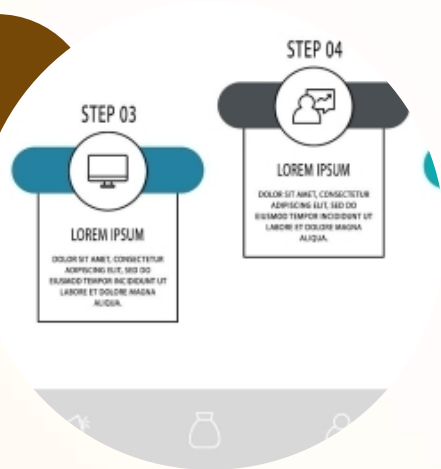
EVM实施步骤与方法





制定项目计划

01



明确项目目标



确定项目的范围、进度、成本和质量等目标。

02



制定项目计划



根据项目目标，制定详细的项目计划，包括工作分解结构（WBS）、进度计划和成本预算等。

03



分配资源



根据项目计划，合理分配人力、物力、财力和时间等资源。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/426133030231010113>