

目 录

一、工程概况	3
二、编制说明	3
三、项目管理机构	4
四、管理组织机构图	8
五、施工管理组织措施	9
六、确保平安文明施工的技术组织措施	24
七、确保工程质量的技术组织措施	32
八、确保施工工期技术组织措施	39
九、主要施工机械配置及数量	41
十、施工方案	41
1、施工流程	43
2、玻璃幕墙施工方法	44
(1)结构主体测量及放线	44
(2)测量和放线留意的事项	45
(3)后置埋件安装	45
(4)主龙骨连接件的安装	45
(5)主副钢龙骨的加工和安装	46
(6)防止金属电解作用措施	47
(7)喷涂氟碳漆	48
(8)玻璃安装需留意的事项	49
(9)玻璃板块的安装	49

(10)隔热保温材料与防火材料的安装·····	50
(11)结构胶的施工方法·····	50
(12)耐候胶的施工方法·····	54
(13)防雷接地的安装·····	54
(14)防火隔断设置的安装·····	55
(15)清洗工序·····	55
十一、驾驭幕墙工程安装中质量通病的防治措施·····	56
十二、产品爱护措施·····	62
十三、工程进度支配（附图）·····	63

一、工程概况

工程项目名称：哈尔滨新透笼购物广场项目外立面幕墙专项承包工程；

工程性质：建筑外墙装饰；

建设单位：东方富越投资有限公司；

工程地点：黑龙江省哈尔滨市道里区石头道街 58 号；

建筑物状态：框剪结构；

1. 一期立面幕墙面积为约 6290m²；二期立面幕墙面积约 1730m²；老透笼立面幕墙面积为约 4260m²。

2. 工期：一期为 2010 年 4 月 8 日到 2010 年 8 月 31 日

3. 工程质量：合格，通过国家、地方和行业的相关验收。

4. 承包形式：包工包料。

二、编制说明

1、编制目的：

我公司将细心组织施工,并成立“哈尔滨新透笼购物广场项目外立面幕墙专项承包工程项目部”，抽调精干人员组成。考虑到幕墙的安装施工质量是干脆影响幕墙安装后能否满意设计要求的关键，同时幕墙安装又是多工种的联合施工，因此为确保幕墙的安装施工质量，编写以下施工组织设计。

2、主要编制依据：

(1)工程项目外装修施工图纸及工程项目合同；

(2)建筑装饰装修工程质量验收规范 GB50210-2001

(3)建筑工程施工质量验收统一标准 GB50300-2001

(4)金属与石材幕墙工程技术规范 JGJ133-2001

- (5) 中华人民共和国工程建设标准强制性条文
- (6) 当地材料市场价格及人工费用标准
- (7) 企业内控技术标准及企业实际施工实力
- (8) 《建筑幕墙》 JG3035-1996
- (9) 《玻璃幕墙工程技术规范》 JGJ-102-2003
- (10) 《玻璃幕墙工程质量检验标准》 JGJ/T139-2001
- (11) 《建筑结构荷载规范》 GB50009-2001
- (12) 《建筑钢结构焊接规范》 JGJ81-91
- (13) 《钢结构施工验收规范》
- (14) 《硅酮建筑密封胶》 GB/T14682-93
- (15) 《建筑用硅酮结构密封胶》 GB16776-97
- (16) 《建设工程安全生产管理条例》

3、编制内容：

本施工组织设计内容为外建筑幕墙装饰的主要施工项目，其他专业以及相关专业的专业施工组织设计及说明。

三 、项目管理机构

(一)、组织领导：

依据工程和施工项目的状况及特点，我公司组织强有力的施工项目管理班子，按建设部推行的项目管理模式，结合先进工程施工管理阅历，从工程施工的前期打算到施工的全过程至竣工后的保修服务，实行一整套严格的管理制度。

为了加强管理，在该工程中我方将委派一批绝大多数拥有大专以上学历专业技术水平并有丰富现场管理实践阅历人员，组成项目管理班子，实行项目经理负责制，对工程的每个环节进行管理。工程项目施工过程中的生产、技术质量、平安和施工进度的协作协调由项目经理全权负责；公司保证工程所需的物资、设备与人员等刚好到位，确保项目经理在施工现场能充分发挥其管理职能。

(二)、管理体系：

公司实行三级管理体系：一是公司级管理体系，二是以项目经理为核心的现场管理体系，三是操作班组一级管理体系；实行一级管一级，层层把关的全面质量管理体系。

公司总部定期对项目管理班子的各项管理工作进行质量、进度、平安、文明施工、消防和成本核算的检查、监督、指导、考评。项目部的全体人员必需在项目经理的领导协调组织下，立足本职工作、自觉交叉渗透、协调协作。各位员工必需自觉遵守员工守则，明确各自的岗位职责，树立严格要求，严格管理思想，尽心尽职尽责。同时又要防止人员“定格”，职能僵化，在组织管理体系中全部员工应当体现我们项目部是一个有机整体。追求“拼搏、求实、创新、重誉”的宗旨，树立整体观念、主动进取、有机协作、扎扎实实做好工作，以确保工程按合同工期顺当进行。

(三)、项目经理部的管理原则、指导思想、奋斗目标：

(1) 项目经理部的管理原则：

依靠科技、严格管理、团结进取、争先创优。

(2) 项目经理部工作的指导思想：

鉴于本工程的重要性和影响力，我公司施工组织的指导思想是：以质

量为中心，严格执行 ISO

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/427012005153006062>