

建筑工程项目部工作总结 8 篇

建筑工程项目部工作总结 (1)

---渠首加坝加闸工程是我省“九五”期间的重点水利工程项目。该工程分为两个标段施工，第一标为 0、I、II、VI、VII、VIII 坝段 615m 高程以下土建工程施工，第二标为 0、I、II、VI、VII、VIII 坝段 615m 高程至 637.6m 高程的土建工程和 III、IV、V 坝段土建及金属结构安装工程。进入 20--年以来，承建施工的渠首工程经理部发扬“团结拼搏、优质高效”的精神，全体建设者团结一致，艰苦奋斗，克服重重困难，顺利完成了立足在建、承揽 II 标施工的任务，4 月 26 日全面胜利完成了 I 标工程，同时又转入了 II 标施工，并于 9 月 29 日提前三个月胜利完成了水利厅既定的 20--年---渠首工程三大目标。工程各项阶段性目标进展顺利，树立了企业良好信誉。

一、---年---渠首工程施工基本情况

(一)开展三大会战，超额完成目标任务。

---年是全省重点水利工程的决战之年，同时也是---渠首工程的关键年和攻坚年，新年伊始，针对水利厅提出的---渠首工程左右两岸砼浇筑至坝顶 637.6m 高程的三大目标，---渠首工程项目经理部提出了“围绕三大目标，开展三大会战”的设想，工作上先入为主，春节期间所有干部职工坚守工地，不失时机掀起了施工竞赛的高潮，首战两月奋战便赢得了春季会战开门红，4 月 26 日左右坝段砼浇筑和南大墙浆砌石施工同时按期达到 615m 安全渡汛高程，争得了施工主动。随着 5、6 月份的到来，施工进入河道主汛期，面对时不时的阴雨天气和上游侵袭的洪流，全体参战者一方面严阵以待，高度警惕，一方面与洪水抢时间，拼进度，团结拼搏，大干快上。夏秋会战开展以来取得了总浇筑砼 2 万多方的骄人战绩。左右坝段砼浇筑在 9 月 22 日全面浇筑坝顶设计高程，一举提前三个月完成了水利厅规定的全年目标任务，并创造了月浇筑砼上万立方的施工以来最高记录。抓住年终三个月水利施工的黄金季节，为了确保明年汛期来临之前中坝段砼浇筑达到渡汛高程，经理部按照指挥部中坝段开挖的部署，紧锣密鼓又提出了冬季建设动员的号召，一声令下，抽淤排水、浆砌石开挖、机械弃渣多个工作面

同时进行。工地生产热火朝天，施工态势蒸蒸日上，目前开挖任务已完成大半，预计将在 12 月中旬完成。

截止目前，全年共完成产值 2422 万元，完成主要工程量：砼浇筑 4.66 万方，土石方开挖及运输 9.82 万方，钢筋制安 938 吨，灌浆 4733 米，浆砌石 5201 方。

(二)加大设备投入，加快工程进度，提高施工技术含量。

---渠首工程是世行的关中九大灌区改造项目工程，工期紧，任务重，开工以来，已购置了砼车、塔吊等大量砼施工设备投入生产，取得了显著效果。结合工程需要，经理部继续加大设备投入力度，Ⅱ标开工后，在左岸已购置一台塔吊的基础上，经理部又购买了 300 吨-米塔吊一台，解决了左右两岸砼浇筑垂直运输问题，两台塔吊左右坝段砼浇筑同时进行，大大加快了砼浇筑进度，同时塔吊浇筑砼拌和骨料不易离析，提高了砼浇筑质量。十月份以来，为加快完成中坝段开挖的任务，拼抢进度，争取明年汛期来临之前中坝段砼浇筑至渡汛高程，经理部又分别为两工程队各购置了 4 寸抽沙泵 4 台，加紧抽沙排淤，并在原有两台挖掘机、两台装载机、三辆自卸车的基础上，采取租调等方式，调集了 20 吨自卸车五辆，220 推土机一台，大型日产古河潜孔钻一台。全年设备投入 100 万元以上。大型机械化设备在施工生产中发挥的具大作用，大大提高了现代化施工能力，锻炼了设备管理水平。

(三)探索应用新工艺，提高施工技术水平。

---渠首加坝加闸工程是我局承建的第一座砼坝，是窗口工程、形象工程，开工两年多来，我们在砼施工方面已积累了一定的经验，针对夏秋两季气温变化较大对砼浇筑的影响，在省厅多名具备丰富施工经验的坝工专家检查指导、咨询服务下，制定了详尽的砼温控措施：在冬季，拌和系统采用 3.5 吨锅炉供给热气和暖气，用“加热骨料，热水拌和”的方法，提高砼出机温度，运输砼车用军用毛毯包裹，防止热量损失；浇筑仓面全部采用彩条布封闭，搭设暖棚，内生火炉，浇筑完毕迅速用泡膜、棉被等覆盖保温养护，满足冬季砼施工技术要求。针对夏季气温高的情况，拌和系统采用“冷却骨料，井水拌和”的方法，在骨料堆搭设凉棚，并设喷淋设施，保持骨料湿润，浇筑采用薄层 1-1.5 米浇筑，一次浇筑控制在 20 小时完成，尽量避开中午 12 时-16 时的高温时段，严格控制砼入仓温度，

养护采用覆盖棉被和洒井水的方法使砼表面始终保持湿润，防止太阳辐射热，有效温控措施下，砼浇筑质量良好、外表平整光滑，没有产生裂缝。

在---渠首工程左岸高程 617m 以上的岸坡岩石开挖中，由于地势陡峭，高差较大，最高处与陇海铁路线基本平行，最短距离仅有七米，是施工安全中的最大难点，为了确保铁路大动脉的安全，我们决定在中上部采用静态爆破法代替梯段爆破法，选用 SCA-II 型破碎剂，自上而下分层爆破，坡面下部不影响铁路安全的范围则采用浅孔、密孔、少药量爆破。充分保证了铁路运行安全，节约资金 100 万元。在中坝段开挖缓倾角 L0 裂隙处理中，将原设计跳槽洞挖方案，改为大开挖方案，加快了施工进度，排除了大坝运行期的质量隐患，节约了资金。新技术的应用赢得了省厅专家以及业主的一致肯定。

二、强化全员质量意识，确保工程质量，做到安全生产。

质量责任，重于泰山，---工程开工，经理便制订了一套严密的质量保证体系和详尽的质量管理制度，同时在施工中，不间断的进行全员质量意识教育，使全体参建职工牢固树立“百年大计，质量第一”的思想，清楚和掌握各自工作岗位的施工技术规范和质量要求，严格按照规范要求精心施工。---工地是我局质量贯标外审基地，按照 ISO9002 质量管理和质量保证系列标准的要求，今年结合 II 标施工要求，经理部重新建立完善了质量保证体系文件，并从加强内部质量管理，完善组织机构，狠抓各项工作制度的落实，努力使质量管理工作迈上一个新台阶，创建精品工程，分解落实质量责任，使每一道工序、每一项具体工作都有明确的质量责任人，结合砼坝施工实际，认真作好每次砼浇筑前人员、设备、方案等各项准备工作，有针对性的进行了两次质量大检查，及时发现问题，改进施工措施，把质量隐患消除在萌芽状态。全年共完成单元工程 250 个，取得了单元工程合格率 100%、优良率 94.8%的可喜成绩。

随着砼浇筑部位的升高，高空作业，上下交叉作业增多，必须高度重视安全生产工作，在工程施工中，我们制定了《爆破物品管理制度》、《安全生产管理制度》等规章制度，并认真检查落实各项安全生产责任制度，完善和充实安全生产机构和人员，明确每一班的安全员，落实安全技术措施，做到安全生产，为工程施工的正常进行创造工作条件，在砼浇筑时搭设安全网。对左岸边坡开挖，继续

采用静态爆破施工，保证了施工安全和陇海铁路线的安全，对中坝段浆砌石拆除和基础开挖爆破施工，严格控制装药量，严格执行爆破施工安全管理制度。同时随着施工进入夏季河道主汛期，为了确保安全渡汛而又不影响施工进度，经理部制订了周密的《---年安全生产渡汛措施》，并积极落实，分别在6月19日和10月间经历了渭河两次大的洪水袭击，由于准备充分，措施到位，工程施工未受到不利的影 响。全年无人员伤亡和重大不安全事故发生。

三、紧密围绕施工生产，持之以恒开展创建文明工地工作

---渠首工程开工两年多来，工地各项生产工作已进入了有条不紊的良性发展状态，工地各种文明工地基础设施建设和职工生活区基础建设也逐渐得到了完善和加强。进入工地施工现场，便可见各种大型标语和宣传横幅迎风飘扬，书写着现阶段的生产目标以及关于质量、安全的各种警示用语；各施工坝段场地布局合理，材料堆放整齐有序，工地标志明示牌均明确了当日生产的工地负责人以及各班组的负责人、跟班技干。创造了良好的施工氛围。来到工地生活区，一排排宽敞明亮的砖混平房便跃入眼底，驻地并修建了蓝球场、羽毛球场、职工浴池、多功能厅等丰富多样的生活、娱乐设施。

各种生产、生活基础设施的完善为创建文明工地各项活动奠定了有利的基 础。---年，在开展文明工地活动方面，项目经理部主要结合年度三大会战活动，开展了五项活动：一在各工程队建立了青年击队，充分调动青年工人的施工热情，开展“青年文明号”创建活动；二在三大会战期间，在施工生产班组间开展了“比质量、比进度、比安全、比文明施工”的四比竞赛活动；三选举三大会战施工会战标兵；四与砼供应商之间开展“联手赛”；五丰富职工业余生活，提高职工文化素质，分别在5月份、6月份和10月份举行了职工趣味运动会庆功郊游及迎国庆歌唱家比赛以及。并针对新购塔吊，举办了“塔吊操作手培训学习”。文明工地各项活动的开展，有力调动了广大职工的施工热情，促进了工程各个阶段性目标的顺利实现。提高了项目管理水平。

四、项目管理勇于创新，确保工程效益，降低消耗成本。

---渠首加坝加闸工程是我局较早实行规范项目管理的工程，开工伊始，实现了项目管理和作业层分开，经理部实施项目管理，施工队作为施工主体。---

年——渠首工程Ⅱ标工程开始建设之后，经理部重新从组织机构及人员上进行了全面调整，经理部设置了质量安全科、施工技术科、综合办公室等，充实人员，明确职责，同时并针对工程实际，建立了《安全生产管理制度》、《施工质量管理体系》、《施工质量生产责任制》等规章制度，从制度上加以保证施工质量。对于经理部人员，制定了经理部岗位职责制度，划分职责，明确责任。并制定了《财务管理制度》，财务实行经理部一级核算制。为工程的顺利进行创造了良好的条件。

Ⅱ标标价低，为了确保工程效益，结合工程需要，经理部在项目管理中大胆探索，进行了一系列有益的尝试。

首先狠抓施工现场管理和计划管理，合同管理，认真作好施工计划和施工组织设计，对于主要节点工期，采取倒排工期办法，按照施工总进度要求，制定月计划、旬计划、日计划，把施工任务层层分解落实到队、班组、机械和个人，经理部和队反复研究论证，制定切实可行的施工方案。加强施工现场管理，要求各工程队队长、主要施工班组负责人坚守工地，抓施工现场协调，经理部主要领导、负责技干身体力行、率先垂范，并结合施工实际，开展三大会战，灵活安排生产，

其次从职工的切身利益入手，实行增益工资。工地上工种较多，砼工、钢筋工常年在一线艰苦工作，各施工班组负责人尽职尽责，为工程顺利进行立下了汗马功劳，如何奖优惩劣，效率优先，奖励先进，经理部制定了一套严明的奖罚制度，每月拿出一部分资金奖励进度快、质量优的负责人和工人，真正调动起了大家的生产积极性。

三加强工程材料管理，材料管理历来是施工单位较难控制的环节，工地浪费材料现象常常被大家习以为常，经过认真调研，从材料购买、保管以及使用三个环节着手，大胆进行了改革，材料购买实行经理部审批制度，并进行统一购买，材料保管以及使用都以明确的制度加以保障，极大的杜绝了材料购非所用、浪费严重等现象。一系列措施激励下，职工、企业的利益目标高度一致，真正拧成了一股绳。夏秋会战期间全体职工昼夜奋战，奋勇拼搏，短短不到百日左右两岸砼便全面浇筑至坝顶，创造了开工以来月浇筑砼 1 万多方的历史最高记录，浇筑的 2 万多方砼也以进度快、质量优获了省厅多方专家的称赞与肯定。

一年多来，---渠首项目经理部精心组织，周密管理，以严谨、求实、创新的作风，优质高效保证了工程各项阶段性目标的全面胜利，百尺竿头更进一步，面对明年汛期来临之前中坝段砼浇筑至渡汛高程的施工任务，他们正以百倍的信心，满腔的斗志，准备为---渠首工程作出更新、

建筑工程项目部工作总结（2）

伴随着第五项目部打入渔泽镇，鸿源房地产公司迎来了快速发展的大好时光，也为我们公司的发展创造了良好的机遇。在此期间，我河南广厦B-4#住宅楼工程项目部于20xx年9月开始进场，在第五项目部坚强而有效的统一指挥下，在诚正监理全过程监督协调下，在兄弟项目部的积极配合下，工程施工正在井然有序的进行。

B-4#住宅楼项目是我公司实行大清包承包模式的第一个试点工程，我项目部丝毫不敢松懈，全体管理人员本着认真落实公司关于建筑安全生产的施工精神，牢固树立了“安全第一，预防为主”的指导思想，始终坚持以人为本的安全生产理念，确保工程质量，严把生产关，为工程建设营造了一个安定、和谐的施工环境，确保了工程建设的各项工作的顺利进行。

匆匆走过20xx年上半年，现结合我项目部上半年的工作及下半年的工作思路做一个总结，总结如下：

一、 工程概况

潞安·泽盛苑北区B-4#住宅楼工程，由潞安鸿源房地产开发公司兴建，位于屯留县208国道渔泽镇附近。地下2层，地上30层，建筑总面积35649 m²，其中地下室建筑面积2100.88 m²。主体工程为现浇钢筋砼剪力墙结构，桩基为CFG桩，筏板基础。

二、 完成工作情况

1、 生产技术方面

20xx年初期，在条件恶烈的情况下，我项目部积极组织人员提前进场，

做好工程防寒措施，合理安排工期和人员调整，强干筏板基础，大大缩短工期。项目部施工人员用心编制各种专项施工方案并及时下发，做好各个工种的技术交底，在现场施工中，发现图纸结施与建施不符的地方，通过图纸会审或与设计院及时沟通，认真研究后，发放设计变更，然后根据变更内容重新指导施工。对于出现的变更，安排专人负责记录，并及时告知作业队施工，变更内容重点部位重点检查。比如施工中期遇到的 1m 以上柱箍筋套绑等图纸争异，在接到监理与设计通知后，我项目部率先通知相关人员及时整改。施工项目部工作总结自 20xx 年 3 月初开工以来，从垫层开始施工至今，约 4 个月的时间，主体结构已完成至 15 层，基础及地下室回填完毕，二次结构植筋施工至 2 层。各项施工按照计划正常有顺进行。预计到 10 月下旬，主体封顶。

2、 安全生产方面

为进一步做好安全生产工作，切实加强项目部对安全生产工作的领导，我项目部把安全工作列入重要议事日程，由项目部人员一手抓，工长具体抓，劳务队负责人、各生产班组长分工负责实施，全面深入开展现场项目部的安全工作，形成了上有领导抓，下有人员管理的齐抓共进的良好局面。

现场项目部组织机构健全，各项安全制度措施齐全，由专人全面监督和指导下现场的安全生产，及时了解和反馈施工现场的安全信息。根据工程建设需要，合理编制各项安全生产制度及保证措施，为安全生产工作提供了有利的前提条件。同时，我项目部严格检查制度，不定期对施工现场的安全情况进行检查，及时发现问题，及时整改到位，确保安全生产。另外，各项施工也及时进行安全技术交底，以确保进场人员熟识并严格遵守安全生产制度。在实际施工过程中也严格落实安全生产计划，在木工区、钢筋加工区及现场

仓库等场地，我公司都配备了必要的防火消防设备，时刻提醒进场人员及时做好安全防护措施。

项目部每月按时对施工现场进行检查。对于甲方领导每月组织的施工现场检查，我项目部积极配合，并对检查所提出的具体整改措施，及时整改，确保现场各项措施、现场的安全标志、警示齐全，

冬季气候干燥，容易引发火灾，建立安全应急预案，及时做好防护措施，施工中也高度保持警惕，严格按照安全生产规章制度执行，坚决杜绝生产隐患发生。到目前为止，项目部安全生产状态良好，没有发生任何安全事故。

3、 文明施工方面

现场文明施工严格按照项目部自己制定的《文明施工管理制度》执行，各类进场的劳务人员也明确了应该承担的文明施工责任和义务，大到项目部，小到生产班组，甚至到生产个人，都严格按照文明施工标准严格执行，并由项目部人员直接监督完成。到目前为止，各施工区域已经悬挂有机械操作规范、安全警示标志。项目部也会依据安全文明管理制度定期进行检查，不文明施工现象及时发现，及时整改，确保良好的施工环境。

三、总结陈述

对于我河南广厦项目部来说，B-4#楼是我们迈入高层住宅楼小区建设最重要的一步，感谢鸿源第五分公司提供这样一个平台，让我们在高层建筑领域拥有展示自己的一份天空，虽然我们是一股年轻的力量，但是我们坚信路是人走出来的，我们会本着“艰苦奋斗、精益求精”的经营理念，把鸿源的发展当作自己的发展，不断提高自己的技术水平和管理能力，完善和发展自己，以取得更好的建设成绩，不辜负分公司各级领导对我们的信任和关心，

日复一日，力争上游，再接再厉，争创佳绩！

建筑工程项目部工作总结（3）

暑往寒来，又是一年新春时思绪万千，回顾一年来部门工作，首先感谢公司领导的关心和支持，感谢公司各部门的协调和帮助，感谢工程部同事的辛勤和付出，使得工程部迅速成长和壮大起来。我的工作总结将分为三部分，一是20xx年工作成绩，二是20xx年工作目标，三是工作得失与纠偏。

一、20xx年工程部工作成绩汇报：

1、x项目：

工程自 20xx 年 xx 月 19 日开始地源热泵施工，至 20xx 年 9 月份，完成竖向埋管 325 根，水平管施工 1800 米，抗拔桩 485 根，完成产值 658 万元；20xx 年 3 月 18 日，《施工许可证》办理完毕，于 3 月 28 日提交开工报告，截至年底，地库部分全部完成，主楼区域基本完成至±0.000，整体施工质量优良，完成产值 6780 万元，加上前期土石施工 650 万元，基坑边坡支护 475 万元，共计完成施工产值 8595 万元。

20xx 年 xx 月 7 日，经过多次讨论最终确定一梗两推拉冰花幕墙设计，xx 月 22 日，成功举办 xx 区“建优质安全工程、创先进项目班组”活动观摩会，受到 xx 区委常委以及副区长等领导一致好评，已经推荐市委组织部。

2、x 项目：

20xx 年 xx 月 9 日进场，克服汛期多雨、施工设施不完善、施工图纸不齐全、人员机具未到位等不利因素，组织施工，开展工作，全部完成土石方（含大量淤泥）88000m³ 外运施工、基础换填，产值 320 万元。深基坑边坡支护施工，产值 230 万元。完成含人防工程的地下室底板施工，50%地下室顶板施工完毕，6 栋独栋商务楼完成至 2 层。产值 1000 余万元。xx 月 2 日经多方协调申领《建筑工程规划许可证》，xx 月 12 日，x 院完成最终精装修方案。xx 月 17 日，完成最终施工图。xx 月 21 日取得施工单位、监理单位中标通知书。

3、x 项目：

20xx 年 5 月份开始介入 xx 区路“两改”项目，从最初的土地招拍挂、设计院筛选、环保审批到规划方案的审核，特别是 1#—8#地块容积率审核，由原计算的 2.32 增加至 2.45，找回建筑面积约 5000 平方米。1#地块完成方案变更，2#—4#地块完成施工图设计。20xx 年 xx 月 18 日，随着原施工单位退出，土地移交等，工程部从市 xx 区政府接收该地块。临时用电、临时用水手续办理基本完毕，等待路高压线入地后直接进行施工组织。

4、其他项目：

20xx 年 6 月 5 日，质监验收，年底完成 xx 车间热力供热接入、围墙及门卫施工，其他一些处理工作。还有住宅楼一些维修配合、热力移交、道路硬化等收

尾工作。

5、几个项目的同时运作，近 20 平方米的建设任务，在公司领导强有力支持下，工程部主抓以下工作，来完善各项管理：

(1) 工程前期有条不紊：

工程部在领导下亲为前期奔波，工程部前期专员工程师较好协调各级行政主管部门，较好的运作了和心，x 项目前期协调工作，为副经理、工程师后续施工协调奠定较好基础。

x 项目是典型的园区建设，缺乏相关手续，边出图边施工，在此情况下高新区项目部付出了艰难努力，提前介入和协调市人防办、高新区规划、高新区质监、管委各级主管部门，为项目顺利建设做了大量工作。

(2) 工程质量精益求精：

工程部积极从过去施工中总结经验，20xx 年 5 月 17 日，专题论述工程得失经验指导今后工作。认真贯彻“百年大计、质量第一”的方针，部门始终以质量控制为重点，对工程项目实施全过程控制，以督促承包单位建立、健全质量管理体系和质量保证体系为重点，x 项目新工艺较多，针对型钢混凝土结构、2.2 米大体积混凝土底板、混凝土标号复杂等情况，严格交底制度、严格监理施工单位旁站制度等，取得较好质量控制效果。

同时工程部贯彻执行“四个严把关”，一是严把技术审查关，施工图审查、设计变更会签等，二是严把原材料进场关，对于 pe 管进场、钢筋进场、型钢柱进场等，实施报验和审查制度，坚决杜绝场外加工钢筋，杜绝钢筋“瘦身”。三是严把现场管理关，坚持巡检强化过程控制、加强事前、事中控制。工程师、工程师已经习惯一天至少 2 次工地巡查巡检，以及和监理跟场作业，防患未然。四是严把安全文明施工关。严格执行《安全文明施工管理制度》，组织安全文明施工专项检查，并按规定给予了相应的经济处罚。

为达到质量控制目标和体现经济控制手段，工程部完善了《工程质量奖罚制度》、《原材料、设备进场制度》、《安全检查流程及奖罚制度》、《混凝土浇筑程序及处罚》等等，来约束和完善质量管理。

(3) 工程进度分秒必争：

工程部按照公司的一系列目标建设任务，突出工作重点，精心安排工期，积极落实各项工作，加快工程进度。严格执行总控、施工总、月计划、周计划精确控制。针对综合楼施工组织不当，施工进度过缓问题，20xx年9月28日发文《关于x项目施工进度缓慢告知函》，10月12日再次发文《关于x项目加快施工进度督导函》，特别是在资金不到位，进度要保障的前提下，更好的调动各施工单位生产积极性，保质保量完成原定计划。

(4) 工程投资从严从细：

开发企业重视投资控制，降低造价节约成本。工程部作为工程管理第一线，严格把关工程批价和现场签证审核。副经理针对雨季汛期多雨，单独核算基坑降排水签证。对于协调工程进度，暂停地库部分加快主楼部分施工而下发停工令，造成3万多元的经济索赔不予认可。工程批价坚决执行先行咨询，比较造价咨询附带价格最终批价。c20钢筋搭接改为直螺纹连接，节约钢筋23吨，节省造价15万元，已完成地下室浇筑混凝土质量较好，可节省造价几十万。刘适工程师提出的电气配管使用可挠金属管，费用略微增加，但是施工快人员省节约工期。以上工作完成较好保障了投资控制目标。

(5) 工程设计及时畅通：

工程部始终保持和设计院沟通畅通，设计变更和工程技术洽商确保第一时间下发，避免影响施工和工程索赔。工程师通过和x院多次联系，出图商讨，重新分配管井增加强电管井尺寸，避免设备管线明装。

针对设计遗留问题影响施工，审图时查处较多问题，专门发文设计院要求及时、快速完善设计。针对钢结构深化设计问题，工程部专程到北京召集三方会议，解决遗留问题，加快设计进程。

(6) 工程制度承前启后：

工程部陆续建立健全《工程部例会纪律》、完善工程施工记录的《工程部日常工作记录、月汇总制度》、强化预算管理的《工程部预算审批》、执行图书管理的《工程部图集、规程等管理规定》、加强合同管理的《关于严格合同谈判及会签

程序规定》、建立项目管理的《关于实行甲方分包单位进出场制度规定》、强调内部管理制度的《关于周六、周日值班规定》、《关于使用请假单制度》、落实责任制的《发文会签制度》、《图纸审查及设计变更会签制度》等等。20xx年x月24日，完成和x项目部职责上墙，20xx年x月30日，正式开辟每月一期的《工程简报》，20xx年x月份开始对x项目部总包、监理所有管理人员实施量化评分管理；20xx年xx月14日，完成《工程巡检小组》。20xx年xx月5日开始召开副经理以上至工程副总商讨会。

(7) 工程现场有条不紊：

在公司倡导和深入开展“五常法”管理同时，工程部加大办公场所、工程施工现场的管理并加以保持。x区“建优质安全项目班组”观摩活动，就是工程部全力抓安全，落实五常法管理体现。工程人团结一致，认真职守，特别是大荣世纪综合楼二天一夜2250m³的大体积混凝土浇筑，三人轮番值班完成现场施工控制。为加快施工质量和施工进度，轮流值班住工地，随时解决现场发生问题。

(8) 工程建设成效显著：

工程部建设成为学习型部门，提升工程管理水平用于工程项目管理。截至目前工程部14名专业工程师中，硕士研究生2名，全部本科以上学历。高级工程师3名，中级3名。注册一、二建造师3名，注册监理师2名。为人才储备和管理水平提升奠定良好基础。

以上的工作完成确保了20xx年各项工作的顺利开展，这些工作的取得，离不开公司领导亲力亲为的示范，离不开公司领导信任和帮助，离不开工程人的付出，工程人坚定作为应有的承担责任和履行义务。

二、20xx年工作目标：

1、x项目：

办公楼主体封顶计划于20xx年xx月30日完成，酒店部分完成至28层。确保“青岛市标准化工地”，计划主体施工至5-6层时，会同xx区质监站完成“新技术应用观摩会”。

2、x 项目：

独栋商务楼计划于 20xx 年 6 月 6 日投入使用，主楼部分计划于 20xx 年 10 月底施工完成，争创“青岛市标准化工地”。

3、x 项目：

x 项目是解决回迁的政府工程，受路高压线入地工程影响，要在电业局完工后实施。据电业部门消息，需要在 20xx 年 6 月份开始动工，计划 1 年内完成单体验收，确保“青岛市标准化工地”。

三、20xx 年工作得失与纠偏：

xx 公司已经走过 9 年发展，已经从最初的原始积累到不断壮大完善，从最初的“人情管理”走向“制度管理”和“企业文化影响”，推进企业跳跃式发展。工程部在制度完善和体制建立上狠下功夫，在现场管理上不断摸索更新的项目管理方法，获取了宝贵的得失经验和需要做大量的工作予以完善。

1、职责不明确，责任不分：

工程管理是一个系统管理统筹安排，对人员、材料、机械、物品等精心地组织调配，合理地利用。目前工程项目存在着工作流程或者职责不明确，“谁都管谁都不管都管不好”，谁负责谁落实谁监督谁执行谁汇报还没有成为一种制度管理。工程部与其他部门还有原则性的工作分配未完善，工程部不能仅仅成为管理现场质量和进度的项目部门。

2、工作衔接不够，造成工作被动：

工程部负责制和项目负责制一直存在争议，带来的管理还需要完善。导致工作衔接存在问题。工程部经理可以做到“不管但不能不问”，而具体到做事，如何汇报，如何研究，如何确定，如何专业配合上，还不能很好衔接。工作方式和相互协作上依然需要提升。

3、执行力度不足，落实不到位：

好的管理需要执行和落实，工程部例会一周一次总结一下自己工作成绩和困难，听取部门其他人工作汇报，这是做工程建设和部门相互协调极为重要的。大

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/428102065056007003>