

工程建设项目经理培训教材

工程项目管理概论

(幻灯片按9个学时编制)

讲课老师 冯绍鋈

工程建设项目经理培训教材编委会

教材内容和学习要求

- 1, 介绍美国项目管理学会 (PMI) 教材纲要
- 2, 介绍国际型工程公司的主要特点
- 3, 介绍《项目经理培训教材》要点
- 4, 介绍费用/进度综合控制基本原理
(赢得值原理基础)

项目是指

完成某个目的物的过程。



是项目
!

项目不是指

已完成的某个目的物。



不是项目！

项目的基本特性

项目的**相对**性

项目的**相对**独立性

项目的**临时**性

项目的**系统**性和整体性

项目的**目标**性

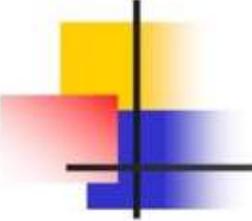
项目的**寿命**周期性

项目的**约束**性

项目的**多变**性

项目的**唯一**性

项目的**相对**重要性



项目定义

美国项目管理学会

(Project Management Institute---PMI)

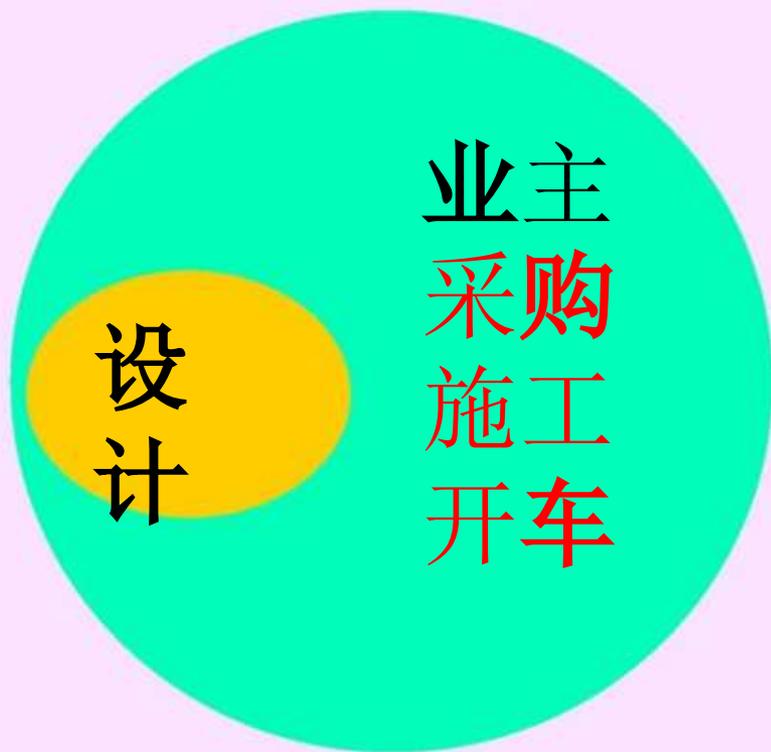
项目是一种临时性的，创造
一项唯一的产品和服务的任务。

国际型工程公司主要特点

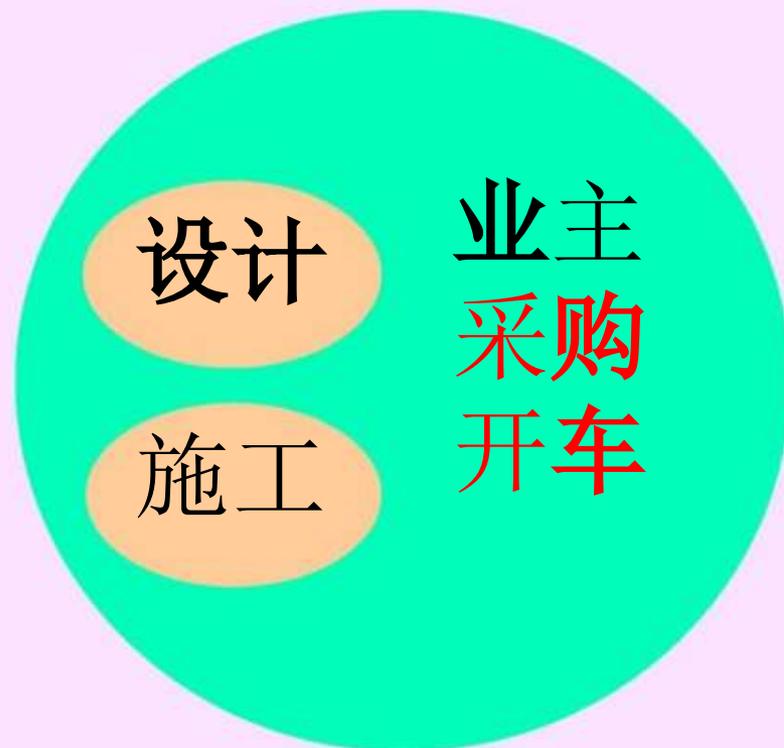
- 1、工程公司是专营工程建设项目目的组织。
- 2、工程公司应具有EPC全功能的管理能力。
- 3、工程公司应有融资能力。



项目管理模式的演变(一)

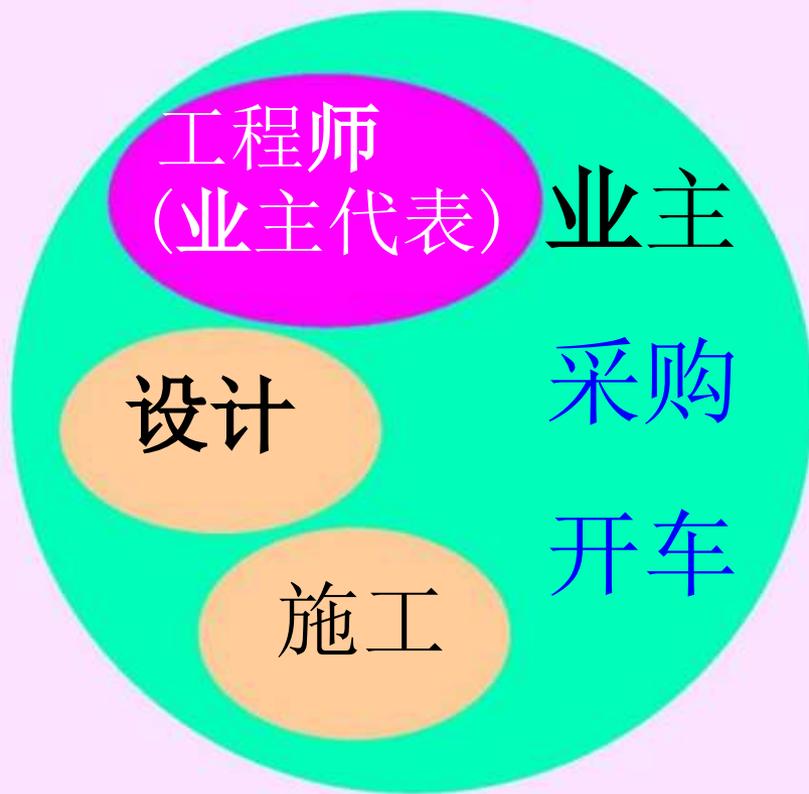


业主将**设计**委托给
专业化组织来完成



业主将**设计**和**施工**委托
给专业化组织来完成

项目管理模式的演变(二)



FIDIC
《施工合同条件》



FIDIC 《设计, 采购,
施工 (EPC) / 交钥
匙工程合同条件》



EPC全功能管理的好处

补充P27

- 1、有利于**设计、采购、施工**整体方案的**优化**。
- 2、有利于**设计、采购、施工**的合理交叉、**缩短建设**周期。
- 3、有利于**实现项目目标**、有效地**对项目全过程**进行**费用、进度和质量**的综合控制。
- 4、有利于**发挥建设过程中设计**的主导作用。
- 5、有利于**积累工程建设经验**,不断提高**项目管理水平**,为**业主和社会**创造**更好的效益**。



融资能力

(债务融资、股权融资)

- 1、工程公司为了经营项目，要有融资能力。
- 2、帮助业主筹措资金，也应有融资能力。
- 3、承包BOT模式项目，要有较强的融资能力。

Build, Operate, Transfer

建设、管理、移交



现代工程建设项目的管理理论基础



系统工程

信息论

控制论

系统工程

设备加散M装材议审

向分批发部提供操作原则和
穿蚩靖CF购(器改施工文件

设计

采购

施工

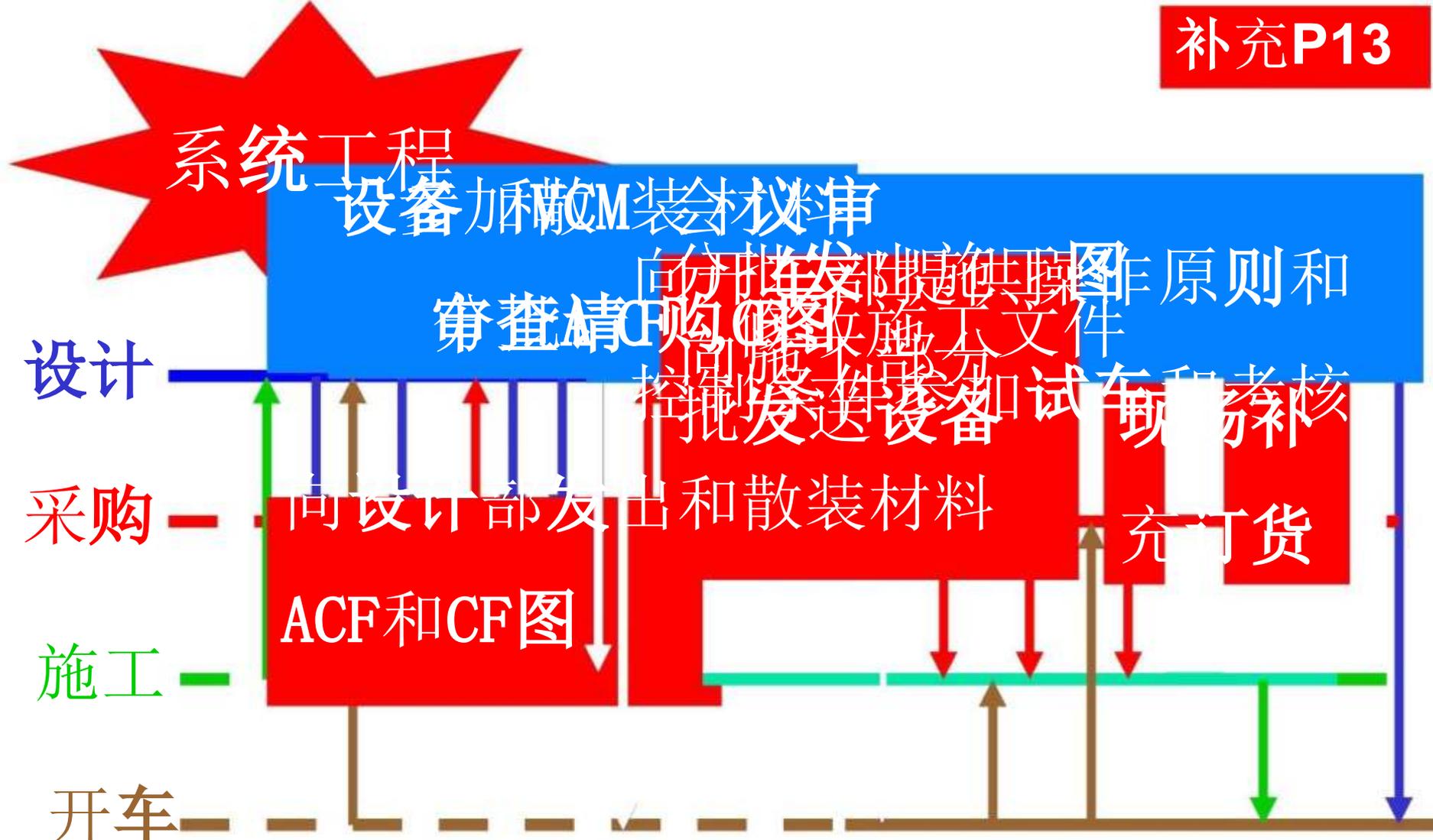
开车

向设计部发出和散装材料

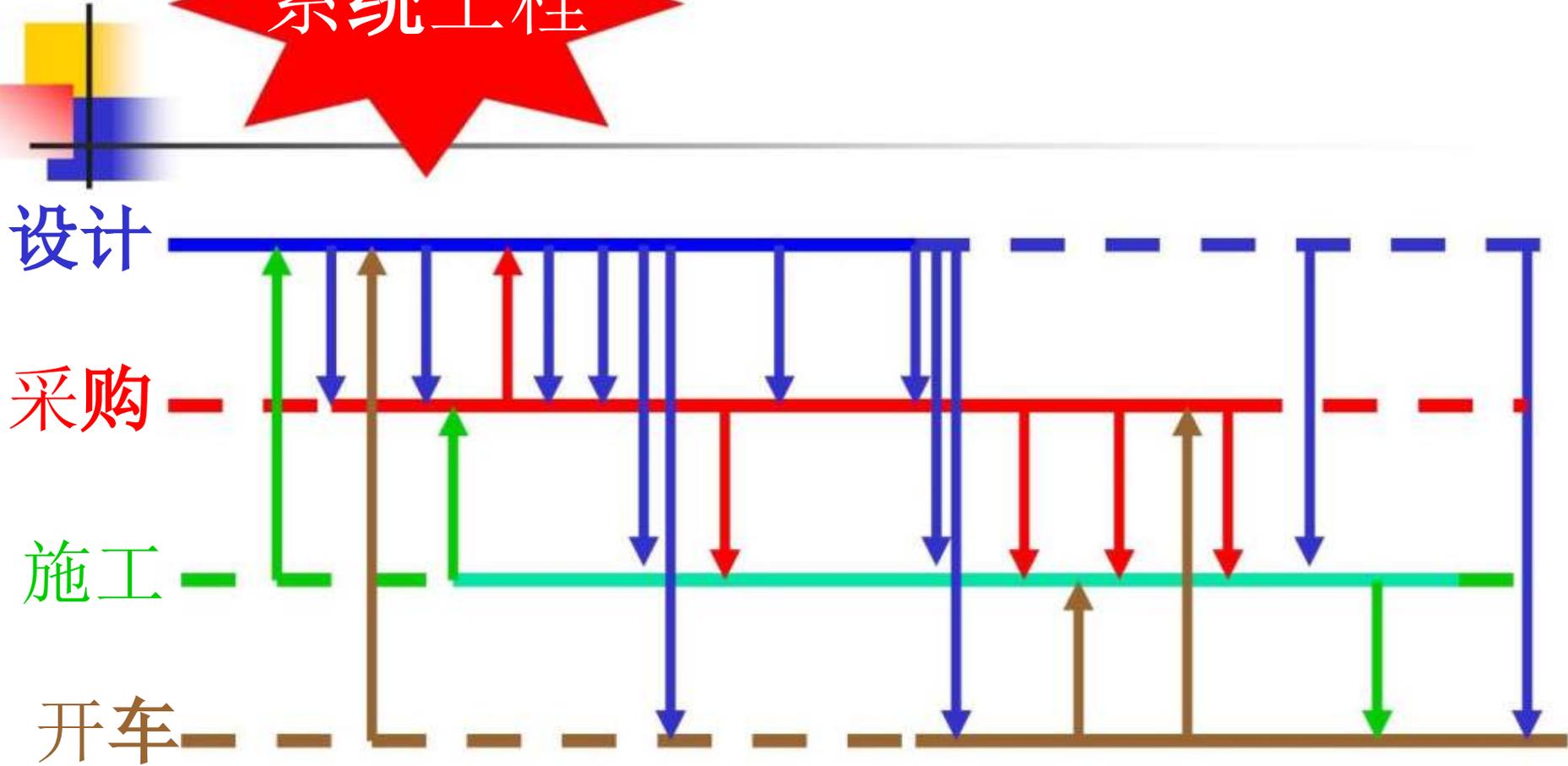
ACF和CF图

控制施工进度如试车考核
控制施工进度如试车考核

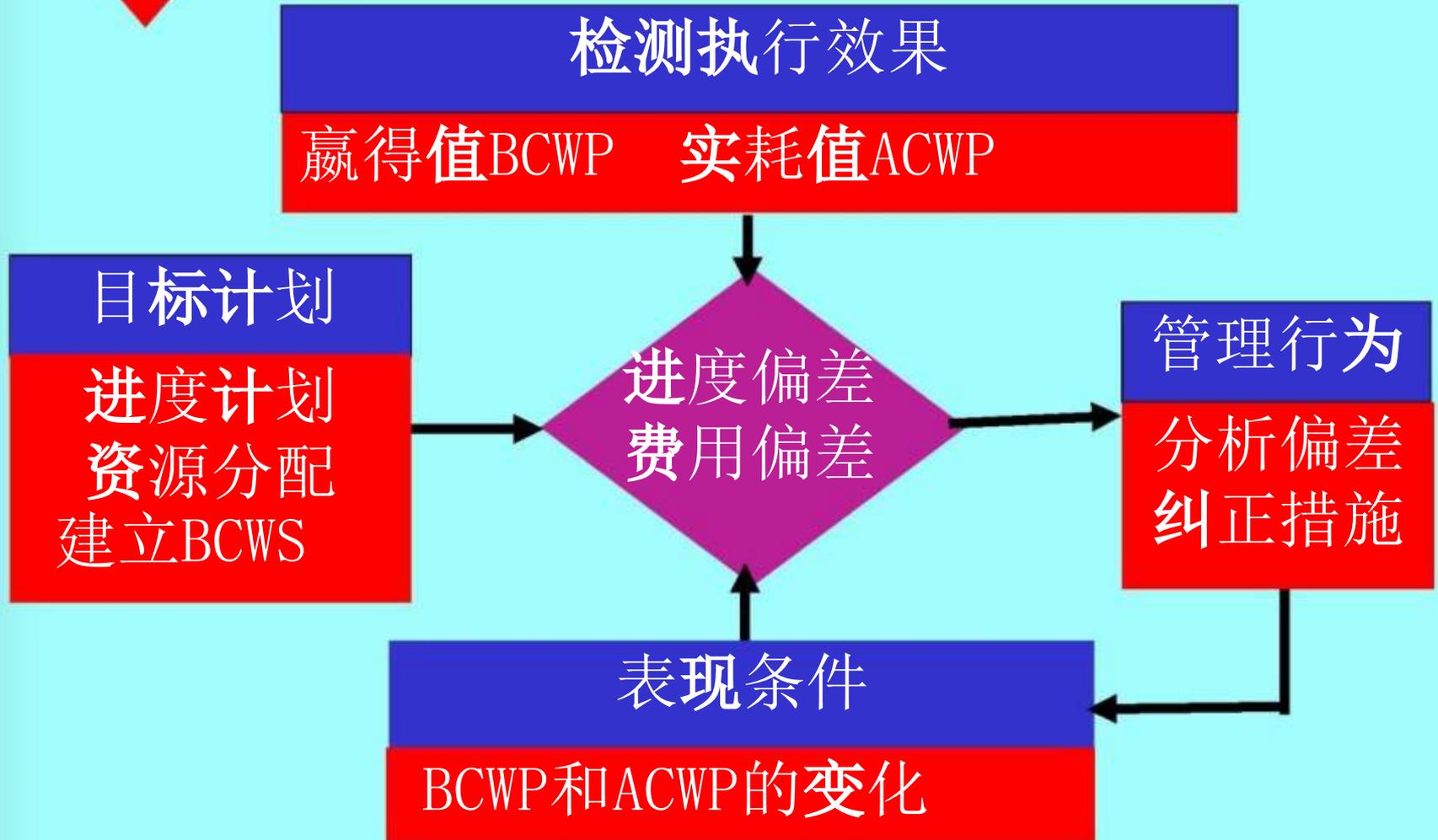
充订货



系统工程

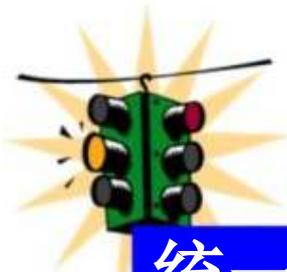


控制论

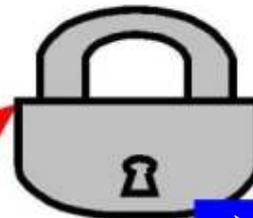




及时



统一



关闭



信息论



沟通策划



分配和传递



效绩报告

美国项目管理学会(PMA)

进度管理

- 1, 项目活动定义过程
- 2, 项目活动的排序过程
- 3, 项目活动周期估算过程
- 4, 项目进度计划编制过程
- 5, 项目进度控制过程

项目活动定义过程

输入

- 1, 工作分解结构
- 2, 项目范围说明书
- 3, 历史资料
- 4, 项目约束条件
- 5, 项目假设条件

方法

- 1, 工作分解方法
- 2, 活动一览表模板

输出

- 1, 项目活动一览表
- 2, 支持性文件
- 3, 项目工作分解结构的修改



项目活动的排序过程

补充P22

输入

- 1,项目活动一览表
- 2,项目产品说明书
- 3,强制性的依从关系
- 4,选择性的依从关系
- 5,项目外部依从关系
- 6,项目约束条件
- 7,项目假设条件

方法

- 1,单代号图法
- 2,双代号图法
- 3,网络图模板

输出

- 1,项目网络图
- 2,活动一览表的修改



项目活动周期估算过程

补充P22

输入

- 1,项目活动一览表
- 2,项目约束条件
- 3,项目假设条件
- 4,项目资源要求
- 5,项目资源能力
- 6,历史资料

方法

- 1,类比估算法
- 2,模拟估算法
- 3,专家评审法

输出

- 1,项目活动周期估算
- 2,估算的基础
- 3,修改后的项目活动一览表



输入

- 1,项目网络图
- 2,活动周期估算
- 3,资源要求
- 4,资源组合说明
- 5,项目日历
- 6,项目约束条件
- 7,项目假设条件
- 8,交货期和间隔期
- 9,活动关系一览表

编制过程

方法

- 1,数学分析法
- 2,工期压缩法
- 3,模拟技术
- 4,资源强度均衡
- 5,项目管理软件

输出

- 1,项目进度计划
- 2,支持性文件
- 3,进度管理计划
- 4,资源需求的修正



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/435042041140011243>