

项目安全培训

全员安全培训



主要负责人



安全管理人员



其他管理人员和员工



一、项目经理安全职责

项目施工生产和安全负全面领导责任

(一) 认真贯彻执行国家和上级的有关安全生产、劳动保护方针政策和法律法规，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，严格履行安全生产管理职责，认真执行公司的各项安全生产管理规章制度。

安全生产管理办法

公司督导检查制度

区域安全督察管理暂行办法

生产安全事故管理规定

公司年度安全监管工作要点

全员安全生产责任制

安全红线12条

风险调度评估制度

安全教育培训制度

生产安全事故内部处置预案

项目经理带队检查制度

安全标准化示范项目创建暂行办法



一、项目经理安全职责

(二) 组织制定安全生产规章制度、操作规程和项目全员安全生产责任制，并督促落实。

安全生产责任制度

危险源辨识和风险评估制度

安全生产会议制度

领导带班制度

安全生产隐患排查治理制度

一线作业人员收入和安全行为
挂钩制度制度

安全生产教育培训制度

班组工前安全教育制度

安全生产监督检查制度

内部安全许可制度

安全生产奖惩制度

生产安全事故报告制度

安全操作规程

岗位
操作
规程

设备
安全
规程

安全
管理
制度



一、项目经理安全职责

(三) 建立健全安全生产管理机构，配备专职安全人员，充分发挥安全生产管理机构和人员的作用，支持其工作，定期组织安全检查，及时消除事故隐患。按规定足额提取和使用安全生产费用，改善员工劳动条件和作业环境。

建立健全
安全生产
领导小组

配备
安全
管理
人员



半月
带队
检查



安全
费用
投入





一、项目经理安全职责

(四) 严格履行工程项目承包合同中的安全条款，组织制定本工程项目的安全管理制度，合理配置安全生产诸要素。积极采用“四新技术”，努力提高施工现场安全系数。

(五) 根据工程项目特点，科学编制施工方案，正确处理工程进度、经济效益与安全生产的关系；适时组织安全教育，将安全生产贯穿于施工生产的全过程，积极开展预测、预防、预控活动。

制定安全教育培训计划

采用安全培训工具箱进行
动漫、事故案例教育

做好记录

外部
培训
取证

- 1、主要负责人
- 2、安全管理人员
- 3、特种作业人员和特种设备操作人员
- 4、其他人员

内部
培训

- 1、新入职员工岗前安全教育培训不少于24学时，公司级、项目级、班组级
- 2、在职员工每年安全培训不少于8个学时



一、项目经理安全职责

(六) 认真听取员工对安全工作的意见和建议，尊重员工的主人翁地位和合法权益。

(七) 对分包单位（外部劳务）的安全生产负总包管理责任，在分包工程时要严格审查分包单位资质等级和安全生产许可证书，在手续完备的基础上，依法签订分包合同，审查分包单位的施工组织设计，审核安全技术措施，组织安全检查，确保安全生产。

(八) 组织对各类事故隐患的排查整治，按照“五定”原则督促整改。

- 1.有综合检查、专项检查、季节性检查、重要节假日检查；
- 2.每半月带队检查，每月组织召开安全质量检查通报会；
- 3.有检查、有通报、有整改、有复查、有记录。

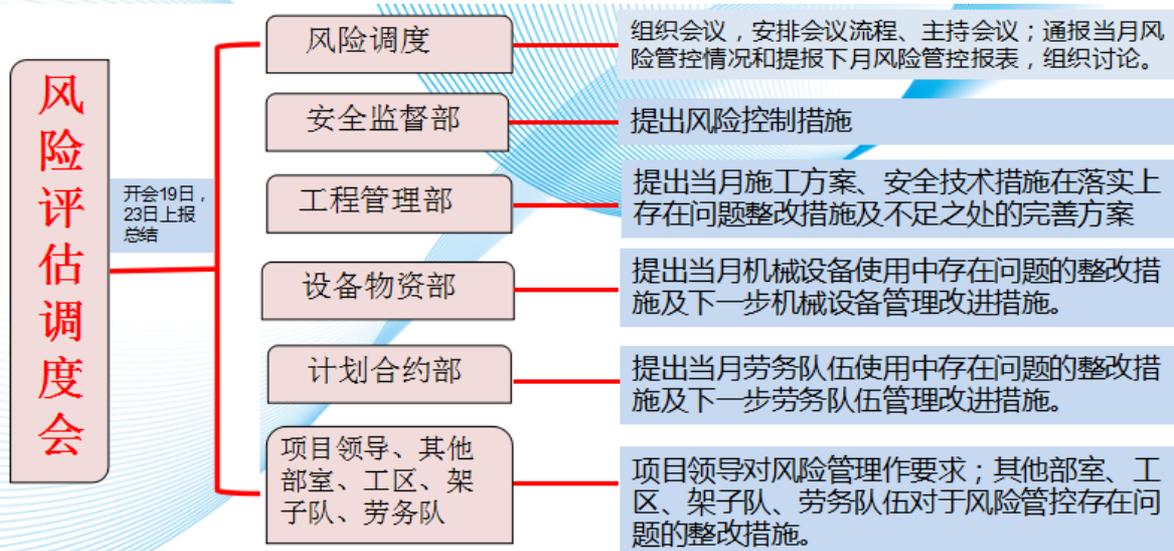




一、项目经理安全职责

(九) 负责建立本项目风险管控细则，明确各岗位所承担的生产安全风险管控责任，定期开展全面或专项生产安全风险识别、评估。

(十) 落实生产安全风险调度要求的管控工作。定期召开生产安全风险调度分析会，总结、分析、上报项目生产安全风险管理工作。





一、项目经理安全职责

(十一) 对本项目各部门和各岗位的生产安全风险管控绩效和隐患排查整治绩效进行考核兑现，落实全员收入与安全行为挂钩制度。

(十二) 按照法定程序及时、如实报告生产安全事故，第一时间组织开展事故救援和应急处置工作，配合相关单位和部门的事故调查。

安全责任制考核必须体现差异化，安全责任大、风险高的岗位必须提高权重，生产副经理、总工、安全总监、工程部长、安监部长、技术员、安全员等岗位的考核权重应高于其他同级人员。权重的制定由项目经理组织上会讨论确定。

每月考核一次

事故报告要及时，不瞒报，不谎报，不迟报，事故处理要根据内部应急处置大纲规定的要求开展。



二、项目部工区经理兼工区安全总监安全职责

工区经理兼任工区安全总监，是工区安全生产工作的第一责任人，严格履行安全生产“一岗双责”，落实项目生产安全风险调度管控的具体措施。对管辖工区的安全生产工作负有直接责任。

(一) 督促作业工班落实项目部各项规章制度、安全管理要求、作业操作规程，有效防范现场“三违”作业。

杜绝“三违”使用“三宝”

“三违”是指：违章指挥、违章作业，违反劳动纪律，70%以上的事故都是由于“三违”造成的。



正确使用安全带。
安全带必须先挂牢后作业，安全带应高挂低用。



进入施工现场必须戴好安全帽。

正确戴好安全帽必须注意两点：一是必须使用合格的安全帽；二是必须正确佩戴安全帽，系紧下颚带。



脚手架搭设时必须同步挂设符合规范要求的安全网，垂直高度不得超过12m，必须进行水平封闭。





二、项目部工区经理兼工区安全总监安全职责

(二) 落实施工现场跟班制度，监督现场管理人员对安全管理措施的落实情况。

(三) 坚持带班作业，及时掌握、了解工程进展，熟悉各工序、工种存在的不安全因素，组织班组安全活动，及时分析安全生产情况，纠正施工生产中出现的安全问题。



- 1.检查安全员、技术员现场跟班作业情况；
- 2.作为工区经理对于高风险、关键工序落实带班作业，调度作业风险，调配资源，管控风险作业

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/436155145111011002>