

习水县易地扶贫搬迁（关坪安顿点）工程一 标 1 号、2 号楼赶工期安全质量保障方案



编制： _____

审批： _____

贵州桦林建筑工程有限责任公司

二〇一七年十月

目 录

一、工程概况及工期分析	3
1.1、工程概况	3
1.2、工程各项目的	3
1.3、赶工办法编制根据	4
1.4、工期难度分析	4
二、赶工总体布置	5
2.1、工期控制节点阐明	5
2.2、赶工施工组织布置指引思想	5
2.3、赶工施工安排总则	6
三、施工作业方式优化调节	6
3.1、施工段划分优化	6
3.2、工序合理化安排	7
3.3、施工作业方式优化（平行施工）	8
3.4、劳动力优化组合	8
四、赶工管理办法	8
4.1、技术办法	9
4.2、经济办法	10
4.3、组织协调办法	11
4.4、合同办法	12
4.5、材料筹划管理办法	12
4.6、劳动力配备及保障办法	13
4.7、后勤保障办法	13
五、赶工阶段安全保证办法	14
5.1、安全生产管理体系	14
5.2、安全生产领导小组	14
5.3、安全生产保证体系	14

5.4、安全文明生产责任制	14
5.5、工程重点部位安全防范办法	15
5.6、安装工程安全办法	18
5.7 消防、防火安全.....	21
六、工程赶工质量保证办法	23
6.1 质量方针.....	23
6.2 质量保证办法.....	23

一、工程概况及工期分析

依照指挥部及合同规定，为了保证本工程 1#、2#楼主体在 12 月 31 日前完毕主体工程、3 月 30 日完毕竣工验收入住(本工程 1#、2#楼都是-2+22 层定额工期为 540 天以上，现合同工期规定压缩致 240 天)特制定如下施工办法方案。

1.1、工程概况

依照当前施工状况：1#楼转换层施工（2 层-5.4 米）、2#楼 1 单元（1 层-0.40 米）、2#楼 2 单元（1 层-0.40 米）

未完毕工程量有：1#原则层、2#转换层及原则层

1.2、工程各项目的

（1）质量目的

赶工期间保证各分某些项工程符合设计及规范规定，一次验收合格通过。

（2）安全目的

--杜绝死亡事故、重伤事故；

--不发生普通及以上火灾事故、爆炸事故、中毒事故；

- 不发生现场治安伤亡事故；
 - 不发生直接经济损失 4 万元以上设备事故；
 - 施工现场达到《建筑施工安全检查原则》JGJ59-；
 - 施工现场事故隐患整治率及违章违纪整治率达到 100%；
 - 定期安全生产检查执行率 100%。
- ”。

（2）工程目的

- 1) 保证本工程 1#、2#楼主体在 12 月 31 日前完毕主体工程；
- 2) 保证本工程 3 月 30 日完毕竣工验收入住；

1.3、赶工办法编制根据

- （1）现场及周边实际状况。
- （2）节点工程规定。
- （3）本工程施工组织设计。
- （4）限行国家及地方建筑规范、规定、原则。
- （5）本工程施工图纸及施工合同。

1.4、工期难度分析

1.4.1、工期状况论述

截止当前，因场地限制、材料运送及采购、大雨、等天气因素导致节点工期延误 45 天

（1）1#、2#楼除高危、高空作业班组外，实行 24 小时轮班作业制度，在保证质量和安全前提下，加快工序间衔接，保证工程节点准时完毕。

1.4.2、赶工期重难点分析

- 1)、工序交叉作业需要合理统筹安排

施工班组人员多，因此每道工序施工前必要做好技术质量交底，制定详细而实行性强保证各工序顺畅衔接，减少窝工，提高工效。

2)、进度筹划有效动态管理控制

实行进度筹划有效动态管理控制并适时调节，使日、周、月筹划更具备现实性。以工程总体进度网络为纲，编制各施工阶段详细实行筹划，涉及月度、周度、日筹划，明确时间规定，据此向各作业队、班组下达任务。在安排施工进度时，各分某些项工程工作安排将依照实际状况，实行奖惩制度，以保证赶工工期目的实现。

3)、并依照不同施工阶段及专业特点，把握施工周期中核心线路，决不容许核心线路上工作事件被延误，对于非核心线路工作，则可合理运用时差，在工作完毕日期恰当调节不影响筹划工期前提下，灵活安排施工机械和劳动力流水施工。做到重点突出，兼顾全局，紧张有序，忙而不乱。

1.4.3、人、材、机投入保证

在本工程运作中，我司将委派具备类似工程施工丰富经验并有较强组织能力项目经理和经验丰富各类专业人员构成项目经理部，对操作层实行穿透性管理，保证工程按期按质完毕。

二、赶工总体布置

2.1、工期控制节点阐明

项目部通过对本工程招标文献及合同中对于本工程施工进度规定、工程资料与现场实际条件分析并结合所选定施工工艺及技术办法，通过细致周密筹划安排，最后拟定工期控制节点如下：

1#楼竣工完毕时间为：3月25日

2#楼竣工完毕时间为：3月28日

2.2、赶工施工组织布置指引思想

由于工程特殊性，为准时完节点工期项目部做如下组织布置：

1)、咱们作为本工程承包方，咱们将以土建工程为主，水电、设备安装及装饰工程采用统一筹划协调施工，加强各班组协调配合。

2)、本工程上部工程可分为构造施工期、装饰施工期及总体结合施工期，水电安装交叉进行，不占工期，砌体、装饰工程模板拆除后及时进场施工、不单设施工时间，通过工序间合理搭接、平衡协调及筹划调度，紧密地组织成一体。

本工程施工期间以工程进度及质量、安全文明施工为控制前提，一切施工协调管理即人、材、机应一方面满足以上先决条件，以保证构造施工总进度筹划达到赶工规定。

3)、土建工程、水电、装饰等工程，必要统一到一种严密施工进度网络筹划中，各班组应按总筹划组织施工。

2.3、赶工施工安排总则

在保证安全质量前提下，严格按照赶工施工进度进行施工，使本工程圆满竣工。

1)、在施工管理中充分发挥广大工程技术和施工管理人员聪颖才智与积极性，以技术为龙头，建立完善项目管理体系与质量体系，齐心协力完毕本工程建设任务。

2)、在进行施工场地内临设、施工道路、材料堆场规划、大型施工机械布置、施工布置、施工办法拟定期，将以提高施工进度、加强管理，同步做到合理、经济、安全且利于文明施工管理，以此进行施工场地总体合理规划。在赶工状况下优化平面布置，同步还需做好安全防范布置。

三、施工作业方式优化调节

3.1、施工段划分优化

按区域划分为三个区段施工（1#楼、2#楼 1 单元、2 号楼 2 单元），按单体栋号形成自然区段。现依照施工组织设计中施工总体布置与当前赶工规定，突破自然施工段限制，依照工作面展开状况，不拘泥流水施工形式，加强调配调度工作，及时安排工人进场作业，保证持续施工持续作业。地上某些总体按栋号组织平行施工，栋号与栋号之间不受人力、物力约束，每个栋号再组织流水施工，也就是说按大平行、小流水组织施工，最大限度提高施工效率。

3.2、工序合理化安排

针对工程当前实际状况，按先主楼后辅楼，重点控制主体施工进度布置原则，为保证工程工期，某些施工工序之间筹划进行交叉施工。重要施工顺序如下：

1、一方面动员现场在施所有人员，鼓舞人们干劲，创造热火朝天氛围，激发工人积极性，掀起 12 月 30 日完毕主体工程高潮。

2、因工期较紧，在工作面容许状况下，尽量展开不拘泥流水施工形式，将原有木工和钢筋工施工机械增长至 3 套。模板、钢管等周转性材料增长致 7 套、可采用流水施工与平行施工混合方式，工人采用 2-3 班 24 小时（每班 8-12 小时）持续施工方式进行施工，冬雨季施工结合冬雨季施工办法施工（雨衣准备 300 套、防水油布 5000 平方米、砵覆盖塑料膜 0 平方米等冬雨季防寒防雨设施），所有主体、水电、装饰等所需材料提前做好材料报备筹划，保障材料能随时调用。

3、待地下室构造封顶后，后浇带位置采用砖墙砌筑预留施工井洞后施工法。对地下室外防水及保护墙砌筑完毕后，进行地下室回填土。

4、各区段内按后浇带流水划分，各区段间可以让没有工作面班组参加到其他劳动力局限性区段突击施工，提前完毕施工任务。

5、水电暖等安装某些不占用工期，根据土建进度，及时插入施工。

3.3、施工作业方式优化（平行施工）

本工程组织施工宗旨就是抢工期保质量、保安全，依照施工段划分三个区段工作量基本相等，每个区施工班组有两班人马构成，每天采用 2-3 班制，做到歇人不歇工作面，专业工种（除外架）做到 24 小时轮流作业。

依照现场现状和赶工规定，每个施工段进行平行施工，及时采用各专业间及各专业内部流水作业，现根据实际需要赶工，故实际施工时，不受自然施工段限制，纵横向施工，提高施工速度。

3.4、劳动力优化组合

对进场后劳动力进行优化组合，使各施工区段上作业队人员素质基本相称，采用齐头并进作业思路，各工种提前做好准备，按进度及时插入，对于主体构造应注意安排好核心线路，减小柱、墙施工对进度影响。对于大体积、大面积构造或必要持续施工工作安排好加班作业人员 and 后继人员，为避免人员疲劳作业，实行轮班制，保证停人不断工。

四、赶工管理办法

由于施工生产中影响进度因素纷繁复杂，如设计变更、技术、资金、机械、材料、人力、水电供应、气候、组织协调等等，仍不可避免会出当前某阶段暂时性工期滞后，为了防止一步落后，步步落后现象发生，保证目的总工期实现，就必要采用各种办法防止和克服上述影响进度诸多因素，为此，提出如下具备针对性赶工办法。

4.1、技术办法

(1) 一方面必要组织专业工长员和作业班长熟悉施工图纸，优化施工方案，为迅速施工创造条件；制定各分某些项工程施工工艺及技术保障办法（如砼施工及养护、地下防水、后浇带施工、支模承重架及拆模施工技术办法，小到屋面防水节点构造等施工办法及程序），提前做好一切施工技术准备工作，从而保证严格按审定进度筹划实行。

(2) 积极引进、采用有助于保证质量，加快进度新技术、新工艺，在本工程中采用惯用泵送混凝土、钢筋直螺纹连接、竖向钢筋电渣压力焊等，以保证进度目的实现。

(3) 贯彻施工方案，在发生问题时，及时与设计、指挥部、监理沟通，依照现场实际，谋求妥善解决办法，遇事不拖，及时解决，加快施工进度。

(4) 施工面积大有利条件是作业面宽敞，在保证足够劳动力前提下，进行作业分栋管理，通过作业分栋来缩小工程规模，组织平行加流水施工。

(5) 建立精确可靠现场质量监督网络，加强质检控制，保证施工质量，做好成品保护办法，做到不返工、返修，以质量保工期，加快施工进度。

(6) 施工班组人员多，因此每道工序施工前必要做好技术质量交

底，制定详细而实行性强保证各工序顺畅衔接，减少窝工，提高工效。

(7) 针对交叉作业多状况，施工中统筹安排，合理安排工序之间流水与搭接。

(8) 实行进度筹划有效动态管理控制并适时调节，使日、周、月筹划更具备现实性。以工程总体进度网络为纲，编制各施工阶段详细实行筹划，涉及季度、月度、周筹划，明确时间规定，据此向各作业队、班组下达任务。并依照不同施工阶段及专业特点，把握施工周期中核心线路，决不容许核心线路上工作事件被延误，对于非核心线路工作，则可合理运用时差，在工作完毕日期恰当调节不影响筹划工期前提下，灵活安排施工机械和劳动力流水施工。做到重点突出，兼顾全局，紧张有序，忙而不乱。

4.2、经济办法

(1) 贯彻实现进度目的保证资金，依照施工实际状况编制月进度报表，工程款做到专款专用，使之合理分派于人工费、材料费等各个方面，公司财务定期检查核算，从资金上保证工作可以顺利进行。

(2) 订立并实行关于工期和进度经济承包责任制，涉及公司与项目部，项目部与管理人员及作业班组，乃至作业班组与工人个人之间责任状。

(3) 建立并实行关于工期和进度奖惩制度，实行奖惩制度是项目管理上勉励机制和制约机制详细体现，依照招标文献业主承诺工期奖罚额度以及项目部层层订立责任状，层层贯彻，层层考核，层层兑现。并预先将奖金分解到各工种班组中去，在全体参施人员中牢固树立质量、安全争第一、进度也要第一思想，通过对目的实现与否重奖重罚增强项目部所有人员责任心与积极性。

(4) 特殊时期还需考虑人工紧张劳动力增长费、停水停电机械租赁费等资金储备。

4.3、组织协调办法

(1) 建立施工项目进度实行和控制组织系统及目的控制体系，实行以总承包项目经理为首施工调度中心，强化管理，将所有参加本工程施工各专业力量拧成一股绳，控制在统一布置之下，及时同关于分项队组互通信息，掌握施工动态，协调内部各专业工种之间工作，注意后续工序准备，布置工序之间交接，及时解决施工中浮现各类问题，促成各专业几近同步地完毕各自施工任务。并成立迅速应变工作小组，发现问题，当场解决，不推不拖，化解矛盾，减少工期损失。

(2) 订立进度控制工作制度，在施工中，定期检查，随时监控施工过程信息流，实现持续、动态全过程进度目的控制，比照筹划，分析进度执行状况，及时调节人力、物力、资金及机械投入量。并及时总结前一段或借鉴兄弟单位成功经验，不断改进优化施工工艺与程序，上下动员，齐心合力，出谋献策，共同把工作做到最佳。

(3) 贯彻各层次进度控制人员详细任务和工作职责，实行节日期间不断工、合理安排班组工作作息，以经济嘉奖作为勉励。重点部位进行不间断持续施工，重要施工人员日夜值班，采用二班或三班工作制。

(4) 注重现场协调会制度，分外部工程例会和内部工程例会两种形式。外部工程例会重要报告工程进展状况，听取指挥部

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/438013071107006113>

