

# 系统集成项目管理工程师全真试题及答案

1、关于信息的描述中，不正确的是（ ）。

A、维纳认为信息就是信息，既不是物质也不是能量

B、香农认为信息就是能够用来消除不确定性的东西

C、认识论信息和本体论信息是相通的，它们共同的核心都是“事物运动的状态和状态变化的方式”

D、认识论信息和本体论信息是不可相互转化的（**正确答案**）

答案解析：认识论信息和本体论信息是相通的，它们共同的核心都是“事物运动的状态和状态变化的方式”，不仅如此，两者之间还可以相互转化。转化的基本条件就是主体因素：引入主体因素，本体论信息就转化为认识论信息；去除主体因素，认识论信息就转化为本体论信息。

2、国家信息化体系中，（ ）是龙头，是国家信息化建设的主阵地，集中体现了国家信息化建设的需求和效益。它向其他 5 个要素提出需求，而其他 5 个要素又反过来支持它。

A、信息资源

B、信息技术和产业

C、信息化人才

D、信息技术应用（**正确答案**）

答案解析：国家信息化体系 6 要素中，信息技术应用是龙头。

3、关于信息技术及发展趋势的知识中，不正确的是（ ）。

A、我国在“十三五”规划纲要中，将培育人工智能、移动智能终端、第五代移动通信（5G）、先进传感器等作为新一代信息技术产业创新重点发展，拓展新兴产业发展空间

B、虚拟计算是一种以虚拟化、网络、云计算等技术的融合为核心的一种计算平台、存储平台和应用系统的共享管理技术

C、5G 也就是第五代通信网络，从理论上讲传输速度可以达到150Mbps 每秒（ 正确答案 ）

D、射频识别 RFID 使用专用的 RFID 读写器及专门的可附着于目标物的 RFID 标签，利用频率信号将信息由 RFID 标签传送至 RFID 读写器

答案解析：5G 也就是第五代通信网络，从理论上讲传输速度可以达到 10GB 每秒，而 4G 网络的传输速度只是 150Mbps ， 5G 网络的传输速度是 4G 网络的数百倍。

4、关于企业信息化和两化深度融合的描述中，不正确的是（ ）。

A、企业信息化结构包括产品层、作业层、管理层、决策层

B、以工业化带动信息化（ 正确答案 ）

C、“因地制宜”推进企业信息化

D、推进信息化与工业化深度融合

答案解析：以信息化带动工业化，在推进企业信息化时，把工业化与信息化密切结合，注重以信息化带动工业化，发挥后发优势，坚持将信息化与工业化融为一体，相互促进，共同发展，加速产业升

级和产业结构调整，实现经济结构的战略性转变，使国民经济健康发展。

5、关于商业智能的描述，不正确的是（ ）。

A、数据 ETL 支持多平台、多数据存储格式的数据组织，要求能自动地根据描述或者规则进行数据查找和理解

B、ETL 过程指的是数据的抽取、转换、装载

C、ROLAP 表示基于关系数据库的 OLAP 实现

D、OLAP 是数据仓库系统的一个主要应用，主要用于基本的、日常的事务处理。（ 正确答案 ）

答案解析：联机分析处理（多维分析）OLAP 是数据仓库系统的一个主要应用，支持复杂的分析操作，侧重决策支持，并且提供直观易懂的查询结果。联机事务处理 OLTP 属于传统关系型数据库的一个主要应用，主要用于基本的、日常的事务处理。

6、大数据具有的特点包括：大量 (Volume)、高速 (Velocity)、（ ）。① 可验证 (Verifiable) ② 真实性 (Veracity) ③ 多样 (Variety) ④ 价值 (Value)

A、①③④

B、②③④（ 正确答案 ）

C、①②④

D、①②③

答案解析：1、Volume(大体量)：即可从数百 TB 到数十数百 PB、甚至 EB 的规模。2、Variety(多样性)：即大数据

包括各种格式和形态的数据。 3 、 Velocity( 时效性 )：即很多大数据需要在一定的时间限度下得到及时处理。 4 、 Veracity( 准确性 )：即处理的结果要保证一定的准确性。 5 、 Value( 大价值 )：即大数据包含很多深度的价值，大数据分析挖掘和利用将带来巨大的商业价值。

7 、 智慧城市建设参考模型包括 ： 物联感知层、 通信网络层、 计算与存储层、数据及服务支撑层、智慧应用层。智慧医疗属于( )。

- A 、 物联感知层
- B 、 通信网络层
- C 、 数据及服务支撑层
- D 、 智慧应用层 ( 正确答案 )

答案解析： 是在市民服务中，医疗已经是在开始应用了。

8 、 关于区块链的描述，不正确的是 ( ) 。

- A 、 区块链的核心是在没有中心化中介介入的情况下实现数据的高安全性和高可靠性
- B 、 区块链组成的网络一般是没有特定的机构，所以区块链更接近分布式计算系统的定义，属于分布式计算的一种
- C 、 区块链技术具有特征 ： 去中心化、开放性、独立性、安全性、匿名性
- D 、 比特币是区块链的底层技术 ( 正确答案 )

答案解析： 区块链技术是比特币的底层技术，在早期并没有太多人注意到比特币的底层技术。但是当比特币在没有任何中心化机构

运营和管理的情况下，在多年里非常稳定的运行，并且没有出现过任何问题。所以很多人注意到，该底层技术也许有很大的机制，而且不仅仅可以在比特币中使用，也许可以在许多领域都能够应用这种技术。于是把比特币底层技术抽象提取出来，称之为区块链技术，或者分布式账本技术。所以从某个角度来看，比特币可以看成是区块链第一个应用，而区块链更类似于 TCP/IP 这样的底层技术，以后会扩展到越来越多的行业中。

9 、 IT 服务的产业化进程分为 ( ) 3 个阶段。

A 、 产品服务化、服务标准化、服务产品化 ( 正确答案 )

B 、 产品标准化、服务标准化、标准产品化

C 、 产品服务化、标准服务化、标准产品化

D 、 产品服务化、服务标准化、产品标准化

答案解析：IT 服务的产业化进程分为产品服务化、服务标准化、服务产品化。

10 、 ( ) 最能体现企业对系统集成项目实施和管理能力的指标。

A 、 本科以上学历人员比例

B 、 工程技术人员数量与能力

C 、 高级工程师的比例

D 、 项目经理数量 ( 正确答案 )

答案解析：信息系统集成资质等级条件中关于人才实力的描写，项目经理数量最能体现企业对系统集成项目实施和管理能力的指标。

11 、信息系统集成及服务资质是对企业从事信息系统集成及服务综合能力和水平的客观评价，集成资质分为（ ）个等级，其中一级最高。

- A 、 三
- B 、 四 ( 正确答案 )
- C 、 五
- D 、 六

答案解析： 信息系统集成及服务资质是对企业从事信息系统集成及服务综合能力和水平的客观评价，集成资质分为一级、二级、三级、四级四个等级，其中一级最高。

12 、某企业信息化系统建设初期，无法全面准确获取需求，此时可以基于对已有需求的初步理解，快速开发一个初步系统模型，然后通过反复修改实现用户的最终需求。这种开发方法称为（ ）。

- A 、 结构法
- B 、 原型法 ( 正确答案 )
- C 、 瀑布模型法
- D 、 面向对象法

答案解析： P134 。原型法认为在无法全面准确提出用户需求的情况下，不要求对系统进行全面、详细的分析，而是基于对用户需求的初步理解。先快速开发一个原型系统，最后通过反复修改来实现用户的最终系统需求。

13 、系统方案设计包括总体设计和详细设计，系统总体设计

内容包括（ ）。

- A、计算机和网络系统的方案设计（**正确答案**）
- B、数据库设计
- C、处理过程设计
- D、人 / 机界面设计

答案解析：P134 系统方案设计包括总体设计和各部分的详细设计两个方面。系统总体设计：包括系统的总体架构方案设计、软件系统的总体架构设计、数据存储的总体设计、计算机和网络系统的方案设计等。系统详细设计：包括代码设计、数据库设计、人 / 机界面设计、处理过程设计等。

14、进行面向对象系统分析和设计时，将相关的概念组成一个单元模块，并通过一个名称来引用它，这种行为叫做（ ）。

- A、继承
- B、封装（**正确答案**）
- C、抽象
- D、复用

答案解析：P141。在面向对象的基础上，将模块数据的表示方法及其相应操作封装在更高抽象层次的数据类型或对象中。

15、软件三层架构中，（ ）是位于硬件、操作系统等平台和应用之间的通用服务，用于解决分布系统的异构问题，实现应用与平台的无关性。

- A、服务器

B、中间件（ 正确答案 ）

C、数据库

D、过滤器

答案解析： 出自教材第 143 页。中间件是位于硬件、操作系统等平台和应用之间的通用服务。借由中间件，解决了分布系统的异构问题。

16、关于数据库和数据仓库技术的描述，不正确的是（ ）。

A、数据库是面向主题的，数据仓库是面向事务的（ 正确答案 ）

B、数据仓库一般用于存放历史数据

C、数据库主要采用 OLTP，数据仓库主要采用 OLAP

D、数据仓库的数据源相对数据库来说比较复杂

答案解析： 出自教材第 145 页。说法混淆，数据库系统主要强调的是优化企业的日常事务处理以及要求，数据仓库才是一个面向主题的、集成的、相对的、稳定的、反映历史变化的数据集合，用于支持管理决策。

17、Windows 操作系统下的 ping 指令，使用的是（ ）协议。

A、UDP

B、ARP

C、ICMP（ 正确答案 ）

D、FTP



答案解析： 本题考查的是网络协议和标准基础知识。ICMP 用于检查网络通不通的 Ping 命令（Linux 和 Windows 中均有），“Ping”的过程实际上就是 ICMP 协议工作的过程。还有其他的网络命令如跟踪路由的 Tracert 命令也是基于 ICMP 协议的。ICMP 属于 TCP/IP 协议。

18 、在网络存储结构中，（ ）成本较高、技术较复杂，适用于数据量大、数据访问速度要求高的场合。

- A、直连式存储 (DAS)
- B、网络存储设备 (NAS)
- C、存储网络 (SAN) ( 正确答案 )
- D、移动存储设备 (MSD)

答案解析： 本题考查的是网络储存技术基础知识。出自教材第 154 页。网络存储结构大致分为 3 种：直连式存储 DAS、网络存储设备 NAS、存储网络 SAN；网络存储设备 NAS 是一种采用直接与网络介质相连的特殊设备实现数据存储的机制。由于这些设备都分配有 IP 地址，所以客户机通过充当数据网关的服务器可以对其进行存取访问，甚至在某些情况下，不需要任何中间介质客户机也可以直接访问这些设备。直接附加存储 DAS 是指将存储设备通过 SCSI 接口直接连接到一台服务器上使用。DAS 购置成本低，配置简单，使用过程和使用本机硬盘并无太大差别，对于服务器的要求仅仅是一个外接的 SCSI 口，因此对于小型企业很有吸引力。SAN 适用于大型应用或数据库系统，缺点是成本高、较复杂。

19、关于网络交换技术的描述，不正确的是（ ）。

- A、Internet 传输的最小数据单位是 Bit
- B、ATM交换的最小数据单位是码元（ 正确答案 ）
- C、Internet 使用数据报网络
- D、ATM使用虚电路网络，单位是码元

答案解析：教材第 154 页。本题考查的是网络交换技术基础知识。ATM网络信息传送的最小单位是可变长度的信元。ATM用的虚电路网络单位才是码元。

20、在网络产品中，（ ）通常被比喻为网络安全的大门，用来鉴别什么样的数据包可以进出企业内部网。

- A、漏洞扫描工具
- B、防火墙（ 正确答案 ）
- C、安全审计系统
- D、防病毒软件

答案解析：本题考查的是网络安全基础知识。出自教材第 158 页。防火墙通常被比喻为网络安全的大门，用来鉴别什么样的数据包可以进出企业内部网。

21、大数据关键技术中，Hbase 主要被应用于（ ）。

- A、数据采集
- B、数据分析
- C、数据存储（ 正确答案 ）
- D、数据挖掘

答案解析：教材第 173 页。本题考查的是大数据基础知识。

HBase 不同于一般的关系数据库，它是一个适合于非结构化数据存储的数据库。

22 、 “ 云 ” 是一个庞大的资源池，可以像自来水、电、煤气那样，根据用户的购买量进行计费，这体现了 “ 云 ” 的（ ）特点。

- A 、 高可扩展性
- B 、 通用性
- C 、 按需服务（ 正确答案 ）
- D 、 高可靠性

答案解析：教材第 160 页。按需服务：“云”是一个庞大的资源池，可以像自来水、电、煤气那样，根据用户的购买量进行计费。高可扩展性：“云”的规模可以动态伸缩，满足应用和用户规模增长的需要。

23 、 物联网架构三层结构中不包括（ ）。

- A 、 感知层
- B 、 网络层
- C 、 数据层（ 正确答案 ）
- D 、 应用层

答案解析：本题考查的是物联网基础知识。出自教材第 164 页。物联网从架构上面可以分为感知层、网络层和应用层。

24 、 （ ） 不属于移动互联网所使用的主流开发平台。

A、Web 2.0 ( 正确答案 )

B、Android

C、IOS

D、Windows phone

答案解析： 出自教材第 169 页。本题考查的是移动互联网基础知识。移动互联网的关键技术包括架构技术 SOA、页面展示技术 Web 2.0 和 HTML5 以及主流开发平台 Android、IOS 和 Windows Phone。

25、关于信息系统项目的生命周期模型描述，不正确的是 ( )。

A、瀑布模型是将上一项开发活动接受其成果作为本次活动的输入

B、RUP 中的软件生命周期在时间上被分解为 4 个顺序的阶段，分别是初始阶段、细化阶段、构建阶段、交付阶段，这 4 个阶段的顺序执行就形成了一个周期

C、敏捷方法的目的在于应对少量变更，获得干系人的持续参与。( 正确答案 )

D、对于复杂的大型软件，开发一个原型往往达不到要求，为减少开发风险，在瀑布模型和原型化模型的基础上的演进，出现了螺旋模型以及大量使用的 RUP

答案解析： 敏捷方法的目的在于应对大量变更，获得干系人的持续参与。敏捷方法是一种以人为核心、迭代、循序渐进的开发方

法，适用于一开始并没有或不能完整地确定出需求和范围的项目，或者需要应对快速变化的环境，或者需求和范围难以事先确定，或者能够以有利于干系人的方式定义较小的增量改进。

26、项目管理过程中，（ ）不完全属于执行过程组。

- A、执行和管理、项目执行、组建项目团队
- B、实施采购、管理干系人参与
- C、质量保证、建设项目团队
- D、风险定量分析、管理项目团队（ 正确答案 ）

答案解析： 风险定量分析是项目管理过程组中的计划过程组。

27、关于 PDCA 循环和项目管理过程的描述，不正确的是（ ）。

- A、项目管理过程比基本的 PDCA 循环要简单（ 正确答案 ）
- B、计划过程组符合 PDCA 循环中相应的 Plan 部分
- C、执行过程组符合 PDCA 循环中相应的 Do 部分
- D、监控过程组与 PDCA 循环中的各个部分均进行交互

答案解析： 项目管理过程比基本的 PDCA 循环要复杂的多。这个循环可以被应用于项目过程组内部及各过程组之间的相互关联。计划过程组符合 PDCA 循环中相应的 Plan 部分，执行过程组符合 PDCA 循环中相应的 Do 部分，监控过程组符合 PDCA 循环中 Check/Act 部分。项目管理是有始有终的工作，启动过程组开始循环，而收尾过程则结束循环，从整体上来看，项目管理的监控过程组与 PDCA 循环中的各个部分均进行交互。

28、关于项目过程组的交互的描述，不正确的是（ ）。

A、执行过程组输出的可交付物是监督与控制过程组的输入

B、计划过程组输出的项目章程是执行过程组的输入（**正确答案**）

C、启动过程组输出的初步的项目范围说明书是计划过程组的输入

D、监督与控制过程组输出的已认可的可交付物是收尾过程组的输入

答案解析：启动过程组输出的是项目章程、初步的项目范围说明书；计划过程组输出的是项目管理计划、详细的项目范围说明书；执行过程组的输出有可交付物、请求的变更、已实现的变更请求、已实现的改正措施、已实现的预防措施、已实现的缺陷修复、工作绩效信息；监督与控制过程组中输出的已认可的可交付物是收尾过程组的输入；最终的产品、服务、结果给客户。

29、关于开标与评标描述，不正确的是（ ）。

A、投标人少于 3 个的，不得开标；招标人应当重新招标

B、评标委员会中技术、经济方面的专家人数不得少于成员总数的 2/3

C、中标候选人应当不超过 3 个，可以不表明排序（**正确答案**）

D、招标人应当自收到异议之日起 3 日内作出答复，作出答复前，应当暂停招标投标活动

答案解析： 中标候选人应当不超过 3 个，并标明排序。

30 、 主要是从资源配置的角度衡量项目的价值，评价项目在实现区域经济发展目标、增加供应、创造就业、改善环境等方面的效益的可行性研究内容是（ ）。

- A 、 投资必要性
- B 、 财务可行性
- C 、 经济可行性（ 正确答案 ）
- D 、 社会可行性

答案解析： 经济可行性主要是从资源配置的角度衡量项目的价值，评价项目在实现区域经济发展目标、有效配置经济资源、增加供应、创造就业、改善环境、提高人民生活等方面的效益。

31 、 关于项目可行性研究阶段的描述不正确的是（ ）。

- A 、 初步可行性研究后对于比较小的项目甚至是可以直接“上马”的
- B 、 详细可行性研究需要对一个项目的技术、经济等进行深入调查研究，是不需要资金支持的工作（ 正确答案 ）
- C 、 项目评估是项目投资前期进行决策管理的重要环节
- D 、 机会可行性研究的主要任务是对投资项目或投资方向提出建议，并对各种设想的项目和投资机会做出鉴定，其目的是激发投资者的兴趣，寻找最佳的投资机会

答案解析： 详细可行性研究是在初步可行性研究基础上认为项目基本可行，对项目各方面的详细材料进行全面的搜集和分析，对

不同的项目实现方案进行综合评估，并对项目建成后绩效进行科学的预测，为项目立项决策提供确切的依据。详细可行性研究需要对一个项目的技术、经济、环境及社会影响等进行深入调查研究，是一项费时、费力且需一定资金支持的工作，特别是大型的或比较复杂的项目更是如此。

32 、关于供应商项目立项的描述中，不正确的是（ ）。

A 、项目资源估算参考项目前期的招投标文件、商务合同、售前交接资料等，对项目实施所需的各类资源进行估算，包括人员、设备、场地等不同的资源

B 、在进行资源分配时，一方面要保证项目资源的充足性，另一方面还要保证组织整体资源部署的优化性

C 、组织通常在项目启动会议中公布对项目经理的正式任命，不会颁发任命书（ **正确答案** ）

D 、任务书中的任务目标和考核要求将作为评价项目绩效的主要依据

答案解析： 组织根据项目的特点和要求，为项目指派合适的项目经理，同时为项目经理颁发正式的项目经理任务书。组织通常在项目启动会议中公布对项目经理的正式任命以及为项目经理颁发任命书。

33 、关于项目招投标的描述，不正确的是（ ）。

A 、通过资格预审的申请人少于 3 个的，应当重新招标

B 、招标人在招标文件中要求投标人提交投标保证金的，投标



保证金不得超过招标项目估算价的 3% ( 正确答案 )

C、单位负责人为同一人或者控股、管理关系的不同单位，不得参加同一标段投标或者未划分标段的同一招标项目投标

D、投标人应当在招标文件要求提交投标文件的截止时间前，将投标文件送达投标地点，递交地点错误而延误投标时间的，将被视为无效标而被拒收

答案解析：招标人在招标文件中要求投标人提交投标保证金的，投标保证金不得超过招标项目估算价的 2% 。

34、( )是对项目需交付的产品、服务或输出的叙述性说明。

A、商业论证

B、协议

C、项目章程

D、项目工作说明书 ( 正确答案 )

答案解析：项目工作说明书是对项目需交付的产品、服务或输出的叙述性描述。对于内部项目，项目启动者或发起人根据业务需要及对产品或服务的需求，来提供工作说明书。对于外部项目，工作说明书则由客户提供，可以是招标文件(如建议邀请书、信息邀请书、投标邀请书)的一部分，或合同的一部分。项目工作说明书是制定项目章程的输入。

35、关于项目整体管理的描述，不正确的是( )。

A、项目管理计划既是指导与管理项目工作的输入，也是监控项目工作的输入

B、项目章程既是制订项目章程的输出，也是制订项目管理计划的输入

C、专家判断、引导技术是制订项目章程和制订项目管理计划、指导与管理项目工作的工具与技术（**正确答案**）

D、指导与管理项目工作与监督项目工作都有的输出是变更请求、项目文件更新、项目管理计划更新

答案解析：专家判断、引导技术是制订项目章程和制订项目管理计划的工具与技术，指导与管理项目工作的工具与技术是项目管理信息系统、会议、专家判断。指导与管理项目工作与监督项目工作的输出有可交付成果、工作绩效数据、变更请求、项目管理计划更新、项目文件更新；监控项目工作的输出有变更请求、工作绩效报告、项目管理计划更新、项目文件更新。

36、关于实施整体变更控制的描述，不正确的是（ ）。

A、实施整体变更控制过程贯穿项目始终，并且应用于项目的各个阶段

B、项目计划一经批准，就成为项目执行和考核的基准，也只有经过规定的变更程序才能做出修改

C、整体变更控制只是变更控制委员会的事情，与项目经理与项目团队无关（**正确答案**）

D、项目的任何干系人都可以提出变更请求。

答案解析：整体变更控制不是变更控制委员会的事情，也是项目经理与项目团队的事情。

37、关于行政收尾与合同收尾的区别与联系描述，不正确的是（ ）。

A、行政收尾与合同收尾都需要更新组织资产

B、从整个项目说，合同收尾发生在行政收尾之前

C、合同收尾是针对项目和项目各阶段的，不仅整个项目要进行一次合同收尾，而且每个项目阶段结束时都要进行相应的合同收尾（ 正确答案 ）

D、行政收尾由项目发起人或高级管理层给项目经理签发项目阶段结束或项目整体结束的书面确认

答案解析： 针对项目和项目各阶段的是行政收尾，不仅整个项目要进行一次行政收尾，而且每个项目阶段结束时都要进行相应的行政收尾；而合同收尾是针对合同的，每一个合同需要而且只需要进行一次合同收尾。

38、关于项目范围管理的主要过程，正确的是（ ）。① 定义范围 ② 收集需求 ③ 范围控制 ④ 编制范围管理计划过程 ⑤ 确认范围 ⑥ 创建工作分解结构

A、 ②①③⑥⑤④

B、 ②①④⑤③⑥

C、 ④②①⑤③⑥

D、 ④②①⑥⑤③（ 正确答案 ）

答案解析： 项目范围管理通过以下 6 个过程来实现：（ 1 ）编制范围管理计划过程；（ 2 ）收集需求；（ 3 ）定义范围（ 4 ）

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/438135141060006071>