

## 建筑管理工程师工作总结（精选 14 篇）

### 建筑管理工程师 篇 1

我是一位电子产品技术研发工程师，14 年 8 月入职，到现在也 1 年多了，在这一年多的时间里，我收获很多！如果说刚毕业时是学走路的孩子，走路还需要搀扶，那么经过在这一年多的学习，我已经成长成为一个自立自强的少年。这一年，见证了我的成长，我也见证了壮大。现在把这一年的工作经历罗列出来，以期能总结一下过去，更深入的认识自己。

有了去年半年的工作经验，我感觉到自己已经完全熟悉了公司的运作流程，也尝试做了几个改型设计项目，感觉自己肚子里有点东西了，对开发设计中的问题也能做到心中有数，所以我感觉是时候接新项目了，于是我就向我们组长提出申请做新项目。没有想到的是接到的第一个新项目是那么的具有挑战性，中国台湾群献开发的一款触摸屏电热水器。初期对此项目认识不足，管中窥豹，没有分析到开发整个系统需要做哪些工作，后来才发现要开发的事情太多，还好一步步挺下来了。也许这是一个追求至善至美的客户，这个项目做了一年，中间客户不断更改控制方案，现在这个项目还在进行中，不过现在产品已见雏形，希望在 20\_\_ 年能够推向国外市场。

我们组长告诉我，开始工作的头几年对自己未来的职业发展影响很大，特别是在头一两年里，会慢慢形成一种工作态度、做事特点、行为习惯等，这些习惯一旦形成就很难改变，所以一定不要形成不好的工作习惯和态度。我个人认为我本人做事不够细心，有些细节性的工作做的不够好。记得有一次录 BOM，我更改的好几次，虽然其中也有些客观原因，但是主要原因还是工作不够细致，不能做到统筹兼顾，就这件事还得到了项目经理的“嘉奖”，这件事我一直记在心里，事后我也总结了一下，出错的原因主要有三点：1、做工作不仔细，不能做到全面的考虑事情；2、对公司的物料规格不能做到了然于胸；3、对客户的要求理解偏差，和客户沟通不够。

一年多的时间里，我从学生慢慢发展到初级工程师(自封)，期间也

学到不少知识技能。一年多的时间，我做了大大小小 21 个项目，包括恒温机、电热水器、强排以及显示器等，涉及到元器件采购，功能模块调试、系统调试，到和结构工程师探讨结构设计、加工，到拜访客户等都经历过，深刻体会到做产品设计除了技术能力外，更需要耐心、细致的秉性，要做一个精致的工程师。总之一句话，设计开发的产品要让自己非常满意，若自己都不满意的话，就不要指望客户满意了，当然期望要高一点。

下面结合产品开发的经历说一下我的切身感悟吧，希望能得到批评、指点。

1、产品开发之前一定要全面了解产品的功能，大致确定具体的控制方案，不要没有计划的做工作，特别是新产品，要统筹规划，非通用物料要提前采购。否则会给后续的开发工作带来很大的工作量和更多的考虑点，然后再根据使用情况和客户的其他需求等完善、扩展产品的性能、功能等。

2、产品最终是要应用的，特别是工业级户外产品，一定要考虑到恶劣的应用环境，一开始的设计中(包括内部电子部分和外部结构等)就要充分考虑这些因素，确保将来开发出的产品的稳定、可靠。不能抱有一种侥幸心理，等到出现问题的时候才去解决。设计的各个环节，模块能先暂时测试的就先测试，早点发现问题早点解决，不要等到整个系统都装配好了再去测试，不然的话很难定位可能出现的问题，我觉得这点对于这些刚做产品的工程师来说这点很重要。

3、遇到的问题不要逃避。若问题不解决，它总会一直存在那儿，早晚还会暴露出来，对于负责任的工程师来说这是一块心病，看到可能会心烦、心虚，所以为了自身的清静，还是早点解决为妙。个人能力有限时，可以把问题说出来，让周围的同事帮忙想想办法，除遇到特别困难的技术难题外，一般都能很好、很快地解决，自己也能从中学到别人的思考方法。

4、产品设计到一定阶段后，可能会有人(领导或者客户)要求或者建议再增加一些功能，这有可能打乱产品设计思路和进程。此时应该仔细考虑他们的要求，不是必需的功能可暂时不加上，但一定要记下

来，待将来完善的时候再考虑进去。比如说中国台湾群献开发的触摸屏式电热水器，这个项目都改了四次控制方案了，还不知道这是不是最后一次。

5、产品设计过程也是自我不断提高的过程。对于新手来说，期间不能只想着做产品，更要去思考、总结遇到的问题和知识，要准备好本和笔，随时记下遇到的问题、解决办法、遇到的新知识，不断丰富自己的技术能力和经验。每个人的人生其实都在“书写”属于自己的历史书，有些人写得好、写得精彩，就可以出版。这也属于一种资本吧，“书写”的多了，将来不论是求职还是升职，都会有更多的信心和勇气。

6、工作态度、行为习惯至关重要。好的习惯能让自己迅速处理问题、让工作中涉及到产品开发的事情尽在掌握之中，坏的习惯会让自己消磨大量的时间做那些无谓的事情。这种态度在一个团队中和别人合作完成任务时显得特别明显，该做的事情，只要能力所及且时间充裕，一定要早点做好，不能让别人跑到面前盯着自己好几次才去做。没有人喜欢被别人追在自己屁股后面要东西，所以为了轻松一点还是要早点完成为好，因为事情总是要做的，做晚了还会影响别人对自己的看法。

7、做自己该做的事情。对于那些没有任何意义的事情，宁愿坐在那儿闲着修养生息也不要去做。工作中闲暇时要不断给自己充电。因为工作中做的事有时不一定能让你有任何技能上的提高(可能是重复做事情，像流水线一样)，但记住一定要在闲暇且大脑清醒时多去学习。记住一点：工作时不一定在学习，但学习时一定在工作！

8、公司的人际关系简单为好，不要拉帮结派，但一定要有跟自己能说工作中困惑的倾心之人，这样当你遇到生活、工作困惑的时候，可以有人给你出主意。人有时真的很需要被人倾听。工作中难免遇到不顺心的人，不要深深陷进自己挖的感情坑里，工作中感情要对事不对人，下班后把这些都要忘了，享受完全属于自己的生活。

9、注意劳逸结合。特殊的工作性质决定了特殊的工作环境，忙的时候一天要在电脑前坐十来个小时，尤其是在布板时，这一天下来会

觉得头晕脑胀，眼睛酸痛。怎么办呢？下班后适当的运动运动，不仅能缓解一天的疲劳，而且能保持旺盛的精力，工作起来效率也会高很多，这一点我们的部长就是个好榜样，踢足球他能踢完全场，这让我们技术部的好多人都自愧不如啊。看来以后我也要运动了！

铁打的营盘流水的兵。这一年下来，技术部的人员变动也挺大的，一部分人走了，又有一部分人来了，就像一个人新陈代谢一样，公司也在不断的注入新鲜的血液，人员年轻化。年轻虽然代表着激情、代表着活力、代表思维活跃，但同时也注入了不稳定因素。稳定中求发展，我个人认为，人员变动太频繁不利于公司的发展壮大。也许他们有更好的去处，人往高处走嘛，无可厚非。不过我觉得环境还是不错的，不管是工作环境还是人文环境，到现在为止我还是很满意的。如果能在改善一下我们的生活环境，在寝室装上有有线电视我们会更满意了，建议而已，嘿嘿！辞旧迎新，愿在新的一年里更加辉煌！新年快乐！

## 建筑管理工程师工作总结 篇2

本人从事建筑施工工作以来，勤钻业务、苦练技术，从一名普通技术员逐步成长为工程部主任、技术主管、项目副经理。其间，遍尝了建筑施工的苦辣酸甜，也历经磨练积累了丰富的建筑施工经验，对建筑施工工作产生了浓厚的感情，坚定了毕生从事建筑施工的信念和决心。现对今年工作加以总结。

### 一、加强政治业务学习，努力提高自身素质

社会是个大学堂，走上工作岗位后，我把理论与实践相结合，在及时掌握新技术、新知识、新标准规范的基础上，根据工作需要将学到的技术运用到实际工作中去，遇到问题，积极查阅资料，虚心向单位老同志请教。在老职工的帮助下，一步一个脚印，业务能力有了很大提升。注重自身的思想建设，不断提高自己的政治素质，在工作中言行一致、作风端正、实事求是、严于律己、敢于同违规违纪的行为作斗争，敢于开展批评和自我批评，团结同志，尊重领导，圆满地完成上级交给的各项工作任务。坚持个人利益服从公司利益的原则，不计较个人名利得失，保持健康心态，积极进取，乐观向上，对建筑事业和公司的前途充满信心。

## 二、立足本职岗位，尽心尽力干好本职工作

在工程施工中，我作为项目副经理，协助项目经理负责全面技术及施工管理工作。在施工过程中，从组织方案制定到技术现场准备，从水电、生活相关设施配套到材料进场，从组织施工到资料整理归档，每一个环节，每一项工作，我都做到事无巨细，安排的井井有条。同时充分发挥自己的业务专长，合理规划工期、精确制定资源计划、确定施工方案、积极推广新技术、新工艺、新材料应用。由于质量控制严格，进度安排合理，成本管理到位，该工程质量、安全、工期均严格按照合同要求实施完成。

## 三、发挥带头作用，积极培养新人

在工作中，我做到以身作则，事事争先，特别注重对新人的教育，时时处处为新职工做好表率，在技术上给予指导，积极帮助他们解决工作、生活中遇到的种种困难，教他们如何运用已经学到的科学知识，将平常所学运用到工程实际当中去。为切实解决企业人才资源匮乏状况，在本人的提议下，公司每半月召开一次新老职工技术座谈会，共同讨论工作中遇到的各种难题，交流一些好的经验和做法，在整个企业营造了“人人注重技术工作、人人关爱新职工成长”的良好氛围。

## 建筑管理工程师工作总结 篇3

20\_\_年即将结束，审视自己一年来的工作学习，总结一年的得失，感触很多。一年来，我热衷于本职工作学习，严格要求自己，摆正自己的工作学习位置，时刻保持“谦虚”、“谨慎”、“律己”的态度。在领导的关心、栽培和同事们的帮助支持下，始终勤奋学习、积极进取，努力提高自我，认真完成任务，履行好。作为一名电子工程师，但在我心中，\_\_就是我的家，领导就是我的家长，同事就是我的兄弟姐妹，德容的事就是我的事，我要通过我自己的不懈努力将公司的项目做到完美，使得我们陕西德容的产品能够尽快推向市场。我明白作为\_\_的一名电子工程师的责任与义务。回顾过去的一年我将我的工作学习总结以下几个方面：

### 一、年度工作学习情况

在过去的这一年中，我从对公司项目的熟悉，逐步成长到可以承

担公司项目的部分模块，并且在这些方面为公司做出了应有的贡献，对我个人而言自己的能力也得到了相应的提高。但是公司的项目复杂，要学习的东西还有很多，因此我要继续努力，对项目中的细节和难点更加深入的理解，希望通过自己的努力看到产品的完美诞生。

在这一年里我主要完成了以下任务：

1、在 20\_\_ 年的基础上对电台的各项指标进行细化和研究。

并且根据\_\_工的建议与\_\_的指标总结出了我们自己的电台测试方法，并且对我们电台进行了详细测试，根据测试记录对电台进行了各项性能的评估；

2、根据对电台的跟踪测试，陆续整理出了电台现有存在的问题。

并且将各个模块的相应参数做出了修改。随后修改了每个模块的原理图，针对发射机频合的小数分频问题、发射机谐波大问题等提出了解决方案；

3、历时一个半月对整个电台的系统原理图进行了整合修改，同时更加明确了整个电台的各路信号含义，为后面的研发与测试奠定了基础。

4、根据发射机的测试数据对发射机做出了相应评估，提出了一些问题。

例如功率不稳定、不精确、调制度漂移、失真度大、PTT 超时等，随后与西工大配合解决发射机的相关问题。在此期间通过配合解决了功率稳定性问题、调制度漂移问题、PTT 超时问题等，通过解决这些问题我们自己也总结出方法和公式，更加深入的解决了发射机相关问题，为后续发射机调试和生产打下了基础。

5、对发射机遗留的失真度大、谐波大等问题进一步努力解决。尝试制作 MOD 电压产生电路，缩小排查问题的范围，尝试使用定制滤波器降低谐波，修改功放参数，解决问题。虽然问题没有得到很好的解决，但是我们从中也找到了方向，我想在沿着这个方向继续努力，这些问题一定会得到解决。

6、着手参与新方案的讨论研究。

首先是调制板，减少调制板的无用信号线，使用 DSP 串口协议来

与 ARM 通信;然后是电源板,将原来分立的电源板和整流板整合在了一起,减少了连接线,并且增加了散热面积。

7、绘制电源板、调制板和 ARM 转接板的 PCB 板,同时参与每个板子接口方式的讨论,为 PCB 板焊接配料。

## 二、工作学习心得

来到公司已经一年多了,从对项目的初步了解,到熟悉各个模块的工作学习原理,再到独自承担起项目中模块的研发,我看到我自己在成长,在进步、在成熟。在工作学习中也意识到配合的重要性,我们电台系统非常复杂,我们每个人就是电台复杂系统的一部分,因此各自的配合很重要。

## 三、工作学习中存在的不足

经过一年的工作学习,我也发现了自己对项目更深层次的理解还不够,对复杂问题的解决能力还不够,这是我以后要在工作中不断学习磨练和提高自己的地方。细细总结一下,自己在一年的工作学习中主要有以下方面做得不够好:

1、工作学习的专业技术方面不够精通,对发射机的失真度问题没有找出解决办法,应该在这方面加强学习,为以后的工作学习提供指导。

2、工作学习环境不够清洁,实验台不够整齐,仪器摆放不到位,希望以后我约束自己将物品摆放到位,养成良好习惯。习惯决定成败,良好的工作学习习惯会积极促进我们的工作学习。

3、工作学习总结做的不到位,没有积极总结自己工作学习中的得失和经验,导致在同一个地方跌倒两次,希望以后在这方面加强。

## 四、工作

接下来的一年对公司而言非常重要,既要 will 将电台送到民航去审核,复旦项目也将迎来复审,对我而言是机遇也是挑战,因此我要更加努力奋斗,为公司的新突破贡献所有力量。

其中,以下几点是我下年重点要提高的地方:

1、继续改善工作学习方法,在工作中求新思路,将创新作为工作学习的一个目标,对待工作学习,力求完美,如果能绝不凑合。

2、加强员工的团结与配合，突出每个人的特点，举全员之力将项目做好。

3、加强专业技术知识的学习，提高实践能力和处理日常事务的能力。

总之，在过去的一年里，我能够恪尽职守，积极努力地完成好本职工作学习，工作学习量饱满，总体上对自己的工作学习是比较满意的。在新的一年里，我将不断改进工作学习中存在的不足，一如既往，再接再厉干好自己的各项工作学习，也希望能够得到领导和同志们更多的理解和支持。

#### 建筑管理工程师工作总结 篇 4

时间一晃而过，转眼间 xx 年已接近尾声。回首繁忙而又充实的，心中不禁感慨万千，过去的一年中通过自身的不断努力，使得技术水平、沟通技巧等方面都取得了一定的进步，当然亦有需要改进的地方，这是我人生中弥足珍贵的经历，也给我留下了精彩而美好的回忆。

非常幸运能够成为 zx 的一员，回顾奋斗历程，收获颇丰。记得初来乍到之时，不懂公司的管理制度，业务流程，工作方向。通过在江门的的学习，我才融入了这个新的大家庭。这归功于公司制度合理，培养新人有方。之后的工作更让我认识到，zx 是一个团结的大家庭、和谐的大家庭、有归宿感的大家庭。心在这里，家就在这里。这里的每个人，都是有着理想、有着目标、有着人生方向，倾情抛洒血汗灌溉自己梦想的人。在工作上，我们是好同事，我们一起讨论技术难题、业务流程;在生活中，我们是好朋友，我们一起畅谈人生理想、生活杂碎，社会百态。

进公司以来，我设计开发了 WEBGIS 项目，克服了 WEBGIS 项目存在的各种技术难题，界面美观设计，数据库通讯，SOCKET 通讯。去绵阳出差部署自己开发的软件是让我最有成就感的一件事。在部署 WEBGIS 项目时，我发现现场环境复杂多变。先是 WCF 连不上数据库，测绘局地图调用不出来。那时，我经常熬夜解决这些难题，皇天不负苦心人，在我的努力下，WEBGIS 终于能够顺利运行了。出差的过程也让我收获颇多，既提升了和客户沟通交流能力，也提高自身技术能

力。完成 WEBGIS 项目后，我又迅速投入到宜昌短信回访项目中。维护短信网关，开发短信发送接口，短信猫接口。此项目让我感到，写好一个能够良好运行的软件其实不容易，客户需求是变化多端的。希望有一天软件真正能够达到智能化。

在过去的工作当中，在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的不懈努力，各方面均取得了一定的进步，但这些远远不够。俗话说：“人无远虑，必有近忧。”我明白，要学习的东西还有很多，要提升的空间还有很大。今后，必定会不断督促自己，努力提高自身素质，克服不足，朝着以下几个方向努力：

1、学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地加强学习，向理论学习，向专业知识学习，向身边的同事学习，逐步提高自己的理论水平和业务能力，并用于指导实践。

2、“业精于勤而荒于嬉”，在以后的工作中不断学习业务知识，通过多看、多学、多练来不断地提高自己的各项服务技能，克服年轻气躁，做到脚踏实地，提高工作主动性，不怕多做事，不怕做小事，在点滴实践中完善提高自己。

3、不断锻炼自己的胆识和毅力，提高自己解决实际问题的能力，并在工作过程中慢慢克服急躁情绪。积极、热情、细致地对待每一项工作，继续提高自身文化的修养，努力使自己成为一名优秀的工作人员。

4、在工作上积极配合刘卫兵工作，快速，有效完成上级交代任务。

5、认真做好天津 PGIS 项目。

作为软件工程师至关重要的一点那就是：学习！不断学习！掌握一门学问远远没有想象的那么高难、深奥，只是多花些时间。多方吸取、广泛涉猎，极力夯实能力。想成为出色的软件工程师不仅仅是软件知识，还有财务、经济、税务、管理等等知识，韬光养晦、未雨绸缪。今年算是丰收了，争取来年进行大丰收。

建筑管理工程师工作总结 篇 5

本人加入公司已有半年时间，首先感谢上级领导对我工作的指导和帮助。为了更快更好地融入公司这个团队，尽快投入到这份工作中

化中。通过了解和熟悉，我为能够进入公司这个团队感到无比的自豪，同时也感到自身的压力。本人 20\_\_年度虽然在公司的工作时间较短，但也取得了可喜的进步。较好地完成了 2020\_\_年度工作目标。现将有关 20\_\_年度个人工作情况作如下总结：

### 一、年度工作情况

1、认真学习上级下发文件，积极参加公司安排的各项培训工作。熟悉公司的企业文化，以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，工作中在坚持原则的情况下敢于尝试，更快更好地完成工作任务。

2、在工作期间，本人主要协助负责跟进星河湾七期室内装修工程的现场管理工作。七期项目共计九栋，分别进行室内精装修，其中 1 栋、2 栋、3 栋、6 栋、7 栋、8 栋室内场地已经移交 70% 让装修公司施工，以上各栋样板间已经开始施工。天花和墙面的底层结构已经基本完成施工，工程进度节点基本满足计划要求，质量与安全的控制满足施工组织及计划要求。

3、在该工程施工前的准备阶段，完成了图纸与样板房、图纸与现场的勘察与校对工作，也完成了主要饰面材料(墙纸、地钻、插座、灯具、洁具、开关、插座等)的核算，并协助与组织了各装修施工单位进行图纸会审及对样板房的实地勘察(包括结构、饰面、材料等)，协助并跟进上述工程的材料的报单及采购协调会。

4、在上级强而有力的领导下，完成了对装修施工单位提交的施工组织、材料计划、进度计划等跟进工作，严格要求各施工单位按我司的要求执行。

5、施工期间组织了相关的移交工作，如在组织跟进上述工程的室内场地移交时，及时督促与跟进场地移交前的整改工作。现场已进入装修结构阶段的施工，严格按图纸及规范控制好质量与结构的安全至关重要，尤其控制对木质材料的防潮、防腐、防火;对金属材料的防腐、防锈;对管井、卫生间、厨房建筑面的防水、防漏等工作。

6、作为一名现场工程师，我必须要有很强的责任感。严格按公司及职业道德来认真工作是对自己最起码的要求，把肩上的压力变成工

施工现场严格把关，严格按图纸及规范要求控制好工程质量，认真仔细对进场材料进行抽检，落实执行隐蔽验收工作，杜绝隐蔽前存在的安全隐患。

7、面对现场施工的承包单位较多、场地验收移交复杂、作业交叉、工序穿插等问题，本着严格按图纸及规范的要求及轻重缓急的原则开展工作，取得明显的成效。

8、对现场无法推动及进展困难的工作，也在领导的协助和指导下，得到很好的解决。

## 二、存在的不足

1、半年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足，主要是思想解放程度不够，多学习其他同事的工作优点。

2、工程现场管理协调工作多样复杂，需要在时间上的相互学习、沟通。

3、在工作中发挥最大的潜能、不断的努力;在学习过程中改变工作方法，不断创新完善。在今后工作中认真总结经验，克服不足，努力把工作的更好。

## 三、明年

1、认真学习，努力提高自身素质及工作能力，尽职、尽责、尽快地完成各项工作。

2、作为现场工程师，继续认真负责做好本职工作，对施工现场出现问题或要求处理的问题，及时提出合理化建议和解决办法，服从领导安排，并努力配合各部门完成公司下达的任务。

3、全力以赴完成明年本人所负责的项目工程，以确保工程进度、质量与安全管理为目标。

——  
20\_\_年12月1日

## 篇6

20\_年，是公司审计部的开篇之年。在公司党委和行政的领导下，在上级主管部门的指导帮助下，我们紧紧围绕公司“效益年”管理主

求的审计工作机制，突出工作重点，抓好重点项目效益、财务内控制度、经济责任、财务预算等关键环节的审计，全面完成了各项审计任务，充分发挥了内部审计“促进管理，提高效益”的职能作用。

在切实保证公司各工程项目迎接外审工作的顺利进展的同时，公司审计部完成审计项目\_项，其中经济效益审计\_项，任期经济责任审计\_项，预算执行情况审计\_项，财务收支审计项，会计内控制度等其他审计\_项。通过审计对公司目前主要工程项目的效益情况和会计内控制度执行水平进行了解，提出审计建议被采纳\_条，为公司决策提供了可靠的依据。现将一年来开展的主要工作总结如下。

#### 一、切实做好各项外审的迎审工作，维护企业信誉和利益

经历了20\_年国家铁路审计风暴的洗礼，全局对外部审计的重要性、严峻性都有了进一步的认识。公司审计部在总结20\_年的铁路审计中发现的问题和好的经验和方法的基础上，对\_\_项目外部迎审工作进行了部署和安排：…。

为了确保迎审工作顺利开展，降低潜在风险，我们对项目的全部会计资料进行了详细的审阅和梳理，针对日常工作中的薄弱环节和疏漏，尤其是涉及工程转分包问题、资金流向问题、材料采购问题、成本列支问题等，逐一排查，提出具体要求。

#### 二、完善整章建制工作，利用信息化加速审计规范进程

站在20\_年这个全新的起点上，完善整章建制工作成为审计部开展各项工作的基础。为了更好地履行工作职责，规范公司审计工作流程，提高审计工作效率，我们学习借鉴了兄弟单位的审计工作经验，结合公司实际起草拟定了《审计部岗位职责》、《公司内部审计规定》和《工程效益审计方案》等一系列审计工作制度，下达了《20\_年审计工作计划》，作为审计工作开展的指导方向。

信息是审计资料收集的一个重要渠道，我们在加强信息化建设的同时，注重将信息化与审计工作规范化结合在一起考虑，充分利用计算机技术实现了审计工作计划与总结、审计业务文书、审计日记、审计工作底稿、审计档案等电子化，充分发挥计算机辅助审计的作用，

质量。

### 三、抓好重点项目效益审计，落实“向项目要效益”的管理目标

根据20\_年内部审计项目安排的指导思想，重点工程是内部审计必抓“三个重点”之一。为进一步揭示项目管理中存在的问题，挖掘内部潜力，找出可以提高工程经济效益的环节，20\_年，我们综合考虑项目产值、风险、效益三大因素，对公司近年来施工的重点项目进行了效益审计，共完成工程项目审计项。

### 四、以完工项目终结审计为依托，提高项目管理水平

对完工项目的终结审计是内部审计事后审计的一项重要内容。主要是对项目经理部解体前的资产负债情况进行审计核实，评价项目的经济效益、管理的成败与得失和项目经理部遵章守纪情况，从而分析竣工项目的创效点、效益流失点和存在的隐患，并进行评价与总结，推广经验、汲取教训。

例：在对\_\_项目终结审计过程中，发现该项目部以合同管理作为深化责任成本管理的突破口，通过合同管理来联系和约束项目内外的经济关系，合同履约的过程实际就是成本发生和责任成本控制的过程。通过合同管理实现了提高责任成本管理的质量，使责任成本的预控、预测落到实处，取得了较好的经济效益。建议将此做法在今后的项目管理中大力推广，提高项目经济效益。

### 五、做好任期经济责任审计，提升责任人综合管理能力

根据局关于项目领导人员任期经济责任审计的要求，受人力资源部的委托，审计部共完成任期经济责任审计项。在严格区分主观因素和客观因素、前任责任与现任责任、直接责任与主管责任的基础上，审计组通过实施必要的审计程序对领导人员任职期间项目的生产经营情况、管理情况、经济效益的实现程度、内控制度的建立和执行情况进行全面的审计。

### 六、开展财务收支审计，促进\_\_单位均衡发展

财务收支审计重点审查财务收支合法性、财务状况真实性和财务成果正确性，是内部审计工作的又一重点。审计部根据年度计划安排，

\_\_单位进行了财务收支审计。

#### 七、实施财务预算执行情况审计，确保年度经营目标实现

随着公司上市，以财务预算作为企业管理及经营成果评价的指导性指标已成为必然趋势。审计部严格按照《\_\_财务预算审计实施办法》，分季、半年、年度对公司20\_\_年财务预算的编制、控制、分析报告等进行了全方位、全过程的监督和评价，对改进和加强预算管理提出意见和建议，从而促进公司预算管理水平的提高，使财务预算更有实效性。

20\_\_年度财务预算执行情况审计的重点放在了损益预算、主要工程项目经济效益预算、经济利益分配预算、资产负债预算、公司本部期间费用预算和筹资预算的审计上。从审计结果看，公司财务预算的执行总体上是好的，整个预算执行是可控的。

#### 篇 7

我是一位电子产品技术研发工程师，在公司的这一年多的时间里，我收获很多!如果说刚毕业时是学走路的孩子，走路还需要搀扶，那么经过在公司这一年多的学习，我已经成长成为一个自立自强的少年。

这一年，公司见证了我的成长，我也见证了公司的壮大。现在把这一年的工作学习经历罗列出来，以期能总结一下过去，更深入的认识自己。

有了工作学习经验，我感觉到自己已经完全熟悉了公司的运作流程，也尝试做了几个改型设计项目，感觉自己肚子里有点东西了，对开发设计中的问题也能做到心中有数，所以我感觉是时候接新项目了，于是我就向我们组长提出申请做新项目。

没有想到的是接到的第一个新项目是那么的具有挑战性，初期对此项目认识不足，管中窥豹，没有分析到开发整个系统需要做哪些工作学习，后来才发现要开发的事情太多，还好一步步挺下来了。也许这是一个追求至善至美的客户，这个项目做了\_\_月，中间客户不断更改控制方案，现在这个项目还在进行中，不过现在产品已见雏形，希望在未来能够推向国外市场。

我们组长告诉我，开始工作学习的头几年对自己未来的职业发展

事特点、行为习惯等，这些习惯一旦形成就很难改变，所以一定不要形成不好的工作学习习惯和态度。我个人认为我本人做事不够细心，有些细节性的工作学习做的不够好。

记得有一次录 BOM，我更改的好几次，虽然其中也有些客观原因，但是主要原因还是工作学习不够细致，不能做到统筹兼顾，就这件事还得到了项目经理的“嘉奖”，这件事我一直记在心里，事后我也总结了一下，出错的原因主要有三点：

- 1、做工作学习不仔细，不能做到全面的考虑事情。
- 2、对公司的物料规格不能做到了然于胸。
- 3、对客户的要求理解偏差，和客户沟通不够。

一年的时间里，我从学生慢慢发展到初级工程师(自封)，期间也学到不少知识技能。\_月多的时间，我做了大大小小\_个项目，包括恒温机、电热水器、强排以及显示器等，涉及到元器件采购，功能模块调试、系统调试，到和结构工程师探讨结构设计、加工，到拜访客户等都经历过，深刻体会到做产品设计除了技术能力外，更需要耐心、细致的秉性，要做一个精致的工程师。

总之一句话，设计开发的产品要让自己非常满意，若自己都不满意的话，就不要指望客户满意了，当然期望要高一点。

下面结合产品开发的经历说一下我的切身感悟吧，希望能得到批评、指点。

- 1、产品开发之前一定要全面了解产品的功能。

大致确定具体的控制方案，不要没有计划的做工作学习，特别是新产品，要统筹规划，非通用物料要提前采购。否则会给后续的开发工作学习带来很大的工作学习量和更多的考虑点，然后再根据使用情况和客户的其他需求等完善、扩展产品的性能、功能等。

- 2、产品最终是要应用的，特别是工业级户外产品。

一定要考虑到恶劣的应用环境，一开始的设计中(包括内部电子部分和外部结构等)就要充分考虑这些因素，确保将来开发出的产品的稳定、可靠。不能抱有一种侥幸心理，等到出现问题的时候才去解决。

设计的各个环节，模块能先暂时测试的就先测试，早点发现问题早点解决，不要等到整个系统都装配好了再去测试，不然的话很难定位可能出现的问题，我觉得这点对于这些刚做产品的工程师来说这点很重要。

### 3、遇到的问题不要逃避。

若问题不解决，它总会一直存在那儿，早晚还会暴露出来，对于负责的工程师来说这是一块心病，看到可能会心烦、心虚，所以为了自身的清静，还是早点解决为妙。个人能力有，可以把问题说出来，让周围的同事帮忙想想办法，除遇到特别困难的技术难题外，一般都能很好、很快地解决，自己也能从中学到别人的思考方法。

### 4、产品设计到一定阶段后。

可能会有人(领导或者客户)要求或者建议再增加一些功能，这有可能打乱产品设计思路和进程。此时应该仔细考虑他们的要求，不是必需的功能可暂时不加上，但一定要记下来，待将来完善的时候再考虑进去。比如说\_\_，这个项目都改了\_次控制方案了，还不知道这是不是最后一次。

### 5、产品设计过程也是自我不断提高的过程。

对于新手来说，期间不能只想着做产品，更要去思考、总结遇到的问题 and 知识，要准备好本和笔，随时记下遇到的问题、解决办法、遇到的新知识，不断丰富自己的技术能力和经验。每个人的人生其实都在“书写”属于自己的历史书，有些人写得好、写得精彩，就可以出版。这也属于一种资本吧，“书写”的多了，将来不论是求职还是升职，都会有更多的信心和勇气。

### 6、工作学习态度、行为习惯至关重要。

好的习惯能让自己迅速处理问题、让工作学习中涉及到产品开发的事情尽在掌握之中，坏的习惯会让自己消磨大量的时间做那些无谓的事情。这种态度在一个团队中和别人合作完成任务时显得特别明显，该做的事情，只要能力所及且时间充裕，一定要早点做好，不能让别人跑到面前盯着自己好几次才去做。没有人喜欢被别人追在自己屁股后面要东西，所以为了轻松一点还是要早点完成为好，因为事情总是

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/445213002204011220>