目　录

第一章 编制说明与项目概况.....
1.1编制说明 .....
1.1工程概述 .....
1.3监理工作范围 .....
1。2 监理工作目标 .....
2.1监理工作依据 .....
2。2 监理工作内容 .....
第三章 监理组织机构、人员配备、岗位职责.....
3。1 监理机构 .....
3.2人员配置 .....
3。3 监理人员职责 .....
第四章 工程难点及监理重点.....
4.1对工程重点与难点的分析 .....
4。2 对本工程重点与难点应采取的监理措施 .....
第五章 组织管理措施.....
5。1 监理工作程序 .....
5。2 前期准备工作 .....
5。3 施工过程监理控制方法 .....
5.4 质量控制 .....
5.5 进度控制 .....
5。6 投资控制 .....
5.7合同管理 .....
5。8 信息管理方案 .....
5.8组织协调 .....
5。9 环境保护及文明施工监理措施 .....
5.10 安全监理方案 .....
第六章 监理旁站方案.....
6。1 旁站监理依据 .....
6.2旁站监理范围 .....
6.3旁站监理程序 .....

6.4旁站监理人员主要职责 .....
6。5 旁站监理内容 .....
第七章 拟投入本工程的交通、办公、试验检测设备表.....
第八章 保修阶段监理方案.....
8.1保修阶段监理工程回访制度 .....
8.2保修阶段的监理工作内容 .....
8。3 保修阶段监理工作方法和措施 .....
第九章 监理资料管理.....
9。1 监理资料的内容 .....
9.2监理资料的管理 .....
9。3 监理资料的检查 .....
9。4 向建设单位呈报反映监理阶段性成果的文件 .....

第一章 编制说明与项目概况

1。1 编制说明

本监理大纲是我公司为承接“云浮市云安区农村生活污水治理项目监理 施工、保养阶段的监理任务而编写的项目监理方案性文件，合同签订之后它是编制监理规划、指导监理工作开展的基本依据。根据国家有关工程建设的法律、法规、标准、规范、针对本工程的特点，结合我们监理类似工程的经验，本监理大纲着重阐述监理工作的管理组织、项目进度控制、项目质量控制、项目投资控制、项目施工合同管理、项目的安全及文明施工的目标管理、项目的组织协调、重点、难点监理措施等内容。

1。1 工程概述

工程名称：XX农村生活污水治理项目监理。

建设单位:XX有限公司。

建设内容:

承包方式：技术服务。

1.3监理工作范围

工程建设中施工、保修阶段的建设监理。即污水处理设施土建及安装，保修期内的监理。

1。2 监理工作目标

质量控制目标，确保各检验批、分项、分部工程合格率100%,工程质量达到合同约定的合格标准。

进度控制目标，通过审查施工单位进度计划、调整施工方案，提出合理化建议，督促承包单位严格按合同施工，确保工程按合同工期顺利竣工.

投资控制目标，通过审查施工方案、设计文件等，控制工程变更，提出合理化建议，确保建安工程投资不突破预定目标.

安全管理目标,在施工期间杜绝安全事故的发生,实现安全文明生产。

第二章 监理工作依据及内容

2。1 监理工作依据

在熟悉工程概况的基础上，收集各种与工程项目相关的资料,作为开展监理工作的依据,主要监理依据和资料有:

Ⅰ、国家颁布实施的现行有关工程建设的法律和法规及建筑工程施工质量验收统一规范。GB50300—2001《建筑工程施工质量验收统一标准》、GB50202-2002 《建筑地基基础工程施工验收规范》、GB50203—2002 《砌体工程施工质量验收规范》、GB50204—2002 《混凝土结构工程施工验收规范》、GB50207-2002《屋面工程质量验收规范》、GB50209—2002 《建筑地面工程施工验收规范》、GB50210—2001 《建筑装饰装修验收规范》、GB50242-2002《建筑给水排水及采暖工程验收规范》、GB50303——2002《建筑电气工程施工质量验收规范》、GB50319——2000 《建设工程监理规范》、《污水处理厂验收规范》 GB50334—2002、《给水排水构筑物施工及验收规范》JB141-90 、《工业自动化仪表工程施工及验收规范》GBJ93—86、《工业金属管道工程施工及验收规范》 GB50235—97、《机械设备安装工程施工及验收规范》GB50231—98、《施工现场临时用电技术规范》 JGJ46—2005.

Ⅱ、当地建设行政主管部门下发的行政法规、命令及文件,《建筑法》《建筑工程质量管理条理》、《建设工程质量管理条例》（国务院令 279 号）、《房屋建筑工程施工旁站监理管理办法（试行)》(建市〔2002〕189）《建设工程安全生产管理条例》等.

Ⅲ、建设单位与监理单位签订的委托监理合同。

Ⅳ、建设单位与施工单位签订的工程承包合同及有关协议.

Ⅴ、工程项目的施工设计图纸及有关说明、变更和图集。

Ⅵ、建设单位提供的工程项目的批文及其它要约。

2.2监理工作内容

监理工作的主要内容是“三控、三管、一协调”，即质量控制、投资控制、进度控制、安全管理、合同管理、信息管理、协调参建各方的关系。

2。2。1 施工阶段的监理内容

1) 参与分项、分部工程、关键工序和隐蔽工程的质量检查与验收。

2) 参与主要设备的招标与评标、合同谈判工作并提出监理意见。

3) 审查承包商选择的分包单位、试验单位的资质并认可.

4) 审查承包商提交的施工组织设计、安全用电方案、施工技术方案、施工质量保证措施、安全文明施工措施、安全施工措施。

5) 核查施工网络计划，并组织协调实施。

6) 审查施工单位开工申请报告、安全施工许可证、资质证书、安全管理人员的上岗证书。

7) 检查承包商质保体系和质保手册并监理实施.

8) 检查现场施工单位三类特殊工种人员的持证上岗情况。

9) 审查承包商编制的“施工质量检验项目划分 并督促实施。

10) 检查施工现场原材料、构件的采购、入库、保管、领用等管理制度及其执行情况。

11) 组织主要设备的现场开箱检查、验收,对设备保管提出监理意见。组织对设备基础的检查验收及交接，依据安装要求对设备安装过程跟踪检查。

12) 遇到威胁安全的重大问题时,有权提出“暂停施工”的通知，并通报项目法人，协助项目法人制定施工现场安全文明施工并监督实施。

13) 审查承包商工程结算书。

14) 监督施工合同的履行，维护项目法人和承包商的正当权益。

2.2.2设备调试阶段监理内容

1) 在工程调试前对土建、设备安装进行检查,提出监理意见。

2) 参与审查调试计划、调试方案、调试措施及调试报告.

2。2.3 监理资料整理阶段内容

1) 整理监理工作的各种文件、通知、记录、检测资料、图纸等.合同完成或终止时交给项目法人。

2) 工程监理结束时，向业主提交两套完整的监理技术资料,包括工程进度、质量照片及光盘。

2.2。4 保修阶段的工作内容

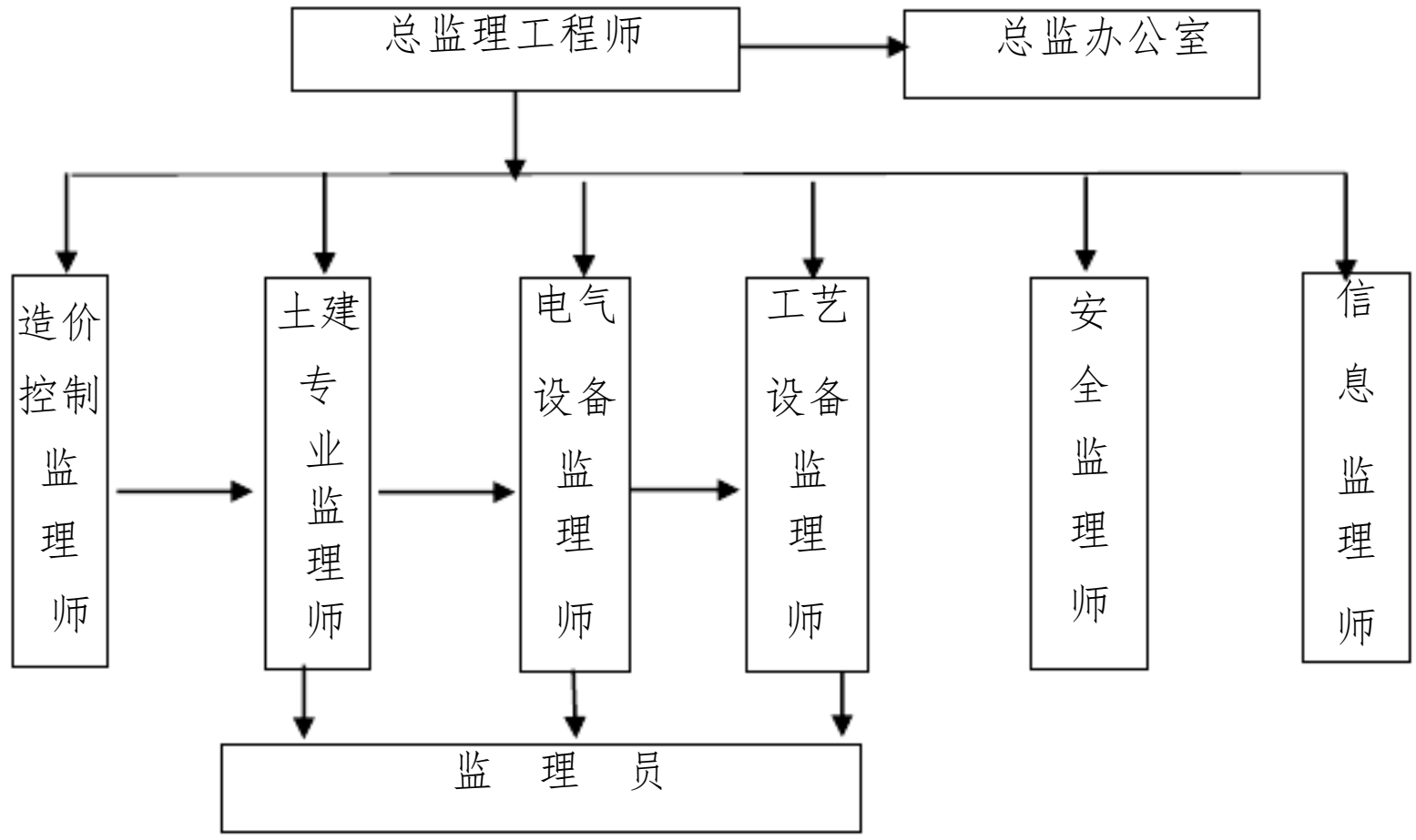
1) 定期进行回访，了解工程情况。

2) 鉴定保修阶段工程质量问题产生的原因，督促责任方及时实施保修。

第三章 监理组织机构、人员配备、岗位职责

3。1 监理机构

监理机构采用直线制管理形式如下:



3。2 人员配置

监理人员进程计划安排:

序号	职务	前期准备阶	施工阶段		调试阶段	保修阶段	备注
			土建	安装			
1	总监理工程师	●	●	●	●	●	
2	工艺设备监理师	●		●	●		
3	电气设备监理师	●		●	●		
4	土建监理师	●	●				
5	安全监理师		●	●			
6	监理员		●	●			
7	造价控制监理师	●	●	●	●	●	

监理人员数量根据现场实际情况及时调整。

3。3 监理人员职责

3。3.1总监理工程师应履行以下职责：

（1)主持编写本工程的监理规划及实施方案,组织监理工程师按方案实施工程监理;

（2）制定监理工作考核办法，对驻地监理项目部的工作进行管理、监督、检查和考核。

（3）根据监理工作的需要，召开会议和培训学习班.

(4）组织全面性的定期质量检查、各种仲裁试验.

（5）组织审批技术难度大、施工复杂等关键工序工程的施工方案、特殊技术处理措施和组织处理重大质量事故。

(6)审核签认承包人的交工验收报告，编写的监理工作报告，参与业主或上级主管部门主持的交、竣工验收工作.

（7)审批承包人的总体施工方案、年度计划。采取措施,检查监督计划的实施，根据工程进度的实际情况，会同监理工程师督促承包人加大措施、加大投入、加快工程进度，确保工程按时完工.

（8）审核承包人提交的中期及最终支付证书，有权拒付或缓付工程师已签发但不合理的支付,组织监理工程师和承包人核定最终工程量和工程造价;

(9）审查批准或处理工程变更，经业主批准后，组织实施：

（10)对承包人提出的工程延期或费用索赔，组织监理工程师查清情况，根据合同规定进行核定，报业主同意后发出通知：

(11）工程施工期间，向业主提交其组织编写的工程监理月报、中期支付证书（每月）、进度计划报表.

（12)工程施工期间,有权对监理工程师给承包人发出的错误指令、文件进行纠正或调整。有责任协调有关单位间的工作关系。

(13）总监理工程师主持编制《监理规划》的安全监理方案，明确监理内容、工作程序和制度措施,审批安全监理实施细则。

(14）审核总包及分包施工企业的安全施工资质、特种作业人员上岗资格，督促施工承包单位建立、健全施工现场的安全生产保证体系及安全制度。

(15）总监理工程师组织审核并签发承包单位编制的施工组织设计、安全技术措施、高危作业安全施工及应急抢险方案。

（16)工程施工期间，总监理工程师每月驻场时间 25 天以上。

3.3.2专业监理工程师应履行以下职责：

（1)负责编制本专业的监理实施细则；

(2）负责本专业监理工作的具体实施；

（3）组织、指导、检查和监督本专业监理员的工作，当人员需要调整时，向总监理工程师提出建议；

（4）审查承包单位提交的涉及本专业的计划、方案、申请、变更，并向总监理工程师提出报告；

(5)负责本专业分项工程验收及隐蔽工程验收；

（6)定期向总监理工程师提交本专业监理工作实施情况报告，对重大问题及时向总监理工程师汇报和请示；

（7）根据本专业监理工作实施情况做好监理日记；

（8)负责本专业监理资料的收集、汇总及整理，参与编写监理月报；

（9）核查进场材料、设备、构配件的原始凭证、检测报告等质量证明文件及其质量情况，根据实际情况认为有必要时对进场材料、设备、构配件进行平行检验，合格时予以签认；

(10)负责本专业的工程计量工作,审核工程计量的数据、原始凭证.

(11)负责在生产过程中，现场安全措施的落实。

3。3。3 安全师职责

(1）负责制定安全监理方案，审核安全施工方案，并向总监理工程师提出报告;

(2)负责组织和监督施工单位在生产过程中，安全技术措施的落实；

(3)负责对安全生产措施进行巡视检查,消除安全隐患，发现安全隐患及时制止并下达监理通知单，督促整改等一切现场安全问题及隐患，向总监理工程师汇报和请示;

（4)负责安全监理资料的收集、汇总及整理，参与编写监理月报。

3。3.4监理员应履行以下职责：

（1）在专业监理工程师的指导下开展现场监理工作；

(2）检查承包单位投入工程的人力、物力、主要设备及其使用、运行情况,并做好检查记录；

(3）复核或从施工现场直接获取工程计量的有关数据并签署原始凭证；

(4）按设计图及有关标准，对承包单位的工艺过程或施工工序进行检查和记录，对加工制作及工序施工质量检查结果进行记录；

(5)担任旁站工作，发现问题及时指出并向专业监理工程师报告。

（6）做好监理日记和有关的监理记录。

（7）对施工现场施工设备安全、脚手架安全、临时用电安全情况进行检查，发现问题及时报专业监理工程师。

（8）做好安全检查的监理记录.

3.4.5信息监理师职责:

（1）组织工程项目基本情况信息的收集并系统化，编制项目手册；

（2）规定资料的格式、内容、数据结构要求；

(3)按照项目实施、管理工作过程建立项目管理信息 流程，在实施过程中保证信息顺利流通，并能控制信息；

(4)做好文件档案的管理工作。

工程难点及监理重点

对工程重点与难点的分析

本工程施工和监理控制的要求特别高，我司监理实践过程中已接触类似情况，经认真研读招标文件，结合以往监理经验，我们认为以下几项为本工程项目的相对重点和难点。现将本工程监理重点及控制对策叙述如下：

序号	重点和难点	控制对策
1	工程规模大,设备种类多，专业配合复杂，工期紧，质量要求高	充分熟悉设计文件,以设备采购和设备安装两大内容为主线,并结合工期，质量要求，确定整体工程实施步骤,使工程建设始终处于合同，有序高效的运转状态。
2	基坑开挖和土方处理	要求施工单位合理安排土方开挖流程,避免交叉干扰
3	较大体积的砼浇筑质量控制	1、原材料报验制度； 2、砼配合比监控,钢筋制做监控 ； 3、严格控制施工缝,加强凑养护
4	设备基础与安装施工协调	1、做好技术交底,发现问题及时解决; 2、安装设备尽早采购，与土建施工穿插进行.

4.2 对本工程重点与难点应采取的监理措施

1、对所有的关键点和部位,实行全日制的跟班监督，追踪管理，将质量偏差消灭在萌芽状态；

2、主动地配合施工单位的质检员，对所有的关键点和部位进行工序前的交底、工序中的指导和督促、工序后的检查；

3、每道工序完成后，应会同业主代表、施工方的质检员及班组长，共同检查,对达不到质量标准的应立即组织返工或整改，决不留有任何隐患进入下一道工序；

4、施工过程中的安全措施与防范应包括：防坍塌、防雷击、防触电（漏电）、防人员伤

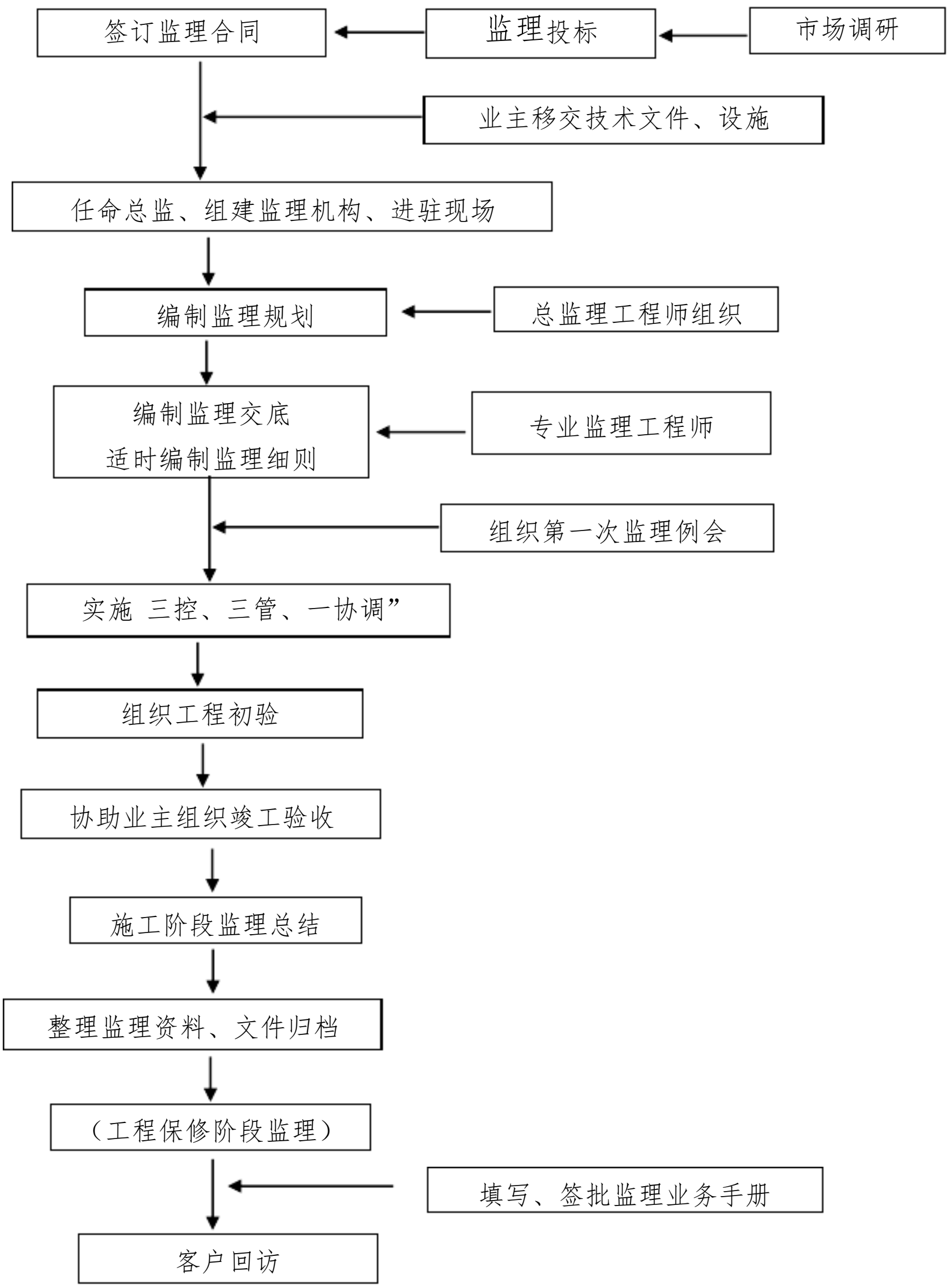
的配备，检查安全责任人的落实到位；

5、具体的监理控制待施工图纸和施工组织设计提供以后再制定详细的对应措施。

组织管理措施

1 监理工作程序

图 1　　监理工作程序



2 前期准备工作

5。2.1 技术准备

（1） 了解设计意图，熟悉施工图纸，及时组织图纸会审工作。

（2） 作好技术资料的收集和整理工作。

（3） 编制监理规划，并报单位技术负责人审核。

（4） 编制分项、分部工程的监理实施细则。

（5） 审阅承包合同,并对承包合同进行技术分析,了解合同内容。

（6） 审查承包合同，对承包商提交的施工组织设计提出监理意见.

（7） 检查承包商的施工准备工作，特别是施工设备的性能和效率。

5.2。2 现场组织准备

（1） 组建项目监理机构，组织监理工程师、监理员到位。

（2） 制定各项规章制度和各级岗位责任制，明确各个监理人员的职责。

（3） 监理办公室和设施建设，采购办公用品和工具.

（4） 制定各项监理程序。

5。2.3 进场后协助业主做好技术复核及交接工作

（1） 配合业主作好“三通一平”及场地移交工作.

（2） 作好施工现场规划红线复核及控制点交接工作。

（3） 好基准高程点的复核和交接工作。

5。3 施工过程监理控制方法

（1）旁站:在关键部位或关键工序施工过程中,由监理人员在现场进行的监督活动，对关键部位的施工,实行 24 小时值班。

（2）巡视：监理人员对正在施工的部位或工序在现场进行定期或不定期的监督活动。

（3）平行检验：项目监理机构利用一定的检查或检测手段，在承包单位自检的基础上，按照一定的比例独立进行检查或检测的活动。

(4)见证：由监理人员现场监督某工序施工过程中，由监理人员在现场进行的监督活动。

(5）审查：对承包单位项目组织、施工方案、进度计划等进行审查，审查其是否有可行性、针对性、是否能保证工程质量.

(6)指令文件:是表达监理工程师对承包单位提出指示和要求的书面文件,用以向施工单

.如因时间紧迫，来不及做正式的书面指令，也可用口头指令的方式下达给施工单位，但随即应按合同规定及时补充书面文件对口头指令予以确认.

（7）利用支付程序控制:这是国际上较为通用的控制手段，对于监理方发现问题，施工单位拒不改正的，或监理方提出要求后施工单位无故不执行的,总监理工程师不签署支付证书。

质量控制

5。4.1 建立健全质量保证体系

建立健全监理质量保证体系是使控制的项目工程质量达到预定控制目标的首要保证。本工程在施工过程中，我们将严格按 GB/T19002—ISO9002 质量保证体系组织监督管理，加强施工全过程质量控制，并严格执行国家现行的质量标准和法规及地方性质量文件。同时，加强项目监督管理、规范管理工作程序，不断完善工程 项目的质量保证体系,达到预期质量目标。

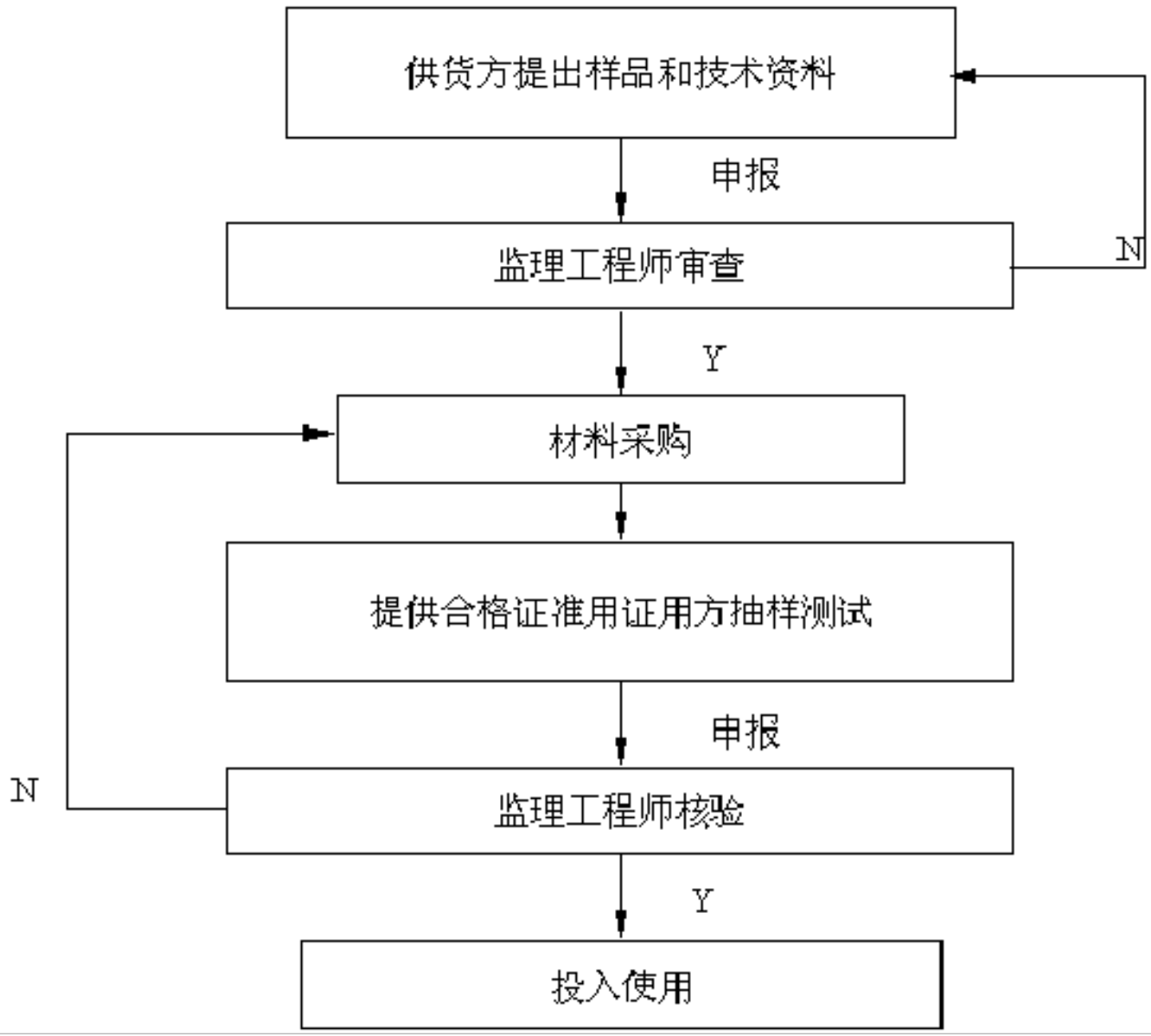
5。4.2施工质量控制工作程序

1、施工质量控制工作程序如下：

zhulong.com

图 2　　工程质量控制流程图

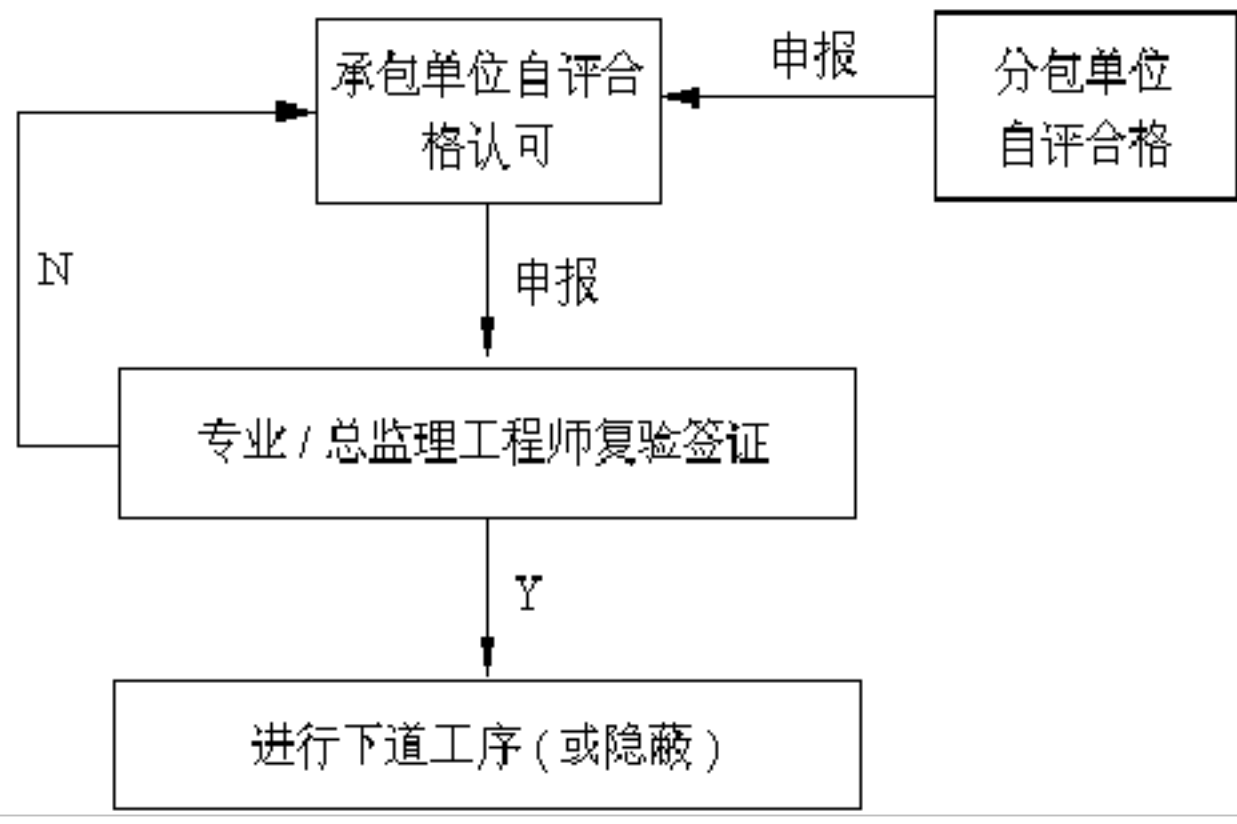
图 3　材料、构配件及设备质量控制流程



2、材料、构配件设备质量控制工作程序如下：

3、隐蔽工程质量控制工作程序如下：

图 4　分项隐蔽工程质量控制流程



5。4.

1、施工准备阶段

（1） 审查承包商质量管理体系、技术管理体系和质保体系；

（2） 严密组织施工图纸会审，提前发现问题及隐患，及时解决；

（3） 对施工组织设计进行严格审查;

（4） 严格工程材料、设备的检验,检验合格后才能进入现场;

（5） 审查施工测量放线，确定测控体系;

（6） 审查现场开工条件是否符合开工要求;

（7） 召开第一次工程例会，如各项工作准备就绪，经业主批准，总监理工程师签署开工令。

2、施工过程中的质量控制

（1） 严格坚持巡视和跟踪旁站检查;

（2） 严把隐蔽工程验收关;

（3） 严把各工序验收关;

（4） 定期召开工程质量例会;

（5） 正确、及时下达各项监理指令;

（6） 保证监理指令的有效贯彻执行;

（7） 施工质量监理控制中使用先进、科学的检测仪器，快捷准确检验工程材料、半成品和工程成品的质量。

3、工程调试阶段质量控制

设备进场就位后、安装完毕后，按照设计要求和其技术条件检查安装的正确性和可靠性后，进行调试，调试的步骤:

(1)先无负荷到负荷。

(2)由部件到组件，由组件到单机,由单机到机组.

(3）先主动系统后从动系统。

(4）先低速后高速。

(5）先导控后自控.

在调试阶段，经常检查和观察各润滑系统工作是否正常,对所有温度、压力、流量、运转时间、动力消耗等数据做好记录，对仪表在接近工艺条件下进行细校，及时发现消除设备及安装缺陷。

4、 竣工阶段的质量控制

（1） 对工程做全面检查，并对承包商的初验申请签署意见;

（2） 审查承包商的竣工资料;

（3） 填写验收申请报告,配合业主及主管部门进行验收。

5、对施工用机械、设备的监理控制措施

施工承包单位所采用的主要施工机械、对工程施工的质量保证有重要影响。为此,监理工程师应从以下几方面进行监控。

（1） 审查机械、设备的选型和性能。

（2） 审查施工机械、设备的数量是否完全满足所需

（3） 审查施工机械、设备是否与既定计划相符。

5.4。4 各分项的质量预控措施及质量控制点

(1)构筑物施工技术监理目标及关键控制点

序号	施工项目	监理控制要点	控制手段
1	测量	1、对给定的坐标系、高程控制点进行复核； 2、复核施工测控网点；	复测
2	基坑	1、支护结构稳定,板应与基槽紧贴； 2、支撑平直牢固，间距合理； 3、严禁扰动基底土； 4、基底不得受水浸泡或受冻； 5、中砂回填应分层压实。	观察 量测
3	模板	1、安装牢固，在施工荷载下不得有松动，跑模、下沉等现象. 2、模板拼缝必须严密，不得漏浆,模内必须洁净. 3、模板对拉螺栓必须焊接止水片。 4、橡胶止水带、钢板止水带固定方法,位置正确。	量测 观察
4	钢筋	1、材质应符合要求,表面不得有油渍、污物. 2、加工及绑扎成型的管架不得松动、位移。 3、钢筋焊接应按规定检测，并检查操作人员上岗证。 4、管架尺寸应符合设计。	量测 试验
5	混凝土浇筑	1、原材料及配合比应符合要求，严格控制水灰比。 2、振捣过程不得有不振、漏振、振捣不实现象。 3、钢筋不得有变形、移位现象。	旁站 试验

6	管件及预理件安装	1、弯头、管件安装位置正确，埋高平整,牢固； 2、管件接头填料密实,饱满、封口不得渗水； 3、预埋件不得漏缺,并安装牢固.	观察量测
7	构筑物试水	1、加强砼养护，确保池体湿润密实； 2、严格按给排水构筑物施工规范分三次进行.	观察试验

（2）设备安装施工监理目标及关键控制点

序号	设备名称	监理控制要点	控制手段
1	格栅	1、预埋件水平度、垂直度、位置偏差在规定范围内； 2、格栅面与水平面倾角符合设计要求； 3、格栅迎水面与水流方向垂直；	旁站复测
2	水泵、风机等	1、底脚螺栓必须埋设牢固，水平度和位置符合规范要求，丝扣露出部分不得锈蚀； 2、泵基与泵座应接触严密，多台泵并弄进基高程必须符合设计规定； 3、泵体电机与外电缆连接,电缆不得有破损、进水； 4、泵安装允许偏差符合规范要求。	观察量测
3	变电器、电缆及自控系统	1、变压器预埋铁件不得漏、缺、碰、错。安装牢固，预埋件与结构钢筋矛盾时,应报请监理和设计人员同意后处理。 2、变压器本身所有螺栓应坚固，并有防松措施，绝缘螺栓垫应完好,铁芯无变形，接地点应接至接地小套管，铁芯与油箱绝缘应良好； 3、电线支架必须稳固、牢靠，一般情况下，中间不允许不接头。电缆应在无水浸泡，鼠咬及通风良好的环境中；	观察量测试压
4	工艺管道	1、管线位置、标高、坡度等符合设计要求； 2、管道安装、接头符合技术规范。	观察量测闭水

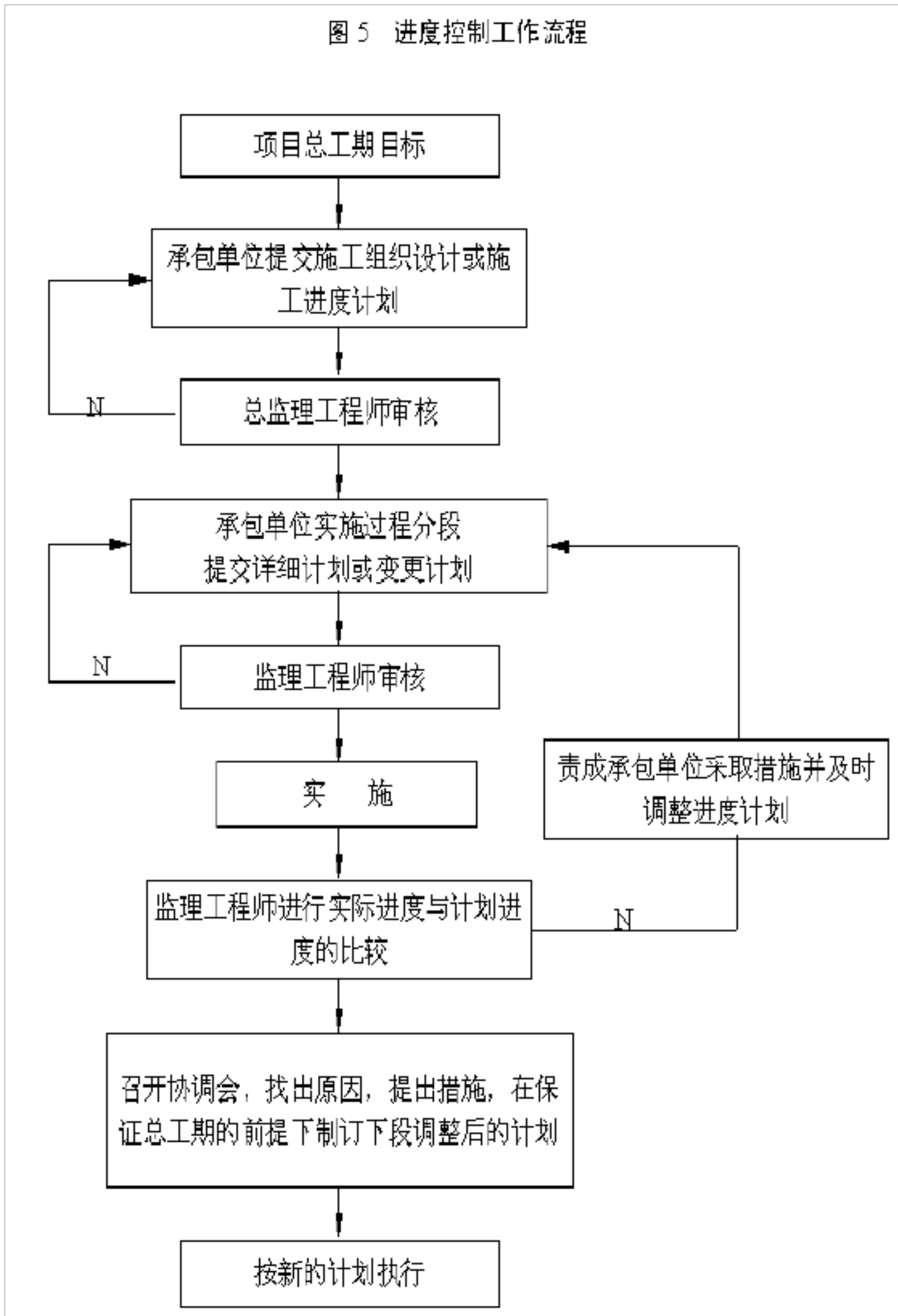
zhulong.com

5。5 进度控制

5.5。1 进度控制程序

进度控制工作程序如下：

图 5　进度控制工作流程



5.5.2施工准备阶段的进度控制

⑴编制项目实施总进度计划

项目实施总进度计划为对项目实施起控制作用的工期目标，是确定施工承包工期条款的

依据，是审核承包单位提交的施工进度计划的依据，也是确定和审核施工进度与材料供应进度、资金资源计划是否协调的依据。

⑵设置工期控制点、监理进度控制工程工作流程

设置进度控制是明确分解各阶段施工进度目标，以施工中具有里程碑意义的进度节点为控制点进行重点控制。具体做法是以业主批准的总进度计划网络为依据，详细编制各施工段的施工进度计划，确定各分项工程的进度目标，分段分项进行预控，同时编制各分段工程周、月计划，按日进行控制，以确保进度计划的落实执行。

⑶审核承包单位提交的施工进度计划

施工进度计划审核内容包括：

①进度安排是否符合工程项目建设总进度计划中总目标和分目标的要求，是否符合施工合同中开、竣工日期的规定；

②施工总进度计划中的项目是否有遗漏，分期施工是否满足批动用的需要和配套动用的需要；

③施工顺序的安排是否符合施工程序的要求；

④关键线路是否正确；

⑤劳动力、材料、构配件、机具和设备的供应计划是否能保证进度计划的实现,供应是否均衡、需求高峰是否有足够能力实现计划供应.

⑥进度安排是否合理，是否有造成业主违约而导致索赔的可能存在；

⑦是否考虑了可能影响进度的施工环境和技术问题；

⑧是否预留了足够的动员时间和现场清理时间；

⑨补救措施是否合理。

⑷审核承包单位提交的施工方案

主要审核保证期,充分利用时间技术组织措施的可行性、合理性。

⑸审核承包单位提交的施工总平面图

主要审核总平面图与施工方案、施工进度几哈的协调性和合理性.

⑹协助业主制定材料、设备供应计划

制定由业主供应材料的需用量及供应时间参数，编制有关采供计划，提前通知生产厂家安排生产。

⑺编制进度控制监理细则

在监理规划的指导下,编制实施性和操作性强的监理细则,具体指导监理人员控制进度目标。

(8)下达工程开工令

如果开工令发布拖延，就等于推迟了竣工时间。故应根据承包单位和业主双方关于工程开工的准备情况，选择合适的时机，尽可能及时发布开工令。

5.5.3施工过程中的进度控制

进度的事中控制，一方面进行进度检查、动态控制和调整；另一方面，及时进行工程计量，为向承包单位支付进度款提供进度方面的依据.

1、建立反映工程进度的监理日志制度

逐日如实记载每日形象部位及完成的实物工程量；如实记载影响货成进度的内、外、人为和自然的各种因素。

2、协助承包单位实施进度计划

监理工程师要随时了解施工进度计划执行过程中所存在的问题，并帮助承包单位予以解决，特别是承包单位无力解决的内外关系协调问题.

3、监督施工进度计划的实施

监理工程师检查进度计划的实施，检查工作包括:

（1）计划进度与实际进度的差异;

(2)形象进度、实物工程量与工作量指标完成情况的一致性;

（4）检查施工设备的技术状态是否良好;

（5）记录实际进度及其相关情况;

（6）当实际进度与计划进度发生偏差时，签定监理工程师通知单指令承包单位采取调整措施。

4、对工程进度计划进行动态管理

当实际进度与计划进度发生偏差时,分析偏差产生的原因，并提出进度调整的措施和方案，并相应调整施工进度计划及材料、资金等进度计划.

5、工期总进度计划网络的优化

(1）建立多级网络计划和施工作业计划体系;

（2）提交安排场外加工成品、半成品及时供应到现场;

（3）在不影响安全和保证质量的前提下,安排昼夜施工，增加同时作业的施工面;

(4）采用高性能的施工机械设备;

（5）采用施工新工艺、新技术，缩短技术间歇时间。

6、 组织现场协调会

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/446143153134010050