

# 2022 年-2023 年咨询工程师之工程项目组织与管理 真题精选附答案

## 单选题（共 40 题）

1、依据《基本建设项目建设成本管理规定》(财建[2016]504 号)，代建单位利润或奖励资金一般不得超过代建管理费的( )。

- A. 5%
- B. 10%
- C. 15%
- D. 20%

**【答案】 B**

2、某工程设备的购置费 3500 万元，建筑安装费 2000 万元，其他工程费 1200 万元，基本预备费 300 万元，涨价预备费 700 万元，建设期利息 500 万元，流动资金 300 万元，静态投资为( ) 万元。

- A. 6700
- B. 7000
- C. 7700
- D. 8000

**【答案】 B**

3、工程项目的初步设计应在项目的( ) 阶段完成。

- A. 策划和决策
- B. 准备
- C. 实施
- D. 竣工验收和总结评价

【答案】 B

4、根据《标准勘察招标文件》，因发包人原因造成合同签订之日起()天内未能发出开始勘察通知的，勘察人有权提出价格调整要求，或者解除合同。

A. 90

B. 7

C. 14

D. 28

【答案】 A

5、根据世界银行咨询服务合同标准文本，复杂的咨询服务采购一般采用()。

A. 总价计价

B. 单价计价

C. 基于时间计价

D. 成本加酬金计价

【答案】 B

6、某混凝土工程招标清单工程量为 200m<sup>3</sup>，合同约定的综合单价为 600 元 /m<sup>3</sup>，当实际完成并经监理工程师确认的工程量超过清单工程量 15%时可调整综合单价，调价系数为 0.9。施工过程中，因设计变更导致实际工程量为 250m<sup>3</sup>。则该混凝土工程的工程价款为（ ）万元。

A. 12.00

B. 14.88

C. 14.74

D. 15.00

【答案】 B

7、在组织规模不变的情况下，为缩小组织运营成本，可以采用（ ）的做法。

- A. 增加管理层次、减少管理幅度
- B. 增加管理幅度、减少管理层次
- C. 增加管理幅度、增加管理层次
- D. 减少管理层次、减少管理幅度

【答案】 B

8、在工程网络计划中，如果生产性工作 A 和 B 之间属于硬逻辑关系，则表明他们的先后顺序是由（ ）决定的。

- A. 组织关系
- B. 工艺过程
- C. 劳动力安排需要
- D. 原材料安排需要

【答案】 B

9、某工程项目采用提前跟进和设计-建造方式，发生范围变更的概率为 90%，项目政策完工的概率为 20%。该项目发生范围变更且不能正常完工的概率为（ ）。（新教材已删除）

- A. 90%
- B. 80%
- C. 72%
- D. 18%

【答案】 C

10、工程项目综合管理最基本的特点是( )。

- A. 整体优化型
- B. 整体优化性和动态发展性
- C. 动态发展性
- D. 多元结合性

**【答案】 B**

11、从业人员在服务的过程中，坚持办事公道原则的做法包括( )。

- A. 不以财富多寡作为服务标准
- B. 对师长提供特别服务
- C. 不以貌取人
- D. 童叟无欺

**【答案】 A**

12、下列关于范围确认的说法错误的是( )。

- A. 范围确认是项目业主正式接收项目可交付成果的过程
- B. 范围确认可分为中间确认和最终确认
- C. 范围确认的主要方法是可交付成果的数量
- D. 工作分解结构方法界定项目的工作范围，是确认工作范围的依据

**【答案】 C**

13、财政政策的内容主要包括( )。

- A. 降低利率

- B. 增减预算支出水平
- C. 增减政府税收
- D. 发展社会保险事业
- E. 调节法定准备金率

【答案】 B

14、咨询工程师执业登记有效期满需继续执业的，可在2个月前申请，继续登记有效期为（ ）年。

- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 4

【答案】 C

15、建立过程项目质量管理责任制，其中项目前期阶段项目经理的质量管理职责之一是（ ）。

- A. 组织编制本企业的质量管理体系文件
- B. 检查项目质量计划执行情况
- C. 邀请专家对咨询成果质量进行评审
- D. 及时处理不合格的工程

【答案】 B

16、安全预评价的程序中，危险、有害因素识别以后，紧接着应该进行的步骤是（ ）。

- A. 确定评价单元

- B. 确定评价方法
- C. 危险性分析评价
- D. 危险.有害因素分析

【答案】 D

17、上世纪 80 年代以来，我国先后实施的“招投标制”、“建设监理制”、“合同管理制”等均参照了项目管理的（ ）模式。

- A. 设计—招投标—建造
- B. 交钥匙总承包
- C. 设计—施工总承包
- D. 设计—管理总承包

【答案】 A

18、（2021 年真题）某工程设备的购置费 3500 万元，建筑安装费 2000 万元，其他工程费 1200 万元，基本 预备费 300 万元，涨价预备费 700 万元，建设期利息 500 万元，流动资金 300 万元，求静态投 资()万元。

- A. 6700
- B. 7000
- C. 7700
- D. 8000

【答案】 B

19、“两块牌子，一套管理人员”管理体制的优点有（ ）。

- A. 各职能部门职责明确，层次清楚
- B. 减少管理层次，精简机构和人员，提高工作效率

- C. 能够在短期内形成一个指挥灵活、效率高、强有力的集团管理系统
- D. 集团公司的经理和职能机构彼此熟悉，容易开展工作
- E. 具有较高的权威，容易协调、指挥集团和各成员企业的生产经营活动

【答案】 B

20、 ( )对企业培训工作起全局性的指导和控制作用。

- A. 管理性培训规划
- B. 战略性培训规划
- C. 培训课程规划
- D. 培训需求分析

【答案】 B

21、 FIDIC 合同条件规定， 争端裁决委员会作出裁决后 ( ) 日内任何一方未提出不满意裁决的通知， 此裁决即为最终决定。

- A. 14
- B. 28
- C. 56
- D. 84

【答案】 B

22、 工作项目铺底流动资金， 一般按照流动资金的 ( ) 计算。

- A. 10%
- B. 20%
- C. 30%

D. 40%

**【答案】 C**

23、系统的定义和描述项目管理知识体系的是（ ）。

A. PMBOK

B. PRINCE2

C. ICB

D. FIDIC

**【答案】 A**

24、政府投资主管部门在对政府投资项目作出审批决定时，审查重点不包括（ ）。【新教材已删除】

A. 项目建议书提出项目建设的必要性

B. 可研报告分析的项目技术经济可行性

C. 可研报告分析的项目社会效益情况

D. 项目建议书分析的项目资金落实情况

**【答案】 D**

25、完成工程项目拆迁工作，属于项目（ ）的任务。

A. 准备阶段

B. 决策阶段

C. 实施阶段

D. 策划阶段

**【答案】 A**



26、在资格预审合格的投标申请人过多时，招标人可以从中选择不少于（ ）家资格预审合格的投标人参加投标。

A. 3

B. 5

C. 7

D. 9

【答案】 C

27、保证团队成员能根据团队的目标要求来规范个人的行动，属于（ ）。

A. 支持规则

B. 沟通规则

C. 协调规则

D. 反馈规则

【答案】 C

28、工程施工合同履行中，发包人的义务不包括（ ）。

A. 办理工程征地拆迁手续

B. 办理工程质量监督手续

C. 办理竣工验收备案手续

D. 采取施工安全措施，保证人员、财产安全

【答案】 D

29、工程项目过程控制中，典型的项目管理过程是()

- A. 检查—计划—启动—实施—处理
- B. 计划—启动—实施—检查—处理
- C. 启动—计划—实施—检查—处理
- D. 启动—计划—检查—实施—处理

【答案】 C

30、工程项目管理组织一般分为4个层次，按照从上到下顺序的第3个层次是（ ）

- A. 决策层
- B. 操作层
- C. 执行层
- D. 协调层

【答案】 C

31、根据《招标投标法实施条例》，依法必须进行招标的项目可以不进行招标的情形是（ ）。

- A. 因技术复杂只有少量潜在投标人
- B. 受自然环境限制只有少量潜在投标人
- C. 需要采用不可替代的专利或者专有技术
- D. 公开招标费用占项目合同金额的比例过大

【答案】 C

32、咨询工程师在项目组织计划实施阶段的工作主要包括：①沟通与调整；②组织实施；③进行现场调研。其正确的顺序是（ ）

- A. ①—②—③

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/447131021063006032>