

现场质量进度管理制度

-----西安荣华集团有限公司安康项目部

目录

第一章 总则.....	2
第二章 建设项目质量进度方针和目的.....	2
第三章 质量进度管理组织机构.....	3
第四章 工程质量管理.....	4
第一节 质量管理措施.....	4
第二节 施工单位的质量管理制度.....	6
第三节 监理单位的质量管理.....	8
第四节 质量管理流程.....	9
第五节 现场质量管理要点.....	12
第六节 奖惩规定.....	19
第五章 工程进度管理制度.....	25
第一节 进度控制措施.....	25
第二节 进度管理流程.....	30
第三节 奖惩规定.....	31

第一章 总则

第一条 为规范安康龙湾水境项目参建各方质量管理行为，规范工程管理人员管理行为及职责，提高质量管理水平，保证建设工程质量，实现工程质量目的，提高资金使用效益，根据《中华人民共和国建筑法》、国务院《建设工程质量管理条例》等有关法律法规、标准、规范，特制定本制度。

第二条 为加强龙湾水境建设工程施工进度的管理工作，强化监管措施，理顺监管职责，有效控制建设工程施工进度，保证准时完毕建设项目，特制定本管理规定。

第三条 参建各方必须建立健全质量保证体系（或自控体系），按照投标承诺和协议约定，配备项目负责人、技术负责人和质量负责人，设立现场质量管理机构，贯彻质量管理人员，明确质量责任，完善质量管理制度。监理单位负责监督检查，形成文字记录，报指挥部审核，交业主备案。

第四条 施工单位和监理单位必须建立健全工程进度保证体系和进度责任制，明确进度控制措施及负责人，监理单位负责监督检查，形成文字记录，报指挥部审核，交业主备案。

第二章 建设项目质量进度方针和目的

第一条 质量管理方针：构筑精品工程，追求顾客满意；

第二条 质量总体目的：

1. 按照验收标准规定各检查批、分项、分部工程施工质量检查合格率达到 100%；

2. 单位工程一次验收合格率达到 100%；
3. 杜绝工程质量特大事故；遏制工程质量严重事故。

第三条 进度总体规定：可以按照指挥部审核业主复核的《项目总施工进度计划》准时完毕各关键节点工期的工程量。

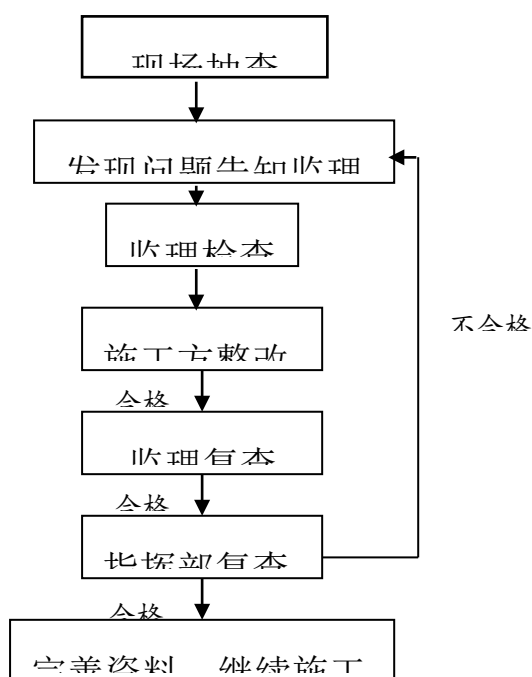
第三章 质量进度管理组织机构

本项目成立质量进度领导小组，组长：项目总指挥，副组长：项目副指挥，项目总工，监理方总监，成员：项目部各专业工程师，监理方各监理员，施工单位项目经理及技术负责人。

第四章 工程质量管理

第一节 质量管理措施

一、 质量控制将重要以现场检查评选的方式进行，检查验收的依据为《建筑工程施工质量验收规范》系列规范，质量领导小组将根据现场生产情况组织定期的月度检查、周检查和季节性、专项性检查，进行评分，形成会议纪要，并以此为据进行奖惩解决。质量控制流程如下图：



二、质量控制措施涉及以下几个方面：

1、检查监理单位的质量控制工作

检查监理单位项目质量控制体系，贯彻质量控制人员；

检查监理单位监理准备工作情况；

检查监理单位的质量控制手段，贯彻质量检测仪器设备；

监督、检查监理单位监理程序的实行情况；

2、督促监理单位检查施工单位的工程质量控制工作

检查贯彻施工单位的质量计划；

检查贯彻施工单位的质量体系；

审查施工队伍提交的施工方案、施工组织设计或施工计划，
保证施工质量有可靠的技术保障措施；

审查进入施工现场的分包单位的资质证明文献，控制分包单
位的施工质量；

监督检查在工序施工过程中人员、施工机械、方法、材料等
的工作状态，保证符合工程质量的规定；

审核有关应用新工艺、新技术、新材料、新结构等的技术鉴
证书；

3、检查监理单位对进场原材料、成品、半成品和构配件、设备
的质量进行检查记录，保证工程质量。内容涉及：对施工承包单位提
交的各种质量证明文献（出厂合格证、质量检查或实验报告等）的认
可。

4、对工序的质量控制

检查监理单位审核的施工单位提交的反映工序施工质量的动态记录资料和管理图表。

检查监理单位审核的施工单位提交的有关工序产品质量的证明文件（检查记录及实验报告）、工序交接检查（自检）、隐蔽等记录。

对于重要的、特殊的工程结构或对工程质量有重大影响的工序，监理人员应在现场进行施工过程监督与控制，保证使用材料及工艺过程的质量。

对于施工难度大的工程结构或容易产生质量通病的施工部位，监理人员应进行现场跟踪检查、平行检查。

指挥部对于监理单位做出的《事故报告单》、《质量缺陷解决结果及验收报告》进行审定签认，并报业主备案。

5、指挥部定期组织监理单位、施工单位对工程质量进行联合检查，召开会议，宣布检查结果，并形成会议纪要。

第二节 施工单位的质量管理制度

一、工程项目质量总承包负责制：

总承包单位对工程的所有分部分项工程质量向建设单位负责。每月向业主监理呈交一份本月的技术质量总结。

二、技术交底制度：

坚持以技术交底来保证施工质量的原则。施工单位应编制有针对性的施工组织设计，针对特殊工序要编制有针对性的专项施工方案。每个工种、每道工序施工前要进行各级技术交底。

三、材料进场检查制度：

本工程的钢筋、水泥和混凝土等各类材料需具有出厂合格证，一般材料由监理进行抽检，重要的材料进场由监理和指挥部材料员联合抽检，抽检不合格的材料一律不准使用。

四、样板引路制度：

施工单位开工前须在集中公共区域做好工艺样板，在每道工序开工前，均要按照图纸与规范规定做好工序样板，涉及样板墙板、样板件等，统一操作规定，明确质量目的。

五、施工挂牌制度：

重要工种如钢筋、混凝土、模板、砌砖、抹灰等，施工过程中在现场实行挂牌制，注明管理者、操作者、施工日期，并做相应的图文记录，作为重要的施工档案保存。因现场不按规范、规程施工而导致质量事故的要追究有关人员的责任。

六、工程资料管理制度

实行自检、互检、交接检制度，自检要作文字记录。各类现场操作记录及材料实验记录、质量检查记录等要妥善保管，特别是各类工序接口的解决。新入场的工人必须通过岗前培训才干上岗，培训要有培训记录。各种资料要随工程进度同步进行。

七、成品保护制度：

应当像重视工序的操作同样重视成品的保护。应合理安排施工工序，减少工序的交叉作业、上下工序之间应做好交接工作，并做好记录。

八、每月 20 号

指挥部将会同监理单位进行质量进度大检查，质量检查评分的依据见附表，进度检查评分的依据为指挥部审核业主复核的施工单位上报的施工组织进度计划及相关调整文献。

第三节 监理单位的质量管理

一、审核各施工单位编制的施工组织设计。

二、施工过程中要严格按照规范规定控制施工，对施工过程中施行全过程、全方位、全天候的现场监控，对不合格工程要坚决做返工解决。

三、规定监理现场机构天天将平行检查、巡视、旁站等登记表于当天报指挥部专业工程师，指挥部专业工程师每日除及时审阅上述资料外，还要根据施工现场情况有目的、有重点地核查登记表中内容的真实性。核查登记表内容以抽查为主。

四、规定监理机构每日对现场平行检查、巡视、旁站等结果以实测数据的形式记录到相应的《平行检查记录》、《巡视记录》、《旁站记录》中，指挥部专业工程师重要是就表中记录数据与相应实体部位质量的符合性进行核查。

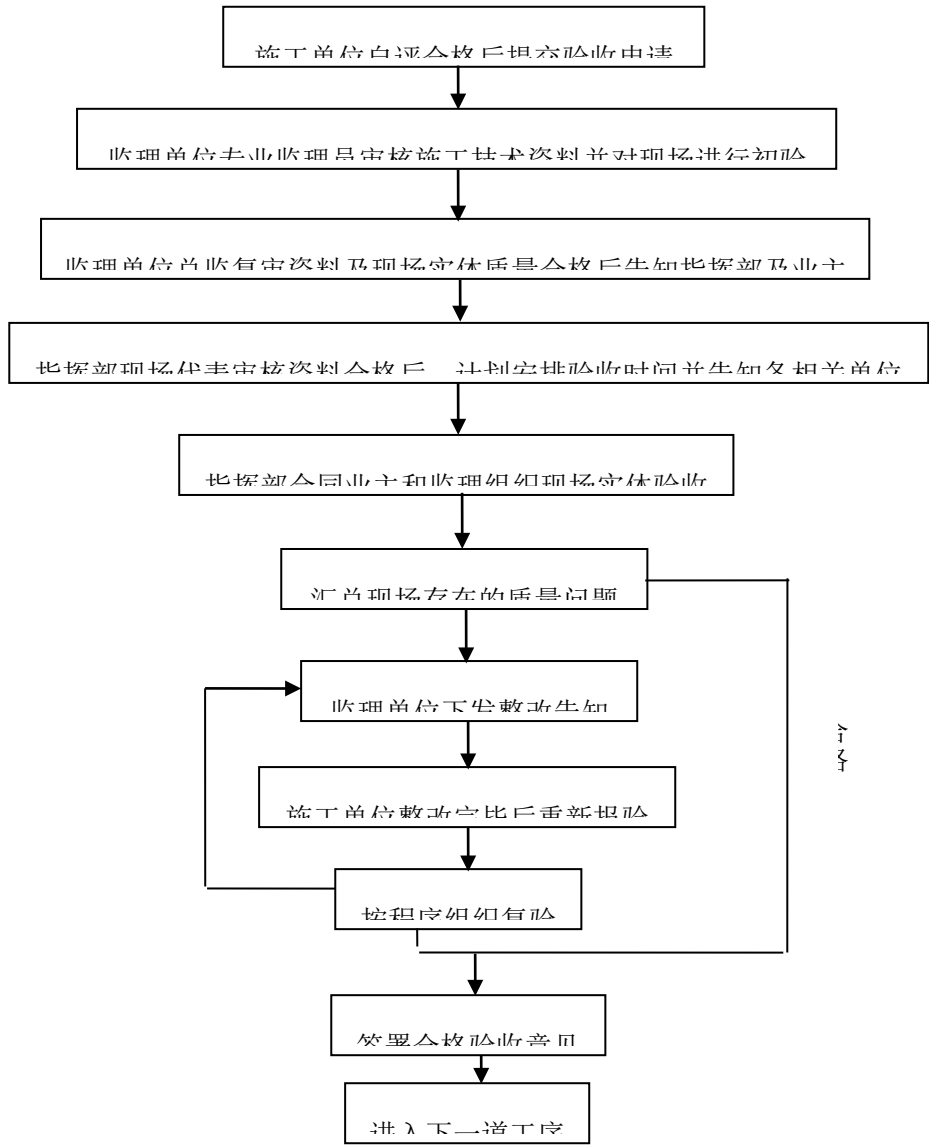
五、规定监理机构施工日记按栋号或按管理区域分别进行记载，并天天将当天日记报指挥部专业工程师查阅。

六、规定监理机构将所发给施工单位的《监理联系单》、《监理工程师告知单》等同步抄送给指挥部现场专业工程师备案。

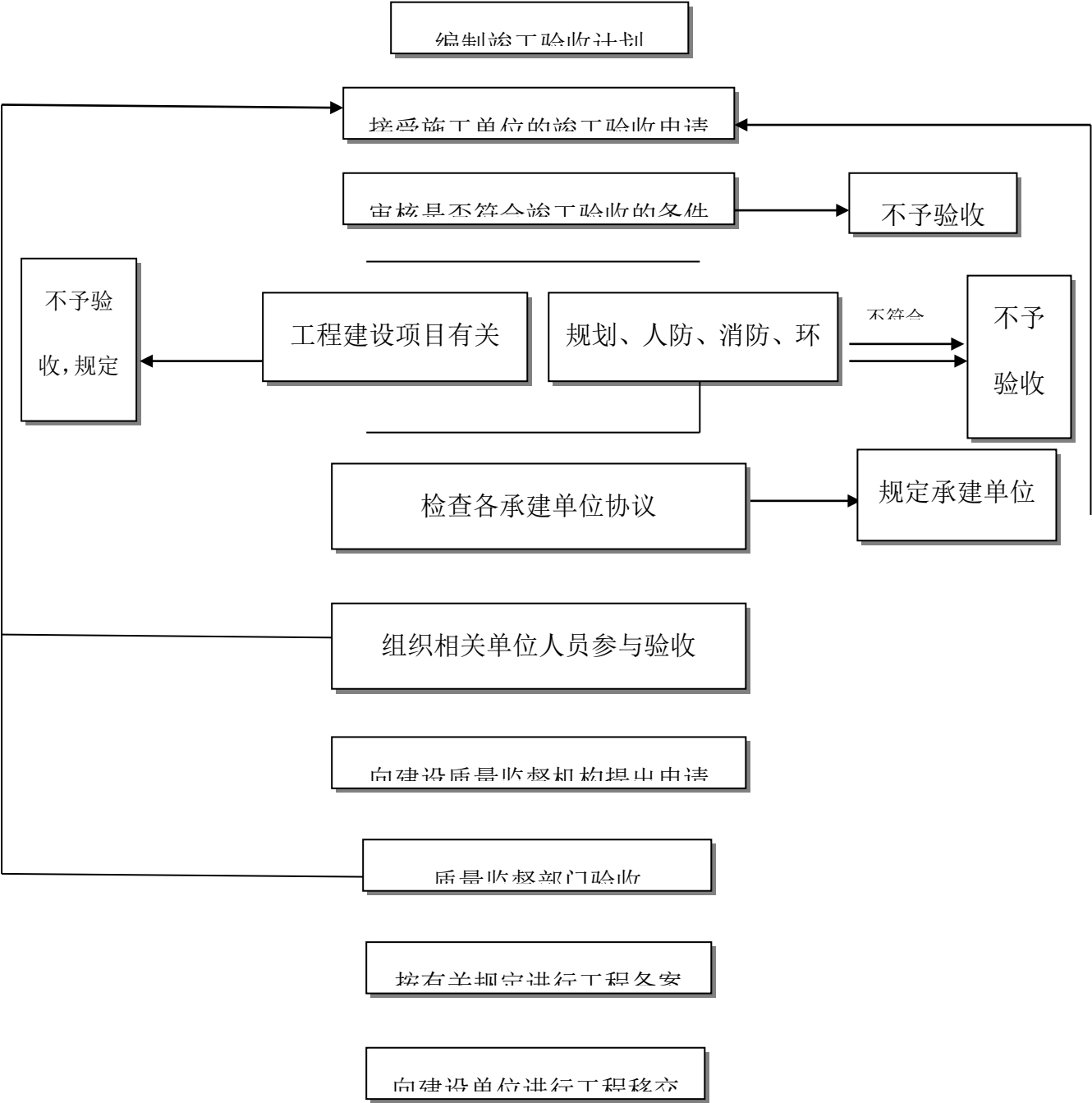
七、规定监理机构除按监理规范规定每月上报《监理月报》外，还要在监理周例会前按周向指挥部现场工程师报《监理周报》。

八、规定监理单位及时回复指挥

三、现场重要分部分项工程验收管理流程：



四、工程竣工验收管理流程：



第五节 现场质量管理要点

现场质量检查验收的依据重要为国家验收规范和地方相关规范：

建筑工程施工质量验收统一标准（GB50300-2023）。

建筑地基基础工程施工质量验收规范（GB50202-2023）。

砌体工程施工质量验收规范（GB50203-2023）。

混凝土结构工程施工质量验收规范（GB50204-2023）。

屋面工程施工质量验收规范（GB50207-2023）。

地下防水工程施工质量验收规范（GB50208-2023）。

建筑地面工程施工质量验收规范（GB50209-2023）。

建筑装饰装修工程施工质量验收规范（GB50210-2023）。

1、施工测量管理要点：

1.1 验线校核

工程的测量放线，重要检查长度测量、角度测量，高程测量，闭合差测量；

2、土方工程质量管理要点

2.1 施工过程中应经常复查平面位置、标高、边坡坡度、排水、减少地下水位系统，以及周边环境变化；

2.2 施工完毕后进行验槽，形成施工检查记录及报告；

2.3 填方必须按规定分层夯实，并填写地基土取样平面图及实验记录；

3、桩基工程质量控制要点

3.1 桩基工程施工完毕，应将桩基高程及轴线位移情况制成《桩基础工程平面测量控制图》；

3.2 桩基础轴线位移偏差大于 7cm 以上的应及时报告，并向设计单位提出整改方案；

4、钢筋工程质量控制要点

4.1 钢筋安装时受力钢筋品种级别、规格、数量、接头位置应符合设计及规范要求；

4.2 钢筋保护层垫块数量、间距符合规定，严禁用木块支撑；

4.3 按照施工组织设计的规定设立垫块数量，加设定位梯子筋、定位箍筋

4.4 拉结筋植筋规定：锚固长度、成孔直径、拉结筋间距等均应符合规范要求；

4.5 长时间不用的钢筋应有防锈措施；

5、模板工程质量控制要点

5.1 模板支撑应牢固有效：支撑位置对的；立杆间距：梁底支撑立杆间距、排距、楼板立杆间距、楼板木楞间距均应符合规范要求；

5.2 反复运用的模板应涂刷隔离剂，严禁使用废机油；

5.3 模板拼缝应严密不漏浆；

5.4 模板支设完毕应检查空间轴线尺寸，并检查房间标高；

5.5 浇筑混凝土前模板内杂物应清除干净，模板内无积水；

5.6 模板上的预埋件、预留孔洞不得漏掉，位置准确安装牢固；

5.7 侧模板拆除时的砼的强度应能保证其表面及棱角不受损伤；

5.8 模板必须及时拆除干净，拆模后及时修补有缺陷的砼；

5.9 卫生间、阳台必须控制支设高度，拆模时应保证砼棱角整齐；

5.10 卫生间止水带要先放线，支模，严禁用加气块当模板；

6、砼工程质量控制要点：

6.1 原材料质量控制，由混凝土搅拌站随车出具正式的混凝土质量文献；

6.2 砼配合比、计量情况、计量器具，严格控制水灰比（塌落度筒控制）；

6.3 砼应振捣密实，表面光滑；

6.4 不允许出现漏筋、蜂窝、孔洞、裂缝、夹渣等缺陷。假如出现应在拆模后用砼同标号砂浆进行修补；

6.5 不允许缺棱掉角、翘曲不平、棱角不直、麻面、掉皮、起沙等缺陷；

6.6 加强柱、阳台柱砼浇筑使用振动棒振捣，并采用喇叭口做法；

6.7 砼养护：砼浇筑后应进行保温保湿养护，不得少于 7 天，冬季施工应采用覆盖草帘的保温措施；

7、砌体工程质量控制要点：

7.1 砌筑前应向砌筑面适当浇水；

7.2 砌筑时应错缝搭接，；

7.3 水平灰缝和垂直灰缝砂浆应饱满；

7.4 填充墙砌体拉结筋应符合设计规定；

7.5 砌块砌至接近梁底时，搁置 7 天后再进行斜砌；

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/448120020056006106>