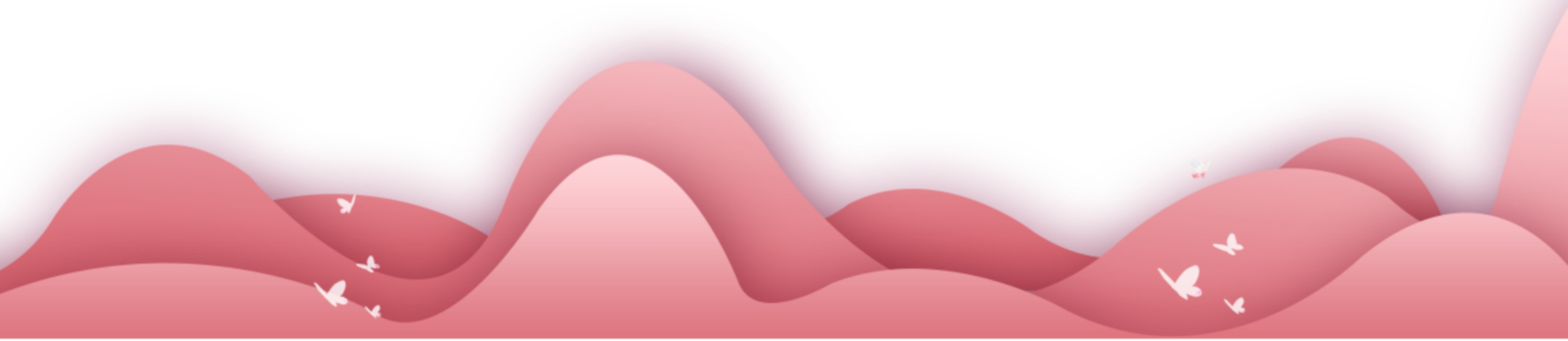


价值链视角下我国国际工程承包商转型升级研究

汇报人：

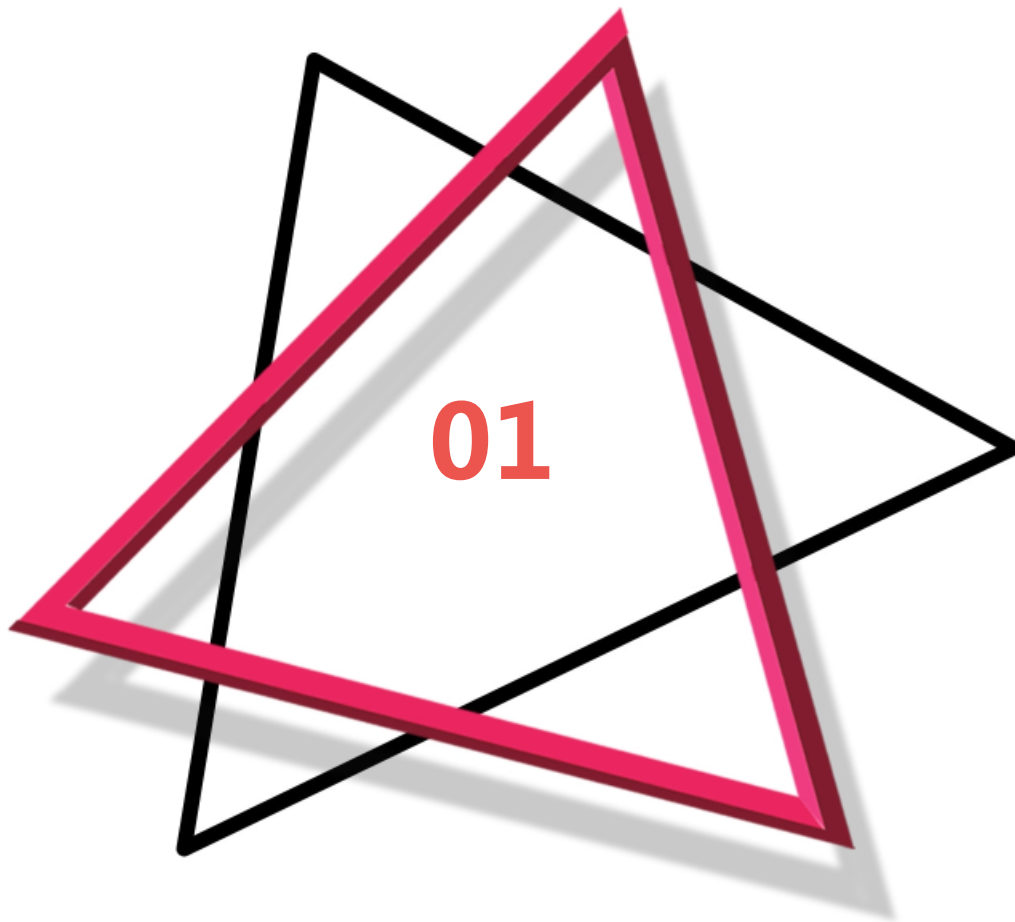
2024-01-15





CONTENTS

- 引言
- 价值链理论及国际工程承包商概述
- 我国国际工程承包商现状及问题分析
- 价值链视角下国际工程承包商转型升级策略
- 实证分析与案例研究
- 政策建议与未来展望



01

引言

研究背景与意义

1

全球化趋势下的国际工程市场

随着全球化的深入发展，国际工程市场日益繁荣，为我国国际工程承包商提供了广阔的发展空间。

2

转型升级的必要性

面对国际工程市场的激烈竞争和复杂多变的外部环境，我国国际工程承包商亟需转型升级，提升核心竞争力。

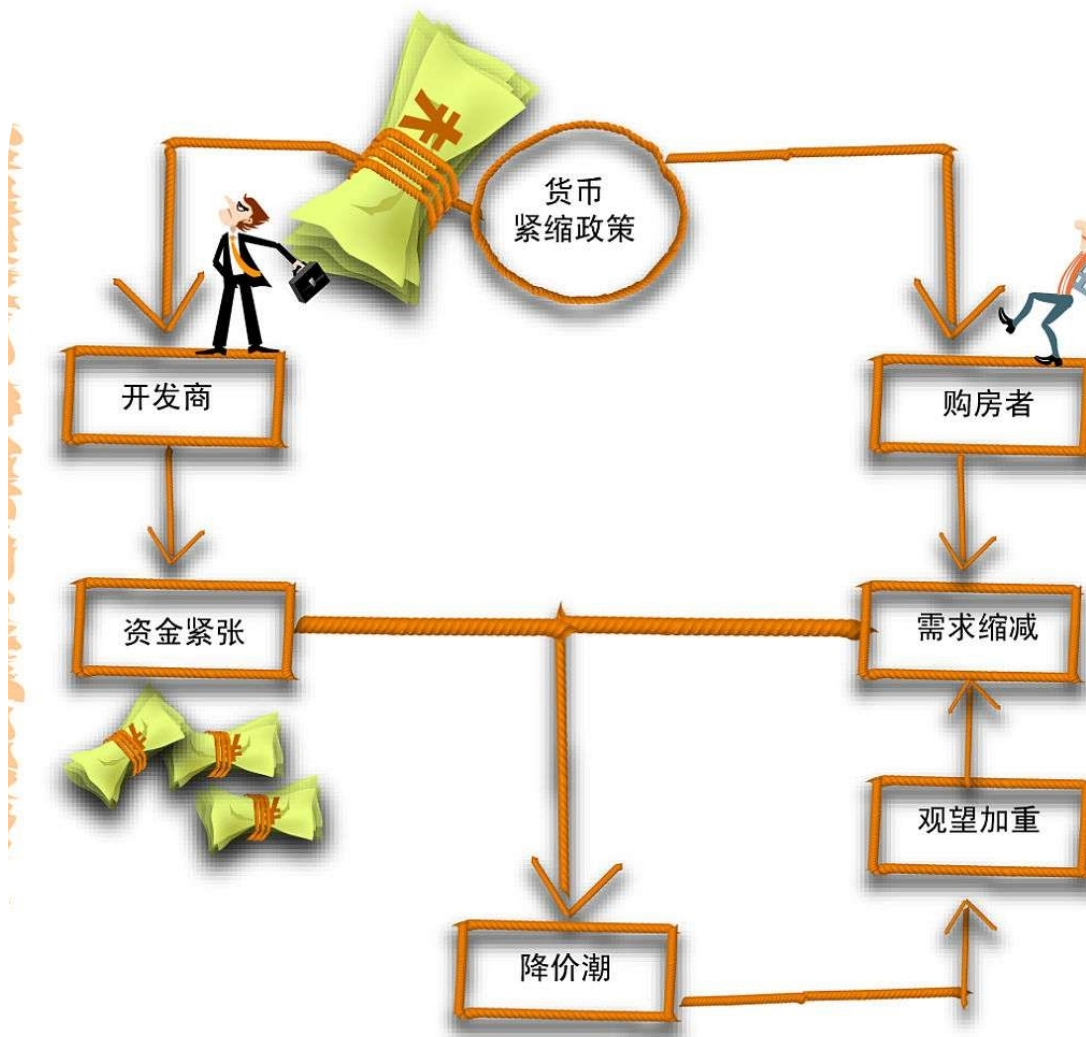
3

研究的理论与实践意义

本研究旨在从价值链视角出发，探讨我国国际工程承包商的转型升级路径，为相关企业提供理论指导和实践借鉴。



国内外研究现状及趋势



国外研究现状

国外学者对国际工程承包商的研究主要集中在承包商能力、项目管理、风险管理等方面，对价值链视角的研究相对较少。

国内研究现状

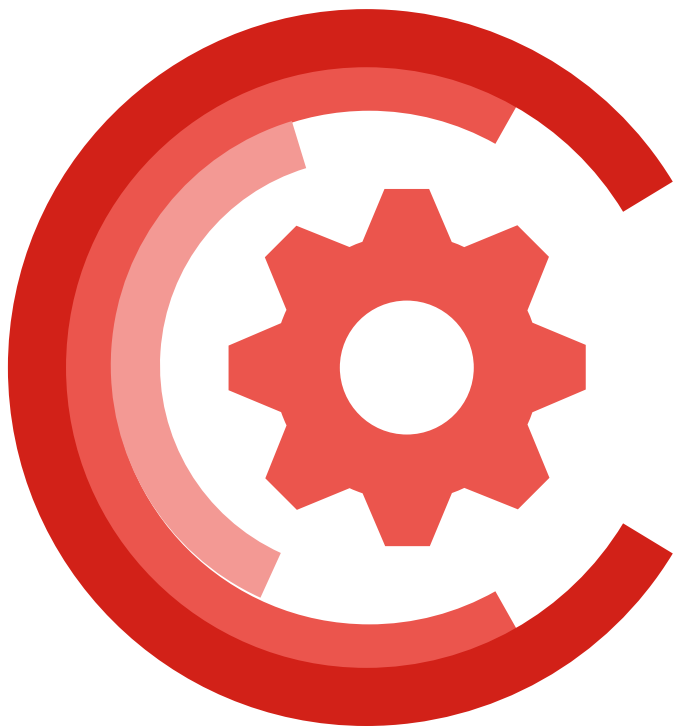
国内学者对国际工程承包商的研究起步较晚，但近年来逐渐受到重视，主要集中在承包商能力提升、国际化战略等方面。

发展趋势

未来研究将更加注重理论与实践的结合，关注国际工程承包商在全球价值链中的地位和作用，以及如何通过转型升级提升竞争力。



研究内容与方法



研究内容

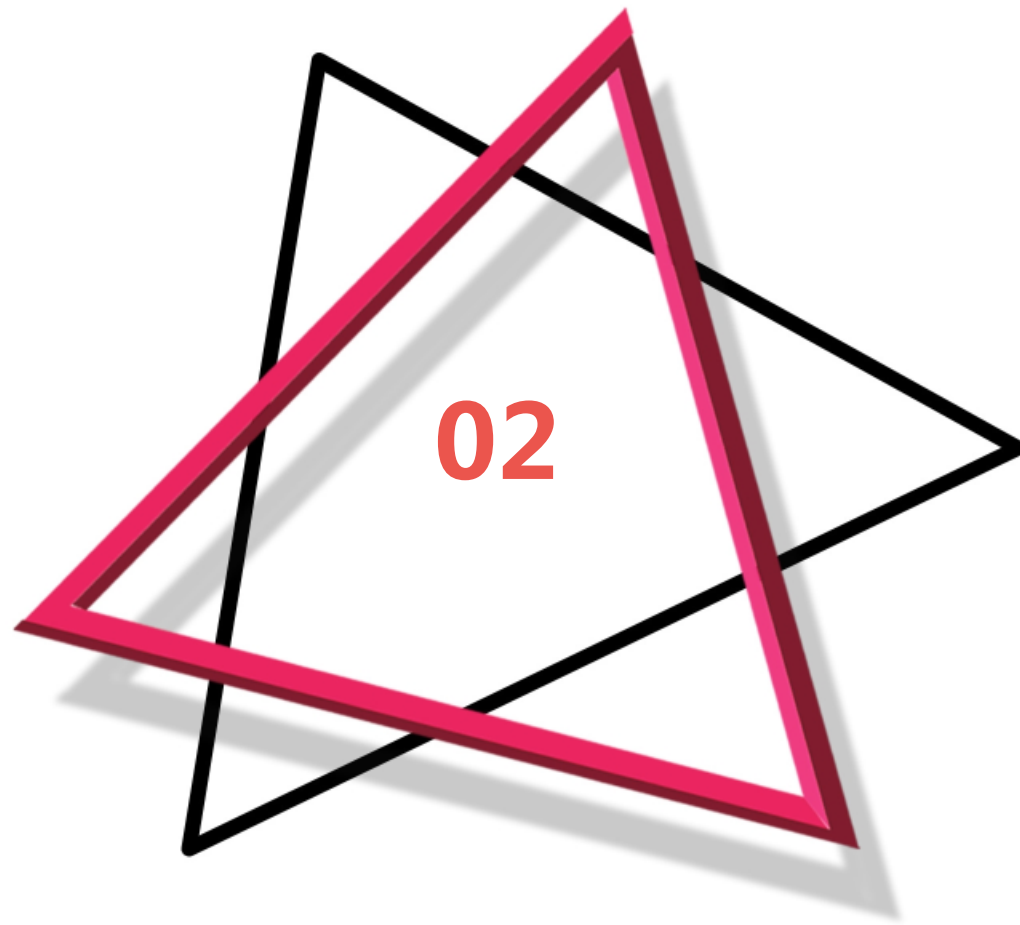
本研究将从价值链视角出发，分析我国国际工程承包商的现状及存在的问题，探讨其转型升级的路径和策略，并提出相应的政策建议。

研究方法

本研究将采用文献综述、案例分析、问卷调查等方法，综合运用定性和定量研究手段，确保研究的科学性和实用性。

技术路线

本研究将按照“提出问题-分析问题-解决问题”的逻辑思路展开研究，通过构建价值链分析框架，深入剖析我国国际工程承包商的转型升级问题。



价值链理论及国际工程承包商概述



价值链理论基本概念

01

价值创造活动

企业所从事的物质和技术上的界限分明的各项活动，包括内部后勤、生产作业、外部后勤、市场和销售、服务等基本活动，以及采购、技术开发、人力资源管理和企业基础设施等辅助活动。

02

价值链

企业内部各价值创造活动间的联系构成的价值链，是企业竞争优势的重要来源。

03

价值系统

包括供应商价值链、企业价值链、渠道价值链和买方价值链在内的整体价值创造系统。





国际工程承包商定义及分类



国际工程承包商定义

指从事国际工程承包业务的企业，包括从事土木工程、建筑工程、线路管道和设备安装工程及装修工程的新建、扩建、改建等活动的企业。

国际工程承包商分类

根据业务性质可分为综合性承包商和专业性承包商；根据资金来源可分为国际金融机构贷款项目承包商和私人投资项目承包商；根据承包方式不同可分为总承包商、分包商和劳务分包商等。



价值链视角下国际工程承包商特点

跨国经营

国际工程承包商通常需要跨国经营，涉及不同国家和地区的政治、经济、文化和社会环境，需要具备较强的跨文化沟通和适应能力。

复杂项目管理

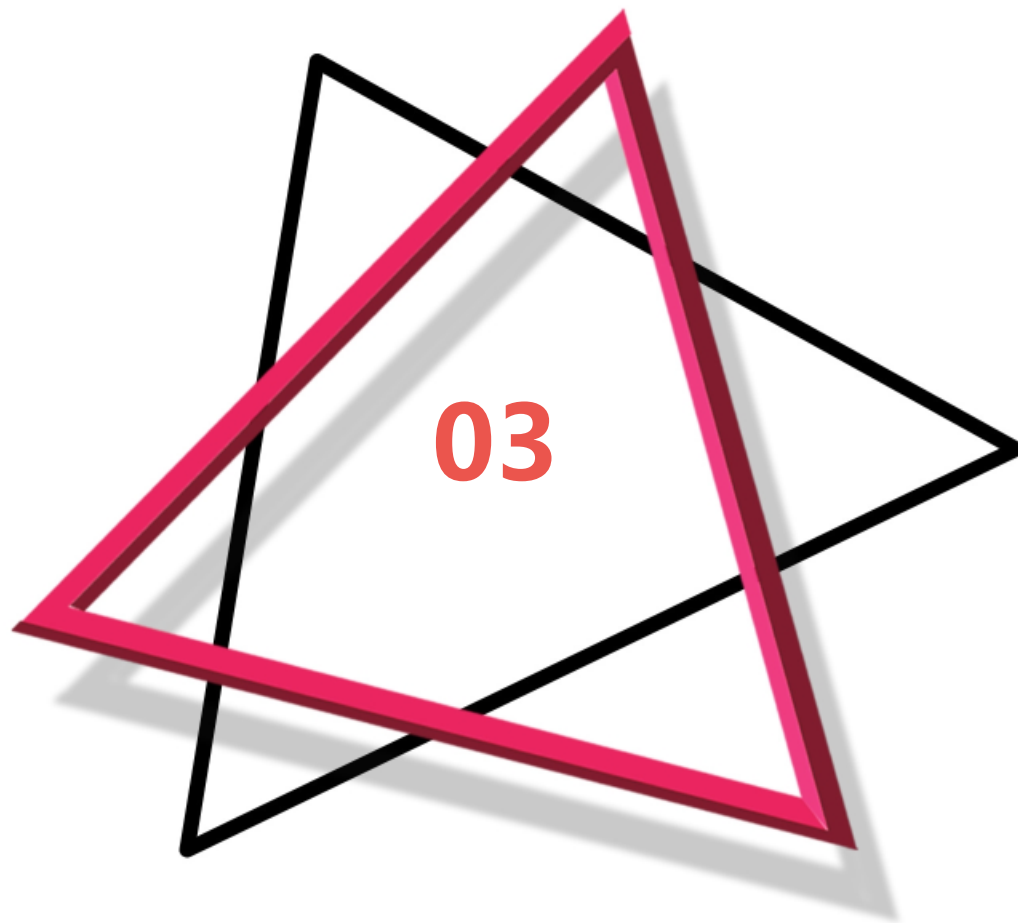
国际工程承包项目通常具有复杂性，包括技术复杂、管理复杂和环境复杂等方面，需要承包商具备丰富的项目管理经验和专业技能。

高风险性

国际工程承包项目面临较高的风险，包括政治风险、经济风险、社会风险和自然风险等，需要承包商具备较强的风险识别和管理能力。

综合性服务

国际工程承包商需要提供综合性的服务，包括前期咨询、设计、采购、施工、调试和运营等各个环节，需要具备全面的技术和服务能力。



我国国际工程承包商现状及问题分析



我国国际工程承包商发展现状

承包商数量和规模

我国国际工程承包商数量众多，但规模普遍偏小，缺乏具有国际竞争力的大型企业。

业务范围和领域

我国国际工程承包商的业务范围主要涉及基础设施建设、能源、交通等领域，但高端市场和复杂项目涉足较少。

国际化程度

我国国际工程承包商的国际化程度不断提高，但在国际标准、规范和管理方面仍存在差距。

存在的主要问题与挑战

市场竞争激烈

国际工程承包市场竞争日益激烈，我国企业面临来自发达国家和其他发展中国家的双重竞争压力。



融资难度大

国际工程承包项目通常需要大量资金支持，我国企业融资渠道有限，融资成本高，难以满足项目需求。

项目管理能力不足

我国国际工程承包商在项目管理、技术创新和人才培养等方面存在短板，难以适应复杂多变的国际市场环境。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/457034156020006130>