

# 软件开发项目实施方案

项目经理根据前期调研结果，编制《项目总体计划》，包括项目目标、项目范围、项目进度计划、项目质量计划、项目成本计划、项目组织架构、风险管理计划等内容。该计划将作为项目实施的指导方针和管理工具，需要经过公司领导层的审批和批准。

## 4、召开项目启动会：

项目启动会是项目实施的重要环节，主要任务是宣布项目正式启动，介绍项目组成员，确定项目目标和计划，明确项目实施组织和管理方式，以及确定项目各方的责任和义务。会议应邀请公司领导、项目组成员、用户代表等参加，确保项目实施的顺利开展。

## 二) 需求调研确认阶段

需求调研确认阶段是软件项目实施的重要阶段，该阶段的主要任务是明确用户需求，确定软件功能和性能，为后续的软件开发和测试工作提供基础。该阶段包括需求调研、需求确认和需求文档编制三个阶段。

### 1、需求调研：

项目组成员与用户代表进行沟通，了解用户需求和期望，收集用户需求信息，编制《用户需求调研报告》，并提交给用户确认。

## 2、需求确认：

用户代表对《用户需求调研报告》进行确认，并提出修改意见和建议，项目组根据用户反馈进行修改和完善。确认后的需求将作为后续软件开发和测试的依据。

## 3、需求文档编制：

根据确认后的需求，项目组编制需求文档，包括需求规格说明书、需求变更管理计划等。需求文档是软件开发和测试的重要依据，需要经过用户确认和批准。

## 三) 软件功能实现确认阶段

软件功能实现确认阶段是软件项目实施的核心阶段，该阶段的主要任务是根据需求文档进行软件设计、编码、测试和修正，最终实现软件功能和性能。该阶段包括软件设计、编码、测试和修正四个阶段。

### 1、软件设计：

项目组根据需求文档进行软件设计，包括系统结构设计、模块设计、接口设计等，编制软件设计文档并提交给用户确认。

## 2、编码：

根据软件设计文档进行编码，编写程序代码，实现软件功能和性能。

## 3、测试：

对编码后的软件进行测试，包括单元测试、集成测试、系统测试等，发现并修正软件缺陷和错误。

## 4、修正：

根据测试结果进行软件修正，确保软件功能和性能符合用户需求 and 期望。

## 四) 数据标准化初装阶段

数据标准化初装阶段是软件项目实施的重要阶段，该阶段的主要任务是根据用户需求，对软件进行数据初始化和标准化，确保软件能够正确地处理和管理用户数据。该阶段包括数据标准化、数据初始化和数据迁移三个阶段。

### 1、数据标准化：

根据用户需求和行业标准，对用户数据进行标准化处理，确保数据的一致性和准确性。

### 2、数据初始化：

将用户数据导入软件系统，并进行初始化处理，确保软件能够正确地处理和管理用户数据。

### 3、数据迁移：

对原有系统数据进行迁移，确保用户历史数据能够在新系统中得到充分利用。

## 五) 系统培训阶段

系统培训阶段是软件项目实施的重要阶段，该阶段的主要任务是对用户进行系统培训，使用户能够熟练地使用软件，提高工作效率和管理水平。该阶段包括培训计划编制、培训材料准备、培训实施和培训效果评估四个阶段。

### 1、培训计划编制：

根据用户需求和软件功能，编制培训计划，包括培训内容、培训方式、培训时间等。

### 2、培训材料准备：

根据培训计划，准备培训材料，包括培训手册、演示文稿、培训视频等。

### 3、培训实施：

根据培训计划和培训材料，对用户进行系统培训，确保用户能够熟练地使用软件。

#### 4、培训效果评估：

对培训效果进行评估，收集用户反馈意见和建议，对培训计划和培训材料进行修正和完善。

#### 六) 系统安装测试及试运行阶段

系统安装测试及试运行阶段是软件项目实施的重要阶段，该阶段的主要任务是对软件进行安装测试和试运行，确保软件能够正确地运行和使用。该阶段包括系统安装、系统测试和试运行三个阶段。

##### 1、系统安装：

将软件系统安装到用户的计算机或服务器上，并进行安装测试，确保软件能够正确地安装和配置。

##### 2、系统测试：

对安装后的软件进行测试，包括功能测试、性能测试、安全测试等，发现并修正软件缺陷和错误。

##### 3、试运行：

在用户的实际环境中进行试运行，收集用户反馈意见和建议，对软件进行修正和完善。

#### 七) 总体验收阶段

总体验收阶段是软件项目实施的重要阶段，该阶段的主要任务是对软件进行总体验收，确保软件能够满足用户需求和期望。该阶段包括总体验收计划编制、验收测试和验收报告编制三个阶段。

#### 1、总体验收计划编制：

根据软件需求文档和用户需求，编制总体验收计划，包括验收测试内容、验收标准、验收方法等。

#### 2、验收测试：

根据总体验收计划，对软件进行验收测试，包括功能测试、性能测试、安全测试等，确保软件能够满足用户需求和期望。

#### 3、验收报告编制：

根据验收测试结果，编制验收报告，包括软件缺陷和错误情况、验收结论和建议等。

### 八) 系统交接阶段

系统交接阶段是软件项目实施的最后阶段，该阶段的主要任务是将软件交付给用户，完成软件项目实施工作。该阶段包括系统交接计划编制、系统交接和项目总结报告编制三个阶段。

#### 1、系统交接计划编制：

根据软件需求文档和用户需求，编制系统交接计划，包括交接内容、交接方式、交接时间等。

## 2、系统交接：

根据系统交接计划，将软件交付给用户，并进行交接培训，确保用户能够熟练地使用软件。

## 3、项目总结报告编制：

根据软件项目实施的全过程，编制项目总结报告，包括项目目标、项目计划、项目实施过程、项目效果评估等。该报告将作为软件项目实施的经验总结和管理工具，为后续软件项目实施提供参考。

确认阶段是软件项目实施的重要阶段之一，其主要任务是调查用户对系统的需求，包括管理流程、功能需求、报表要求和查询需求等方面。在此阶段，实施人员将编写《需求调研分析手册》，并将其交付给用户进行确认。如果用户提出新的需求，实施人员将分析其难度和对整个系统的影响程度来确定是否进行实现。具体工作包括准备、计划编制、评审、用户签署、变更控制、通知编写和发出等。

在项目实施的启动会上，项目组与用户共同召开会议，宣布项目正式开始实施。会议的安排包括共同组建实施组织、签

署《项目实施协议》、介绍《项目总体计划》和《项目实施协议》等方面。其中，《项目总体计划》是一个文件或文件的集合，主要介绍项目目标、主要项目阶段、里程碑和可交付成果等内容。此外，还包括计划的职责分配、沟通管理计划和质量管理计划等方面。未解决事宜和未定的决策也需要在启动会上进行讨论和解决。

需要注意的是，随着项目信息的不断丰富和变化，《项目总体计划》也会被不断变更。因此，在实施过程中，需要根据具体项目的要求来确定每个计划的详细程度。

在需求调研确认阶段，实施人员需要进行准备工作，并编制《需求调研计划》。该计划需要经过内部评审，如评审通过，则在稍后的时间内签署；如评审不通过，则需要重新修改。如果用户签署了《需求调研计划》，则将作为以后需求调研工作的指南。如果计划存在变更，则需要执行变更控制流程。此外，还需要编写并发出《需求调研通知》，为顺利完成需求调研工作做准备。

根据用户需求和系统功能，项目组将制定系统培训计划并组织培训。培训内容包括系统操作、数据录入、数据查询、数

据分析等，以确保用户能够熟练使用系统，提高工作效率。培训结束后，项目组将组织考试，对用户进行考核，确保用户掌握了系统的使用方法和技巧。

## 六) 系统上线阶段

在系统上线前，项目组将进行系统测试和数据迁移，确保系统稳定运行。上线后，项目组将组织用户进行试运行，并及时处理用户反馈的问题和意见。同时，项目组将建立售后服务机制，为用户提供系统维护和技术支持服务。随着系统的稳定运行，用户将逐渐适应并熟练使用系统，提高工作效率和质量。

在软件项目实施中，系统培训阶段是至关重要的。用户的熟练程度直接影响软件应用效果，因此软件公司和用户都应该充分认识培训的重要性和艰巨性。在项目实施之前，对用户的相关人员进行系统和规范的产品培训是非常必要的，以便让用户了解软件产品并最终能够解决使用中的具体问题。

在此阶段的培训工作中，用户被划分为三个层次：决策层、技术层和操作层。不同层次的用户参加的产品培训内容也不同。决策层的培训内容包括领导在实施中的作用与重要性以及决策查询；维护层的培训内容包括系统维护知识和操作方法；操作层的培训内容则是操作方法。

通用软件研发项目实施方案中，系统架构设计是非常重要的。系统的架构包括应用架构和技术架构。该系统采用基于组件的标准 **SOA** 应用架构和按照 **SOA** 方法构建的技术架构。

系统的应用架构采用了基于服务的体系架构的策略与方法，从组件、子系统以及门户三个层次对系统进行构建。门户为人员等提供一个优化的以人为中心的操作界面，用户可以方便地对 **ERP** 的整个生命周期进行管理。同时，系统管理维护人员也可以方便地通过系统对系统进行监控和管理。

系统的技术架构同样也是基于 **SOA** 方法和策略进行构建的。它支持客户端和服务端同步和异步的两种不同的通信方式，**web** 层和服务层进行相对分离，支持分布式和集中式部署两种方案，并且不局限于某一种应用服务器和数据库服务器产品。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/457040126200010023>