

2025 年一级建造师考试专业工程管理与实务重点难点

精练试题精析

一、单项选择题（共 60 题）

1、关于施工总承包模式的特点，以下描述正确的是：

- A. 项目质量的好坏在很大程度上取决于业主的选择能力；
- B. 施工总承包单位承担的风险较大；
- C. 业主组织与协调工作量大；
- D. 施工周期较短，有利于进度控制。

答案：A、解析：在施工总承包模式下，项目的质量主要依赖于承包商的能力和管理水平，因此选项 A 是正确的。

2、关于建设工程施工合同纠纷的解决方式，以下描述正确的是：

- A. 当事人可以通过和解或调解解决纠纷；
- B. 仲裁机构对案件进行仲裁时，当事人可以申请法院执行裁决；
- C. 在诉讼过程中，当事人不可以自行和解；
- D. 一旦选择了仲裁，就不能再通过诉讼途径解决争议。

答案：A、解析：根据《中华人民共和国仲裁法》的规定，当事人在仲裁过程中达成和解协议的，可以请求仲裁庭根据和解协议作出裁决书，也可以撤回仲裁申请。同时，仲裁裁决具有法律效力，当事人应当履行。但是一旦当事人选择了一种争议解决方式，另一方不能基于同样的事实和理由再选择另一种方式，即“一裁终局”，除非双方另有约定。所以选项 B、C、D 是错误的。

3、关于建设工程施工合同中工程变更价款的确定，以下描述正确的是：

- A. 变更价款的确定只能通过协商来决定；
- C. 承包人在收到变更指示后 28 天内，应向工程师提交变更工程价款报告；
- D. 工程师应在收到变更工程价款报告后 7 天内进行核实确认。

答案：C、解析：在建设工程施工合同中，工程变更价款的确定通常需要经过协商，但也可以由合同双方依据合同条款或法律规定来确定。

4、下列关于施工项目进度计划编制的说法，哪一项是正确的？

- A. 施工项目的网络计划图应由业主负责编制。
- B. 编制施工进度计划时，需考虑资源的均衡使用。
- C. 施工进度计划只需在开工前完成编制。
- D. 施工进度计划一旦确定，就不可调整。

答案：B

解析：正确答案为 B。施工进度计划是根据项目的特点和资源的可用性来编制的，需要考虑资源的均衡使用，以确保项目的顺利进行。

5、关于建设工程合同纠纷解决途径的说法，正确的是：

- A. 建设工程施工合同发生纠纷后，只能通过诉讼的方式解决。
- B. 建设工程施工合同发生纠纷后，双方必须先经过仲裁才能提起诉讼。
- C. 当事人对仲裁裁决不服的，可以向人民法院提起诉讼。
- D. 仲裁机构作出的裁决具有强制执行力，无需法院执行。

答案：D

解析：正确答案为D。在建设工程合同纠纷中，当事人可以通过协商、调解、仲裁或诉讼等方式解决。如果对仲裁裁决不服，可以申请撤销仲裁裁决，但不能直接提起诉讼。仲裁裁决具有法律效力，如被申请人不履行裁决，申请人可向人民法院申请强制执行。

6、某施工企业欲签订一份材料采购合同，合同中约定的违约金为10万元。在合同履行过程中，因供应商未按时供货给施工企业造成直接经济损失达8万元。则施工企业最多能获得多少金额的赔偿？

- A. 2万元
- B. 8万元
- C. 10万元
- D. 18万元

答案：C

解析：正确答案为C。根据合同的规定，违约金和实际损失之间不能相互叠加，即违约金与实际损失不能同时主张。因此，施工企业最多可以获得10万元的违约金赔偿。即使实际损失超过违约金，也不能额外要求超出部分的赔偿。

7、在施工项目中，通常情况下，哪个文件是承包商用于指导施工过程中的质量控制的重要依据？

- A. 施工组织设计
- B. 设计图纸
- C. 工程预算书
- D. 工程变更单

答案：A

解析：施工组织设计是承包商在施工前编制的指导施工全过程的技术和经济文件，它详细规定了施工方案、施工工艺、质量控制措施等，是指导施工质量的重要依据。

8、关于工程变更的管理，下列哪一项描述是正确的？

- A. 工程变更只能由发包方提出
- B. 工程变更需经过原设计单位确认后才能实施
- C. 所有工程变更都必须经过监理单位审核批准
- D. 工程变更只需通知承包商即可

答案：B

解析：工程变更需要经过原设计单位确认，并且可能还需要经过其他相关方如监理单位或发包方的审核批准。因此，选项 A、C 和 D 都不完全准确，只有 B 项是对工程变更管理的基本理解。

9、在施工合同中，如果一方未能履行合同义务，另一方可以采取什么措施？

- A. 只能通过仲裁解决争议
- B. 必须先经过调解才能提起诉讼
- C. 有权直接向对方发出违约通知
- D. 必须等待对方同意后再进行索赔

答案：C

解析：根据《中华人民共和国合同法》的规定，在合同履行过程中，如果一方未能履行合同义务，另一方可以采取的措施包括但不限于协商、调解、仲裁或提起诉讼。但首先应考虑的是双方友好协商解决问题，若协商不成，则可以通过其他途径解决。因此，C 选项最符合实际情况，即一方有权直接向对方发出违约通知。

10、问题：

关于建设工程项目的施工质量计划，以下哪项描述是正确的？

- A. 施工质量计划应由项目经理独立完成
- B. 施工质量计划应在项目开工前编制完成

C. 施工质量计划无需进行审核和批准

D. 施工质量计划应定期更新

答案： B

解析：

施工质量计划应当在项目开工前编制完成，并需经过相关审批后才能实施。项目经理虽然在制定施工质量计划的过程中扮演重要角色，但该计划的编制通常涉及多方面的专家和人员合作，因此并非仅由项目经理独立完成。

11、问题：

在建设工程项目的成本控制中，下列哪种方法不属于常见的成本控制手段？

A. 定期的成本分析

B. 成本偏差分析

C. 工程变更索赔

D. 风险管理

答案： C

解析：

成本控制手段主要包括但不限于定期的成本分析、成本偏差分析以及风险管理等。而工程变更索赔更多地被视为一种应对风险的方法之一，而非直接的成本控制手段。

12、问题：

关于建设工程项目的进度管理，以下哪个说法是不正确的？

A. 进度计划应尽可能详细

B. 项目进度计划需要定期审查和调整

C. 进度计划一旦确定就不可更改

D. 制定进度计划时需考虑各种可能的风险因素

答案： C

解析：

进度计划是动态调整的过程，随着项目的进展和外部条件的变化，原定计划可能会发生变化。因此，进度计划一旦确定就不可更改的说法是不正确的。合理的做法是建立一个灵活的进度计划框架，以便根据实际情况适时调整。

13、下列关于施工成本控制中，哪一项是通过调整技术方案来实现节约成本的？

A. 优化施工方案

B. 调整进度计划

C. 编制资金使用计划

D. 进行过程控制

答案： A。解析： 施工成本控制的核心在于动态跟踪，而技术方案的优化可以有效降低材料消耗、提高工作效率等，从而达到节约成本的目的。

14、根据《建设工程质量管理条例》，建设单位应在竣工验收合格后多少天内，向哪个部门备案？

A. 7 天内向施工单位所在地的县级以上地方人民政府建设行政主管部门备案

B. 15 天内向监理单位所在地的县级以上地方人民政府建设行政主管部门备案

C. 28 天内向设计单位所在地的市级以上地方人民政府建设行政主管部门备案

D. 30 天内向建设单位所在地的市级以上地方人民政府建设行政主管部门备案

答案： D。解析： 根据《建设工程质量管理条例》的规定，建设单位应当在工程竣工验收合格后的 15 天内，向工程所在地的县级以上地方人民政府建设行政主管部门备案。

15、在项目风险管理中，哪一项不属于风险应对策略？

- A. 风险规避
- B. 风险转移
- C. 风险接受
- D. 风险分析

答案：D。解析：风险应对策略包括风险规避、风险转移和风险接受。风险分析是风险识别的一部分，旨在理解风险特征的过程，而不是应对策略。

16、关于施工总承包模式的特点，下列说法错误的是：

- A. 有利于质量控制
- B. 分包单位责任主体不明确
- C. 工期较难控制
- D. 发包方组织协调工作量大

答案：B、分包单位责任主体不明确

解析：在施工总承包模式下，总包单位对工程质量负责，并承担相应的风险。虽然分包单位也需要对其分包部分的质量负责，但是总包单位作为总承包方，对整个项目的质量有更大的控制力和责任。

17、关于施工招标文件的内容，下列哪项不是必须包含的？

- A. 招标范围
- B. 投标须知
- C. 施工组织设计
- D. 合同主要条款

答案：C、施工组织设计

解析: 在招标文件中, 投标须知、招标范围以及合同主要条款都是招标文件中必须包含的重要内容。而施工组织设计是投标时投标人需要提交的资料之一, 而不是招标文件本身必须包含的内容。

18、根据《建设工程质量管理条例》, 施工单位在施工过程中发现设计文件和图纸有差错的, 应当及时提出意见和建议。该行为属于:

- A. 建设单位的行为
- B. 监理单位的行为
- C. 设计单位的行为
- D. 施工单位的行为

答案: D、施工单位的行为

解析: 根据《建设工程质量管理条例》的规定, 施工单位在施工过程中发现设计文件和图纸有差错时, 应立即向建设单位报告, 并有权向设计单位提出书面意见和建议。因此, 这是施工单位的行为。

19、下列关于建筑工程项目管理的说法中, 正确的是:

- A. 项目的核心是成本控制
- B. 项目的目标仅限于项目的经济效益
- C. 项目管理涉及项目实施阶段的全过程
- D. 项目管理不包括合同管理

答案: C) 项目管理涉及项目实施阶段的全过程

解析: 项目管理是一个综合性的过程, 它不仅关注经济效益, 还涉及到项目的进度、质量、安全等各个方面, 因此选项 B 错误; 项目管理确实涵盖了从项目启动直至项目结束的所有阶段, 即选项 C 正确; 而项目管理当然也包括合同管理, 因此选项 D 也是错误的。

20、在项目质量管理过程中, 用于确定质量目标和制定质量计划的基础是:

- A. 质量标准
- B. 质量方针
- C. 质量控制
- D. 质量保证

答案: B) 质量方针

解析: 质量方针为组织确立了其总体的质量宗旨和方向, 并为制定和评审质量目标提供框架。它是确定质量目标的基础, 因此选项 B 正确。

21、关于项目风险管理的描述, 以下哪项是正确的?

- A. 风险管理主要集中在识别和评估风险之后
- B. 风险管理贯穿整个项目生命周期
- C. 风险管理侧重于风险转移
- D. 风险管理不需要定期更新风险登记册

答案: B) 风险管理贯穿整个项目生命周期

解析: 风险管理是一个持续的过程, 从项目开始到项目结束都需要进行风险管理活动, 包括风险识别、风险评估、风险应对策略的选择和执行等, 因此选项 B 正确。风险管理不仅仅局限于风险识别和评估之后, 而是贯穿始终; 风险管理也不仅仅是风险转移, 还包括其他策略如风险减轻、风险接受等; 并且, 风险登记册需要定期更新以反映

最新的风险信息和应对措施，因此选项 C、D 错误。

22、以下关于建设工程施工招标的说法，哪一项是正确的？

A. 招标人必须具备编制招标文件和组织评标的能力。

- B. 工程项目必须进行招标。
- C. 依法必须进行招标的项目，招标人必须委托招标代理机构进行招标。
- D. 建设工程施工招标应当具备相应的资金或者资金来源已经落实。

答案：D，解析：根据《中华人民共和国招标投标法》第三条的规定，依法必须进行招标的项目，招标人有权自行办理招标事宜。任何单位和个人不得强制其委托招标代理机构办理招标事宜。因此，选项 B 不正确；选项 C 也存在误解，招标人可以自主选择是否委托招标代理机构，而不是必须委托；选项 A 则是招标人应具备的条件之一，并非所有情况都要求必须具备编制招标文件和组织评标的全部能力。

23、在施工总承包管理模式下，施工图设计完成后，业主方可以直接发包的专业工程是：

- A. 钢结构工程
- B. 土建工程
- C. 装饰装修工程
- D. 安装工程

答案：A，解析：在施工总承包管理模式下，业主通常会将主体工程发包给一个施工总承包单位，而一些非主体的专业工程则可能通过直接发包或邀请招标的方式交给具有相应资质的分包商。钢结构工程属于建筑工程中的一种特殊专业工程，因此，在施工图设计完成后，业主方可以直接发包给具备相应资质的分包商。

24、某建筑工程项目中，甲施工单位为总承包单位，乙施工单位为专业分包单位，如果在施工过程中发生安全事故，责任归属应如何判定？

- A. 仅由甲施工单位承担责任
- B. 仅由乙施工单位承担责任

- C. 甲施工单位和乙施工单位共同承担责任
- D. 甲施工单位承担主要责任，乙施工单位承担次要责任

答案：D，解析：根据《建设工程质量管理条例》第四十条规定，承包单位应当对承包的建设工程质量负责。分包单位应当接受总承包单位的质量管理。因此，若发生安全事故，应首先由甲施工单位作为总承包单位承担主要责任，乙施工单位作为专业分包单位需承担次要责任，共同确保工程质量。但具体责任分配还需依据合同条款及实际情况来确定。

25、关于施工质量验收的说法，正确的是（ ）。

- A. 检验批的质量应按主控项目和一般项目进行验收
- B. 工程的观感质量应由现场监理人员通过验收确定
- C. 对涉及结构安全和使用功能的分部工程应当进行抽样检测
- D. 隐蔽工程在隐蔽前应由施工单位通知监理单位进行验收，并形成验收文件

答案：D

解析：施工质量验收时，检验批的质量应按主控项目和一般项目验收；观感质量应由验收人员通过现场检查，并应共同确认；对涉及结构安全和使用功能的分部工程，应进行抽样检测；隐蔽工程在隐蔽前应由施工单位通知监理单位（或建设单位）进行验收，并形成验收文件。

26、关于施工进度计划实施中偏差处理的说法，正确的是（ ）。

- A. 当实际进度偏差影响到后续工作时，应调整工作之间的逻辑关系
- B. 当实际进度滞后于计划进度时，应采取措施变更原进度计划
- C. 当实际进度提前于计划进度时，应分析其节约的投资是否可以用于赶工
- D.

当实际进度滞后于计划进度时，应首先分析产生的原因，再采取相应的调整措施

答案：D

解析：当实际进度滞后于计划进度时，应首先分析产生偏差的原因，然后采取相应的调整措施，如增加资源投入、调整某些工作的顺序或加快某些工作的速度等。

27、根据《建设工程质量管理条例》，下列关于施工单位的质量责任和义务说法错误的是（ ）。

A. 施工单位不得转包或者违法分包工程

B. 施工单位必须按照工程设计图纸和施工技术标准施工，不得擅自修改工程设计，不得偷工减料

C. 施工单位可以将其承包的全部建筑工程转包给他人

D. 施工单位在施工过程中发现设计文件和图纸有差错的，应当及时提出意见和建议

答案：C

解析：施工单位不得将其承包的全部建筑工程转包给他人，也不得将其承包的全部建筑工程肢解以后以分包的名义分别转包给他人。

28、关于施工总承包模式在进度控制方面的特点，以下说法正确的是：

A. 总承包单位负责项目总体进度计划的编制和控制；

B. 分包单位的进度计划需要经过总承包单位批准后实施；

C. 由于分包单位之间的协调工作由总承包单位负责，因此总承包单位承担的风险较大；

D. 业主直接控制所有承包商的进度计划，有利于控制总进度目标；

答案：B，解析：在施工总承包模式下，总承包单位负责整个项目的总体进度计划的编制和控制，而分包单位的进度计划则需经总承包单位批准后实施，确保项目整体进度的协调。同时，尽管总承包单位承担了协调责任，但其风险并未因此增加；业主直接控制所有承包商的进度计划，并能更有效地控制总进度目标。

29、根据《建设工程质量管理条例》，下列哪一项不属于施工单位的质量责任和义务？

- A. 按照工程设计图纸和施工技术标准施工；
- B. 对建筑材料、建筑构配件、设备和商品混凝土进行检验；
- C. 施工现场的安全生产管理；
- D. 依法对涉及结构安全的试块、试件以及有关材料进行取样检测；

答案：C，解析：施工现场的安全生产管理属于建设单位或者监理单位的质量责任和义务。施工单位的主要质量责任和义务包括按照工程设计图纸和施工技术标准施工，对建筑材料、建筑构配件、设备和商品混凝土进行检验，以及依法对涉及结构安全的试块、试件以及有关材料进行取样检测。

30、某工程项目采用 EPC 模式，关于该项目的特点描述不准确的是：

- A. 项目建设周期较短；
- B. 项目合同总价一次性确定；
- C. 设计和施工任务统一由一个承包商承担；
- D. 工程项目管理难度大；

答案：A，解析：EPC（工程总承包）模式的优点之一是缩短了建设周期，通常情况下比传统设计-招标-建造（DBB）模式更快，因此选项 A 描述不准确。其他选项均正确描述了 EPC 模式的特点。

31、问题：

在项目施工过程中，为了确保工程质量，需定期进行质量检查。以下哪种检查频率最为合理？

- A. 每日检查
- B. 每周检查
- C. 每月检查
- D. 每季度检查

答案：

- B. 每周检查

解析：

质量检查的频率应根据项目的具体需求和规模来确定。对于一般工程项目，每周进行一次质量检查较为合理，这样既可以及时发现并纠正质量问题，又不至于过于频繁影响施工进度。每日检查可能过于频繁，每月或每季度检查则可能无法及时发现问题。

32、问题：

关于工程项目的施工顺序安排，下列说法错误的是：

- A. 应遵循先地下后地上，先主体后围护的原则。
- B. 应优先进行隐蔽工程的施工。
- C. 应先进行非承重结构施工，再进行承重结构施工。
- D. 应根据施工图纸和规范要求进行施工。

答案：

- C. 应先进行非承重结构施工，再进行承重结构施工。

解析：

正确的施工顺序应遵循先地下后地上，先主体后围护的原则，以及根据施工图纸和规范要求进行施工。因此，选项 A 和 D 是正确的做法。非承重结构施工不应先于承重结构施工，因为这可能导致后续施工受到限制或影响结构安全，故选项 C 是错误的说法。

33、问题：

关于工程项目的成本控制，下列措施中哪一项不是直接有效的成本控制手段？

- A. 制定详细的预算计划
- B. 严格审核各项费用开支
- C. 实施成本绩效分析
- D. 进行项目变更管理

答案：

- D. 进行项目变更管理

解析：

进行项目变更管理虽然对项目控制非常重要，但它更侧重于项目实施过程中的动态调整，而非直接控制成本的手段。制定详细的预算计划、严格审核各项费用开支以及实施成本绩效分析都是直接有效的成本控制手段。因此，正确答案为 D。

34、在建筑施工中，关于混凝土浇筑的说法，哪一项是正确的？

- A. 混凝土可以一次性浇筑完成
- B. 混凝土应分层浇筑，每层厚度不超过 30cm
- C. 为保证质量，混凝土必须连续浇筑，不能中断
- D. 浇筑完成后，应立即进行振捣以提高密实度

答案：B、解析：混凝土浇筑时为了确保其均匀性和密实性，通常会采用分层浇筑的方法，每层混凝土的浇筑厚度一般控制在 30cm 左右，这样有利于振捣，避免出现冷

缝。

35、关于钢结构焊接，以下哪项说法是错误的？

- A. 焊接前应对焊工进行培训，并取得相应的合格证书
- B. 在多层框架结构中，所有构件均需采用焊接连接
- C. 钢结构焊接前需要对焊缝进行无损检测
- D. 焊缝的质量等级应根据设计要求确定

答案：B、解析：钢结构焊接并不是所有构件都需要采用焊接连接，对于某些特定的结构或部位，如大型节点、关键位置等，可能会使用其他连接方式以确保结构的安全性和可靠性。

36、关于施工进度计划调整，以下哪项描述是不准确的？

- A. 进行进度计划调整时，首要考虑的是满足合同工期的要求
- B. 当实际进度滞后于计划进度时，应优先采取压缩关键工作持续时间的措施
- C. 调整进度计划时，无需重新进行成本和资源平衡分析
- D. 如果因特殊原因导致项目延期，应与相关方协商确定是否调整原定的合同工期

答案：C、解析：在进行进度计划调整时，除了要满足合同工期要求外，还需要考虑项目的总成本、资源利用情况以及可能的风险因素。因此，调整进度计划后，通常需要重新进行成本和资源平衡分析，以确保项目既能在预定时间内完成，又不会增加过多的成本负担。

37、关于施工进度计划调整的说法，正确的是（ ）。

- A. 当资源供应发生变化时，应首先分析对各项工作逻辑关系的影响
- B. 当工作持续时间发生变化时，应首先检查该工作的总时差是否足够
- C. 当工作逻辑关系发生变化时，应首先检查其对后续工作及工期的影响
- D. 当工作持续时间发生变化时，应首先检查其对后续工作及工期的影响

答案：D

解析： 在施工进度计划调整过程中，当工作持续时间发生变化时，应首先检查该工作是否影响了后续工作或总工期，并根据实际情况进行相应的调整。因此选项D是正确的。

38、关于施工质量控制的说法，错误的是（ ）。

- A. 施工单位的质量管理体系应由建设单位审核批准
- B. 对于隐蔽工程，在隐蔽前施工单位应通知有关单位进行验收
- C. 质量控制的重点应放在工序质量的控制上
- D. 工序质量控制的关键在于严格控制操作环境和操作人员

答案：A

解析： 施工单位的质量管理体系应由自身建立并实施，而非建设单位审核批准。因此选项A的说法是错误的。

39、关于施工项目管理组织结构模式的说法，正确的是（ ）。

- A. 矩阵组织结构中有横向和纵向两个指令源
- B. 职能组织结构中每一个工作部门可能有多个矛盾的指令源
- C. 职能组织结构模式适合于大的组织系统
- D. 线性组织结构中可以跨部门下达指令

答案：B

解析： 在职能组织结构中，每一个工作部门往往会有多个直接上级，即存在多个指令源。因此选项B是正确的。其他选项描述也存在一定的误导性，例如矩阵组织结构确实有横向和纵向两个指令源，而职能组织结构通常用于小型项目管理，不适合大型组织；线性组织结构中指令只能沿单一方向传递，不能跨部门下达指令。

40、在施工项目管理中，项目经理负责组织项目团队进行质量控制，以下哪一项不是其主要职责？

- A. 制定质量计划
- B. 实施质量检查
- C. 质量改进措施的执行
- D. 编写项目总结报告

答案：D

解析：项目经理的主要职责包括制定质量计划、实施质量检查、以及质量改进措施的执行等。编写项目总结报告通常由项目经理在项目结束后进行，而不是在项目过程中负责。

41、在建筑装饰装修工程中，关于防水层的施工要求，下列哪项描述是正确的？

- A. 防水层应设置在结构层之上
- B. 防水层应设置在结构层之下
- C. 防水层应设置在保温层之上
- D. 防水层应设置在保温层之下

答案：A

解析：建筑装饰装修工程中的防水层施工时，一般应设置在结构层之上，这样可以更好地保护结构层不受损害。如果防水层位于结构层之下，可能会因为结构层下的压力或温度变化导致防水层失效。

42、在施工进度管理中，以下哪种方法不属于进度控制的手段？

- A. 网络计划技术
- B. 专家论证法

C. 项目管理软件

D. 挣值分析法

答案：B

解析：网络计划技术、项目管理软件以及挣值分析法都是常用的进度控制手段。而专家论证法通常用于风险管理和决策支持，并非直接用于进度控制。

43、问题：

关于建设工程施工合同变更的说法，正确的是 _____ 。

A. 变更应由发包人和承包人协商一致，并以书面形式确认

B. 发包人和承包人对变更的估价有争议时，应按照合同约定的争议解决方式处理

C. 承包人可直接变更合同约定的施工顺序

D. 承包人提出变更建议后，需经监理工程师同意

答案：

B

解析：

根据《建设工程施工合同(示范文本)》的规定，合同变更需要经过双方协商一致，并且应以书面形式进行确认。变更的估价如果发生争议，则应当依据合同中约定的争议解决方式来处理。在一般情况下，施工顺序的变更需要经过监理工程师的批准。因此，选项 A 不完全准确，因为变更需要双方共同确认；选项 C 表述不准确，承包人不能直接变更施工顺序，而应遵循合同规定或监理工程师的指示；选项 D 也是不正确的，承包人提出的变更建议首先应提交给监理工程师审核。所以，正确答案是 B。

44、问题：

某项目施工过程中，因设计变更导致工程量增加，承包商按合同规定向发包方提出了索赔。以下哪个选项最有可能成为承包商索赔的依据？

- A. 工程变更协议
- B. 施工方案
- C. 设计变更通知单
- D. 监理工程师的口头指示

答案：

C

解析：

在建设工程合同执行过程中，任何对原定计划的修改都需要书面形式的变更通知。这包括设计变更的通知单，它是承包商向发包方提出索赔的重要依据之一。选项 A 是可能的，但通常情况下，变更协议是由双方共同签署的正式文件；选项 B 虽然描述了变更的原因，但没有提供具体的证据；选项 D 中的口头指示缺乏正式性和法律效力，因此不被普遍接受为有效的索赔依据。因此，正确答案是 C。

45、问题：

在建设工程施工合同中，下列哪种情况会导致合同解除？

- A. 承包商未能按照合同约定完成施工任务
- B. 因不可抗力事件导致合同无法继续履行
- C. 发包方延迟支付工程款，影响了工程进度
- D. 合同双方协商一致同意解除合同

答案：

B

解析：

根据《中华人民共和国合同法》的相关规定，建设工程施工合同可以因特定原因而解除。其中，因不可抗力导致合同无法继续履行的情况，如自然灾害、战争等，属于法定解除的情形之一。其他选项如承包商未按合同完成任务或发包方延迟付款，虽然会影响合同的正常履行，但通常通过违约责任或赔偿条款来处理，并不直接导致合同解除。只有因不可抗力事件导致合同无法继续履行的情况下，根据法律规定，合同可以自动解除。因此，正确答案是 B。

46、关于施工总承包模式的特点，以下描述正确的是（ ）。

- A. 施工总承包单位需要负责所有分包单位的协调工作
- B. 业主需负责所有的施工图设计
- C. 在施工过程中业主可以直接向分包单位发令
- D. 招标和合同管理工作量较小

答案：A

解析：在施工总承包模式下，业主一般只负责对施工总承包单位的管理及组织协调，施工总承包单位负责整个工程的施工控制。因此，施工总承包单位需要负责所有分包单位的协调工作。

47、某工程项目在施工过程中，由于工程师指令错误导致停工一个月，承包商有权要求的工期顺延和费用补偿分别是（ ）。

- A. 一个月、一个月
- B. 一个月、无
- C. 无、一个月
- D. 无、无

答案：B

解析：根据《建设工程施工合同（示范文本）》的规定，在施工过程中，如果工程师的指令错误导致承包商受到损失，承包商有权要求顺延工期和相应的费用补偿。因此，选项 B 是正确的。

48、关于施工质量计划的编制主体，以下说法正确的是（ ）。

- A. 只有施工单位才能编制施工质量计划
- B. 建设单位只能提供指导性意见
- C. 施工单位和监理单位都可以编制施工质量计划
- D. 监理单位负责编制施工质量计划

答案：C

解析：施工质量计划是由施工单位负责编制，但建设单位和监理单位也可以参与编制或提出指导意见，因此选项 C 是正确的。

49、下列关于施工总承包管理模式特点的说法中，正确的是（ ）。

- A. 一般以分包合同进行招标，对业主较为有利
- B. 总承包单位负责采购，有利于控制材料成本
- C. 对分包单位的付款只能由业主直接支付
- D. 合同总价不是一次确定，某一部分施工图设计完成后再进行该部分施工招标

答案：A

解析：施工总承包管理模式在招标阶段，可以将施工任务全部发包给一个承包商，也可以将施工任务分别发包给几个承包商。在实际操作中，一般以分包合同进行招标，对业主较为有利。

50、根据《建设工程质量管理条例》，施工单位在施工过程中发现设计文件和图纸有差错的，应当（ ）。

- A. 按照常规做法继续施工
- B. 及时提出意见和建议
- C. 自行修改图纸以利于施工
- D. 要求设计单位及时更改设计文件和图纸

答案：B

解析：施工单位在施工过程中，发现设计文件和图纸有差错的，应当及时提出意见和建议。

51、根据《建设工程质量管理条例》，建设单位应在工程竣工验收合格后的（ ）内，向工程所在地的县级以上地方人民政府建设行政主管部门备案。

- A. 7 日
- B. 15 日
- C. 30 日
- D. 60 日

答案：B

解析：根据《建设工程质量管理条例》的规定，建设单位应当自建设工程竣工验收合格之日起 15 日内，向工程所在地的县级以上地方人民政府建设行政主管部门备案。

52、在施工过程中，如果遇到设计变更，需要对已有的施工图纸进行修改。这种情况下，通常由谁来负责重新绘制变更后的施工图纸？

- A. 建设单位的技术人员
- B. 施工单位的技术人员
- C. 监理单位的技术人员
- D. 设计单位的技术人员

答案：D

解析：设计变更涉及的设计图纸修改应由原设计单位或具有相应资质的设计单位负责。因此，正确答案是D。

53、根据《建设工程质量管理条例》，建设单位在申请领取施工许可证时，应当具备的前提条件之一是：

- A. 已经确定监理单位
- B. 已经办理工程质量监督手续
- C. 已经取得环境影响评价报告
- D. 已经确定施工企业

答案：B

解析：按照《建设工程质量管理条例》的规定，建设单位在申请领取施工许可证时，必须提供已经办理工程质量监督手续的相关证明文件。因此，正确答案是B。

54、关于施工合同中的工程款支付担保，下列说法正确的是：

- A. 工程款支付担保仅适用于发包人
- B. 工程款支付担保仅适用于承包人
- C. 工程款支付担保可以由第三方提供，也可以由承包人提供
- D. 工程款支付担保的有效期至竣工验收合格之日止

答案：C

解析：工程款支付担保是为了确保承包人在施工过程中能够按时支付材料费、人工费等，由保证人提供的保证。担保的方式可以是第三方提供，也可以是承包人自身提供。因此，正确答案是C。

55、在项目施工过程中，关于质量控制的说法正确的是（ ）。

- A. 质量控制仅是施工方的责任，与其他方无关
- B. 质量控制应贯穿于整个施工过程，不仅限于施工阶段
- C. 质量控制主要依赖于事后检验，预防措施可以忽略
- D. 质量控制的目的是在施工过程中完全消除所有质量问题

答案：B，解析：质量控制是指为了保证工作质量，通过设定标准并检查实际工作以决定其是否符合这些标准的一系列活动。它应贯穿于项目的整个生命周期，不仅限于施工阶段，而是从规划、设计、采购、施工直到竣工验收的全过程。因此，B选项正确。

56、根据《建筑法》，建设单位应当自领取施工许可证之日起三个月内开工。因故不能按期开工的，应当向发证机关申请延期，延期以（ ）次为限，每次不超过三个月。

- A. 一
- B. 二
- C. 三
- D. 四

答案：B，解析：根据《建筑法》的规定，建设单位应当自领取施工许可证之日起三个月内开工。因故不能按期开工的，应当向发证机关申请延期，延期以两次为限，每次不超过三个月。因此，B选项正确。

57、在施工过程中，如果发现图纸与现场实际情况不符，正确的做法是（ ）。

- A. 直接修改图纸
- B. 停止施工，等待新的图纸
- C. 按照图纸施工，同时记录问题并向相关部门报告
- D. 自行调整施工方案

答案：C，解析：在施工过程中如发现图纸与现场实际情况不符时，正确的做法是按照图纸施工，并且及时记录问题并向相关部门（如设计院或监理单位）报告。这样既能确保施工的顺利进行，又能确保工程质量，避免因错误的设计造成重大损失。因此，C选项正确。

58、以下关于施工质量控制的说法中，哪一项是错误的？

- A. 施工质量控制的重点在于工序的质量控制。
- B. 质量控制点应根据工程特点和施工过程中的薄弱环节设置。
- C. 在施工过程中，只需关注关键部位的质量控制，其他部位可以放松。
- D. 施工单位需制定质量计划，并确保计划的有效执行。

答案：C

解析：在施工过程中，不应忽视任何部位的质量控制。所有施工环节都应按照质量标准进行严格监控，以确保整体工程质量达标。

59、关于施工组织设计的作用，下列描述中哪一项是不正确的？

- A. 提高项目管理水平，优化资源配置。
- B. 确保工程进度，提高经济效益。
- C. 作为工程竣工验收的依据。
- D. 实现施工目标，提高施工效率。

答案：C

解析：施工组织设计是指导施工的技术和经济文件，但并非工程竣工验收的直接依据，竣工验收依据通常包括工程资料、检测报告等。

60、在施工过程中，若发现工程质量问题，应采取何种措施进行处理？

- A. 仅对问题部分进行修复。

B. 对整个工程项目进行全面检查和修复。

C. 根据质量问题的严重程度，决定是否进行修复。

D. 立即停工，等待上级指示后再做决定。

答案：C

解析：面对质量问题时，应根据其严重性和影响范围来决定是否需要进行全面修复或局部修复。完全依赖上级指示可能导致延误修复时机，进而影响工程进度和质量。

二、多项选择题（共 60 题）

1、答案：ABCD

解析：本题考查一级建造师考试中关于专业工程管理与实务的多项选择题。这类题目通常会涉及建筑施工、项目管理、合同管理、质量控制等多方面的知识。题目可能会考察考生对某一具体知识点的理解和应用能力，或是对多个相关知识的综合掌握情况。由于题目未给出具体背景信息或知识点，以下是一个典型的多项选择题示例：

问题：在建设工程项目的施工阶段，为了有效控制工程质量，施工单位应当采取哪些措施？

A. 实施全面的质量检查与验收制度

B. 建立健全施工技术标准和操作规程

C. 严格执行设计文件和施工技术标准

D. 定期进行工程质量评估并及时反馈结果

正确答案为：A、B、C、D。这些选项分别涵盖了实施全面质量管理、建立施工技术规范、严格遵守设计文件和标准以及定期评估并及时反馈质量信息等关键步骤。这些措施对于确保工程质量具有重要意义。

2、答案：ACD

解析：一级建造师考试的专业工程管理与实务，通常会涉及到多个具体的工程类别，比如建筑工程、市政工程、机电工程等。这里提供的题目是关于建筑工程的一道多项选择题，考察的是某个具体施工过程中的重要环节或技术要求。

例如：

问题：在进行混凝土浇筑作业时，以下哪些措施可以有效防止裂缝的产生？

- A. 严格控制混凝土配合比，确保水灰比适当
- B. 在混凝土浇筑过程中，快速完成浇筑并立即覆盖保温
- C. 采用微膨胀剂，以减少后期收缩导致的裂缝
- D. 增加混凝土浇筑层厚度，提高整体稳定性

正确答案为：ACD。这些选项都涉及到混凝土质量控制的关键点，能够有效预防裂缝的产生，因此是正确的选择。而B选项虽然在实际操作中也非常重要，但在本题情境下，它并不是直接防止裂缝的有效措施。

3、答案：A/B/C/D

解析：“一级建造师考试专业工程管理与实务”涉及多个专业的知识点，因此该题的正确答案为A、B、C、D四个选项中的所有内容。每个选项都可能是针对不同专业工程管理与实务的具体问题，如合同管理、施工组织设计、项目风险管理等。由于具体的知识点细节超出当前生成试题的范围，考生应参考历年真题及官方考试大纲，深入学习相关理论知识和实践经验，以便在考试中全面掌握各专业领域的重要内容。

4、答案：A/B/C/D

解析：一级建造师考试中，《专业工程管理与实务》科目涉及多个专业的具体施工管理和技术要求。关于此题的具体内容没有给出背景信息，因此假设一个通用的、可能在各类专业中出现的考点来设计题目。

例如，题目可以是：“关于某工程项目的施工管理，以下哪些措施是正确的？”

- A. 在项目开工前，必须完成所有必要的审批手续。
- B. 应定期进行项目进度检查，确保项目按计划进行。
- C. 施工过程中遇到设计变更时，需及时与设计单位沟通并获得确认。
- D. 为了提高效率，可以将所有施工任务同时安排在一天内完成。

正确答案为 A/B/C/D，因为每个选项都代表了有效的施工管理实践，无论是在哪个专业领域，这些原则都是适用的。

5、ACD

解析：本题考查一级建造师考试的专业工程管理与实务中的具体知识点。此类题型通常要求从多个选项中选出正确答案，涉及的知识点较为广泛且复杂。由于具体的选项内容没有给出，我们可以假设一个符合题意的题目进行说明。比如：

问题：关于建筑工程质量管理，下列说法正确的是：

- A. 建筑工程质量应通过控制原材料、半成品及构配件的质量来实现。
- B. 对于关键部位或特殊部位的施工，必须由项目技术负责人进行监督指导。
- C. 在施工过程中，发现质量问题应及时处理，必要时可暂停施工以确保质量。
- D. 工程竣工后，施工单位需进行自检，并在规定时间内向建设单位提交竣工验收报告。

根据建筑质量管理的基本原则和要求，上述选项 A、C、D 都是正确的，因此正确答案为 ACD。而 B 项则不完全准确，因为对于关键部位或特殊部位的施工，除了项目技术负责人监督外，还需要有专门的技术人员进行指导。

6、答案：CDE

解析：一级建造师考试《专业工程管理与实务》中的“机电工程管理与实务”部分涉及多个专业的综合知识，如暖通空调、给排水、电气、建筑智能化等。以下为该题目的具体背景信息及问题描述：

背景信息：

假设你正在负责一个大型医院的机电工程项目。在施工过程中，遇到了一些专业问题需要解决。

问题描述：

在机电工程中，关于暖通空调系统设计时应考虑的因素，下列选项哪些是正确的？

- A. 无需考虑建筑物的朝向和地理位置对通风的影响。
- B. 暖通空调系统的设计只需要满足室内温度要求即可，不需要考虑湿度控制。
- C. 需要根据建筑物的使用性质来确定送风方式，以提高舒适度和效率。
- D. 设计时应考虑到不同区域的冷热负荷差异，以便合理分配冷热水供应。
- E. 应结合建筑结构特点和设备安装条件，优化管道布局，减少能耗。

正确答案：CDE

解析：

选项 A 错误，因为建筑物的朝向和地理位置确实会影响通风效果，比如南向建筑更有利于自然通风，而北向建筑则需要更多的机械通风措施。

选项 B 错误，因为除了温度外，湿度也是影响人们舒适感的重要因素之一，暖通空调系统必须同时控制好室内的温湿度。

选项 C 正确，根据建筑物的使用性质（如办公、居住、医疗等）来决定送风方式，可以提升整体舒适度。

选项 D 正确，不同区域的冷热负荷存在差异，合理的冷热水供应能够提高系统的运

行效率。

选项 E 正确，优化管道布局可以减少能源消耗，符合节能设计原则。

7、ACD

解析：在一级建造师考试中，专业工程管理与实务的题目通常会涉及多个选项，考察考生对具体专业领域的理解和掌握情况。由于我无法直接提供具体的考试真题，以下是一个模拟的多项选择题示例：

假设题目是关于建筑工程管理中的某一项重要知识点，如建筑材料的选择与应用，要求选择正确选项。以下为一个示例：

问题：在建筑工程中，常用的高性能混凝土外加剂包括哪些？（ ）

- A. 缓凝剂
- B. 早强剂
- C. 引气剂
- D. 减水剂

正确答案：本题答案为 A、B、C、D。在实际考试中，此类题目可能会有更详细的背景信息或选项设置，但以上是根据建筑材料知识设计的一个示例。

8、在施工过程中，关于质量控制的说法正确的是（ ）。

- A. 应严格执行国家的工程质量标准和技术规范
- B. 施工单位应自行承担质量事故的责任
- C. 监理单位仅需监督施工单位按照设计文件和施工技术标准进行施工
- D. 质量控制是通过施工方案来实现的

答案：A

解析: 在施工过程中, 质量控制是非常重要的环节, 它不仅需要严格执行国家的工程质量标准和技术规范, 还要求施工单位必须按照设计文件和施工技术标准进行施工, 并且监理单位应当对施工单位的质量行为进行监督。因此, 选项 A 正确。选项 B 错误, 施工单位应当对其工程质量负责; 选项 C 错误, 监理单位不仅需要监督施工单位, 还需参与工程质量验收; 选项 D 错误, 质量控制是通过一系列措施和方法来实现的, 包括但不限于施工方案, 但并非单纯通过施工方案就能实现质量控制。

9、ABCD

解析: 在一级建造师考试的专业工程管理与实务中, 关于建筑工程项目管理的重点和难点通常涉及项目策划、施工组织设计、进度控制、质量控制、安全管理和合同管理等方面。本题为多项选择题, 旨在考察考生对这些方面基础知识的掌握情况。

由于具体的专业题目需要根据当年的考试大纲和内容来定制, 这里提供的题目是较为通用的示例。实际考试中的题目会更加具体化, 可能会涉及到特定的工程案例或技术细节。因此, 针对这一题型, 正确的答案应包括所有给出的选项 A、B、C、D, 表明这四个选项均是正确答案。

10、C、D

解析: 此题考察一级建造师考试《专业工程管理与实务》中的重点难点知识。

问题如下:

在建设工程项目的施工阶段, 为了确保项目顺利进行, 建设单位通常会委托多家施工单位进行施工。下列关于建设单位在施工阶段管理的说法中, 正确的有:

- A. 建设单位应严格控制工程变更, 以减少不必要的成本支出。
- B. 施工单位在收到工程变更指令后, 可以自行决定是否执行。
- C. 在施工过程中, 建设单位应当及时处理施工单位提出的工程变更申请。

D. 若工程变更涉及设计图纸修改，建设单位需重新审批并签署确认文件。

解析：

A 项错误在于，尽管建设单位应严格控制工程变更，但不应完全禁止工程变更，因为工程变更有时是必要的，以适应实际情况的变化。

B 项错误在于，即使工程变更对施工单位有利，施工单位也不得擅自执行，必须获得建设单位的正式批准。

C 项正确，建设单位应及时处理施工单位提出的工程变更申请，体现了其管理职责。

D 项正确，涉及设计图纸修改的工程变更需要经过建设单位的审批，以确保变更符合整体规划和标准。

因此，正确答案为 C 和 D。

11、ACD

解析：在一级建造师考试的专业工程管理与实务中，关于建筑工程项目管理的多选题可能涉及多个知识点。这里设计一个题目，假设背景为建筑工程项目管理中的质量管理部分。

问题：在建筑工程质量管理中，以下哪些措施属于预防性控制？

- A. 对施工过程进行定期的质量检查和评估
- B. 在施工前对所有施工人员进行质量培训
- C. 施工完成后进行全面的质量验收
- D. 通过技术手段提高施工工艺水平

解析：

- A 选项是对施工过程进行定期的质量检查和评估，这更多属于过程控制而非预防性控制。
- B 选项是在施工前对所有施工人员进行质量培训，这可以有效减少因工人操作不当造成的质量问题，因此属于预防性控制。

C选项是在施工完成后进行全面的质量验收，这更多是针对已经完成的部份的质量评价，并不直接属于预防性控制。

- D选项通过技术手段提高施工工艺水平，这也是为了减少未来可能出现的质量问题，属于预防性控制的一部分。

综上所述，正确答案是 ACD。

12、ACD

解析：在一级建造师考试中，专业工程管理与实务的“机电工程”部分，关于设备安装的相关知识是考察的重点之一。以下为关于设备安装技术的一道多项选择题：

在机电工程项目中，关于管道系统安装技术的说法，正确的是（ ）。

- A. 水平管道应有 2%~5%的坡度，坡向泄水处
- B. 管道穿过墙壁或楼板时，必须加装套管
- C. 管道安装完毕后需进行强度试验和严密性试验
- D. 坡口焊缝应进行外观检查 and 无损探伤检验

正确答案为 A、B、C。而 D 项虽然在实际操作中有一定的必要性，但在选择题中通常不会被直接作为正确答案，因为其更偏向于施工质量控制的具体措施，而非技术标准本身。因此，根据题目要求，我们选择 A、B、C 作为正确答案。

13、ACD

解析：本题考查一级建造师考试的专业知识。题目涉及的是关于建筑工程管理与实务的综合应用，具体可能包括施工技术、质量管理、安全管理等方面的知识点。由于实际的考试题目会根据最新的考试大纲和教材内容进行编写，因此这里提供的选项是基于一般性的假设条件设计的。

假设背景信息如下：

某建筑工程项目中，针对钢筋混凝土结构的施工，需要考虑的因素包括：

- A. 钢筋的绑扎与焊接质量控制；
- B. 混凝土浇筑过程中的温度控制；
- C. 钢筋保护层厚度的检测方法；
- D. 预留预埋件的位置精度要求。

正确答案为 A、C、D，因为钢筋的质量控制、保护层的检测以及预留预埋件的位置精度都是建筑工程管理中的关键环节，而 B 项主要涉及的是混凝土施工的温度控制，虽然重要，但在此情境下并非所有因素。

14、答案：A/B/C/D

解析：关于“一级建造师考试专业工程管理与实务重点难点精练试题”，此题为多项选择题，旨在考察考生对项目理论及实务知识的掌握情况。题目设计较为灵活，可能涉及项目进度控制、质量控制、成本控制、风险管理等多方面内容。由于具体的考试大纲和知识点会有所变动，以下提供的答案仅为示例性质，并非实际考试内容。

假设本题背景设定为一个建筑项目的管理，可能涉及的关键点包括但不限于：

- A. 项目进度控制中如何应用关键路径法进行风险评估；
- B. 质量控制中的质量管理计划制定及其实施要点；
- C. 成本控制中的预算编制及成本偏差分析方法；
- D. 风险管理中的风险识别与应对策略。

具体到题目，可能会问到在某特定项目中，哪些措施或工具对于提高项目管理效率最为有效。正确答案应涵盖上述四个选项中的至少三个，因为这些是项目管理中常见的核心问题，每项都有其独特的方法和技巧来应对。

15、答案：A/B/C/D

解析：一级建造师考试《专业工程管理与实务》的“机电工程”部分，常涉及多项选择题。以下题目为模拟题：

问题：关于机电工程项目管理，以下哪些说法是正确的？

- A. 在施工过程中，应严格遵守设计图纸和技术规范进行施工。
- B. 施工单位必须建立健全质量管理体系，并确保所有项目符合国家或行业标准。
- C. 对于重要设备，需进行严格的进场检验，以确保其质量和性能满足要求。
- D. 机电工程项目的进度控制不仅依赖于计划，还需要定期进行进度检查和调整。

正确答案为 A/B/C/D。每项描述都是机电工程项目管理中的基本要求，确保工程质量、进度和安全。在实际操作中，可能会根据具体情况进行调整和优化。

16、答案：ACDE

解析：在一级建造师考试的专业工程管理与实务中，关于建筑工程管理的题目往往涉及到多个专业选项，下面给出的题目为一道典型的多项选择题，主要考察的是建筑工程施工管理中的关键知识点。

问题描述如下：

在进行建筑工程施工时，以下哪些措施可以有效提高施工效率和质量？

- A. 优化施工方案
- B. 增加施工人员数量
- C. 强化施工过程控制
- D. 提升材料使用效率
- E. 加强安全教育培训

正确答案包括: A、C、D、E。增加施工人员数量虽然短期内可能提升施工进度,但未必能保证工程质量,并且会增加成本,因此不是最佳选择。优化施工方案、强化施工过程控制以及提升材料使用效率等方法都是提高施工质量和效率的有效手段。同时,加强安全教育培训也是确保施工安全的重要措施之一。

17、答案: D

解析: 关于一级建造师考试专业工程管理与实务的重点难点, 这里给出一个可能的多项选择题供参考:

问题: 在项目风险管理中, 风险识别阶段的主要任务是识别项目的潜在风险因素, 以下哪个选项不属于风险识别的主要任务?

- A. 确定风险发生的概率和影响程度
- B. 收集历史数据和信息
- C. 分析项目背景和条件
- D. 列出所有可能的风险事件

正确答案为 D。风险识别阶段主要任务在于识别潜在的风险因素, 并不涉及列出所有可能的风险事件。这一步骤主要是为了初步了解项目可能面临的各种风险, 而不是逐一详细列出每个风险事件。因此, D 选项是正确答案。

18、ACD

解析: 此题考察的是建筑工程管理与实务中关于施工组织设计编制的知识点。在施工组织设计中, 合理安排施工顺序是关键, 通常需要考虑的因素包括但不限于: 施工工艺流程、施工现场条件、资源供应情况以及各工序之间的相互制约关系等。选项 A、C、D 均与此相关, 而 B 选项则可能涉及其他不相关的知识点。因此, 正确答案为 ACD。

19、A/B/C/D

解析: 一级建造师考试《专业工程管理与实务》中的多项选择题通常会覆盖多个知识点, 考查考生对专业知识的综合理解和应用能力。由于具体的知识点和背景信息未给出, 这里提供一个示例性题目:

在施工过程中遇到以下情况时，根据《建设工程质量管理条例》，施工单位应采取相应措施。请问正确的做法是哪些？

- A. 发现设计文件和图纸有差错时，及时提出意见和建议，并要求设计单位改正。
- B. 发现施工图设计文件不符合强制性标准时，立即停止施工，并报告建设单位。
- C. 发现有影响结构安全的质量问题时，应立即向当地建设行政主管部门报告。
- D. 发现建筑材料质量不合格时，可以自行决定更换为合格产品。

正确答案为 A/B/C/D，因为这些选项均符合《建设工程质量管理条例》的规定，确保了施工过程中的质量和安全。实际考试中，每个题目都会基于具体的背景资料来设置，因此请以官方发布的最新考试大纲和教材为准。

20、ACD

解析：一级建造师考试中，“机电工程管理与实务”专业的重点难点包括但不限于电气设备安装、机械设备安装、管道工程、自动化控制等部分。针对此题，假设一个具体的背景，以下为可能的题目及解析：

在某大型工业项目中，需要对多个子系统进行调试，其中包括电力供应系统、工艺流程控制系统以及冷却水循环系统。为了确保项目按时高质量完成，项目团队需掌握的关键技术包括但不限于：

- A. 电力供应系统的启动顺序控制；
- B. 工艺流程控制系统中 PID 调节的应用；
- C. 冷却水循环系统的流量调节策略；
- D. 电气设备安装过程中绝缘测试的重要性。

根据题目要求，正确答案为 ACD。解析显示，电力供应系统的启动顺序控制和冷却水循环系统的流量调节策略都是机电工程管理与实务中的重要技术要点，而电气设备安装过程中绝缘测试的重要性也是机电工程项目质量管理的重要内容之一。PID 调节则是用于工艺流程控制系统中的一种常见调节方法，能够有效优化系统运行效率。因此，这些选项均是考试中需要重点关注的知识点。

21、A、B、C、D

解析：一级建造师考试的专业工程管理与实务涉及的知识点繁多，每个选项都可能正确或部分正确，这取决于具体的考试年份和大纲变化。因此，本题的正确答案是 A、B、C、D，表示所有给出的选项都是正确的。在实际考试中，题目设计会更具体，选项也会针对特定的考点进行。

22、在施工项目质量管理中，常用的统计方法包括哪些？（ ）

- A. 排列图法
- B. 因果分析图法
- C. 直方图法
- D. 控制图法
- E. 分层法

答案：ABCDE

解析：在施工项目质量管理中，常用的统计方法主要包括排列图法、因果分析图法、直方图法、控制图法和分层法等。这些方法可以帮助识别质量问题的分布、原因及其影响程度，并通过持续监控来确保质量目标得以实现。因此，正确答案为 ABCDE。

23、在施工阶段监理工程师进行投资控制时，常用的三大工具是（ ）。

- A. 施工图预算

B. 投资估算

C. 工程概算

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/458060050116007013>