校长年度考核个人总结

校长年度考核个人总结 1

本人做到作风正派，清正廉洁，以诚待人，团结同志，依法治教。协助孙向荣校长和其他副校长做好学校各项工作，做到工作分工不分家，遇事不回避，责任不推诿，不计名利、得失，顾全大局，积极主动、按时保质完成学校各项工作任务。

回顾本年度的工作，主要有以下几点：

一、学校总务后勤工作

总务后勤是学校工作的重要组成部分,为教育教学工作的正常进行提供保障,在教育事业的发展中起着不可替代的重要作用。工作中，我坚持“后勤工作必须服务于教育教学工作中心、服务于师生生活”的原则,在校长室的领导下尽心尽力做好后勤服务工作。

二、强化制度建设，不断加强队伍素质。

校长年度考核个人总结

校长年度考核个人总结 1

本人做到作风正派，清正廉洁，以诚待人，团结同志，依法治教。协助孙向荣校长和其他副校长做好学校各项工作，做到工作分工不分家，遇事不回避，责任不推诿，不计名利、得失，顾全大局，积极主动、按时保质完成学校各项工作任务。

回顾本年度的工作，主要有以下几点：

一、学校总务后勤工作

总务后勤是学校工作的重要组成部分,为教育教学工作的正常进行提供保障,在教育事业的发展中起着不可替代的重要作用。工作中，我坚持“后勤工作必须服务于教育教学工作中心、服务于师生生活”的原则,在校长室的领导下尽心尽力做好后勤服务工作。

二、强化制度建设，不断加强队伍素质。

认真组织后勤人员学习相关的规章制度,贯彻落实党的教育方针,做好服务育人工作,认真执行上级颁布及学校制定的有关后勤工作制度，让全体后勤人员充分认识学校后勤工作的重要性,以解放思想、实事求是、与时俱进的精神状态和高度的责任感、主人翁意识投入到后勤工作中来。根据后勤每个人的特点合理分工，明确岗位的职责，充分调动他们工作的积极性和主动性。认真执行后勤人员上班晨会制、上午中午上班签到制、总务主任日巡查制、水、电、校产、锅炉和食品饮食卫生安全日检查制，并建立水、电、校产、公物、安全检查台账，强化管理，明确责任，使各项工作上规范，提高了工作效率。

三、坚持做到后勤服务常规工作常规化、重点工作重点抓。

坚持服务教育教学这个中心，认真做好后勤服务工作。面对我校后勤工作服务面广、服务量大、人手少、条件有限的实际情况，加强基础工作的管理，严格要求，保证学校水电正常供给运行，给学校全体师生吃、住、行提供方便和保障。认真实行校产维修应急机制，发现问题及时解决，对部门、班级的报修，即报及修，当天的事当天完成，做好常规的基建维修工作。每学期伊始按时保障办公用品和其它必须物资发放到位。寒暑假期间，及时组织后勤人员对全校的设施设备进行维修改造。秋学期，修缮了校门外道路和花园，维修了实验楼墙壁、防盗窗等;及时修补或安装了学生宿舍楼和教室的门窗桌凳、开关、应急灯等;顺利完成了学校田径场施工建设;

较好地完成了高考、中考的后勤保障服务工作;协助完成了省健康促进校、教育现代化、素质教育督导的创建验收;积极落实校服推广工作，为全体学生配备了秋冬两套校服;正常做好水电及公物的维护。日常工作和重点工作的顺利实施保证了师生的生活和教育、教学秩序的正常进行。

四、加强财务管理，规范学校收费工作。

组织财会人员学习相关的规章制度,严格收费,实行财务公开,及时在校内公布。平时加强学习上级有关部门的`收费文件,严格按照上级主管部门的要求,按章收费。认真督查学校各个方面贯彻执行收费规范要求情况，及时处理出现的问题，杜绝了一切乱收费行为。作为主管后勤的副校长，我能严格履行规章制度，积极开源节流、勤俭持家，坚持做到收支有计划、有审批、有手续。

五、进一步做好校园的绿化、美化工作。

继续实行绿化管护责任管理机制，强化绿化管护制度和检查制度，做好校园绿化和环境的管护工作，加强对校内苗木、花草、草坪管理,努力创造良好的工作和育人环境。春学期，继续组织了校园植树造绿，美化绿化香花了校园。

六、加强对学校三产业的管理。

我校三产业的管理工作一直是后勤工作的重点之一,也是难点之一。一方面加强贯彻执行《食品卫生法》和有关的管理规定,认真履行合同协议要求，严格、规范管理，以保证师生饮食的卫生安全，同时重视对三产从业人员的教育和培训，定期召开负责人及所有从业人员会议，加强学习和指导，牢固树立服务意识、安全意识和规范意识，从严把食品及原料进货关入手，规范经营方式，加强平时的督查,杜绝了食物中毒事故的发生。发现问题及时通知整改，对违规的当事人还给予适当处罚。服务到位，对三产户提出的问题能主动积极化解。经常督查锅炉房的工作情况及食堂所有机器设备设施的维护及保养,保障财产、物资的安全与完整。优化校园三产市场，使三产业不断健康发展，为教育教学提供优质服务。

反思一年的工作，就个人而言，虽尽了自己的主观努力，但对照创先争优的要求和学校内涵发展需要还有差距，工作中很多方面不到位。如缺乏开拓创新精神，关心教师和深入师生还不够，工作方法和艺术欠缺，力度不够。特别是后勤工作，本身就繁琐复杂零碎难度大，再加之自身认识不足、勤奋不够、方法手段创新欠缺，在三产业管理这一块成效不明显。在新的一年中，我将进一步加强学习，勤奋进取，严格要求，积极实践，提高水平和能力，努力践行创先争优的承诺，不负领导希望，努力做好本职工作，为学校的发展做出应有的贡献。校长年度考核个人总结 2

本年度，我担当腰堡中心校副校长一职，主管教学教研工作，老师培训工作及体育卫生等工作，以下是我对本年度的工作状况做以简要的总结。

一、政治思想方面

本人能坚持四项基本原则，拥护党的路途方针政策，忠诚于人民的教育事业，爱岗敬业，能模范遵守社会公德及老师职业道德规范，坚固树立教育是一种服务意识，为学生服务，为老师服务，为学校服务的思想。努力做到了真诚、热忱、公正的对待每一个人，每一件事。严格遵守学校的各项管理制度。能深刻的相识到，作为一名副校长，应做身正为范，做自觉遵守工作制度的表帅。要求老师做到的自己肯定要先做到，分管的工作，尽自己的努力去做好，老师须要解决的问题，尽自己的实力去解决。工作从不推诿懈怠，高水平的严格要求自己，廉洁自爱，树立师者良好形象。在群众中，起到了一名领导干部及中共党员应有的模范带着作用。

二、老师培训工作方面

突出重点，抓住主题，为老师岗位大练兵供应保障。本年度，我以提高老师专业实力为主线，以“构建有效课堂，提升实践实力为主体，以基层学校为基本单位，开展了一系列基于岗位，基于课堂，基于问题，基于老师发展需求的学习与探讨。全面深化校本研修，提高了老师教书育人的实力，真抓实练，凸显大练兵的时效性，努力为新课改服务，以达到为办人民满足教育供应优质的老师资源。依据《呼兰区中小学岗位大练兵活动实施方案》要求，结合我校实际状况，制定了我校老师岗位练兵方案。本着教啥练啥，缺啥练啥的.原则。强化基本技能训练，让老师练就扎实的基本功。老师的一般基本功训练包括，三笔字，简笔画，教具制作，口头记和书面表达等。主要实行自学自练的形成反复练习，养成习惯。每周支配老师书写一板粉笔字，每周写一篇钢笔字，每周绘一张简笔画，每双周制作一个教学课件，并对其进行月检查评比，并做好记录，作为老师业绩的积累。同时我们进行老师专业实力必练模块练习的训练，每周一篇教学反思，每周一次自学并撰写自学笔记，生周一次集体备课，每双周一次业务辅导，双周一次班主任培训，每月一次教学比武活动。

以课堂教学为突破口，提高教学技能，课堂教学是岗位练兵活动的重点，我始终以课堂教学的改革与创新为着力点，结合青年老师汇报课，骨干老师示范课，中青年老师创新课，进一步组织老师人人上一节公开课。由校评课组从备课、听课、反思及评课等方面，赐予公正公允评价。

三、教学教研工作方面

教学教研工作是学校的中心工作，只有抓这个中心工作，才能不断提高教学质量。首先抓好常规管理工作。严格执行课程安排，做到了开齐学科，开够课节。做到了教学常规工作进一步规范化、制度化。特殊是对老师的备课，课堂教学，作业批改，课外辅导工作，质量检测及学校资料档案工作等。除了定期进行检查外，还实行了不固定的随堂听课，抽查备课及学生作业批改状况的力度。为改善老师的教学理念。所以我特殊注意改进老师的教学理念和提高他们的教学理论水平。每周五下午固定为教学活动时间，内容有：专题讲座、理论学习，开展公开课，探究课，观看优质课例，说课，集体备齐，阅历沟通论坛等一系列学习沟通活动。使老师逐步更新教学理念，改进教学方法，为提高教学质量夯实了基础。

在工作中坚持以研促教，提高课堂效益，开展了丰富多彩的群众性教学教研活动，把“培育学生自主、合作、探究学习习惯的养成”形成科研成果，在教研专题试验探求过程中，激励青年老师大胆进行探究。如，在课堂教学中，如何培育学生合作探究学习等，在开展教学改革过程中，我常常到课堂听课，同老师一道探讨解决在教研学遇到的一些困难和问题。使自己的业务实力和老师的教学实力得到不断的提高。在工作中，我不断组织开展各项活动，提高老师综合素养。我的要求，青年老师每学期必需在各学年开展一次汇报课，通过开展定期的教学常规检查，通过实行老师说课竞赛，朗读竞赛，优秀案例评比，通过对青年老师基本功过五关(备课、说课、讲课、评课、操作)验收 ，有效提高了老师的综合素养，同时使一些青年老师脱颖而出。本年度，我校的刘巍巍老师，获呼兰区语文精英杯教学大赛一等奖，齐美彦老师荣获电教探究杯一等奖，老师获语文学科而立杯一等奖，辛丽微、梁立波老师参与呼兰区探究杯大赛优胜奖。在工作中仔细抓好各学科课程，主动开展课外活动竞赛，提高学生的综合素养。开展了小学生朗读竞赛，古诗朗诵竞赛，阅读竞赛，硬比书写，绘画竞赛，庆“六一”文艺活动，广播操竞赛，大课间操竞赛等。丰富了学生的学校生活，提高了学生的综合素养，有效的促进了我校素养教育的发展。

我们都知道，教学质量是学校的生命线。所以基于这种相识，我校仔细做好教学质量检测，加强教学监控。按上级要求，我们统一组织期末检测，规范操作，肃穆考风考记。确保检测真实有效。老师分学科集中流水阅卷，签字承诺制。阅卷结束后，我们组织抽查阅卷状况，并绽开质量分析会，总结阅历，以使下一步更好的进行教学工作。

四、体育卫生工作方面

建立建全体育卫生工作制，抓好学校课内外体育活动。在抓好常规体育课基础上，开展一系列课外体育活动。如全校性的个人跳绳竞赛，拔河赛，乒乓球竞赛，上好大课间操。组织成立了体育运动队，大力开展阳光体育运动。增加了学生的体质，丰富了学生校内的课余生活。发挥了同学们的团结协作精神。开展了《小学生心理健康教育》课的课堂教学，使学生对生活卫生、饮食卫生，疾病预防，环境卫生等常识，有了更全面的了解，加强了课堂教学，引导学生形成良好的卫生习惯，实行晨检制度，抓好传染病预防工作，刚好切断传染病源。在第一时间内向教育局保健所进行上报，由于措施得力，限制了传染病的发展，确保了学生的健康。

以上是我在本年度工作的总结，有不当之处，请理解。校长年度考核个人总结 3

___：

自担任___校长以来，我始终牢记并认真践行本人的工作格言：“情与教育相伴，爱与服务同行”。在上级领导和全体教师的关爱下，我认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得优异成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

一、加强理论研究，注重自我修养

政治理论研究是学校干部的立身之本，成事之基。近年来，我一直将理论研究作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断研究、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。

三、尽职尽责，扎实工作，硕果累累

我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得一定成绩。

一）建全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。

二）大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。

三)为了创建研究型校园，我们学校开展了各种读书活动。我们在教室内建设了特色图书柜，让学生自主管理和借阅图书。每年读书节活动也是定时定期开展的，通过分发教室和班级图书、选拔学生图书管理员以及评比读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文和讲故事等活动，激励学生热爱阅读。通过这些活动，我们让学生在研究中不断探索和研究，茁壮成长为国家有用的人。我们的学校也成为了学生展示自我、发展自己、增进师生交流和相互研究的园地，大兴研究型校园。

四)我们非常重视青年教师的培养工作，大力推进课程改革。尽管学校规模受限，办公经费严重不足，但我们仍然为青年教师的培养确立制度，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动研究交流。由于学校重视培养，加上青年教师本身素质较高，他们积极好学，发展进步很快。

四、我们不断改进作风，无私奉献，廉洁自律，时刻从严要求自己。

在本职工作岗位上，我们注重团结，以诚待人，能够维顾全大局。平时工作中，我们任劳任怨，扎实细致。在任职期间，我们始终树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想政治上时刻与党中央及各级党组织保持高度一致。在廉政建设中，我们对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过加强自身的建设，我们进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设贯穿于日常工作始终。

总之，我将带领___的全体师生，继续发扬“踏实做事、快乐生活”的校风精神，同时思考如何更好地践行“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言。在未来的路上，我们将开拓进取，锐意创新，为打造有特色的___而不断努力。

学校特色建设的目的是建立和传承文化，不是简单地开设几个音乐、美术、体育或技能项目。针对我校学生家长多为中低收入的进城务工人员子女，以及教师年轻、积极上进、热爱法律教育的实际情况，自__年起，我校将法律教育作为学校特色建设的主要方向，并进行了探索性的实践。

第一，我们在有限的校园空间内，营造出适应孩子们理解和特点的法律信息，如漫画、儿歌、连环画等形式，用儿童心理特点技术，逐渐渗入法律常用条例，让孩子们无意识地接受法律知识。

第二，我们实行课堂教育和课外活动两个渠道并重，组成法律教学专业组织，编写了校本课程教师用书《小学生法律教育读本》，将法律教学纳入教学课程，每周拿出一课时进行法律课程研究。并聘请法律专家和培训教师，造就一支高质量的.特色教育师资队伍，保证法律课程的有效实施，形成法律特色的教育模式，逐步建立全校师生共识的、依法规范个人行为的文化意识。

第三，我们建立了一套完整的特色建设评价制度和奖励制度，鼓励全校师生积极参与法律知识的研究和实践，班班设立学法小分队，高年级学生能运用基本法律进行实践活动。每年进行一次学校级别的法律巡回赛和法律单项技能赛，评选“年度知法英雄”，并带领学生和教师亲临法庭现场，感受法律的神圣和正义，邀请法律专家进行专业指导，让学生排演一次学校的模拟法庭，培养学生的法律素养。

通过这些措施，我们努力形成法律特色的教育模式，达到特色学校主要功能的效果。校长年度考核个人总结 4

一年来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得不错的成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

一、加强理论学习，注重自我修养政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。近年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。几年来，我积极参加上级各部门举办的各类培训。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。并参加学科培训，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任五年级的语文的教学；积极开展教育教学的研讨工作。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，格守学校的美勤勉敬业是对一名党员干部的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进__小学教育事业的腾飞。四、尽职尽责，扎实工作，硕果累累我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得一定成绩。

（一）建全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。

（二）大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。

（三）开展读书活动，创建学习型校园。我校充分利用有限空间，在教室的外窗台上建设了有特色图书柜，让学生自主管理借阅图书。还通过每年一度的读书节活动定时定期开展，通过教室的，班级图书的分发，学生图书管理员的选拔；开展读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用的人。在这里每位学生展示自我、发展自己，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型校园。

生能够逐渐养成解题的良好习惯，培养学生学习兴趣。在课余时间，对班级中的部分同学，坚持面批作业和辅导。通过不断的努力，学生在学习态度和效果上都有明显的提高。在工作中，坚持学习，通过对教学中发现的问题进行研究，提高自己的教学针对性和有效性，例如如何让学生自主的开展实验研究，探究性教学中存在的误区和对策，物理校本教材《生活中的物理》的编写等。在教学中不断地研究和反思，通过研究和学习提高自己的教育教学水平，适应现代的教育形式和社会要求。

在自己分管的工作中，本人首先是服从学校的安排，将学生安全放到首位，坚持和学生沟通，家长沟通，与班主任沟通，及时了解学生的实际困难，帮助学生。从管理的角度加强制度建设，对学生的请假制度、卫生环境的检查，学生的常规检查等多方面制度化，工作常规化。由于住宿生的工作事无大小巨细，事情涉及到方方面面，工作中有许多不为人知的困难。对学生的请假制度、卫生环境的'检查，学生的常规检查等多方面制度化，工作常规化。由于住宿生的工作事无大小巨细，事情涉及到方方面面，工作中有许多不为人知的困难。做好每天的常规工作是我的一贯要求。大到学生的行为习惯和学习习惯教育，人生理想教育。小到每天晚上的学生检查，每天都做同样的事。没有惊天动地的所谓大事，只有每天学生的检查管理。没有在众人面前的表态和哗宠，只有每天从早到晚的实实在在的工作。没有大会上的全面布置工作，只有晚上住宿生的小会和交流。没有每周的固定会议议程，只有每晚必做的检查。没有毕业典礼的隆重与永恒，只有学生走后凌乱和祝愿。

在这一年的工作中，工作有一点成绩，很多地方还是有值得思考的地方，在工作中如何让教育教学能够适应时代的要求，在群众中更好的带好头，发挥党员的战斗堡垒作用，还是有很多可以做的。继续努力吧。校长年度考核个人总结 5

自从校长走马上任以来，我校掀起了轰轰烈烈的创建教育品牌活动，从校容校貌到教风学风，从食堂管理到寝室管理，从学风转

变到教风转变，从学生面貌到教师教风，从教师形象到领导工作作风等等，都发生了翻天覆地的巨大变化，可以说八中面貌真的焕然一新了。八中，“问题管理法”落实在了学校工作的方方面面，发挥了巨大的潜能和作用，产生了立竿见影的巨大效果，我作为一名普通的八中教师，深感责任重大，深感责无旁贷，深感荣幸万分。

盘点我为创建八中的教育品牌所作出的贡献，实在是微不足道，只不过是像其他教师一样，做了一些自己力所能及的工作，具体来说有以下几个方面：

1、积极参加课堂教学改革，认真贯彻落实高效课堂的实施和推进，对语文教材进行了整合，对学生学情进行了分析，做到了有的放矢、对症下药；

2、积极参与学校基础设施建设，不怕脏不怕累，参与装修学校橱窗及字牌等各项劳动任务，按照领导布置要求不折不扣地圆满完成了各项劳动任务；

3、结合学校对学生的礼仪教育、禁食零食教育、日常叠被子刷牙教育等，对学生开展了深入的思想教育，切实转变了了学生的思想，转化了后进生的思想面貌；

4、围绕学校质量立校、质量兴校、质量办校的.教育思想，瞄准尖子生、优秀生，对他们进行培优补差，重塑他们的上进思想，鼓舞他们的斗志，从学习方法到学习技巧，从生活小事到树立远大目标，对他们进行了坚持不懈的耐心教育，切实时他们的成绩百尺竿头更上层楼，取得了令人满意的效果；

5、积极维护学校形象，维护学校利益，爱校如家，兢兢业业工作，勤勤恳恳办事，做细做实了教育教学方面的小事实事，为学校赢得了荣誉。

当然人无完人，金无足赤，我也还存在这样或那样的毛病，甚或工作上的疏漏，比如有时工作比较被动，应付的多，主动的少，说得多，做得少，有时有于自己性格比较随意，爱与同志们开玩笑，造成一些不必要的尴尬。俗话说，“自己脸上的黑自己看不见”，希望同志们对我的工作能够不断地批评指导，但愿我们能够共同进步，共同成长，共同发展，为我们八中的教育品牌再立新功，再做贡献，再展宏图。校长年度考核个人总结 6

20__年，本校始终坚持党的教育方针和正确的办学方向，在上级领导的正确指导下，圆满完成各项任务。

现总结、汇报如下：

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。

作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

1、加强学习，提高自身政治素质

我始终认真学习邓小平理论，认真开展第三批科学发展观教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

2、注重自身业务素质的提高

面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。

积极参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。

加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作管理者，我还通过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小学校长》等经验杂志，学习先进的管理经验;根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

近几年学校管理工作的实践，使我深深体会到;要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和责任感。

3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为 1：10 的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师绩效考核制，形成正确的激励机制。

具体做法有：

通过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策学校重大事项;

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，积极开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

积极推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。

强化质量管理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩;制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放弃每一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

定期召开家长会、开放课堂活动，实现三位一体教育网络构建，有效开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加上级组织的各种竞赛。

5、强化安全教育和安全工作管理

成立安全工作领导小组，实行月检查、月公示制度;签订安全目标责任书;坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。

坚持安全工作汇报制度和责任追究制度;杜绝瞒报、不报或迟报。

开展丰富多彩的消防演练、紧急疏散演练、安全知识竞赛、防疫知识竞赛、安防交流会等安全教育活动。

6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

加强宣传，全面制定各项考核办法，注重平时对教职工进行全面考核。

7、积极推进依法治校进程

完善各项制度，认真做好落实，年度内分别与华为警务室、河北李景玉律师事务所建立友好关系，加大师生的法制教育力度。

8、积极探索“多措并举促教育”模式

年内三月份，暑期完成了村街建设的幼儿图书室、玩具室的建设。

学校硬件设施得到进一步完善，“多措并举促教育”取得明显成效。

三、廉洁自律，认真履行自身岗位职责

在文教卫生局党委、小学部领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入贯彻落实科学发展观，扎实做好干部作风建设年工作。

(5)、耐心解释群众疑点问题。

(1)、认真做好上传下达工作，保证政令的畅通，建立上级文件接受、处理台帐，实现档案式管理，有效实现督察、督办。

(2)、认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，严格执行《省实施义务教育法办法》、《河北省普通中小学校管理规定》，依法行政、从严治教、依法治校，努力提升学校的整体办学水平。

(3)、走“民主治校”之路，坚持“民主集中制”原则，切实推进校务公开工作，特别体现在完善和执行学校的规章制度时，做到共商大计，以班子会、教代会形成决议，从不搞官僚主义。

(4)、学校的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，严格依据学校规章制度、考核办法，通过行政班子会、教代会，研究讨论后作出决定。

(5)、遵守重大事情的情况通报和报告制度，不仅向全体教职工通报，并及时向教育局及上级党政报告。

四、存在的不足及发展思路

11、存在的不足

本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

(1)、强化“合作—发展”办学核心理念。

走师师、生生、师生、校校合作之路，以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体。

使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进。

(2)、争取多方支持，继续做好民盟农村教育烛光行动工程以及佳施加德士公司支教、助教工作和依法治校工程的法制教育工作。

一年来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得不错的'成绩。

现将本年度本人的思想和工作总结如下：

一、加强理论学习，注重自我修养政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。

近年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。

几年来，我积极参加上级各部门举办的各类培训。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。

在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。

平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。

并参加学科培训，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任五年级的语文的教学;积极开展教育教学的研讨工作。

及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。

进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，格守学校的美勤勉敬业是对一名党员干部的起码要求。

我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。

在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。

我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。

我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进__小学教育事业的腾飞。

四、尽职尽责，扎实工作，硕果累累我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得一定成绩。

(一)建全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。

做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。

定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。

(二)大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。

学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。

(三)开展读书活动，创建学习型校园。

我校充分利用有限空间，在教室的外窗台上建设了有特色图书柜，让学生自主管理借阅图书。

还通过每年一度的读书节活动定时定期开展，通过教室的，班级图书的分发，学生图书管理员的选拔;开展读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。

激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。

让学生在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用的人。

在这里每位学生展示自我、发展自己，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型校园。

(四)重视青年教师培养工作，大兴课改之风。

近年来，学校受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。

(五)抓核心工作，教学质量稳步提升。

学校继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，学校召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定提质方案，落实措施。

强化对监控学科的重视力度，通过全体教师的努力，教学质量有了长足的进步。

(六)学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/458121045131007030