

一、项目概况

XXX 写字楼改造装修工程，地址位于 XXX，建设单位为 XXXXX。本项目建筑面积 4110m²，框架剪力墙结构，地下 1 层，地上 6 层，高檐 21 米。工程内容包括办公楼地下一层至六层的装修工程和电气工程。工程质量要求符合国家标准和北京市地方标准，质量等级标准优良。

项目计划开工日期 2007 年 2 月 18 日和计划竣工日期 2007 年 4 月 27 日，总工期为 69 个日历日。

2. 编译依据

1.1 《施工招标文件》。

1.2 本项目施工图。

1.3 现行的施工验收规范、规定和标准，以及北京市对施工技术、质量和安全的规定。

1.4 根据项目特点分析，根据施工现场实际情况、施工环境、施工条件和自然条件，结合公司的施工管理、技术、设备、生产能力和同类项目的施工经验。

1. 国家和北京市有关安全文明施工规范和规定

《建筑安装工程施工及验收规范》

《建筑装饰工程施工验收规范》

《地面与联合工程施工及验收规范》

《建筑物防腐工程施工及验收规范》

《电气安装工程施工及验收规范》

《建筑安装工程质量检验评价标准》

《建筑安装工人安全技术操作规程》

《高处施工安全技术规范》

《建筑工地临时用电安全技术规范》

《建筑电气工程施工质量验收规范》

《电气安装工程接地装置施工及验收规范》

《电气安装工程电气照明安装施工及验收规范》

《电气安装安装工程 1m 及以下布线工程施工及验收规范》

《电气安装工程电气设备交接试验标准》

三、建设部署

针对当前建筑装饰市场竞争机制激烈，装饰工程建设中的各项工作要根据工程的具体特点，组织引导，重点抓好“工程质量、安全文明施工”三项任务。 ，并确保工期”。具体实施和反思是：选拔能干的项目经理、优秀的施工队伍、采用先进的机械设备、先进的技术管理。科学安排建设进度，计划和控制形象进度，组织协调各类工作，共同奋斗。

一、项目管理组织结构

一旦装修工程中标，我公司决定派出一支具有丰富现场领导和管理经验的团队。

项目经理配备了项目工程师、项目预算员、项目质检员、项目安全员、项目总文员、材料设备组等一整套强大的项目管理团队。项目管理部在项目经理的领导下，作为本项目项目管理机构的职能机构，全面负责从

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/466003241201010032>