

# 某项目质量管理制度

# 目 录

|                        |    |
|------------------------|----|
| 目 录 .....              | 2  |
| 一、质量责任制 .....          | 3  |
| 1、项目经理质量责任 .....       | 3  |
| 2、项目副经理质量责任 .....      | 3  |
| 3、项目总工质量责任 .....       | 4  |
| 4、工长、施工员质量责任 .....     | 4  |
| 5、质检员质量责任 .....        | 5  |
| 6、材料员质量责任 .....        | 6  |
| 7、测量员质量责任 .....        | 7  |
| 8、试验员质量责任 .....        | 7  |
| 9、班组长质量责任 .....        | 8  |
| 二、质量预控措施 .....         | 9  |
| 三、过程控制措施 .....         | 9  |
| 四、工程质量策划制度 .....       | 10 |
| 五、质量交底培训制度 .....       | 10 |
| 六、原材料及施工检验制度 .....     | 10 |
| 七、施工现场质量管理制度 .....     | 13 |
| 1、样板引路制度 .....         | 13 |
| 2、施工挂牌制度 .....         | 13 |
| 3、施工三检及交接检制度 .....     | 13 |
| 4、工序报验制度 .....         | 14 |
| 5、隐蔽工程验收制度 .....       | 14 |
| 6、质量定期检查制度 .....       | 14 |
| 7、质量否决制度 .....         | 15 |
| 8、成品保护制度 .....         | 15 |
| 9、质量与经济挂钩制度 .....      | 16 |
| 10、月评比及奖罚制度 .....      | 16 |
| 八、质量记录制度 .....         | 17 |
| 九、质量检查、验收制度 .....      | 17 |
| 十、质量事故（问题）上报处理制度 ..... | 18 |
| 十一、质量事故调查制度 .....      | 18 |
| 十二、工程质量例会制度 .....      | 19 |
| 十三、工程质量奖罚制度 .....      | 19 |

## 质量管理制度

总包项目部牢固树立质量第一的思想。坚持样板引路，重点是突出“精”和“细”，一是点点处处按规范、标准要求，多方消除质量通病；二是“粗粮细做”，“细粮精做”，以高于国家规范为标准。既强调内部质量，更突出感观效果，最终达到高档次的质量等级。确保每道工序受控，建造业主满意工程。为保证本项目工程质量达到合同约定的目标，特制订以下质量管理制度：

### 一、质量责任制

#### 1、项目经理质量责任

(1) 项目经理对项目工程质量、质量管理工作全面负责。领导项目贯彻执行国家有关质量方针政策和上级质量管理规章制度，贯彻落实企业制订的工程质量责任制。

(2) 负责对项目全体员工进行质量意识的教育，特别应重视各级管理人员的职业道德教育，使全体职工树立“百年大计，质量第一”的思想。确定年度和远期质量工作方针、目标。

(3) 定期组织质量大检查，掌握工程质量状况，经常对项目工程质量状况进行研究，提出改进措施。

(4) 负责健全质量保证体系，配备称职的人员，有计划地对质量检查人员进行培训，支持质检人员工作，授予质检人员质量否决权。制定质量奖惩办法，定期召开质量工作会议，表彰和奖励对质量管理工作做出成绩的班组和个人。批评和处罚忽视质量的班组和个人，对质量事故按“三不放过”的原则进行处理。

(5) 组织创建优质工程，制定创优工程质量保证措施和奖励措施，组织签订落实各级创优工程责任状。在项目推行全面质量管理，建立全面质量管理机构，逐步实现标准化、现代化科学管理。在单位工程质量竣工验收记录表上签字。

#### 2、项目副经理质量责任

(1) 对本项目工程质量负主要责任。经常对项目员工进行职业道德和“百年大计，质量第一”的教育，提高质量意识，处理好进度与质量的密切关系。

(2) 负责落实项目质量责任制。按上级的创优质量责任，定期检查实施情况。监督生产过程中的标准化管理，对施工进场和使用的材料构件器材质量负责监督。

(3) 认真执行“三检制”，“样板制”。组织质检员、施工技术员、班组长进行工序自检、互检及交接检。

(4) 对每道工序的质量负责，对本项目不合格工程质量负主要责任。支持质检人员的工作，对质检人员和监理工程师提出的问题及时督促整改。

(5) 对违章作业，拒不改正的人，有教育处理的责任。

(6) 组织隐蔽工程验收，参加工程竣工预验、交工验收。发现质量事故，生产出劣质产品，必须如实向上级部门书面报告，如隐瞒不报，擅自处理，对造成后果负全部责任。

### **3、项目总工质量责任**

(1) 对本项目施工工程质量技术负直接责任，协助项目经理搞好本项目质量管理工作。

(2) 认真贯彻执行国家有关质量方针政策、规范、规程、标准和项目制订的质量、技术管理规章制度。

(3) 负责本项目工程技术人员质量管理，技术培训。组织工程技术人员学习施工验收规范、分项工程工艺标准、质量检验评定标准，并负责实施。

(4) 负责组织编制施工组织设计、施工方案，季节性施工措施中保证工程质量的技术措施，并负责实施。

(5) 组织项目工程技术、质量交底。

(6) 参加质量大检查，指导质检员工作，贯彻执行“三检制”，“样板制”。协助项目经理抓好全面质量管理。

(7) 组织主要分部工程质量检验评定，单位工程质量检验评定，基础验槽，结构验收，参加竣工验收，负责一般质量事故的技术处理，重大质量事故提出技术处理意见报公司审定。发生质量事故及时向公司技术负责人汇报。参加工程质量事故的分析处理，督促填写质量事故报告，送公司工程部。

### **4、工长、施工员质量责任**

(1) 按设计图纸、施工规范、质量标准、施工组织设计（方案）组织施工，对单位工程或承担的分部工程施工质量负责直接管理责任。

(2) 给施工班组下达的任务时、进行书面的技术、工艺、质量标准交底。负责交底资料签字、在施工中负有检查、督促执行责任。

(3) 对工程使用的材料、成品、半成品、构件质量负责，对不符合质量标准的材料有上报处理责任。负责组织施工班组的工序自检、互检、交接检。

(4) 参加由施工负责人组织的分项工程质量检验评定、对检查评定资料的真实性负责。

(5) 参加隐蔽工程检查、验收、工程结构验收、单位工程竣工验收。

(6) 积极配合质检人员做好质量检查工作，对质量监督站和质量监督部门提出的整改意见负责整改。发现质量事故立即向技术负责人和专职检查员报告，若隐瞒不报、处理失当，造成严重后果，将负全部责任。

(7) 认真落实施工组织设计、严格按照图纸及技术变更通知施工、负责工程坐标、标高控制桩等复核，做好各种隐蔽工程检查、验收，记录手续完整，资料齐全到位。

(8) 认真详细填写施工日记，不得遗漏后补。

(9) 合理安排劳动力、材料、机械、机具、设备的使用，合理安排流水作业、交叉作业、施工难点，及时解决关键部位的技术问题。

## **5、质检员质量责任**

(1) 严格按工程施工及验收规范、工程质量检验评定标准，监督检查工程质量。熟悉国家质量政策、法规、规范、标准和设计施工图。

(2) 严格把好每道工序的质量关，认真按质量管理规定和检验程序对工程进行检查，不合格不准进行下道工序施工。参加分部分项工程质量等级核定，对自己负责检查的分部分项工程质量等级负责。做到验收前自检不合格，不请监理（或甲方）签字。

(3) 参加主体结构验收、工程竣工验收，负责施工技术资料中质量保证资料的审查。

(4) 参加图纸会审和施工方案的研究，提出保证工程质量的建设性意见。参加新工艺、新技术、新材料施工质量的鉴定和施工“样板”质量的鉴定。

(5) 组织好本项目质量检查，参加质量事故的调查处理。对质量监督站和上级业务部门提出的质量整改意见，负责督促整改。发现质量事故有逐级上报的责任，参加工程质量回访，督促搞好工程保修。

(6) 参加隐蔽工程的核验收，做到不合格的分部分项不得在隐蔽资料上签字，不得请监理（或甲方）检验。隐蔽工程必须当场检查，当场记录，不得进行隐蔽记录后补填。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/467105033052006104>