



# 2024年型材切割机 相关项目财务管理 方案

汇报人：<XXX>

2024-01-23

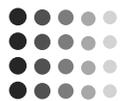
# 目录

- **项目财务规划**
- **财务执行与监控**
- **财务风险管理**
- **项目收益与回报**
- **项目结束与财务结算**



**Part**  
/ **01**

# 项目财务规划



# 预算编制

01



## 确定预算编制方法



采用零基预算、增量预算或滚动预算等方法，根据项目实际情况选择最合适的方法。

02



## 分解项目成本



将项目成本按照直接成本和间接成本进行分类，并逐项进行预算编制。

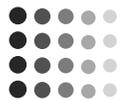
03



## 预留应急资金



在预算编制过程中，为应对不可预见的风险和变化，应预留一定比例的应急资金。



# 资金筹措



## 确定筹资方式

根据项目资金需求和公司财务状况，选择合适的筹资方式，如银行贷款、股权融资、债券发行等。



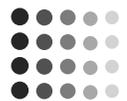
## 评估筹资成本

对各种筹资方式的成本进行评估，包括利息、手续费、资金使用费等，以选择成本最低的筹资方式。



## 控制债务风险

在筹资过程中，应充分考虑公司的债务承受能力和风险控制，避免过度负债。



# 成本控制

## 制定成本控制目标

根据项目预算和实际情况，制定具体的成本控制目标，如降低采购成本、减少浪费等。



## 监控成本执行情况

定期对项目成本执行情况进行监控和分析，及时发现和解决成本超支问题。



## 实施成本控制措施

采取有效的成本控制措施，如加强采购管理、优化生产流程、提高资源利用效率等。





## 财务执行与监控



# 资金使用监控

1

## 设立专项账户

为确保资金安全，应设立专门的项目资金账户，用于存放项目资金。

2

## 资金使用计划

根据项目进度和预算，制定详细的资金使用计划，并严格按照计划执行。

3

## 定期审计

对项目资金的使用情况进行定期审计，确保资金使用合法、合规。



# 成本核算与控制

## 成本分类

将项目成本分为直接成本和间接成本，以便更好地进行核算和控制。



## 成本核算方法

采用适当的成本核算方法，如作业成本法、直接成本法等，确保成本核算的准确性和可靠性。

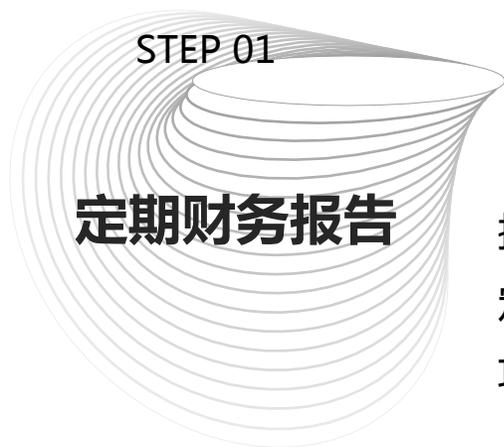


## 成本控制措施

制定成本控制措施，如预算控制、定额控制等，以降低项目成本。



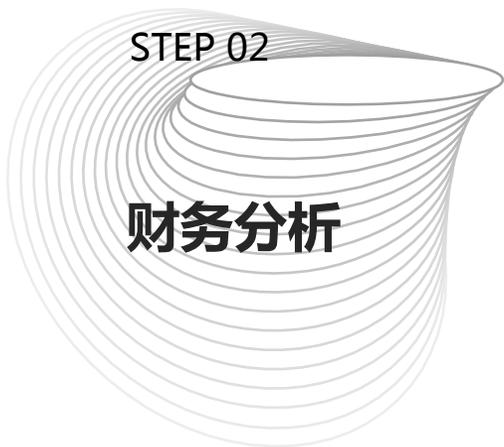
# 财务报告与分析



STEP 01

## 定期财务报告

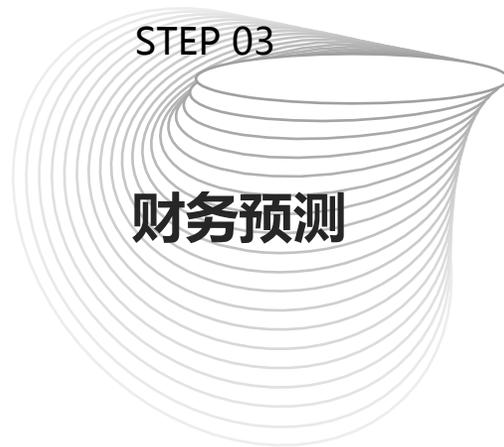
按照项目进度和公司推荐，  
定期编制财务报告，反映  
项目财务状况。



STEP 02

## 财务分析

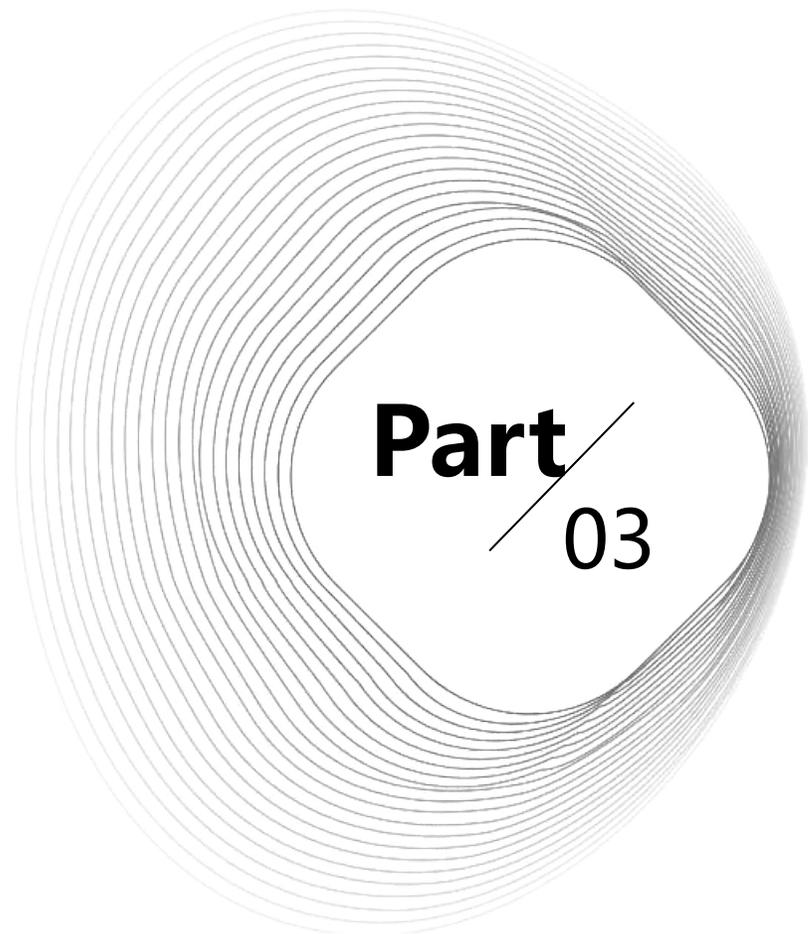
对财务报告进行分析，发  
现项目财务问题，提出改  
进建议。



STEP 03

## 财务预测

根据项目实际情况和市场  
环境，进行财务预测，为  
项目决策提供依据。



# 财务风险管理

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/477103044054006100>