

erp 实训报告 5 篇

在这次 ERP 沙盘模拟实训中，我所在的第 7 小组，在各个组员的共同努力下，模拟经营企业两年，终于取得了盈利 400 万的成果。下列是对这次 ERP 沙盘模拟实训的认识与体会。

一、对 ERP 的认识与理解

通过这次实训，我对 ERP 有了新的全新的认识和理解。ERP 是企业资源打算的简称，无数人包括无数企业家，把它看的很奥秘，很深不可测，甚至把它视为企业胜利的保证，争着抢着要上 ERP，其实 ERP 就是一种管理信息系统，为的是解决信息不对称，或着信息传播不准时不顺畅的问题而产生。企业运用 ERP 的主要目的，就是为了加快信息流转，提高生产效率，缩短生产周期，降低库存，从而发明更多的利润。

ERP 用了很先进的信息技术伎俩，为企业建设了一个很

好的信息分享、查阅、分类汇总和传播的平台。实时性，便捷性和精确性都是它的优势。但是它终究只是一个计算机软件，它不能代替人类的分析与决策。并且由于它往往固定的流程和模式，不简单对改变准时的反馈，有时也无法对应某些特定的状况。要发挥 ERP 的成效，还要有一个强大的支援部门，不断按照生产和经营须要对 ERP 系统进行升级和改造。因而 ERP 系统不是一劳永逸的灵丹妙药，而是要后期持续不断投入的耗费品。

二、试验过程

企业运行的第一年，由于参加实训的每位同学对 ERP 是实施过程和软件操作的不熟识，教师便带着大家一起运营企业资源管理的初始年。

我们小组的每位成员，根据自己的虚拟职务坐在沙盘旁边对应位置上，根据视频的解说和教师教授的办法，按部就班的在沙盘上和电脑软件上进行操作。初始年，由于是完全根据视频的讲说来操作，所以每个小组经营的企业的经营成

绩完全一样。

过了初始年，教师让我们每个小组自己来尝试经营企业。首先，在有了初始年的经营根底上，每个小组先给自己的产品投广告费，再按照广告费投入的高下排序，对应的小组获得抢订单的先后权利。我们第七小组这年投入广告费 800 万，获得第二个抢订单的权利。抢到了选定的订单后，开场了紧急的生产工作。

第一季度，还了初始年的短贷和利息，逐步更新原材料库并且扣除到库材料相应的现金，下原料订单，更新生产线，更新生产线，季末上交管理费用等等。每一步的操作都有有条不紊的进行着，同时在电脑软件上同步操作，做好每一步的记载。

第二季度，我们小组在教师处申请到了 20xx 万的长久贷款，投资了一条全自动生产线，后来我们组员都有些懊悔，因为到课程完结时，我们的全自动生产线都没建成，没有投入使用。也由于时间的不充沛，我们没有投资开发新产品。

这个季度完结的时候，我们公司的现金已经所剩无几。

到了第三季度，更新应收款，应收款到账了，现金出多了无数现金组员们都很高兴，信念满满的继续我们这一季度的生产工作。我们的订单的生产在这一季度按时完成了，在教师那里卖出了产品，然后又开场了新的订单的生产。

第一年的最后一个季度，有一条生产线到期了，我们将它转产，还进行了市场开辟和 IOS 认证，支付了相应的费用。到了年末，支付了修理费，固定资产折旧处理等。

对比我们的损益表和资产负债表，相应的每一项都和我们的沙盘对应的上，终于第一年我们企业盈利 400 万，看着这个结果，我们小组每位成员心里都感到很快慰。我们还想继续将企业经营下去，看看更远的未来我们是否会一如既往的盈利下去，还有更多的产品等待我们开发，还有更宽阔的市场更待我们拓展，还有更好生产线等待我们新建，可是时间不够了，大家心里未免有些遗憾。不过大家已经初步认识了 ERP，并且实战经营了一番，心里也是感到收获满满！

三、主要问题与解决办法

这次沙盘模拟实训过程中，困扰我们小组全部成员的问题主要是对操作流程的不熟识，比如何时该购买厂房，什么时候是新建生产线的好机会，该不该进行新产品的研发，何时进行市场开辟和 ISO 认证等等。由于这些问题，大大降低了我们在沙盘和软件上的操作速度，做每件事之前我们都要进行研究，下一步改做什么，有时候甚至会产生分歧，企业的运营效率因而很大的降低了。

面对这些问题，我们的解决方法是主要是首先查阅资料，假如没有懂，就向其他小组成员或教师寻求帮忙。我们遇到的难题，往往在我们的努力下和教师同学的帮忙下，变得清楚明了，终于得到解决，我们企业的经营才得以继续开展。

四、收获与体会

在模拟试验中，作为本组的生产运营总监，在协作组员完成的两年 ERP 沙盘模拟操作后，对于我个人来说收获颇丰。对于传统意义上的生产管理来说，工作何其容易：更新生产

和产品完工入库。但是作为一个现代企业，不得不说，生产管理在企业的整个进展过程中具有重要的作用。

在现实生活中，生产总监往往拥有丰盛的生产管理协调阅历，熟识所在行业的生产过程、原材料的供应渠道、生产规程以及质量规范，具备良好的生产经营管理理念，而在这次的模拟实训中，与现实还是有些差异的，我的职能主要集中在产品生产阶段，结合市场预报及市场需求制定生产打算，做好生产本钱掌握，保证按时完成的订单。

通过模拟公司两年的经营，使我不仅在生产领域，还在相关的分析市场、制定战略、产品开发、营销策动、财务管理等一系列活动中，学到了无数学问，是对于原有学问的升华和不了解学问的补充。总的来说，这次实习让我受益匪浅，不仅将所学的专业学问，

如财务管理、市场营销、企业战略管理等等，运用到实践中，加深了理解，还明白了将个人置身于团队当中，充分发挥团队的协同作用，认识到与团队中的每个成员进行有效

的交流是极为重要的。同时，在了解了企业的组织框架和运行流程后，锻炼了思维能力。为我未来走向工作岗位做了很好的铺垫并有很大的指导意义。

总体来说，这次经受的收获是格外丰盛的，不论此次经营的结果如何，我都学到了无数东西对企业有了全新的态度，经营一个企业并不是我们想象的则容易，而是格外冗杂须要投入大量精力的一个过程，格外谢谢教师给我们提供这个难得的时机，让我们亲手动手去体验，虽然过程很累，但是真的学到了无数实实在在东西。

ERP 实训总结范文

短短一周的 **erp** 实训完结了，在这五天的实训里我们要模拟一个生产企业的运营，经过这次的实训我收获了无数。我发觉一个公司假如要很好的经营，各部门之间的交流和对公司将来一年的各个环节的预报很重要。我直接或间接的参加了整个公司的运作，比如：分析市尝制定战略、营销策略、组织生产、财务管理等一系列的活动。在这其中学到了无数

书本学问没有的学问，开阔了眼界，也让我懂得经营一个企业也是很简单的，并对自己在参与工作之前对于一个公司的运营有所了解，对自己以后工作实习有很大的帮忙。

首先，教师把我们分成了六个小组，组成了六个公司，而我所在的公司是 d 公司。教师还给我们解说了运营规那么，还带着我们模拟了一年的运行。接着我们各小组根据教师的支配，开场研究各成员在公司要模拟的职位。经过研究后，我们根据各自意愿支配了职位，我担任的是生产总监。主要负责公司的产品生产、产品研发、以及厂房里的一些转产、生产线等等事情。然后就生产线的就总生产能力同销售总监沟通，以便拿到适宜企业生产的更好的单，还要就生产所须要的费用和财务总监交流，报告我须要的费用状况，还要就产品的所需生产数量和选购总监交流，以便选购总监做好购置材料的工作。经过一周的实训，我发觉生产总监肯定要要做好对产品的产量预报，这样才干保证公司的良好运作。

erp 实习给了我们施展才干的平台，教会了我们如何正

确的做事以及做什么事是正确的。在这里我不仅深切地感触到经营环境的冗杂性和多变性。决策的科学性与灵便性。经营管理的整体性、协同性和有效性，认识体验到企业经营管理活动过程和主要业务流程及其互相之间的关联关系，促进到学问的整合与融会贯穿，真实地感触到胜利与失败，体验到竞争意识，团队精神，职业素质的意义。企业运作模拟实习可以提高我们的综合素养，培养提高学生的动手能力，解决实际问题的能力，交流能力和协调能力，使我堆积间接的工作阅历，为毕业后的实际工作打下坚实的基矗

通过指导教师的悉心指导与同事们的协助以及自己的努力，我们这次实习取得了肯定的成果，我对管理企业的态度也有了更深一步的认识，作为一个企业的，要顾大局，树立整体观念，精确了解市场的改变，争取的市场份额，还要加强专业学问的学习，提高自己的业务素养和业务能力，同时还须要一个高绩效的管理团队相协作，才干在激烈的市场竞争中立于不败之地。这次实习，我学到了许多，主要包括

1、进行有效的市场调研，对市场进行分析，做出正确的决策

知己知彼百战不殆，市场是千变万化的，在企业经营过程中，可能会遇到各种风险，因而惟独进行市场调查，对市场数据信息有充分的了解并加以分析和推断，才干做出正确的市场战略打算。

2、形成了一支优秀团结的管理团队

在 **erp** 沙盘模拟对抗中，我们会充分感触到团队配合精神的重要性，每个企业要做大做强，不是靠某一个人的努力，而是依赖团队的力量，依赖集体的智慧，任何一个成绩的取得都是集体智慧的结晶。

3、

提高了思量问题的严密性

在做生产打算的时候，为了使生产本钱降到最低，实现公司利润化，所考虑的问题是格外多的，示例：首先是否有

购置，原材料是否足够，流动资金是否充沛，另外还要考虑是否有足够的人员进行生产等等，在做打算的时候不仅要考虑到自己的打算，而且要考虑其他其他部门在做打算的时候所遇到的问题，不要按照自己的一些主观推断去行事，要按照客观事实，客观逻辑办事，仔细做好每一个步骤。

4、通过实际的生产和动手操作，锻炼了自己、提高了能力和思量问题的严密性

在做每一笔业务的时候，我们都进行了仔细的分析和研究，为实现公司盈利，我们首先考虑是否有能力完成市场订单，是否有能力完承认证研发产品，流动资金是否充沛，是否进行贷款等等，在做生产打算的时候，不仅要考虑到自己，而且还要顾及到其他各个部门在做打算时所遇到的困难，这就要求我们树立全局观念，全面认真的考虑问题，这些都须要正确的决策和严密的思量。事实证实我们的决策是正确的，在后几年的生产中，我们慢慢实现了盈利，我们的各个主意

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/478043134033006076>