正本

监理大纲

目　录

第一章 工程概况

一、工程概况……1
二、工程特点、难点……1
三、监理工作重点……2
四、监理范围及内容……3
五、监理工作目标……4
六、监理工作依据……5

第二章 工程监理组织及人员职责

七、工程监理机构的组织形式及人员配备……6
八、监理人员岗位职责……7
九、监理工程师工作纪律……9

第三章 施工阶段监理的质量控制

十、质量控制目标……10
十一、质量控制的要点与措施……10
十二、违约承诺……18
十三、工程质量控制程序……18

第四章 工程进度控制

十四、工程进度控制目标……25
十五、进度控制的方法与措施……25
十六、违约承诺……29

第五章 平安监理工作内容及措施

十七、平安生产文明施工监理工作目标……30
十八、平安监理控制要点……30
十九、平安生产及文明施工的监理措施……30
二十、违约承诺……33

第六章 工程的造价控制

二十一、造价控制目标……33
二十二、工程计量、计价控制方法……33
二十三、工程款的支付……34
二十四、竣工结算与索赔控制措施……35
二十五、违约承诺……35

第七章 工程合同、档案及其他事项的管理

二十六、档案及合同管理……35
二十七、档案及合同管理主要控制措施……37

第八章 组织协调及合理化建议

二十八、监理工作中的组织协调……39
二十九、合理化建议……44

第九章 拟投入主要试验、测量、检测仪器设备表

第一章　工程详况

1、工程名称：

2014年东乌旗乌里雅斯太镇人行道路铺装建设工程〔监理二标段〕

2、建设地点：东乌旗乌里雅斯太镇

3、招 标 人：东乌珠穆沁旗住房和城乡建设局

4、投资额：3020万元

5、质量要求：合格

6、范围：施工全过程

7、工期要求：2014年07月12日—2014年11月15日　共122日历天

二、工程特点、难点

经过对招标文件的分析，本工程特点和难点如下：

本工程特点：

1、本工程施工面积大、范围广、工期短。

2、施工工程多，可能包括挡土墙、泄水槽、裸岩防护绿化、道路绿化等。涉及的专业相对较多。

3、绿化种植工程：树木、草坪等的种植和养护，一应俱全。

4、绿化养护工程：本工程养护期较长为三年，工程须作一级养护管理。

本工程的难点：

1、工期短、范围广，涉及的专业较多，管理难度较大。

2、绿化方面：苗木品种对地域、气候适应性慢，难度大，保证到达合格的成活率难度大。

三、监理工作重点

1、按图监理、确保与设计相符、确保成活率。

整地、客土、挖种植穴、修剪枝、浇水、施肥、大树的支架防护、防虫每一项都是保证苗木成活的关键工序，也都是监理工作的重点。我们一定会派出最强的监理人员、充足的人员力量，把好每道关。

2、工期保证

由于建设单位对完工日期有严格要求，并且由于绿化工程具有季节性强的特点，故工期只能提前，不能拖延。施工过程中难免会出现这样和那样的困难，甚至会出现难已想象的问题,监理机构应考虑周全，做出相应的预控措施，防止工期拖延。

3、平安监理与环保

该工程施工现场人员的人身平安、文明施工、噪音、卫生环境等，都是工程要严加控制的难点工作，这都需要监理工作全面考虑，严格控制的重点，防止给工程带来不利影响。

四、监理范围及内容：

1、监理工作范围：图纸施工全过程监理

2、监理工作内容：

2.1 协助业主提出下阶段招标工作工程技术要求。

2.2 协助业主审查承包商编写的开、竣工申请报告 。

2.3 协助业主组织并参加图纸会审及技术交底。

2.4 进行施工监理，搞好质量检查和验收，形成检验结果存档。

2.5 审查承包商编制的施工组织设计，施工技术方案和进度方案安排，提出修改意见，下达单位工程施工开工令，并监督实施。

2.6 审查承包商提出的建筑材料，设备的采购清单和设备配件及所列的数量、规格与质量标准，对不合格产品有权禁止使用。

2.7 检查并验收工程使用的辅助材料、物件、设备的规格和质量。

2.8 监督检查工程质量、验收签证隐蔽工程和分局部项工程，对分局部项工程量确实认，实行全过程监理。

2.9 主持协商业主和设计单位或承包商提出的设计变更〔申请〕，对工程造价和工期有影响的变更事先应取得业主的同意。

2.10 掌握工程的实际进度，对进度滞后的原因进行分析，提出赶工措施，上报业主并催促承包商实施。

2.11 检查验收隐蔽工程和分局部项工程的工程质量。

2.12 核查承包商完成的工程量，对已完成工程并到达相应质量要求，签署工程过程付款凭证。

2.13 监督管理工程施工合同的履行，调解合同双方的争议，协调工地各方的关系，正确处理索赔事项。

2.14 监督承包商搞好平安生产和施工现场管理，做到平安、文明施工；

2.15 参与工程质量事故的处理，监督事故处理方案的执行。

2.16 催促、审查承包商按工程进度整理施工文件，确保承包商整理的工程技术档案资料及时、准确、真实、完整。

2.17 参加工程竣工验收。

2.18 监理资料的整理： 编制整理监理工作的各种文件、通知、记录、检测资料、图纸等。合同完成时交给建设单位。

五、监理工作目标

1、监理工作目标：

1.1 投资控制目标：施工合同所确定的工程造价为投资控制目标。

1.2 进度控制目标：以施工合同确定的工期目标为准。

1.3 质量控制目标：合格工程

1.4 文明施工、平安施工目标：到达文明优良工地标准。

2、监理目标的实现

本工程虽然难点较多，但我们有信心、有能力在建设方大力支持下，依照建设监理合同、施工承包合同、材料设备采购合同、所有工程设计技术文件和附件，以及国家公布的与本工程建设有关的法规、规章和技术标准、规程、标准和国家公布的建设监理标准，通过合同管理、通过监理工程师的协调操作、通过实践总结制定的监理操作程序，利用现代信息手段，理顺建设参与各方的关系，调动建设参与各方的能动力，全面努力实现投资控制、质量控制、进度控制目标及平安生产文明施工的目标。

六、监理依据

中华人民共和国建设部、国家质量监督检验检疫总局联合发布的、《建筑工程施工质量验收统一标准》GB50300-2001 及相应配套的专业施工质量验收标准。

1、《中华人民共和国建筑法》。

2、《中华人民共和国建设工程质量管理条例》国务院第 279 号令。

3、《中华人民共和国平安生产法》。

4、《建设工程平安生产管理条例》。

5、中华人民共和国建设部、国家质量技术监督局发布的《建设工程监理标准》GB50319-2000。

6、《全国造林技术规程》〔GB/T15776-1995〕

7、《建筑施工平安检查标准》〔JGJ59-99〕

8、《城市绿化工程施工及验收标准》〔CJJ/T82-99〕

9、《城市绿化和园林绿地用植物材料木本苗》〔DB11/T211-2003〕

10、《城市园林绿化养护管理标准》〔DB11/T213-2003〕

11、《城市道路照明工程施工及验收标准》CJJ89—2001

12、《建筑施工工程平安技术规程》〔国务院〕

13、《建筑工程施工现场管理规定》〔建设部七号令〕

14、《建筑机械使用平安技术规程》〔JGB33-86〕

15、经有关审批部门批准的设计文件和设计变更

16、建设单位与工程参建单位签署的工程施工合同文件

17、建设单位与监理单位签署的建设工程委托监理合同文件

第二章 工程监理组织及人员职责

七、工程监理机构的组织形式及人员配备

本工程监理投标工作，拟派现场监理组织配备稳定、专业齐全，总监及半数以上的监理人员有类似工程监理的经验，且对本工程全程负责，不再兼任其它工程的监理工作，并将建立健全各项合理并行之有效的规章制度，有标准化的图文、表格、现场有计算机等办公设备和必须的试验、检测设备。监理人员将做到清正廉洁、工作严谨、科学管理、兢兢业业。工程监理部将按照国家现行的技术标准和要求，对监理范围内的成品、半成品进行严格的监测、鉴定和质量把关。

针对本工程工程特征，拟组建如下适应本工程特点的以总监负责的监理班子。各专业组的监理工程师在进行质量控制的同时，还负责本专业进度及投资方面的控制。根据工程进展情况，将进行适当的补充和调整。

1、工程监理机构的组织形式

本工程采用直线式监理组织形式，设总监理工程师、专业监理工程师

八、监理人员岗位职责

1.1 总理工程师职责：

确定工程监理机构人员的分工和岗位职责；

主持编写工程监理规划、审批工程监理实施细那么，并负责管理工程监理机构的日常工作；

审查分包单位的资质，并提出审查意见；

检查和监督监理人员的工作,根据工程工程的进展情况可进行人员调配，对不称职的人员应调换其工作；

主持监理工作会议，签发工程监理机构的文件和指令；

审定承包单位提交的开工报告、施工组织设计、技术方案、进度方案；

2、专业监理工程师职责：

2.1 负责编制本专业的监理实施细那么；

2.2 负责本专业监理工作的具体实施；

2.3 组织、指导、检查和监督本专业监理员的工作，当人员需要调整时，向总监理工程师提出建议；

2.4 审查承包单位提交的涉及本专业的方案、方案、申请、变更，并向总监理工程师提出报告；

2.5 负责本专业分项工程验收及隐蔽工程验收；

2.6 定期向总监理工程师提交本专业监理工作实施情况和报告，对重大问题及时向总监理工程师汇报和请示；

2.7 根据本专业监理工作实施情况做好监理工程师日记；

2.8 负责本专业监理资料的收集、汇总及整理，参与编写监理月报；

2.9 核查进场材料、设备、构配件的原始凭证检测报告等质量情况，根据实际情况认为有必要时对进场材料、设备、构配件进行平行检验，合格时予 以签认；

2.10 负责本专业的工作计量工作，审核工程计量的数据和原始凭证。

3、监理员职责：

3.1 在专业监理工程师的指导下开展现场监理工作；

3.2 检查承包单位投入工程工程的人力、材料、主要设备及其使用、运行状况，并做好检查记录；

3.3 复核或从施工现场直接获取工程计量的有关数据并签署原始凭证；

3.4 按设计图及有关标准，对承包单位的工艺过程或施工工序进行检查和记录对加工制作及工序质量检查结果进行记录；

3.5 担任旁站工作，发现问题及时指出并向专业监理工程师报告；

3.6 做好监理日记和有关的监理记录。

九、监理工程师工作纪律

1、遵守国家的法律和政府的有关条例、规定和方法等。

2、认真履行工程建设监理合同所承诺的义务和承当的责任。

3、坚持公正的立场，公平地处理有关各方的争议。

4、坚持科学的态度和实事求是的原那么。

5、在坚持按监理合同的规定向业主提供效劳的同时，帮助被监理者完成其担负的建设任务。

6、不以个人的名义在报刊上刊登承揽监理业务广告。

7、不得损害他人名誉。

8、不得泄露所监理的工程需保密的事项。

9、不在任何承建商或材料设备供给商中兼职。

10、不擅自接受业主额外的津贴，也不接受被监理单位的任何津贴，不接受可能导致判断不公平的报酬。

第三章　施工阶段监理的质量控制

十、质量控制目标

根据建设单位的要求：

1、工程质量总体目标：到达国家施工质量验收合格标准。

2、质量总体目标分解为：整地、客土、挖种植穴、栽种苗木、毛石挡墙、泄水槽等工序的质量控制目标均为合格。

十一、质量控制的要点与措施：

监理要点

1、整地

1.1 审核施工方案。

1.2 复核测量定位：

监理工程需要催促并检查施工单位对拟采用的测量仪器进行校正和定期精度认定，对配套工具进行校核。

确定测量的原始点。

审核测量方案。

复核场地的定位测量、轴线放样、标高，。

抽查测量记录资料，审核测量成果。

1.3 土地整形的坡向坡度要符合排水要求。

2、客土

2.1 在挖种植穴的过程中如果发现土壤不符合植物生长要求，必须更换种植土。

2.1.1 土壤的 PH 值控制在 7-8.5。

土壤的砂性测试；

2.1.3 施肥；

2.1.4 松土；

2.1.5 平整；

3、挖种植穴

3.1 控制好位置。

3.2 尺寸要控制好，符合标准要求：

4、种植工程

按以下的内容要求对施工单位进行控制

4.1 选苗：

要求施工单位选苗标准：植株茁壮，无病虫害，根系兴旺而完整，枝条满无机械损伤，高度适宜，主侧枝分枝均匀；

4.2 起苗：

根据季节原因，要求施工单位大局部苗木要考虑栽植的季节性，须带土球起挖的苗木，均由施工人员亲自起挖，起挖土球直径为苗木胸径或地径的 6—8

倍，灌木土球直径为冠幅的三分之二。起挖时，保存好苗木的毛细根系，减少对苗木的人为损伤，带土球的苗木起出后，用草绳捆扎，裸根苗木起出后根系蘸泥浆，随挖随运，尽可能减少蒸腾作用对苗木的伤害。

4.3 运苗：

带土球苗木的运输：要求施工单位土球苗木在装车时，应按车辆行驶方向，将土球向前，树冠向后码放整齐，起吊土球小型苗木时，应用绳网兜土球吊起，不得用绳索缚捆根颈起吊，重量超过 1T 的大型土台，应在土台外部套钢丝缆起吊；苗木在装卸车时应轻吊轻放，不得损伤苗木和造成散球。

花灌木类运输：花灌木运输时可直接装车。带土球小型花灌木运至施工现场后，应紧密排码整齐，当日不能种植时，应喷水保持土球湿润；

4.4.苗木种植前的修剪：

种植前进行苗木根系修剪，宜将劈裂根，病虫根，过长根剪掉并对树冠进行修剪，保持地上地下平衡。

常绿针叶树，不宜修剪，只剪除病虫枝、枯死枝、生长衰弱枝、过密的轮生枝和下垂枝。

灌木类修剪：

带土球或湿润地区带宿土裸根苗木及上年花芽分化的开花灌木不宜作修剪，当有枯枝、病虫枝时予剪除。枝条茂密的大灌木，可适量疏枝。对嫁接灌木，将接口以下砧木萌生枝条剪除。分枝明显、新枝着生花芽的小灌木，顺其树势适当强剪，促生新枝，更新老枝。用作模纹的乔灌木，可在种植后按设计要求整形修剪。苗圃培育成型的绿篱，种植后加以整修。攀缘类和蔓性苗木可剪除过长局部。攀缘上架苗木可剪除交错枝、横向枝。苗木修剪质量剪口应平滑，不得劈裂。枝条短截时应留外芽，剪口应距留芽位置以上 1cm。修剪直径 2cm 以上大枝及粗根时，截口必须削平并涂防腐剂〔无毒油漆或薄膜〕。

4.5 树林种植：

检查好种植穴、苗木、底肥〔需要时〕、种植土合格后就可以种植树林了。如果在 5 月份时天气热、干可在树冠喷布聚乙烯树脂等抗蒸腾剂。

对于灌木模纹要检查抽检每平方米数量。

5、种植后浇水

5.1 树木种植后在略大于种植穴直径的周围，筑成高 10—15cm 的灌水土堰，堰应筑实不得漏水。坡地可采用鱼鳞穴式种植。

5.2 新植树木应在当日浇透第一遍水，以后根据当地情况及时补水。北方地区种植后浇水不少于三遍。

5.3 粘性土壤，宜适量浇水，根系不兴旺树种，浇水量较多；肉质根系树种，浇水量宜少。

5.4 遇干旱天气时，增加浇水次数。干热风季节，对新发芽放叶的树冠喷雾，宜在上午 10 时前和下午 15 时后进行。

5.5 浇水时防止因水流过急冲刷裸露根系或冲毁围堰，造成跑漏水。浇水后出现土壤沉陷，致使树木倾斜时，应及时扶正、培土。

5.6 浇水渗下后，及时用围堰土封树穴。再筑堰时，不得损伤根系。

6、树木种植后的支撑、固定按标准要求对种植胸径 5cm 以上的乔木，设支柱固定。支柱牢固，绑扎树木处应夹垫物，绑扎后的树干应保持直立。

7、养护管理

要求施工单位安排养护工作人员，全年进行养护管理，园林绿化养护管理工作需要一年四季不间断地进行。其内容有：浇水排水、施肥、中耕除草、整形与修剪、病虫害防治、防寒等。

8、铺草坪

8.1、控制草块及草卷规格一致，边缘平直，杂草不得超过 5%，草块土层厚度为 3-5cm，草卷土层厚度为 1-3 cm；

8.2 检查控制草坪下种植土厚度不小于 30 cm；

8.3 保证铺完后的养护浇水。

9、草坪播种

9.1、控制选择优良种子，在播种前做催芽、驱虫处理；

9.2、播种前浇水浸地、耙平；

9.3、控制每平方为种子数量〔按重量计〕；

9.4 播种后喷水，加草帘覆盖保持湿度。

10、观景平台、广场、停车场、登山路径、园路、小品、毛石挡墙、泄水槽等

10.1 控制材料是否有出厂合格证、外观质量等；

10.2 控制好位置、标高；

10.3 控制好砂浆、砼质量；

10.4 控制好外观质量；

10.5 控制观景平台、广场、停车场、登山路径、园路路基、小品根底、挡墙泄水槽根底的压实度，防止出现沉降。

11、裸露岩石锚杆支护

11.1 锚杆材料的三证、外观、型号、规格；

11.2 控制钻孔方向、直径、深度；

11.3 控制挂网、锚固质量。

12 质量控制方法与措施

1、质量控制方法：

1.1、质量的事前控制

1.1.1 请建设单位提供监理依据的文件、资料(施工合同、投标书、施工图纸、政府有关批文)。

1.1.2 在图纸会审前总监理工程师组织监理工程师熟悉设计文件，并对图纸中存在的问题提出书面意见，监理工程师负责组织图纸会审。

1.1.3 总监理工程师组织专业监理工程师审查承包单位报送的施工组织设计(方案)，签认后交建设单位。

1.1.4 监理工程师审查承包单位现场工程质量管理、技术管理和质量保证的组织机构；质量管理、技术管理制度；专职管理人员和特种作业人员的资格证、上岗证。

1.1.5 专业监理工程师对分包单位的资质进行审查。分包单位的营业执照、企业资质等级证书、特殊行业施工许可证、分包单位的业绩；拟分包工程的内容和范围；专职管理人员和特种作业人员的资格证、上岗证。

1.1.6 专业监理工程师对承包商报送的测量放线控制成果及保护措施进行检查，符合要求应签认。检查承包单位专职测量人员上岗证书、测量设备检定证书；复核控制桩的校核成果，控制桩的保护措施以及平面控制网、高程控制网和临时水准点的测量成果。

1.1.7 对工程所需原材料、半成品及设备的质量控制，对工程所用材料、半成品严格审核其出厂证明、技术合格证或质保证书。对制品等还必须审查其样品前方能订货。对试验材料，必须按规定进行抽检或试验，送样实行监理现场见证。所有设备在安装前必须按其技术说明书进行质量验收。

2、质量的事中控制

2.1 施工工艺过程质量控制

按照国家标准及实际图纸的要求，采用巡视、旁站、检测、试验等等手段检查施工过程，确保施工质量。严格施工工艺的质量控制。监理工程师对施工工艺过程的各个质量控制点，施工各工序进行跟班巡视和检查，对施工重点部位、关键部位进行旁站监督施工，现场发现质量问题及时要求施工人员整改。

2、质量控制措施

2.1 质量控制的组织措施：

2.1.1 明确职责分工。总监理工程师、监理工程师、监理员按监理规划明确了岗位、职责分工，并各自按监理规划、监理细那么实施监理，把好质量关。

2.1.2 监理公司实行定期到监理工地进行质量检查制度，此工作由公司监理部负责，并征询建设单位、承包商的意见，及时发现和解决存在问题，提高监理水平，加大对质量监理力度，满足建设单位的要求，创造优质工程。

2.1.3 催促和审查承包单位建立健全全面质量管理体系,落实质检人员，完善质检措施和制度。

2.2 质量控制的技术措施：

2.2.1 材料设备供给阶段，通过实地考查、现场抽样，审查供给厂家的资质证、准用证、产品合格证等各种手段，确保材料到达设计和标准要求。

2.2.2 施工阶段严格事前、事中和事后的质量控制

2.2.2.1、事前控制：监理工程师应熟悉质量控制的技术依据，并对施工现场、施工机械、施工队伍资质、进场材料进行检查验收，审查施工组织设计和施工方案的技术可靠性和质量保证措施。

2.2.2.2、事中控制：监理工程师在质量检查中，用观察、量测、测量、试验等手段按标准要求完成施工工艺过程的质量控制，做好工序交接和隐蔽工程检查验收，做好工程变更、质量事故的处理，完成工程签证，做好协调工作，每月定期向建设单位和本公司报告工程质量动态情况。

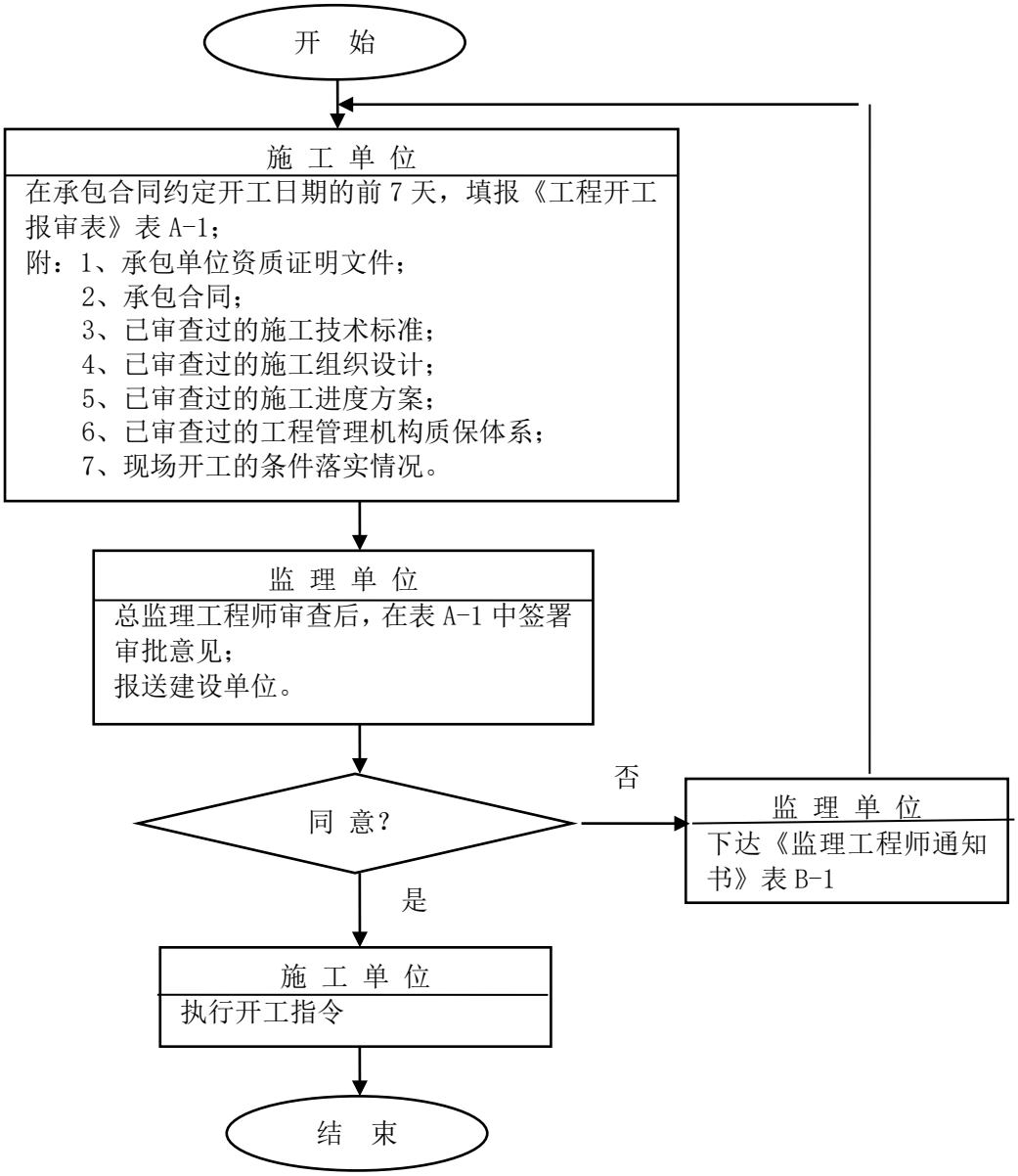
2.2.2.3、事后控制：监理工程师要做好单位、单项及工程竣工验收，审核竣工图及其它技术文件资料，整理工程技术文件资料并编目建档。

十二、违约承诺：

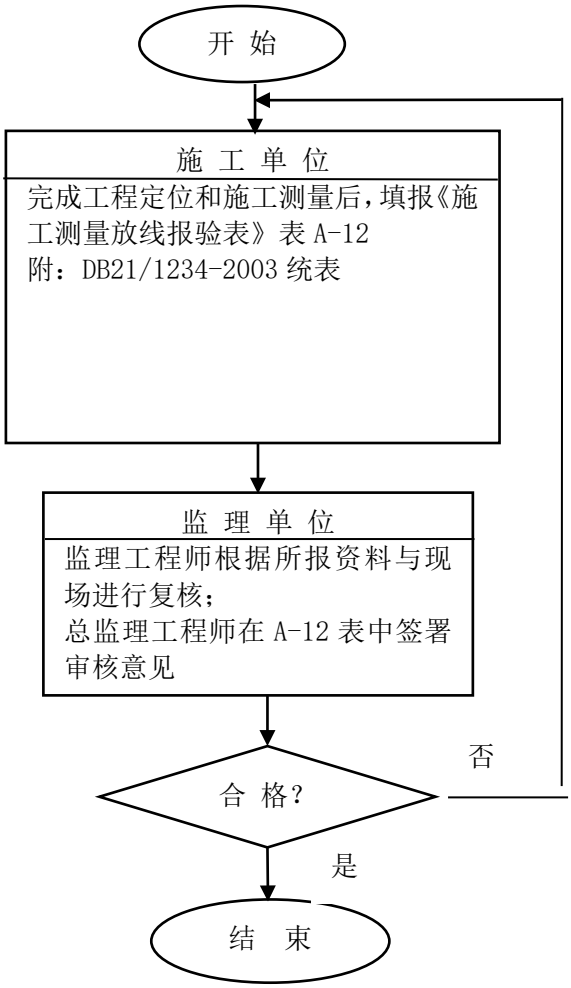
我方在施工阶段的监理工作中，未能按合同要求履行监理义务导致工程质量不合格，愿意按监理合同条款承当监理责任，接受处分。

十三、工程质量控制的程序：

1、工程开工报审程序


开 始
施 工 单 位
在承包合同约定开工日期的前 7 天，填报《工程开工报审表》表 A-1；
附：1、承包单位资质证明文件；
2、承包合同；
3、已审查过的施工技术标准；
4、已审查过的施工组织设计；
5、已审查过的施工进度方案；
6、已审查过的工程管理机构质保体系；
7、现场开工的条件落实情况。
监 理 单 位
总监理工程师审查后，在表 A-1 中签署审批意见；
报送建设单位。
同 意?
否
监 理 单 位
下达《监理工程师通知书》表 B-1
是
施 工 单 位
执行开工指令
结 束

2.施工测量放线报验程序〔有小品、挡墙、园路位置标高时使用〕



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
https://d.book118.com/485240242200011311