球墨铸铁件企业战略商业风险

目录

概论.....3

一、内部技术风险的管理与动态性.....3

(一)、内部技术风险的管理与动态性.....3

二、战略制订框架.....4

(一)、战略制订框架.....4

三、战略风险的识别.....6

(一)、球墨铸铁件行业企业在确定愿景及使命时的风险识别.....6

(二)、制定球墨铸铁件行业企业战略目标的风险识别.....7

(三)、球墨铸铁件行业企业战略分析的风险识别.....8

(四)、球墨铸铁件行业企业战略选择的风险识别.....10

(五)、球墨铸铁件行业企业战略实施的风险识别.....13

四、发展规划分析.....15

(一)、公司发展规划.....15

(二)、保障措施.....18

五、公司概况.....19

(一)、公司基本信息.....19

(二)、公司主要财务数据.....20

六、技术创新风险的探讨.....20

(一)、技术创新风险的探讨.....20

七、战略实施的阶段.....22

(一)、战略实施的阶段.....22

八、组织结构的基本类型.....24

(一)、组织结构的基本类型.....24

九、产业环境分析.....26

(一)、产业环境分析.....27

十、人力资源的特点及管理过程.....28

(一)、人力资源本身的特点.....28

(二)、人力资源管理过程.....29

十一、战略实施的基本原则.....30

(一)、战略实施的基本原则.....30

十二、人力资源配置.....33

(一)、人力资源配置.....33

(二)、员工技能培训.....34

十三、战略钟.....36

(一)、战略钟.....36

十四、战略的建立与选择过程.....38

(一)、战略的建立与选择过程.....38

十五、市场趋势与消费者洞察.....39

(一)、市场趋势分析与预测.....39

(二)、消费者洞察与行为研究.....40

(三)、产品创新与市场适应性.....42

(四)、服务体验与客户满意度.....43

十六、战略风险的识别.....45

(一)、球墨铸铁件行业企业在确定愿景及使命时的风险识别 45

(二)、制定球墨铸铁件行业企业战略目标的风险识别 45

(三)、球墨铸铁件行业企业战略分析的风险识别 45

(四)、球墨铸铁件行业企业战略选择的风险识别 46

(五)、球墨铸铁件行业企业战略实施的风险识别 46

十七、战略的定量评价决策方法 46

(一)、战略的定量评价决策方法 46

十八、法人治理结构 47

(一)、股东权利与责任 47

(二)、董事角色与责任 48

(三)、高级管理人员的角色和职责 49

(四)、监事的角色和职责 50

概论

随着经济全球化和市场竞争的加剧，球墨铸铁件行业企业所面临的外部环境日趋复杂多变，战略风险管理成为企业管理中不容忽视的重要组成部分。本绪论将通过对企业战略风险的系统性分析，探讨企业如何在动态环境中构建有效的风险响应机制，增强企业抵御风险的能力，以及如何利用风险转化为发展机遇。开展这项工作是提高企业核心竞争力的必经之路。请注意，本文档内容不可作为商业用途，仅供学习交流之用。

一、内部技术风险的管理与动态性

(一)、内部技术风险的管理与动态性

1. 内部技术风险的可管理性：

内部技术风险，无论是哪一类，都是一种可以通过有效管理限制在可容忍范围内的风险。以技术创新风险为例，为了维持在技术上的领先地位，球墨铸铁件行业企业需要投入人力、物力和财力进行技术开发。然而，如果开发不成功，不仅导致相关投入损失，还使球墨铸铁件行业企业陷入经营困境。为了应对这一挑战，球墨铸铁件行业企业必须加强对技术创新风险的管理。

在信息系统投资前进行可行性评估，充分权衡投入与产出。

在信息系统使用过程中，强化组织管理，树立风险意识。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/485311240043011131