

车间副主任述职报告(14 篇)

车间副主任述职报告 1

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

我是__厂__车间副主任__X，19__年毕业于__一中，高中文化。19__年招工到化肥厂参加工作，分配到供气车间造气岗位，从事岗位操作，19__年任供气车间造气岗位跨班长，19__年担任供气车间值班长，同年被评为厂级劳动模范，19__年任生产调度室副主任，大班调度，19__年至今任供气车间副主任，从事工艺管理工作，不断摸索工艺运行条件，对入炉煤比例的掺烧，从入炉煤风蒸汽这三大条件的配比上开展工作，在确保炉况 24 小时稳定的基础上，积极摸索炉况最佳运行条件，为进一步降低消耗和生产成本奠定了基础，在担任车间跨班长，值班长期间，坚持从细节入手，观察条件的细微变化进行及时的调整，对白煤消耗实行每小时一结算和控制，消耗降低明显，在担任车间主任期间紧紧围绕节能降耗，炉况安全稳定经济运行这条主线扎实有效的开展工作。现将几年来的工作情况汇总如下：

1、安全生产方面：

牢固实力安全第一的主导思想，坚持事前策划，履行身身工作职责，周密部署，严格对方案进行评审、统计，注意细节，确保工艺设备的安全稳定运行，在实际生产运行中对工艺进行不断改进，杜绝工艺安全事故的发生。

2、工艺管理方面：

在一系试烧粒度煤，成功为集团的造气炉用煤摸索出了一条新的途径，同时也降低了消耗和合成氨生产成本，但是的煤耗基本控制在 1350 公斤左右，由于

试烧粒度煤的成功，消耗有明显降低，基本控制早 1270 公斤左右，后来在全集团推广掺烧粒度煤，至今一直在掺烧运行。

随着成本控制理念的逐步深入，为了更好地降低合成氨生产成本，造气的入炉煤原料成本尤为重要，所以在原料煤商要有一个新的突破，我们在集团和厂领导的带领下，逐渐摸索型煤掺烧的工艺运行条件，工艺调整的思路主要是根据入炉煤质进行，结合风压、电流的变化，对入炉蒸汽和风机风挡进行及时调整，在煤球掺烧时间过程中逐渐形成了“小负荷、大蒸汽”的工艺调整思想。在确保炉况稳定的基础上掺烧量逐步增加，煤球掺烧技术有了很大程度的提高，有原来的 1|4 到现在的 3|4，炉况的稳定程度得到了控制，掺烧的工艺条件日益成熟，使合成氨生产成本得到了进一步的降低。

为使工艺设备的配套和匹配，根据摸索的条件变化和设备影响因素；针对煤球掺烧后上点偏高，带出热量较多的客观实际情况对布料筒进行了改造，由过去的 1.2m 改为现在的 1m 提高了有效碳层，降低了上点温度，增加的造气的蓄热能力减少了热损失，对提高单炉发气量和炉况的稳定起到了很好的作用。

为深挖内部潜力，寻找节能降耗的有效途径，针对水夹套壁温外环区温度低的不利因素，为有效的进行改善根据集团的指示配合技改对 1-3#炉成功进行了改造，通过管道流程的修改以及学习熔盐的特性积极摸索工艺运行条件，造气炉盐夹套工艺管理技术日益成熟，并不断改善，确保了熔盐炉一次性开车成功，借鉴 1-3#炉的运行经验，又成功的对 16-18 炉进行了改造和投运。两套盐夹套造气炉的成功改造及工艺管理技术的不断探索为新造气炉的顺利开车奠定的基础、积累了经验，确保新造气熔盐炉一次性安全投入运行，并且为其工艺调整，创造和积累了条件。

在炉况管理上，始终坚持“炉况长周期安全稳定运行”及“技能降耗”这一主题开展工作。针对入炉煤的特点，积极摸索工艺最佳运行条件，并制定符合实际的工艺指标。加大炉温考核监督力度，从分挖掘内部潜力，调动员工的积极性，

确保了炉况长周期安全稳定运行，使白煤小号得到了有效的控制，多次刷新历史最好水平。

3、存在的不足：

对某些危险源的辨识，特别是盐夹套造气炉的危险源辨识不到位，存在一定的缺陷。还需在这方面很下功夫。在实践的过程中，不断积累和完善应急事故预案的编写及演练……由于自身文化水平的限制对一些新技术、新工艺不能及时有效的全面掌握和有效利用，对节能降耗工作不够到位，还需要进一步的努力。

4、今后的打算：

车间主任述职报告-设友公社__阅读

在今后的工艺管理中，在确保安全的前提下，力求有所创新:在造气用煤方面不断学习新技术摸索新工艺，为集团合成氨的有效降低最好服务，完善各类应急预案的编写、演练。

5、工作体会

回顾这几年的工作，虽然取得了一些成绩，但是面对当前的经济形势，我深深的感觉到甘为的重要性，我为能成为一名造气岗位的高级技工而自豪，造气是合成氨生产的龙头岗位，是企业成本控制的最要岗位，造气岗位运行的好坏，直接影响着企业的运行质量，我作为一名造气岗位的高级技师将不断努力，摸索造气新工艺和新技术，总结运行经验，做好节能降耗工作，为企业的经济运行做出新的贡献。

谢谢大家！

述职人：__X

__月__日

车间副主任述职报告 2

本人系河南天方药业中药有限公司制剂车间副主任,在天方中药公司各级领导的领导下,我按照生产部及车间的安排,组织制剂车间的生产,有针对的制定了工作计划和生产进度,在工作中不断完善,并坚持不懈的做到了每天了解各生产工序的生产情况及生产进度、车间设备生产情况、做好对各种异常情况的处理准备,工作中加强与公司各部门之间的联系,工作分清轻重缓急,不推不拖,全力以付完成公司下达的的生产任务。现将工作情况报告如下:

一、生产情况:

制剂车间现有 5 条生产线(胶囊剂生产线、颗粒剂生产线、口服液生产线、片剂生产线、丸剂生产线)车间以胶囊剂、颗粒剂及口服液生产为主。制剂车间生产产量胶囊剂剂 4897.82 万粒(其中双黄连胶囊 4049.41 万粒、骨刺消痛胶囊 384.764 万粒、风湿定胶囊 142.63 万粒、羚羊感冒胶囊 183.04 万粒、茸参益肾胶囊 137.9808 万粒)。颗粒剂 1067.95 万袋(产妇安颗粒 201.08 万袋、板蓝根颗粒 769.11 万袋、乳泉颗粒 56.691 万袋、升白康颗粒 10.854 万袋、橘红颗粒 30.216 万袋);口服液 1182.26 万支(柴胡口服液 5235.3 万支、清热解毒口服液 370.076 万支、清热解毒口服液(无糖型) 188.931 万支、苍苓止泻口服液 99.7278 万支);片剂 1657.51 万片(独一味分散片 1061.2752 万片、华山参片 397.4 万片、蓝蒲解毒片 198.816 万片)。产量与比较胶囊剂与颗粒剂产量均下降,口服液与片剂产量较上升。在这一年当中因新进员工较多以学校见习学生为主,车间员工操作技术不全面,车间人员培训不到位。这给车间工作带来很多被动,但是不管在多困难的条件下,制剂车间还是完成了生产任务。

班主任工作方面,做到认真完成学校布置的各项工作,重视班风、学风的培养,深入了解每个学生的思想动态。严格管理,积极与家长配合,研究教育学生的有效方法。及时发现问题及时处理。针对学生常规工作常抓不懈,实施制度量化制度的管理。培养学生养成学习、清洁卫生等良好的习惯。努力创造一个团结向上,富有朝气的班集体。发现个别学生的问题时,能够主动与家长联系,并力

争家长的理解、支持和配合，向家长宣传科学的教子方法，使家庭教育与学校教育同步，共同培育好青少年一代。

二、工作目标

1、提高生产产量：因为车间只要产量提上去生产成本就可大幅度降低。因为产量大车间可集中安排生产，这样可大量节约原辅料、包装材料、制造费用及燃料动力，这些都是降低生产成本的重要因素。

2、人员的管理：这是降低生产成本最重要的一个因素，对人员的管理主要是要最大限度的调动每位员工的主观能动性和工作积极性，最大限度提高人的劳动生产效率。因为调动每位员工的工作积极性加强每位员工的成本意识，让其在生产过程中对所有物料合理使用，做到物尽其用这样生产过程中的物料消耗就可降到最低点，再者提高劳动效率可大量节约车间燃料动力的消耗。成本工作要做好还是要靠全体员工的共同努力，每个员工都想办法怎样降低成本再加上实际行动，这样一些不必要的浪费就会合理利用起来。

3、设备的管理：主要是对车间的设备、设施、财产要合理爱护、保养，并合理利用设备、设施、最大限度的减少设备设置磨损、损坏。如因操作不当及维修保养不到位而造成生产安全事故、设备大修及配品配件的更换，都会增加车间的附加费用，且如保养维修不到位还会造成跑、冒、滴、漏等现象浪费车间的燃料动力。

4、物料的管理：车间物料的管理也非常重要在生产过程中要严格按照生产工艺要求进行生产，把好质量关杜绝因质量不合格返工而造成的原辅料、包装材料、燃料等浪费。同时提高生产过程中每个环节的收率、提高设备生产效率降低能源消耗、提高劳动生产率降低工资成本。再者严格控制制造费用中的可控部分，如：低值易耗品、修理费用等。

5、车间各品种的工艺优化及提高成本一次合格率也是降低生产成本的关键因素。好的生产工艺可节约大量的人力物力还可降低车间燃料动力的损耗。

当然我以上所陈述的内容，不是为了哗众取宠，不是为了表现我自己的境界多么高尚。我只是希望我的述职报告能让公司领导认识到我，明确我明年的努力方向，生活你给予它什么，它也会回报你什么。工作亦也是。

6、制剂车间坚持着安全第一的原则，防范于未然，车间每次召开全体会议都对员工进行安全知识的培训，每天召开班组会议时对班组长强调安全，要求班长每天开班前和班后会对员工进行安全知识的培训，车间已经结合机修班同志对全部员工进行培训，以后将完全按照岗位操作规程进行操作，发现安全隐患及时上报解决，杜绝安全事故发生。

本人担任六年级（2）班班主任，在这学期里，我和学生一起学习，一起处理班集体事务，共同创建一个团结，奋进的班集体。下面是我本学期班主任的几点做法：

三、存在的问题

这是我为我这3年来所做工作的简单总结，希望在座的各位领导、村民代表能给我提出批评和宝贵意见，让我在以后的工作中改正，努力争取进步。最后，希望我们的国家越来越繁荣，希望我们高峰乡越来越富裕，希望在座的各位在即将来临的一年里万事如意，事业更上一层楼。

1、在管理方法上力求创新，主动查找生产管理中的漏洞，及时调整工作思路和方法，对得起自己的岗位，保证生产任务的顺利完成。

2、积极主动学习新知识，新技术，和公司的决策保持一致，适应公司发展的需要。

3、随着设备的老化，故障率的逐年升高，逐步加大操作及维护的监督力度。

4、常做多做事事故预想，提高对突发事件的应变能力，保证生产安全。

5、加强人员责任心管理，发现问题责任到人；加强设备的“故障”管理工作，对于一些易出、老出的故障点，要追究到底查出原因。

6、充分发挥调度职能，提高工作效率，工作中积极创造条件，全盘考虑，统筹安排，树立主人翁意识，维护企业的利益，维护广大职工的利益是每个管理者的职责，作为一名领导始终要把工作与实际生产相结合不断总结创新，开拓进取，做一名合格的管理人员。

我的述职完毕，谢谢大家！

车间副主任述职报告 3

尊敬的领导：

您好！

回顾已经过去的一年里，车间在公司领导班子的正确领导下，紧紧围绕生产为中心，克服诸多困难因素，不断强化车间基础管理工作，狠抓落实，经过全体车间员工的共同努力，车间的综合管理工作一向处于正轨。车间在公司和制造部的正确领导下，在车间员工和班组长的共同努力下我们圆满完成下达的生产任务，并且在这生产过程中我们取得了较好的业绩，但是也存在一些需要我们在以后工作中注意的问题。在新的一年里，我们务必持续在已经取得的业绩，使各方面工作能得到进一步完善，在执行生产任务过程中，很多方面反映出车间管理需要进一步加强。现将一年来的工作总结如下：

一、人员管理，生产安排，成本控制

1、人员管理：车间制定了车间的各项管理制度，依照厂级文件的规定和要求，对车间制定的管理制度进行了认真梳理和进一步完善，制定了个车间管理制度和员工考核制度。并在此基础上协助人事部门完成了车间的定员工作，明确了各岗位的要求、职责，健全了各级管理组织体系以及各项工作的管理规章制度。透过健全科学全面规范的管理制度，使车间的各项工作更加完善，车间的综合生产水平有了显著的提高。

2、生产安排：每月能够按时按量的完成公司所下达的各项工作任务，及全年下料车间下料总产出约吨。

3、在成本控制方面突出以下几点：（1）利用材的重复筛选与利用，车间安排了将每一天产生的利用材当天进行了分类和清理，结合投单计划的需求进行每一天及时消耗，真正做到了有小绝不用大的原则，使产生的利用才得了 70%以上的再次利用，经统计每年利用材中割出的产品每年约吨。（2）电极喷咀易损件的消耗，车间经过几个月的统计和分析总结出了按板厚切割米数和穿孔数量，评定出了一套电极喷咀正常的平均使用寿命。并实现了操作工工资和工作效率以及成本控制的捆绑。使得易损件电极喷咀从原先的提升到了为公司节约了成本每年约。

二、加强教育培训，提高职工综合素质

车间在组织架构下开展工作，对车间的安全教育、操作技能提出了更高要求。车间按照要求，车间组织培训，涵盖了车间质量管理、安全生产、消防知识、等方方面面的资料。并结合车间实际，按照车间计划，有组织、有步骤地开展了车间培训工作。

1、消防知识、安全生产培训

7 月份，车间组织职工在影视和课堂讲解等方面的安全知识的培训，整个培训过程简单有序，培训资料通俗易懂。透过此次培训活动的开展，进一步增强了员工的安全生产意识和安全消防知识。让很多对安全意识淡薄的员工意识到了“安全第一”的重要性，为车间的安全管理工作起到了相当大的促进作用。

2、加强了对员工的技能培训

随着今年市场需求的影响新产品的种类迅速增加，生产的难度也随之而来，为确保生产形势的需要，车间高度重视采取了由车间主任牵头，各环节具体分工负责的方式，对容易出问题的产品、工作技能、安全生产知识等进行了岗位操作

培训和现场跟踪指导。使得操作工自身技能和知识有了大幅度的提高，同时也使新产品的制作提高了生产效率、降低了生产成本。

3、质量知识培训

质量是企业的生命，下料车间自成立之日起便将产品质量作为车间最为重要的管理工作来抓。为了使广大员工的质量意识得到进一步提高，有效保证车间产品质量，车间要求全体员工，个性是班组长要严格按照车间制定的质量方面的文件要求和质控方法对产品质量进行严格控制，经过大家的共同努力在中挖下料方面取得了巨大的成绩，使车间的质量管理水平再上一个台阶。

三、加强车间产品质量管理工作，确保品牌生产质量

为确保车间正常运行，确保保质保量地完成生产计划，车间确定了一切工作围绕“提质、降耗、增效”的工作方针，质量管理工作主要做了：

1、车间制定了质量管理和质控方法方面的规定和制度，并对品牌质量标准做了宣贯。

2、产品质量只有依靠全员质量管理才能得到有效保证，车间透过强制管理制度和组织学习加强全员在线产品质量控制，促进“人人都是质检员”得以逐步落实，所以出现质量问题的处理与落实到个人到达了99%以上。

3、实行质量缺陷分析整改制度和即刻整改制度，透过对质量缺陷的分析不断查找生产过程中质量控制存在的不足，提出整改措施，有效促进了全员质量管理。（1.注重表此刻中挖下料中，如所有左右件配对排版改善，完全解决了左右尺寸不配对的问题。2.实施了定机定程序下料方法，解决了一程序多机用，所导致的尺寸偏差问题等。）

4、车间开展“质量月评比”等活动，促进质量管理工作稳定提高。

透过以上方面的工作，车间顺利完成了生产任务，质量指标到达考核要求。

四、加强车间安全管理工作，强化职工安全意识

根据“安全第一、预防为主”的安全方针，车间在搞好职工安全培训的基础上，组织修订完

善了各项安全规章制度。

一年来，车间始终把安全生产工作作为重点工作。车间确定了安全小组人员对车间的安全工作进行管理，并完成了车间环境因素、危险源的识别工作；组织人员定期对车间安全消防设施进行检查，发现问题及时整改。同时，车间不断加强对设备安全操作的监督检查工作。透过以上工作的开展，职工的安全意识、操作技能、自我防护意识和潜力普遍提高和增强，实现了工伤费用最低的一年，则无重大安全生产职责事故，无重大设备事故。

五、加强车间现场管理工作，使职工有一个身心愉悦的工作环境

现场作业作为车间生产的后勤保障部门，班组人员本着一切服务于生产的宗旨，认真地做好每项工作。一是车间结合现场人员的文化程度、工作潜力等作出相应的分工。并结合实际工作，充分调动每个人的主观能动性，激发每个人的工作用心性，以利于在人手不够等状况下也能很好地展开工作。二是现场组人员按照工作标准要求认真开展工作：随时巡查车间地面，清洁打扫机台周边环境，不漏过死角，确保地面干净整洁；每一天定时擦拭车间现场窗玻璃及检查保养车间消防器材；及时清洁卫生，保证了机台现场环境井然有序。经过现场组人员的共同努力，车间现场整洁干净，窗明几净，为车间创造出良好的工作环境。

六、加强车间基础管理工作，用心完成上级布置的各项工作任务

1、加强班组团结，不断增强广大员工凝聚力，车间班子成员之间能够做到心往一处想，劲往一处使，真正做到思想上统一，步调上一致，工作中互相配合，互相补台而不是拆台，拾遗补缺，真正发挥了班子的领头带动作用，职工的凝聚力空前增强，为圆满完成各项工作任务打下了坚实基础。

2、加强班组管理。在日常的工作中，车间领导定期组织管理人员召开工作例会，及时掌握班组中存在的实际困难和问题，对一些班组中存在的好做法向其他班组中进行推广，从而提高班组的整体水平。

七、工作中的不足与工作计划

(1) 工作中的不足：

1. 现场与精细化管理还需要进一步严抓。

2. 就应继续提高自己的理论素养，企业管理潜力，以便于能更好的开展工作。

3. 成本节约方面还需进一步的发掘与控制。

(2) 工作计划

1. 继续深入学习贯彻公司的各项方针政策和工作要求，努力完成好公司领导交给的各项工作任务，加强自身思想建设，用心为员工起模范带头作用。

2. 根据生产任务量尽快将人员调配到位。

3. 进一步加大成本节约与控制的力度。

4. 加大下料质量的进一步改善力度。

5. 认真做好的安全生产的部署工作。

6. 抓好节能降耗，成本核算和设备检查保养工作。

7. 加强班组管理，不断提高班组管理水平。

以上就是车间的工作总结，车间的各项管理工作取得成绩的同时也存在必须的不足，车间将在以后的工作中，逐步改善，带领职工共同把车间的各项工作做好，为公司的又好又快发展奠定坚实的基础。

述职人：__x

__月__日

4

各位领导及同志们：

大家好！

我于1月至今担任复烤车间生产副主任，主要负责车间生产、产品质量方面的工作。两年来，在分管厂领导及主任的领导下，在各部门的真诚帮助和大力支持下，我始终坚持“生产管理质量是核心、质量管理过程是关键、过程管理细节是重点”的理念，以全面提升车间整体生产加工及服务水平为目标，本着“严、细、实”的工作原则，在安全文明生产、产品质量管理等方面，全力拼搏、开拓创新，顺利完成了工厂交给的各项工作任务，并取得了较好的成绩。

一、生产管理抓住质量这一核心

任车间副主任以来，我始终牢记“质量就是生命”的方针。严格执行行业标准和《质量管理体系》要求，一切工作都服从、服务于质量，自始至终把质量放在第一位。

一是抓住“质量意识”这根弦。质量意识的强弱，直接影响到“质量责任”与“规范意识”。近二年在车间主任领导下，在员工的“质量意识”教育与培养方面下了硬功夫，花了大力气，效果十分明显。

二是抓住“规范操作”这根绳。规范操作是保证生产加工质量的技术基础。根据操作技能与规范化要求，组织员工进行了专业技能鉴定培训和自培自训工作。使操作人员在操作技术与规范上均有了长足进步。

三是抓住工艺指标这根筋。工艺指标既是行业的标准，也是客户的要求。近二年来，车间实施了工序工艺指标中心值控制精度要求，克服操作工的个性操作，真正保证了产品质量的持续均质性、稳定性。

二、质量管理抓住过程这一关键

产品质量的优劣主要在于过程管控。在质量管控中，高度重视每道工序的严格控制，真正从产品结果控制向过程控制转变。

首先，严把各道工序质量关。以工序质量合格确保产品质量合格。

其次，严把杂物控制关。自始至终把杂物挑选工作作为质量管控的重要环节，强调从源头控制，对各班进柜烟叶实施杂物抽样检测，实施专项考核。

再次，严把产品水分关。在复烤生产加工中，水分控制是产品质量的重中之重。在烤季生产中，根据各中烟公司不同的个性化需求，从回潮、润叶、复烤等重要环节，对水分的控制进行个性化调整与控制，满足了客户的要求，也让我们学习了一些先进的工艺理念，同时对参数的调控与等级的对比起到了技术性的指导作用，真正能将加工水分把握得住，把握得准。

三、过程管理抓住细节这一重点

细节决定成败，车间通过严格考评考核制度，使每项工作做到位、做到家；做好、做实、做细每件事。

一是考评考核做得细。从劳动纪律、安全检查、现场管理、设备管理等方面形成了车间考核班组，班组考核员工的考评体系。

二是安全工作做得细。安全是生产的重点、要点，安全就是稳定，安全就是效益，安全无小事。近二年车间始终坚持安全日检查、周检查和专项检查相结合，并把安全工作纳入“绩效考核”，确保了车间的安全生产工作。

四、以创优对标工作为契机，全面开展复烤对标工作，夯实车间基础管理工作。

随着创优对标工作的全面展开，对比标杆企业和行业先进指标，找到差距，车间通过将对标指标分解到车间生产管理工作的每个环节中，形成层层有指标、人人有目标的对标链条，以一个个小目标的提升带动对标指标的整体提升。

我相信，只要一心扑在工作上，始终如一的保持良好的精神状态，以强烈的事业心与责任感去努力克服困难，迎接挑战，时刻牢记“工厂兴亡、我的责任”，相信自己的各项工作一定能为工厂“努力打造全国优秀卷烟工厂”目标的实现做出自己的贡献。

20年中我一直从事初中语文教学，我爱我的本职工作，我爱语文教学。如果别人把教师职业当成饭碗，那我当作事业，如果别人把语文教学当作事业，那我当作至乐至爱。我把我所有心血都花在教学上，或许我更辛苦，或许我牺牲了休息时间，但我取得了比他人更多的成绩，最近6年我任教的班级语文都名列全县第一名。

忙碌而充实的一学年转眼成为回忆，认真筛选后，留下的皆是幸福和感动。在教育示范县复评的迎检准备中，领导和教师齐心协力、不分彼此、早出晚归、牺牲假日，咬一口面包，塞一根咸菜，手里的笔依旧在“唰唰”飞舞着，老师们不上厕所不挪地方。他们的工作热情深深地感动着我，那时我想，我要为这些可敬的老师做好服务。凡是我能做到的，我绝不麻烦老师们。因此，在一学年的时间里，我快乐地做着每一件事，并因此而感到幸福。

如深入课堂的次数不多，没有和教师们进行充分地交流，在档案管理工作中没有达到相应的要求，在处理事务的过程中注意到工作过程的技巧等等，这些都是需要在不断的反思中去改正、改进的。

这一年,除校长办公室的工作外,还兼高高三两个文科班的历史课教学工作。一个面临会考,一个面临高考,学生底子薄、兴趣小、积极性不高,备课时所下的功夫和学生的进步很多时候都很难用正比来衡量。

在扶贫助困,扶危助困方面,我们开展了“一帮一”结对子活动,大力开展利民便民服务岗位,帮助更多的下岗失业人员在社区实现再就业。以集资捐款,捐物,扶持就业的形式,解除特困户生活之忧。

明年我会把工作主要放在思想文化建设上,我自己会提高自己对工作技能和工作态度的学习,通过培训、交流等主题组织组员进行开会。倡导自己组员主动积极的端正工作态度。那里不足就补那,并共同探讨我们团队存在的缺点,响应__高速发展的制度。公司在进步的同时,我们的团队也要赶上__腾飞的步伐。

感谢您的阅读,祝您生活愉快。

6

在没有以前忙碌的日子里时间过得飞快,随着脚步的步骤即将过完__年,这也是难忘的一年,也是我个人成长和学习的一年,我作为一名涂装车间的副主任,能够认真履行职责,团结好车间员工,在部长·主任的领导下,按照上级领导的工作思路积极进取,扎实工作,圆满完成领导交给的各项工作,在整体工作方面取得完美成绩。下面,我进行述职报告,有什么不妥之处敬请领导和同事们的批评与指正。

一、人员管理:由于我们车间人员较少情况下,在工作相对比较繁杂中,我积极调动各班组成员的积极性,有目标有方向地安排完成领导下达的各项任务,在一年的工作之中,没有因为人员管理的不协调而给车间、领导带来麻烦,在全车间员工的努力配合下,是我们的各项工作都能顺利完成。

二、日常管理:在今年的工作中,由于工作的需要,让我管理各班组的灵活调配,负责劳保用品的领取发放和生产方面的日常后勤保障工作,从职工工作的正

常开展，积极配合领导的号召，完成里车间内玩的反新工作，使员工的工作环境有了很大进步。

三、生产运作：我带领员工配合生产任务，认真完成涂装的喷涂工作，从自检到互检，严格把关，保证产品的效率与质量双从得到完善，保证生产任务的正常运转。

四、修补设备：积极响应公司的号召，对各车间场地的设备进行涂装，把老旧的设备进行处理、打磨、找平、涂装，是老旧的设备焕然一新，从新回到新设备的程度，这样大大提高了各车间的美感，改变了公的环境，为公司设备的翻新做到了我们应有的责任。

总之，在一年的工作中，我们能以工作的责任感完成各项工作，大事在过程中还存在许多不足之处，这也是在今后工作应该努力的方面，具体是一下几方面：

1、增加员工的培训，使员工从讲课中得到理论知识，充分利用奖罚的经济杠杆，营造赶、学、比、超的工作气氛，来提高员工的综合素质与专业知识的掌握。

车间副主任述职报告 7

各位领导、各位同事：

在__年这一年里，作为一名机修一车间的副主任，我严格落实岗位职责，全面协助车间主任落实相关工作。面对车间人员变动频繁、工作积极性不高、安全意识薄弱、技术力量不强等诸多不利因素，在上级领导的支持下，在各位同事的帮助下，经过全体员工的努力，我车间不断强化车间基础管理工作，狠抓落实，车间的各项工作逐步走向正轨，相对圆满的完成了上级安排的相关工作。对我个人而言，在副主任这个岗位上，我严格要求自己，勤勤恳恳工作、认认真真学习，努力提高自己的个人素质，积极主动地完成领导交办的各项工作，积极处置突发的各项检修任务。现将我__年度履行职责情况作具体汇报：

一、以团结员工的工作作风，用认真务实的工作态度，高效的落实设备检修工作、降本增效工作。

根据年度设备大修计划，结合各个生产车间设备运行状况，在同车间主任、生产车间负责人以及相关技术人员、工段长进行协商沟通后，每月编制计划性检修项目，并合理有序的安排各项大、中、小修项目，以提高检修作业效率，并保证生产设备的安全生产运行。同时充分落实厂部“双增双节，降本增效”活动主题，积极组织员工参与合理化建议、修旧利废、技改革新等内容，为了便于说明，我将比较重要的大中修以及技改项目汇报如下：

1. 调整 1#2#焦炉拦焦车轨道。

炼焦一车间焦侧拦焦车第二轨道偏移，严重影响拦焦车行走，在厂部领导的指导和帮助下，在车间主任以及相关人员的参与下，我组织编制出了拦焦车第二轨道的回拉方案，制作牛腿、丝杠对第二轨道工字钢进行回拉，在人员少、时间紧、任务重的情况下炼一维修工段员工冒着酷暑加班延点，提前完成了检修任务，使用效果良好。使用至今符合生产使用要求，确保了车辆正常的运行。

2. 脱硫泡沫槽搅拌机更换固定螺栓。

泡沫槽上的搅拌机减速机及槽内的搅拌翅因定位螺栓腐蚀，造成松动，与槽壁有摩擦声响。由于此次作业存在受限空间、有毒有害气体等特点，同时需要与生产系统隔离，作为车间副主任的我，坚守在检修一线，现场进行监护、指挥，并对检修过程中防毒口罩佩戴不及时、安全绳系挂不可靠等问题进行了及时整改，确保了此项检修任务安全、高效的完成。

3. 1#焦炉地下室煤气预热器中部换热器更换。

由于 1#焦炉地下室煤气预热器内部蒸汽管漏，需对其进行更换，在整个检修过程中，工器具准备齐全、安全措施落实到位、人员分工明确，很顺利的完成了换热器的更换工作。在检修的 11 个小时内，我们轮替吃饭、不间断的拆卸、割焊和安装，同时提前准备充分，比如提前开孔方便吊装、提前切断相关生产工

艺管道并通蒸汽确保安全、提前准备照明灯具持续照明方便作业等一些的措施，在人机环管方面基本全面落实，在危险源全面预防的情况下顺利的完成了此项检修项目。

4. 技改革新、修旧利废、节省外委方面。

由于 2148 和 1530 振动筛溜槽、漏斗常年锈蚀严重，铸石板无法在上部牢固铺放，经厂领导批准后加工成不锈钢溜槽、漏斗，大大提高了溜槽的使用周期，减少了人为参与、降低了劳动强度。第一次干此类检修任务、也是第一次干如此庞大的工程，从工作方案的编制、安全措施의 落实、危害因素的辨识、设备移交步骤的程序化等方面落实到位，不仅为我厂此类检修项目积累了经验，同时也验证了车间检修队伍的水平和能力。还有煤气净化一车间脱硫再生塔内部压缩空气环管制作，车间人员总结经验、思维创新，利用以下方法：将直管道切割成多段，然后将各段焊接起来做成多边形代替圆形，根据原环管外直径确定多边形外接圆直径，最终加工完成并安装使用，仅仅以上俩个项目节省外委费用近 30 万元。同时车间按时召开双增双节专题会议，培训相关技改方法方式，废料规整重复利用等等，有效的落实厂部活动要求。

除以上工作外，我还参与了炼一 1#装煤车更换托煤底板及大链、化一 1#煤气鼓风机更换增速器齿轮、炼一 2#装煤车更换二级传动齿轮、2#拦焦车更换取门台车下轨道、下行走轮、下导向轮、压力轴承，固定下轨道平台等检修项目。在整体工作过程中依旧存在多方面的不足。防尘、防毒口罩只是挂着脖子上、安全带未高挂低用、电焊机使用完毕未断电、电动葫芦有时非专人使用等不安全行为，较上一年度明显减少，但此类现象偶有发生。员工未养成良好的习惯是一方面，同时也侧面反映出了管理方面的不足，未能够将安全习惯培养到位。

二、个人情况表述。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/487035056015006050>