

# 压底机企业战略风险管理

# 目录

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| 序言 .....                        | 3  |
| 一、流程风险的识别和评估 .....              | 3  |
| (一)、风险清单识别法 .....               | 3  |
| (二)、流程图法 .....                  | 5  |
| (三)、风险矩阵评估法 .....               | 5  |
| (四)、内部威胁分析法 .....               | 6  |
| 二、运营风险的含义及其主要内容 .....           | 8  |
| (一)、战略风险 .....                  | 8  |
| (二)、流程风险 .....                  | 10 |
| (三)、人力资源风险 .....                | 11 |
| (四)、内部技术风险 .....                | 13 |
| 三、战略风险的识别 .....                 | 14 |
| (一)、压底机行业企业在确定愿景及使命时的风险识别 ..... | 14 |
| (二)、制定压底机行业企业战略目标的风险识别 .....    | 15 |
| (三)、压底机行业企业战略分析的风险识别 .....      | 16 |
| (四)、压底机行业企业战略选择的风险识别 .....      | 18 |
| (五)、压底机行业企业战略实施的风险识别 .....      | 21 |
| 四、发展规划分析 .....                  | 23 |
| (一)、公司发展规划 .....                | 23 |
| (二)、保障措施 .....                  | 26 |
| 五、战略制订框架 .....                  | 27 |

|                       |    |
|-----------------------|----|
| (一)、战略制订框架.....       | 27 |
| 六、公司概况.....           | 28 |
| (一)、公司基本信息.....       | 28 |
| (二)、公司主要财务数据.....     | 29 |
| 七、SWOT 分析说明.....      | 29 |
| (一)、优势分析(S).....      | 29 |
| (二)、劣势分析(W).....      | 30 |
| (三)、机会分析(O).....      | 33 |
| (四)、威胁分析(T).....      | 35 |
| 八、压底机项目风险对策.....      | 37 |
| (一)、政策风险对策.....       | 37 |
| (二)、经济风险对策.....       | 37 |
| (三)、环境风险对策.....       | 37 |
| (四)、人才风险对策.....       | 38 |
| (五)、社会责任风险对策.....     | 38 |
| (六)、全球经济不确定性风险对策..... | 38 |
| (七)、供应链风险对策.....      | 39 |
| (八)、网络安全风险对策.....     | 39 |
| 九、压底机项目基本情况.....      | 39 |
| (一)、压底机项目投资人.....     | 39 |
| (二)、压底机项目选址.....      | 39 |
| (三)、压底机项目实施进度.....    | 40 |

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| (四)、投资估算 .....                  | 40 |
| (五)、资金筹措 .....                  | 40 |
| (六)、经济评价 .....                  | 40 |
| (七)、主要经济技术指标 .....              | 41 |
| 十、战略实施的阶段 .....                 | 42 |
| (一)、战略实施的阶段 .....               | 42 |
| 十一、人力资源的特点及管理过程 .....           | 45 |
| (一)、人力资源本身的特点 .....             | 45 |
| (二)、人力资源管理过程 .....              | 45 |
| 十二、运营风险管理的一般程序 .....            | 47 |
| (一)、运营风险的识别 .....               | 47 |
| (二)、运营风险的评估 .....               | 48 |
| (三)、运营风险的应对 .....               | 49 |
| 十三、战略风险的识别 .....                | 51 |
| (一)、压底机行业企业在确定愿景及使命时的风险识别 ..... | 51 |
| (二)、制定压底机行业企业战略目标的风险识别 .....    | 51 |
| (三)、压底机行业企业战略分析的风险识别 .....      | 51 |
| (四)、压底机行业企业战略选择的风险识别 .....      | 51 |
| (五)、压底机行业企业战略实施的风险识别 .....      | 52 |
| 十四、竞争优势 .....                   | 52 |
| (一)、竞争优势 .....                  | 52 |
| 十五、差异化战略 .....                  | 54 |

|                      |    |
|----------------------|----|
| (一)、差异化战略.....       | 54 |
| 十六、必要性分析.....        | 57 |
| (一)、必要性分析.....       | 58 |
| 十七、战略的定量评价决策方法.....  | 60 |
| (一)、战略的定量评价决策方法..... | 60 |

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/487040146051006061>