

中铁十四局集团水利水电工程分公司

平安生产管理方法

第一章 总 那么

第一条 为了加强平安生产管理，防止和减少各类事故，保障员工生命和财产平安，促进企业开展，根据国家和上级有关平安生产法律、法规，结合公司的实际情况，特制定本方法。

第二条 公司坚持“平安第一、预防为主”的方针，落实“管生产必须管平安，谁主管谁负责”的原那么，把平安作为施工生产的永恒主题，做到“三个不变”即：“平安第一”的重要地位任何时候、任何情况下不能变；主管领导抓平安不能变；党政工团齐抓共管、综合治理不能变。

第三条 贯彻执行“企业负责，行业管理，国家监察，群众监督，劳动者遵章守纪”的平安生产管理体制。加强组织领导，依靠科技进步，强化全员平安教育，提高员工技术素质，强化平安意识，形成全员参与、全过程控制的群防群治平安生产局面。

第四条 本方法适用于公司所属工程部。各工程部可制定实

施细那么或相应的管理方法。

第二章 安全生产目标

第五条 根据上级下达的年度员工伤亡事故控制指标，公司平安生产的奋斗目标为“三消灭、两严防、一控制”。即力争消灭员工因工重大死亡事故；消灭因工程施工造成的铁路行车险性以上事故和影响公路或航运交通平安的事故；消灭车辆、机械设备〔包括锅炉压力容器〕或火灾等造成一次经济损失 5 万元〔含〕以上的事故；严防企业员工、分承包方施工人员及民工伤亡责任事故；严防各类灾害或意外伤害非责任事故。具体指标是：**杜绝责任死亡事故**，重伤率控制在 0.5%以内，负伤率控制在 5%以内，坚决杜绝群死群伤重大伤亡事故。

第六条 把安全生产目标控制与评选优质工程、评选先进单位和先进个人以及年度绩效考核挂钩，对达不到安全生产指标者实行一票否决制。

第三章 安全生产责任制

第七条 企业实行安全生产责任制，明确规定各级各类人员应负的岗位责任。各司其职，各尽其责，通力合作，狠抓落实。

第八条 公司总经理和分管安全生产工作的副总经理是企业安全生产的主要责任人，对本单位安全生产依法负有以下职责：

- 一、建立、健全本单位安全生产责任制；
- 二、组织制定本单位的安全生产规章制度和操作规程；
- 三、保证本单位安全生产投入的有效实施；
- 四、督促检查本单位的安全生产工作，督促消除重大安全生产隐患，有效控制本级平安风险工程；
- 五、组织制定并实施本单位施工生产平安应急救援预案；
- 六、及时、如实报告和处置施工生产平安事故；
- 七、保持本单位平安管理体系和平安监控信息系统的有效运行；
- 八、组织平安委员会每年至少召开二次会议。

第九条 总工程师安全生产职责。各级总工程师是本级施工技术管理的总负责人，同时对本级的施工平安技术负责。其主要职责：

- 一、认真贯彻执行国家、地方、行业及业主和上级有关平安

生产的方针、政策、法规、技术标准和制度。负责组织编制平安技术措施、平安控制方案、操作细那么，做好平安技术交底并组织实施；

二、在编制、审定施工技术组织设计方案、技术文件和处理技术问题时，必须符合相关平安技术规程和劳动保护规定。组织研究推广平安生产和劳动保护的新技术、新工艺、新方法；

三、负责本级控制风险工程专项施工方案的论证和审批，负责平安教育与平安技术培训，指导施工现场作业人员标准作业。组织检查平安技术措施的落实，及时消除事故隐患；

四、参与事故抢险及制定抢险方案，参与事故调查及分析事故原因，从技术上提出并实施纠正和预防事故的措施。

第十条 工程经理是工程平安生产第一责任人，对本工程的平安生产负全面责任。其主要职责：

一、认真贯彻执行国家、地方平安生产法规及业主和上级有关平安生产的规定，建立健全工程平安管理机制和平安管理规章制度，负责组织成立工程部平安领导小组，每周至少召开一次会议，严格施工过程控制，确保作业人员在生产过程中的平安；

二、依据工程合同，合理组织生产。确定本工程平安管理目标，合理配置人力、物资、设备、资金等生产要素，组织开展平安标准工地建设，文明施工，正确处理平安与进度、平安与效益的关系。克服违章指挥、冒险蛮干、急功近利的短期行为；

三、针对工程特点组织制定平安施工措施，经常检查施工生产现场的平安情况，及时解决施工生产中存在的问题，消除事故隐患。充分发挥平安监督检查人员的作用；

四、经常向员工进行平安生产知识、平安技术规程和劳动纪律的教育。搞好新工人的岗前平安教育和特殊工种人员的技术培训，不断提高职工的平安生产意识和操作技能。按照第四章外部劳务平安管理的规定，严格外部劳务平安管理；

五、制定和落实平安技术措施和劳动保护措施，搞好平安防护，保证平安投入，不断改善劳动条件；

六、组织危险源识别，对重大危险源必须制定管理方案。制定有关生产平安事故应急预案并组织演练；

七、加强对分包队伍和外部劳务的平安管理，为从业人员办理工伤保险，为从事危险性较大的作业的人员办理意外伤害保

险；

八、及时、如实报告生产平安事故，组织事故抢险，分析事故原因，制定和落实纠正措施和预防措施。保持本工程平安管理体系和平安监控信息系统的有效运行。

第十一条 作业队〔班组〕负责人，对本队〔班组〕的平安生产工作负责。其主要职责：

一、认真贯彻执行平安生产法规，按照工程施工方案安排和平安控制要求，合理组织施工，严格施工过程平安控制，正确处理平安与工期、平安与效益的关系，不违章指挥、盲目蛮干，文明施工，确保施工生产平安；

二、组织作业人员学习平安技术操作规程和有关平安生产规定，教育工人严格遵守劳动纪律，按章作业。关心职工生活，合理安排劳动力，对有禁忌职业病的人员，不准安排其从事禁忌工种的工作，落实班前会制度；

三、组织制定施工技术平安措施或施工平安控制方案，向作业人员交底，并在施工中检查催促各项平安措施的落实；

四、落实“三工”制度。经常组织检查作业人员使用的机器

设备、工具、平安防护设施、平安警示标识和平安卫生装置，创造符合平安卫生标准的施工作业环境。发挥平安监督人员的作用；

五、积极开展平安标准工地建设等平安生产活动，搞好总结与评比，鼓励先进，学习推广平安生产经验；

六、及时、如实报告生产平安事故，参加应急救援和预案演练，**组织事故抢险，分析事故原因，制定并落实纠正措施和预防措施。**

第十二条 工人平安职责。自觉遵守劳动纪律和平安生产规章制度，不违章作业，并制止他人违章作业，拒绝从事无平安保障与未经培训的工作；努力学好**施工技术与平安知识**，不断提高作业能力和平安防护能力；积极参加平安生产活动，主动提出改良平安工作的意见；保护和正确使用机器设备、工具及个人防护用品。在生产中做到“三不伤害”，即不伤害自己，不伤害他人，不被他人伤害。发现事故隐患或者其他不平安因素，应当立即向现场平安生产管理人员或者本单位负责人报告；发现直接危及人身平安的紧急情况时，应停止作业并在采取可能的应急措施后撤

离作业场所。

第十三条 平安监督员〔平安长/平安员〕职责。各工程部和作业队〔班组〕必须配备平安监督员负责本级的平安管理工作，对施工作业平安、交通运输平安、防毒防尘防爆以及消防等平安工作进行监督监察。其主要职责：

一、贯彻落实党和国家的平安生产方针、政策及上级有关平安生产的规定、批示，组织平安生产，监督监察平安生产责任制在本级的落实；

二、制订本级平安控制目标、工程平安管理方法和平安生产方案。会同施工技术、质量等部门编制施工技术平安交底书并催促实施，组织对职工进行平安教育培训工作；

三、协助主管领导组织开展平安标准化工地建设活动，做到文明施工；

四、组织平安生产检查，落实平安奖罚措施。及时掌握施工生产场所、机械设备、交通运输的平安状况，及时分析本级平安生产形势，采取有效措施，消除事故隐患；

五、参加事故调查，按照“四不放过”的原那么提出事故的

分析和处理意见；

六、负责平安监控网络信息及各类事故的综合统计上报工作，做好平安管理内业资料；

七、平安监督员应制止违章指挥、违章作业等行为。发现特别危急情况时，有权停止其作业或操作，并立即报告领导，必要时可直接向上级机关汇报。对危险性较大的施工工序如隧道施工、架梁作业等，平安监督员应跟班作业；

八、保持本单位平安管理体系的有效运行，制定本单位施工生产平安事故应急预案并组织演练。

第十四条 企业有关职能部门对平安生产应负的责任：

一、平安监督管理部门的职责。各级必须按照国家平安生产法的规定，建立健全平安监督管理机构，合理配置管理人员等相关资源，确保其正常发挥管理职能。其主要职责：

(一)负责监督管理劳动平安、人身平安、锅炉和压力容器平安以及运输平安工作，对贯彻执行国家、地方和上级有关平安生产、劳动保护政策法规的情况进行监督检查；

(二)制订平安生产规划，及时分析平安生产形势，提出预防事

故的措施和建议，对执行情况进行监督检查。按规定编制平安技术措施，并催促实施；

(三)组织平安生产检查，及时掌握施工生产场所、机械设备的平安状况，必要时发出《劳动平安监察通知书》。会同有关部门采取有效措施，消除事故隐患；

(四)组织开展平安生产竞赛、评比活动，实施平安生产奖罚事宜。参与企业资质年检和评先评优工作，提供企业平安生产情况；

(五)会同有关部门对职工进行平安教育和技术培训，组织对平安监督员的培训、考核和发证工作。对防护用品的质量和 usage 情况进行监督检查；

(六)负责伤亡事故的调查、统计、报告和结案处理工作。会同有关部门对事故进行调查，对事故责任者提出处理意见并监督实施；

(七)负责平安监控网络信息及各类事故的综合统计上报工作，做好平安管理内业资料；

(八)制定本单单位施工生产平安事故综合应急预案和专项应急预案并组织演练。

二、其他相关部门按集团公司程序文件规定的职责分工，做好相应的平安管理工作。

第四章 外部劳务平安管理

第十五条 对录用的分承包方和零散劳务必须按集团公司规定的文本格式签订平安管理协议或合同。规定平安管理目标、用工单位与劳务人员的平安管理责任与义务、违约责任等内容。

第十六条 录用分承包方和零散劳务，应在以下方面进行供方评价和设备人员等施工能力的验证：分包队伍的评价〔营业执照证书、资质证书、平安生产许可证书、法人委托书、相同工程的施工业绩〕；分包队伍的人员组成状况〔技术人员、平安质量管理人员、特种作业人员的持证上岗情况〕；分包队伍的自带设备的管理〔设备台帐、特种设备检测证明、平安操作规程、操作人员的持证情况、日常维修记录〕；分包队伍的平安管理体系；分包队伍的关键人员〔主要管理人员、技术人员、平安管理人员〕的变动情况；劳务合同的标准化管理等。必须按自己的队伍和员工一样实施对分包队伍和外部劳务的平安管理，按照有关规定为分包队伍工人和零散劳务办理工伤保险和意外伤害保险。

第五章 现场平安管理

第十七条 工程部是企业平安生产的责任主体，工程主管领导是平安生产的第一责任人。施工现场是平安工作的根底与重点，各级平安管理的重点应放在现场。

第十八条 工程部应建立平安管理体系，健全和落实各项平安管理制度和各类平安操作规程，实施覆盖作业层面的平安生产责任制，针对工程特点和重大危险源，制定专项平安施工方案、平安技术措施、平安技术交底和应急预案，明确平安生产目标，建立平安责任考核奖惩机制，落实平安主体责任和相关责任，保持平安监控网络和信息网络的有效运行。施工现场应当配备与其生产规模相适应的、经过培训持证上岗的平安长和专职平安管理人员。平安长和专职平安管理人员负责平安生产的具体管理工作。

第十九条 按照集团公司标准化工地建设标准和企业文化建设标准，做好工程部施工区域和生活区域的标准化建设，施工现场道路与场地应平整、硬化、畅通，保证“三通一平”，施工现场应根据实际情况按规定设置各类平安警示标志。

第二十条 按照国家有关规定管好用好易燃易爆物品，设置必要的消防设施，防止爆炸、火灾等事故的发生。

第二十一条 工程部应为施工人员提供符合平安、卫生标准的生产环境、生活设施、作业条件、机械设备和平安防护用具等。根据施工特点设置必要的医疗和急救设施，必要时应配备相应的急救人员。加强对防尘防毒的治理与管理，对作业人员定期进行体检，防止职业病的发生。

第二十二条 工程部在进入施工现场前应对施工的机械设备及平安防护用具进行检查，特种设备必须经过强检，并在使用中定期进行检查；检查不合格的，不得使用。施工单位应当定期对机械设备及平安防护用具等进行维修保养，保证各类机械设备及平安防护用具的完好、有效。按照国家和相关行业的各类施工平安操作技术规程，做好施工作业的安全控制。

第二十三条 工程部应遵守中华人民共和国《道路交通安全法》条例，严格车辆和驾驶员管理，搞好车辆维修保养与驾驶员平安教育，防止交通事故的发生。

第二十四条 建立健全平安检查制度，加强对施工现场的平

安巡查，对危险性较大的施工工序和施工过程，要建立工程部领导或平安管理人员跟班作业制度，对违反施工平安技术标准、标准和操作规程的行为及时制止或者纠正；对发现的平安事故隐患，及时采取措施予以消除。

第二十五条 在城市规划区内的施工现场，应当按照城市施工要求，设置围挡，实行封闭式管理。对临街施工现场，应当设置硬质围挡；对在建房屋和构筑物工程，应当采取密目式平安网进行全封闭。

第二十六条 施工现场发生平安事故时，施工单位应当立即启动应急预案，报告有关部门，保护事故现场，采取有效措施抢救人员和财产，积极配合地方平安监督管理部门展开事故调查。因抢救人员、疏导交通等原因需要移动现场物件的，应当做出标志，绘制现场简图并做出书面记录，妥善保护现场重要痕迹、物证，有条件的应当拍照或录像。

第二十七条 施工单位应当按有关要求，投入必要的平安防护费用和劳动保护费用，按照国家规定，为施工现场的施工人员办理工伤保险和意外伤害保险，支付保险费。

〔第六章 平安检查〕

公司各级单位根据实际制定平安检查制度。

公司每季度组织对在建工程进行一次拉网式平安生产检查，

第六章 平安教育培训

第二十八条 三类人员培训

根据国家《平安生产许可证条例》及上级有关规定，企业组织对单位主管领导（总经理、分管平安的副总经理）、工程经理和专职平安管理人员，按 A、B、C 三种类型分别实施培训取证，上述三类人员必须持证上岗。集团公司根据企业需要，配合上级有关部门负责培训办证并做好培训登记，各所属工程部配合做好培训工作。

第二十九条 全员平安教育培训

公司及工程部，依据本单位实际，制定全员平安教育培训方

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/487124001056010004>