

集团管控的前沿趋势 与挑战

集团管控正面临着新的机遇与挑战。集团层面要持续优化管理模式,提升效率和灵活性,同时需要应对数字化转型、环境可持续等越来越多的外部压力。如何既保持大集团优势,又能快速响应变化,已成为摆在管控者面前的重要

议题。

老a 老师 魏



数字化转型与集团管控

集团数字化转型是实现集团化管控的关键驱动力。通过云计算、大数据、人工智能等前沿技术的应用，集团可以实现更加精准敏捷的管控，提高经营决策的科学性与效率。数字化转型有助于打造集团整体的协同运营能力，提升集团的竞争优势。



敏捷管理在集团层面的应用

快速响应市场变化

集团采用敏捷管理能够更好地应对瞬息万变的市场环境,快速调整策略和决策,提高整个集团的反应速度和灵活性。

增强协同效率

敏捷管理强调跨部门协作,打破集团内部的信息壁垒和孤岛,有助于提高集团整体的工作效率和执行力。

激发创新动力

敏捷管理鼓励试错学习,为集团创新提供持续动力,有助于培养创新型人才并实现创新转型。

促进组织变革

采用敏捷管理模式将有助于集团组织结构和决策机制的扁平化,推动集团整体的组织变革与转型。

集团层面的人才管理策略



人才发展

建立多元化的职业发展通道, 为员工提供广阔的成长空间, 最大化人才的发展潜力。



培训与赋能

以系统性的培训项目, 提升员工的专业技能和管理能力, 不断增强团队的核心竞争力。



绩效管理

建立与集团战略目标相匹配的全方位绩效管理体系, 实现持续的绩效改善和员工激励。



人才引进

通过灵活多样的引才机制, 汇聚优秀的全球化人才, 为集团发展注入新的动能。

集团并购整合中的管控挑战

文化融合

不同企业背景和价值观念的差异可能造成文化冲突,影响并购后的协同效应。需要密切关注企业文化的整合,消除员工的不确定性,培养共同的企业文化认同。

业务协同

有效实现业务协同是并购成功的关键。需要深入分析并充分利用双方的资源和能力,打造协同的产品线和营销渠道,实现规模效应。

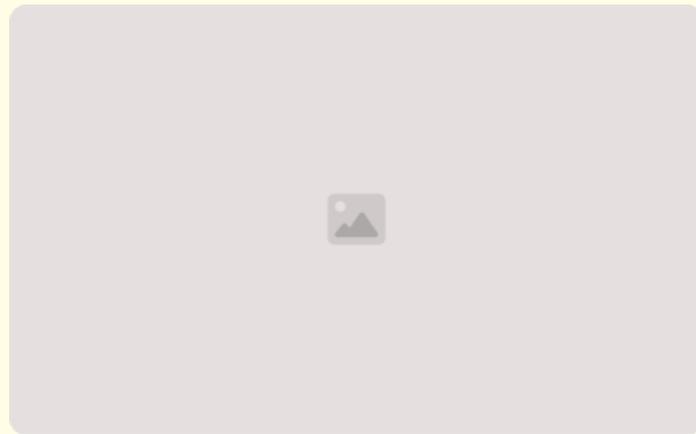
团队整合

合并后的管理团队需要快速凝聚共识,互相信任,共同推进整合工作。关键是保留优秀人才,明确职责分工,培养团队合作意识。

组织优化

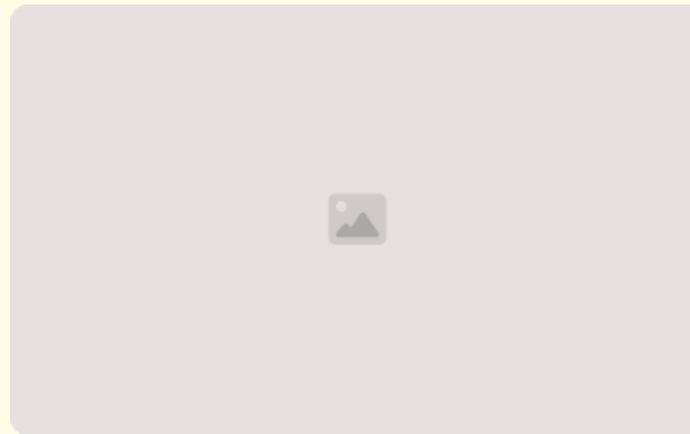
建立适合新的业务模式和管控要求的组织架构非常重要。需要根据战略目标,优化业务流程和职能分工,提高管理效率。

集团层面的风险管控体系



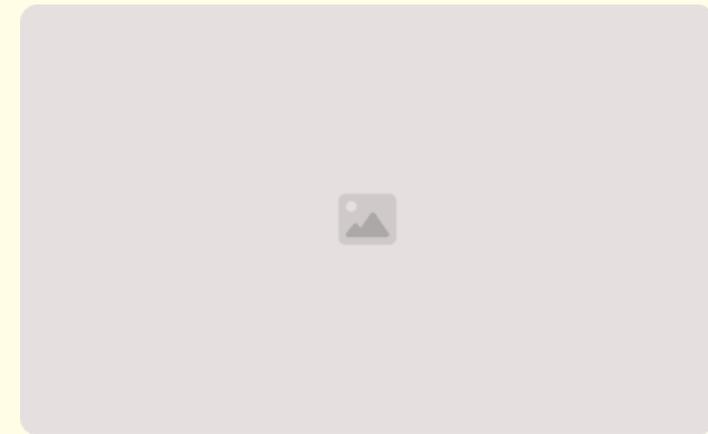
多层面风险管控

集团层面的风险管控体系涵盖组织架构、流程制度、监督机制等多个层面，确保风险可识别、可评估、可控制。



动态风险评估

集团定期开展全面的风险评估，识别关键风险因素，制定针对性的应对措施，持续优化风险管控体系。



完备的应急预案

集团建立健全的应急预案体系，涵盖各类潜在风险情景，确保在危机发生时能够迅速有效应对。

集团层面的可持续发展策略

1 可持续发展理念

集团层面需树立可持续发展的战略定位和全局视角,将可持续发展理念深入融入集团的发展规划和运营管理之中。

2 绿色转型实践

推动集团旗下各业务单元向绿色、低碳的发展模式转型,提升集团整体的环境绩效,为社会贡献绿色和可持续发展。

3 社会责任担当

集团应履行良好的公司公民责任,关注员工权益、社区发展、慈善公益等,成为负责任的企业公民。

4 价值链整合

集团应从全价值链角度优化资源配置,推动上下游合作伙伴共同实现可持续发展目标。

集团层面的文化融合与协同

文化认同

在集团层面实现文化的融合和协同是关键。要通过制定共同的价值观和行为规范,让各成员企业的员工认同集团文化,增强集团的凝聚力和向心力。

协作机制

建立高效的沟通协作机制,促进资源共享、信息交流、经验传承,实现跨部门、跨区域的协同运营,提升集团整体竞争力。

融合路径

通过培训、交流活动等方式,增强各成员单位的文化认同感。同时注重文化差异的包容,以开放包容的心态促进文化融合。

协同发展

在战略规划、业务协作、人才培养等方面实现高度协同,增强集团整体竞争力,推动各成员单位共同发展。

集团层面的战略规划与执行

1 战略规划体系

建立集团全面、系统的战略规划体系,明确集团发展愿景、战略方向和关键目标,并将其层层分解到各业务单元。

3 战略支持保障

集团层面需要为战略执行提供必要的资源配置、组织保障和信息化支持,增强战略执行力。

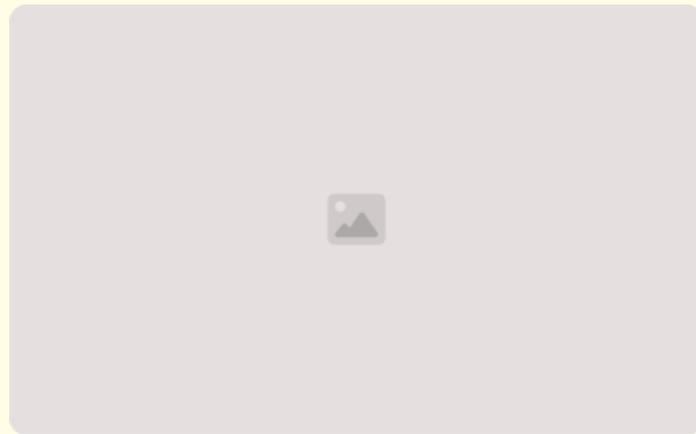
2 战略执行机制

通过制定详细的执行计划、明确责任分工、建立跟踪考核等措施,确保战略目标有效落地。

4 战略监控评估

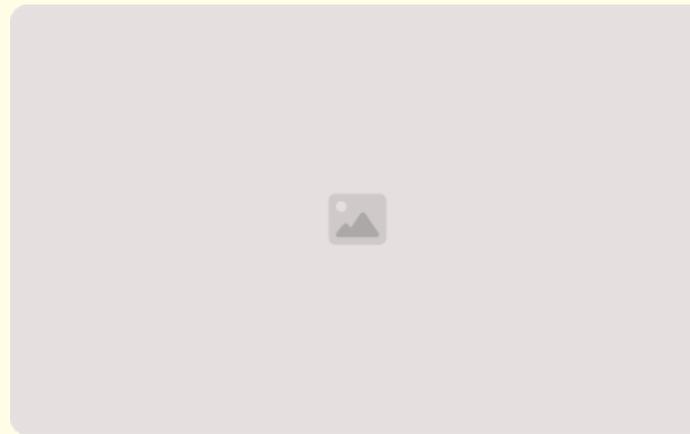
建立持续的战略监控与评估机制,及时发现问题并采取有效的调整措施,确保战略目标如期实现。

集团层面的绩效管理体系



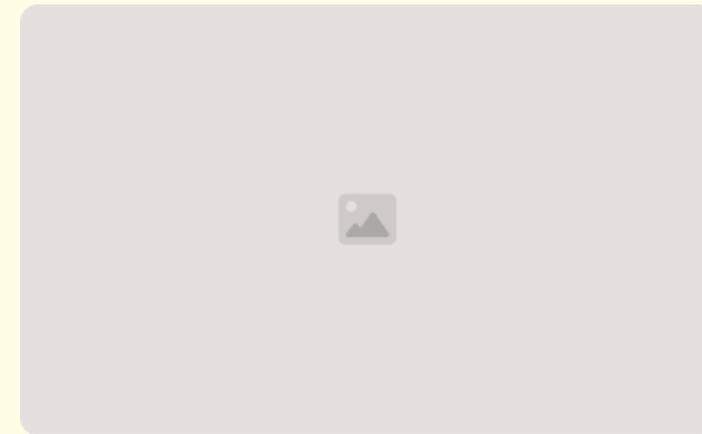
全面指标体系

建立集团层面的关键绩效指标体系，涵盖财务、客户、内部流程、学习与成长等多个维度，确保全面反映企业战略目标。



绩效监控与分析

实时监控集团层面的关键绩效指标，定期开展深入分析，及时识别问题并采取纠正措施。



绩效沟通与反馈

建立集团与子公司之间的绩效沟通机制，上下层级之间进行及时反馈，促进绩效结果的应用与改进。

集团层面的内部控制机制



内部审计

建立专业的内部审计团队,定期对集团各子公司的经营管理进行全面审计,确保各项制度和流程得到有效执行。



风险管控

构建涵盖战略、财务、合规、运营等领域的风险管控体系,实施动态跟踪和管控,有效应对各类风险。



合规管理

建立健全的法律合规管理体系,确保集团及子公司业务活动符合相关法律法规要求,避免合规风险。

集团层面的资源配置优化

目标优化

准确识别并分析集团各业务单元的资源需求和利用效率,制定针对性的优化方案,实现资源的精准配置。

动态调整

建立集团范围内的资源需求监测和预测机制,实时评估资源配置效果,及时调整优化方案。

协同效率

促进集团内部各业务单元间的资源共享与协同利用,发挥协同效应,提高整体资源利用效率。

智能化支持

运用大数据、人工智能等技术手段,建立集团层面的智能资源配置优化系统,提高决策支持能力。

集团层面的信息化建设

1

数字化转型

实现集团层面的全面数字化转型,通过数据驱动业务运营,提高决策效率和响应速度。

2

信息系统整合

打通集团内部信息系统,实现数据共享和业务协同,提升集团整体管控能力。

3

智能化管理

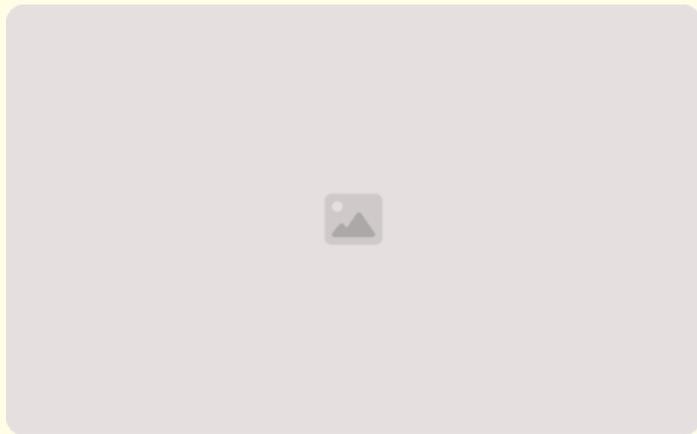
利用人工智能、大数据等技术实现集团管理的智能化和自动化,提高管理效率。

4

信息安全保障

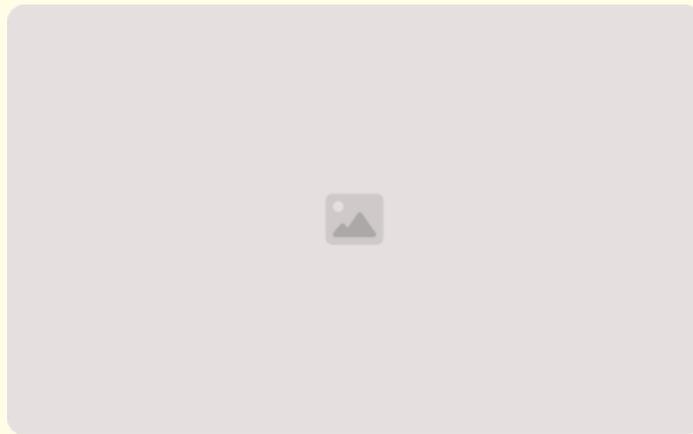
建立健全的信息安全体系,确保集团数据和业务系统的安全稳定运行。

集团层面的决策支持系统



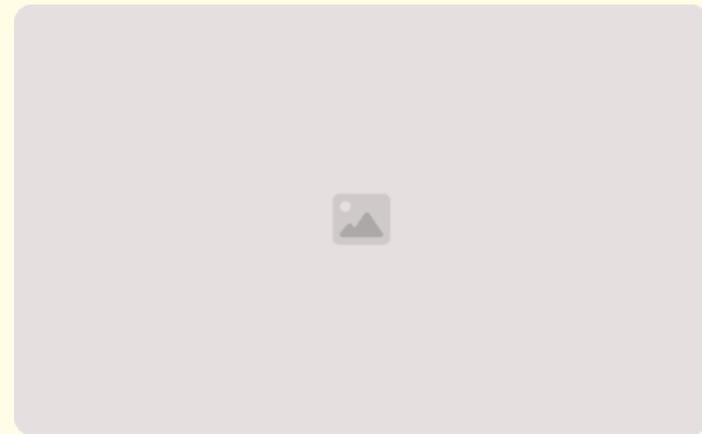
数据驱动决策

集团层面的决策支持系统以数据分析为核心,帮助高层管理者洞察关键指标,及时发现问题并作出精准决策。



协同决策模型

系统支持跨部门、跨地区的协作决策,利用数据可视化和智能算法,提高决策的科学性和有效性。



智能决策助手

系统还集成了智能语音交互、预测分析等功能,为管理者提供个性化的智能决策辅助,提升决策效率。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/488102116033006073>