

施工组织设计审核要点精华资料

1、安全管理、质量管理和安全保证体系的组织机构，包括项目经理、工长、安全管理人员、特种作业人员配备的人员数量及安全资格培训持证上岗情况。应满足建设部建质〔2004〕213号文的要求，即《建筑施工企业安全生产管理机构设置及专职安全生产管理人员配备办法》的规定，一般安全组织管理体系应有三个层次

2、审查其组织机构是否健全，人员配备是否合理，持证上岗情况，特殊工种作业人员是否有上岗证等。

3、施工安全生产责任制、安全管理规章制度、安全操作规程的制定情况。有了安全工作组织管理体系，还必须有相应的规章制度，要求齐全、细致并为施工安全管理人员牢牢掌握，主要有：

①安全工作岗位责任制；

②安全工作交底和检查制度；

③安全教育和培训制度；

④安全工作奖惩制度；

⑤建立安全生产情况网络信息和台帐制度；

⑥安全生产管理的逐级报告制度；

⑦施工作业的安全操作规程；

⑧各种机械（设备）操作规程；

⑨建立不同工种工程的特有的规章制度，例如对模板、脚手架要有使用材料安全检查和报废制度等。

3、起重机械设备、施工机具和电器设备等设置是否符合规范要求。

①审查上述设备的平面布置是否合理、可行；

②审查方案、措施的符合性，看方案、措施是否符合有关法律、法规的规定，是否符合有关技术标准、规范、规程及强制性标准条文的规定；

③审查方案、措施的可行性，看方案、措施是否针对施工现场的实施条件而编制，当施工现场不具备安全施工条件时，是否采取了必要的、有效的措施，并确保其可操作性；

④审查方案、措施的保证性，看方案、措施是否可以确保安装、拆卸、运输和使用过程的生产安全，对于起重机械设备的安装、拆卸必须由取得建设行政主管部门颁发的拆装资质证书的专业队进行，有关专业安装人员是否持有上岗资格证书，并将安装单位资质证书和操作人员上岗证书复印件一并归档保存。

5、事故应急救援预案的制定情况

①审查施工组织设计中是否制定有事故应急救援预案，实行施工总承包的，由总包单位统一组织编制事故应急救援预案，分包单位服从总包单位的管理；

②是否建立了“应急救援组织”，该组织是指施工单位内部专门从事应急救援工作的机构，一旦发生生产安全事故应急救援组织就能够迅速有效地投入抢救工作；

③总包单位和分包单位是否按照应急救援预案的要求，配备了必要的应急救援器材、设备；

④是否有定期组织演练的计划，对于不同的预案，要有计划地组织救援人员培训，定期进行演练，以使配备的应急救援物质、人员符合实战需要。

6、冬期、雨期等季节性施工方案的制定情况

审查其是否有冬期、雨期等季节性施工方案，方案是否可行，措施是否得当，是否能够满足季节性施工要求，保证质量和安全。

7、施工总平面布置是否合理，办公、宿舍、食堂等临时设施的设置以及施工现场场地、道路、排污、排水、防火措施是否符合有关安全技术标准规范和文明施工的要求。

①首先审查其中平面布置是否合理，是否有利于施工，布置位置是否严格执行有关安全防火的规定；

②其次审查其道路是否畅通、排污、排水、防火措施是否可行，是否符合施工现场的实际情况；

③最后审查其是否按照当地有关部门对场地硬化、防尘、防噪方面的要求，是否符合文明施工标准的要求。

5 工作程序

5.1 施工组织设计的审查步骤

5.1.1 施工组织设计的审查在承包单位完成施工组织设计的编制及自审，并向项目监理部报送了《施工组织设计(方案报审表)》

[格式见《监理表式汇总》(Q/HCY—ZY0703.28)的表 A2]后进行。

5.1.2 项目监理机构接到承包单位报来的《施工组织设计(方案)报审表》后，由项目总监及时安排专业监理工程师认真审查。

5.1.3 审查后形成书面意见并签署《施工组织设计(方案)报审表》。

5.1.4 已审定的施工组织设计由项目监理部报送一份给建设单位，返回一份给承包单位实施.若需修改，则退回承包单位修改后再报审。

5.1.5 承包单位按审定的施工组织设计文件组织施工.如需对其内容做较大变更，应在实施前将变更内容书面报送项目监理部重新审定。

5.1.6 对规模大、结构复杂或属新结构、特种结构的工程，项目监理部应在审查施工组织设计后，报送监理公司技术负责人审查,其审查意见由总监理工程师签发。必要时与建设单位协商，组织有关专家会审。

5.2 审查施工组织设计的要求

5.2.1 基本要求

a)施工组织设计应有承包单位负责人签字；

b)施工组织设计应符合施工合同；

c) 施工组织设计应由专业监理工程师审核后，经总监理工程师签认；

d) 发现施工组织设计中存在问题应提出修改意见，由承包单位修改后重新报审。

5.2.2 施工总体布置

各单位工程的施工顺序、流水段划分、搭接时间、大型施工机械的调度安排等应布置合理、条理清晰、施工范围明确、接口紧密，现场调度严密灵活。

5.2.3 工程进度计划

- a)总工期符合承包合同要求;
- b)表明各项主要工序开始和结束的时间;
- c)体现主要工序相互衔接的合理安排;
- d)有利于均衡安排劳动力;
- e)有利于充分有效地利用施工机械设备，减少施工机械设备占用周期。

5.2.4 施工方案

- a)施工程序安排合理，体现施工步骤上的客观规律;
- b)施工机械选择技术先进、经济合理、施工适用;
- c)主要施工方法切实可行，条件允许,符合施工工艺要求,符合施工验收规范和质量验评标准的有关规定，与选择的施工机械及划分的流水段相适应。

5.2.5 施工平面布置图

- a)施工机械及加工场地布置合理，施工通道畅通;
- b)材料、半成品构件堆放地安排合理，便于流水作业和收发物资畅通;
- c)临时运输通道要考虑整体布局和综合利用率;
- d)临时供水供电供热管网布局合理安全，不影响交通和施工;

1.4 施工方案

(1) 审核主要项目施工方法的合理性。施工方法是施工方案的核心。对其审核包括以下 3 个方面：一是主要施工项目选择是否正确。在实际审核中，可以发现没有因地制宜对主要项目做出甄别和选择，是施工组织设计的通病之一，因此,主要施工项目的正确选择应是施工方案审核的首要任务。二是施工工法是否条件允许、方法可行。三是施工方法是否与建安成本和施工措施费保持一致施工组织设计并非只是技术文件，它也是经济文件。

施工单位在施工过程中所提出的设计变更与现场签证,其是否成立的判定标准之一就是看施工组织设计中是否已有相应内容。因此,应注意保持两者的一致.这一点是审核业务中所见较多的问题,需额外注意。

(2) 审核是否有降低成本的技术措施及其可行性。降低成本无非是工艺成本与组织成本两个方面.对此,结合样板引路进行节约挖潜是一个有效手段。样板引路是指先做好样板工程,再进行大面积施工.因此,最有可能在样本工程中,引进新技术、改造旧工艺,同时优化组织结构.在技术费、机械设备费、工具费、劳动力费用、间接费的节约上作文章,据此计算出经济效果,以加以评价、决策。取得成功经验后,再由点及面加以推广,最终达到降低成本目的.此外,降低成本应以不影响施工质量与安全为前提、这一点也是施工单位易忽略之处、应注意纠偏。

1.5 质量保证措施

该部分是施工组织设计编制者带有创造性的工作,从中可看出施工单位的基本素质,因此,应重视这一部分的审核工作。在审核中,应具体把握以下两个方面:一是质量保证体系是否完善。应审核质量管理体系的“PDCA”循环是否完善,这主要体现在如下6个方面:原材料的进场验收、报审制度是否完善;工序检查制度是否完善;隐蔽工程验收与报审制度是否完善。分项分部工程的验收移交与报审制度是否完善;竣工验收移交与报审制度是否完善;工程档案资料的保管与移交制度是否完善。

二是特殊项目的质量保证措施是否完备.对采用的新工艺、新材料、新技术和新结构以及有技术疑难点的项目,如新型防水材料的施工、巨型框架结构的施工、体型复杂的结构体系的放线定位施工,以及饱和软土地基的桩基础施工等,应制定针对性的质量保证措施。

1.6 安全文明保证措施 (1) 审核安全文明保证体系是否完善.体现在两个方面:一是技术措施。审核的内容包括:预防自然灾害,如防台风、防雷击、防洪水、防地震、防暑降温、防冻、防寒、防滑等防护措施;高空与立体交叉作业的防护措施;防火防爆措施;针对新工艺、新技术、新材料和新结构的专门安全技术措施;安全用电和机电设备的保护措施;工人宿舍与食堂的卫生防护措施;安全文明档案资料的保管与移交措施。二是组织措施是否行之有效。

(2) 审核安全文明施工措施,是否与其费用相吻合。

在经济标与合同中的安全文明施工措施费往往较为笼统与含糊,其对应的细化项目只体现在施工组织设计中,因此,两者是否吻合,需细加核实。

1.7 施工进度保证措施

(1) 审核是否有与总进度计划相配套的细部实施计划。没有细部实施计划的总进度计划等于是没有进度计划。在实际审核中把握 3 点:一是细部实施计划应分工协作完成。二是应有在周例会中进行进度计划的检讨制度。三是应有每天收工时的计划实施检查制度。

(2) 审核是否有进度控制的应变措施及其可行性。一般来讲,有如下几种情况:一是外部原因。包括政府批文与许可证的办理滞后,施工图矛盾较多,工程变更频繁,工程款支付不及时,甲方供材料供货迟缓,总包或甲方分包的配合不力,监理的检查、验收行动较慢、所给予的配合不力等.对这类原因,主要是对外协调问题。这包括应有明确的供监理与甲方审批通过的进度报表制度,应有对总包与监理的进度控制意见的反馈纠偏制度以及对来自外部原因所造成的进度滞后的索赔意识。二内部原因.包括项目部管理架构不健全,项目管理人员的素质欠佳,项目部的组织与技术措施不力,分包单位的管理架构线路不清,管理人员兼职多、变动大,分包给予的配合不力,工人劳动积极性较低、劳动力数量不够或技能欠佳,资金周转不灵,施工机具或设备欠缺,物资供应不及时,多次收到整改通知书,检查验收难过关等。对这类原因,主要是自检纠偏问题。应采取在每日收工碰头会与项目部内部例会上分析成因、查漏补缺等反应调整措施。

1.8 技术经济指标的分析 一个工程在技术、组织方面,通常都有许多可行的方案供其选择。在审核中应把握如下几点: 一是择优原则。在质量能达标的前提下,工期合理、成本最低。二是分析的重点。施工方案、施工进度计划、施工平面设计为三大重点。三是分析手段.定量分析法与定性分析法相结合。

其中，定量分析法是指要形成恰当的且有可比性的技术分析指标体系。此外，还需要定性分析指标作为必要的补充。

2 施工组织设计的审核时机及其审核重点

在投标时，应编制以施工组织设计为核心内容的技术标。此时审核的重点是：管理人员的资质等级是否符合招标文件的要求、施工组织管理架构是否健全；施工方案、施工总进度计划与施工总平面图的合理性与可行性。其中，应特别注意施工方案、施工措施费与安全文明施工措施费应与经济标的报价协调一致；具有技术经济的指标分析体系。在中标后及开工前应在编制技术标的基础上，对大中型项目或民用建筑群，编制施工组织总设计；对单位工程或大中型项目中的某一子项工程，编制单位工程施工组织设计，以作为统揽施工全局的总纲文件。此时审核的重点是：无论何种施工组织设计，均要比技术标中的相应内容，尤其是在施工总平面图、施工总进度计划与施工方案方面，更加务实而有针对性。实际审核中，将技术标加以简单复制的现象并不少见，应注意对此纠偏；投标文件中所允诺的管理架构，不应出现变化；施工方案、施工措施费与安全文明施工措施费应与合同报价相一致。在施工过程中，应针对作业难度较大的施工项目，编制专项的施工组织设计。此时审核的重点是：施工方案、进度计划与技术组织措施的可行性。

施工监理组织设计及方案审核要点

1

施工监理工程师审核施工组织设计（方案）注意事项：

1

．专业监理工程师在审核施工组织设计(方案)时,要审

核是否有安全技术措施(每个方案都要有)

,

2

. 要有施工单位的技术负责人的审批签字及盖章

3

.

4.5

米 \leq 支模高度 \leq

8

米属于高支模

.

>

8

米属于超高

支模

高支模审批

:

不但周边

,

所有位置都要设置三道纵横向水平

加强杆

(

用钢管

,

扣件

)

和垂直剪刀撑

.

超高支模审批

:

此方案由专家论证审查同意后方可施工

.

4

. 深基坑工程：开挖深度超过

4

米（含

4

米，或深度未超

过

4

米但地质情况和周围环境较复杂的基坑）属深基坑。此

方案由东莞市建设科技促进中心专家论证审查同意后方可

施工

.

施工组织总设计

1

.

工程概况

2

.

施工总体部署及项目管理机构（施工顺序、组织安排、
项目管理机构网络图及管理人员简介）

3

.

施工技术方案（施工测量控制、桩基工程、土方工程、
模板工程、
钢筋工程、
混凝土工程、
砌筑工程、
抹灰工程、
楼地面工程、门窗工程、外墙饰面工程、屋面工程、脚手
架工程等）

4

.

施工进度计划及工期保证措施

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/495000344230011331>