

汽轮机、燃气轮机企业可持续发展战略

目录

概论	3
一、汽轮机、燃气轮机技术创新的分类	3
(一)、汽轮机、燃气轮机技术创新的分类	3
二、汽轮机、燃气轮机知识产权管理	6
(一)、知识产权管理	6
三、技术贸易	10
(一)、汽轮机、燃气轮机技术贸易	10
四、技术贸易	14
(一)、技术贸易概述	14
(二)、技术贸易的国际合作	16
(三)、技术贸易风险管理	18
五、生产控制的基本程序	19
(一)、汽轮机、燃气轮机生产控制的基本程序	19
六、汽轮机、燃气轮机技术创新的含义	22
(一)、技术创新的含义	22
七、汽轮机、燃气轮机企业经营决策的方法	24
(一)、企业经营决策的方法	24
八、技术创新的过程与模式	29
(一)、需求拉动创新模式	29
(二)、交互作用创新模式	30
(三)、A-U 过程创新模式	32

(四)、系统集成和网络创新模式.....	33
九、生产控制的基本程序.....	33
(一)、制定控制标准.....	33
(二)、实际执行情况检验	35
(三)、控制决策	37
(四)、实施执行	37
十、组织机构管理.....	38
(一)、人力资源配置.....	38
(二)、员工技能培训.....	39
十一、网络分销渠道	41
(一)、网络分销渠道与传统分销渠道的比较	41
(二)、网络分销渠道的特征	42
(三)、网络分销系统.....	43
(四)、网络分销渠道类型	44
十二、企业研究与发展管理.....	46
(一)、研究与发展的主要类型.....	46
十三、汽轮机、燃气轮机项目风险对策.....	48
(一)、加强汽轮机、燃气轮机项目建设及运营管理	48
(二)、采取多元化融资方式	48
(三)、政策风险对策.....	49
(四)、市场风险对策.....	49
(五)、技术风险对策.....	50

(六)、资金风险对策	51
十四、渠道扁平化	51
(一)、渠道扁平化的概念	51
(二)、渠道扁平化的原因	52
(三)、渠道扁平化的形式	54
十五、创新投资策略	55
(一)、创新投资的定义	55
(二)、创新投资与企业战略的关系	56
(三)、创新投资决策过程	57
(四)、创新投资的风险管理	58
十六、企业技术创新的外部组织模式	60
(一)、产学研联盟	60
(二)、企业—政府模式	62
(三)、企业联盟	64
十七、库存控制	66
(一)、库存控制的概念	66
(二)、库存的合理控制	67
十八、渠道冲突管理	69
(一)、渠道冲突的界定和分类	69
(二)、渠道冲突产生的原因	71
(三)、渠道冲突的处理	72

概论

在快速变化的商业世界中，汽轮机、燃气轮机企业要想保持竞争力和持续增长，就必须进行战略层面的思考和规划。本方案提供了一个框架，帮助汽轮机、燃气轮机企业识别核心竞争力，评估市场机会，以及制定必要的战略行动以保持其市场地位。本方案介绍了制定企业发展战略的方法论，并提出了一系列战略计划的关键元素。本文档明确指出，其内容仅供学习交流，不可做为商业用途。

一、汽轮机、燃气轮机技术创新的分类

(一)、汽轮机、燃气轮机技术创新的分类

(一) 汽轮机、燃气轮机基于技术创新对象的分类涵盖了产品创新和工艺创新两个主要方面。

1. 产品创新：产品创新尚未有一个统一的定义，但一般可理解为为产品用户提供新的或更好服务而进行的产品技术变化。产品创新包括核心、形式、附加三个层次，形成一个基于市场需求的系统工程。它涉及功能创新、形式创新和服务创新的多维交织，以市场导向为基础，例如由火柴盒包装箱发展而来的集装箱，以及由收音机发展而来的组合音响。产品创新在企业创新中占据核心地位，被认为是创新之王，如英特尔芯片、诺基亚手机等。

2. 工艺创新：工艺创新又称

过程创新，涉及产品生产技术的变革，包括新工艺、新设备和新组织管理方式。工艺创新可以是重大的，如氧气顶吹转炉、现代计算机集成制造系统等，也可以是渐进的，包括对产品生产工艺的改进、生产效率提高的措施等。工艺创新与提高产品质量、降低成本、提高生产效率密切相关。

（二）基于技术创新模式的分类包括原始创新、集成创新和引进、消化吸收再创新。

1. 原始创新： 原始创新主要集中在基础科学和前沿技术领域，是为未来发展奠定基础的创新。它具有原创性和第一性，是对未来的探索和突破。中国在科技领域已经取得了长足的发展，如“墨子号”量子科学实验卫星、C919 大型客机等。

2. 集成创新： 集成创新的主体是企业，利用各种信息技术、管理技术与工具，对各个创新要素和创新内容进行选择、优化和系统集成。它区别于原始创新，不是使用原创技术，而是对已存在的技术进行整合，创造全新的产品或工艺。

3. 引进、消化吸收再创新： 这是最常见的创新形式，核心概念是利用引进的技术资源，在消化吸收的基础上完成重大创新。这种方式尤其在经济全球化时代变得更加重要，对提高产业再创新能力至关重要。

（三）基于技术创新的新颖程度的分类包括渐进性创新和根本性创新。

1. 渐进性创新：

渐进性创新是对现有技术的改进和完善，是渐进性、连续性的创新。它在技术原理上没有重大变化，但通过对现有产品或生产工艺进行功能上的扩展和改进，实实在在地提升了产品性能，例如家用电器、手机等的功能改进。

2. 根本性创新：根本性创新是技术上的重大突破，通常与科学上的重大发现相联系。这种创新是非连续的，可能对产业结构产生重大影响，甚至创造新的时代。例如，信息技术的发展开创了信息时代，改变了人们的生活方式和产业格局。

（四）技术创新的趋势：随着科技的飞速发展，技术创新已经成为企业 and 国家竞争的关键因素。在这个快速变化的环境中，一些新的趋势也开始显现。

1. 开放式创新：企业越来越倾向于采用开放式创新模式，即与外部合作伙伴、研究机构和创新社区合作。这种协作有助于分享知识、资源和创意，推动更广泛的技术进步。

2. 数字化创新：数字技术的迅猛发展推动了数字化创新。人工智能、大数据分析、物联网等数字化工具被广泛应用于产品和服务的创新，带来了前所未有的效率和智能化。

3. 可持续创新：随着对可持续发展的关注增加，可持续创新成为重要的趋势。企业越来越注重在产品和生产过程中融入环保和社会责任的元素。

4. 用户驱动创新：用户体验和反馈变得比以往任何时候都更为重要。通过深入了解用户需求，企业能够更准确地定位创新方向，从

而提供更贴近市场的产品和服务。

5. 全球化创新：

技术创新已经超越国界，成为全球性的活动。企业需要在全球范围内进行合作，吸收全球创新资源，以保持竞争力。

6. 敏捷创新：由于市场变化迅速，企业更加注重敏捷创新。采用敏捷方法和迭代式开发，企业能够更快地推出新产品和服务，以适应市场需求的变化。

总体而言，技术创新不仅是推动企业发展的引擎，也是塑造整个社会和经济格局的力量。在这个充满机遇和挑战的时代，积极迎接创新，不断适应新的趋势，将成为企业和国家赢得竞争优势的关键。

二、汽轮机、燃气轮机知识产权管理

(一)、知识产权管理

(一) 汽轮机、燃气轮机知识产权的主要形式

知识产权是指人们对其智力劳动成果所享有的民事权利，分为工业产权和著作权（版权）两大类。《知识产权协定》详细列举了其适用的知识产权类型，包括版权、商标、地理标识、工业设计、专利、集成电路布图设计和未披露信息，并规定了协议许可中的反竞争行为。

世界知识产权组织将知识产权界定为：

1. 关于文学、艺术和科学作品的权利；
2. 关于表演艺术家的表演、唱片和广播节目的权利；
3. 关于人类各活动领域的发明的权利；
4. 关于科学发现的权利；

5. 关于工业品外观设计的权利；

6. 关于商标、服务标记、商业名称和标志的权利；
7. 关于制止不正当竞争的权利；
8. 在工业、科学、文学艺术领域内由于智力创造活动而产生的一切其他权利。

我国主要承认并以法律形式保护的知识产权包括著作权、专利权、商标权和商业秘密。

1. 专利权

专利权是国家专利机关根据专利法授予申请人在法定期限内对其发明创造所享有的专有权。各国专利的保护期限因保护对象不同而异，一般发明专利的保护期较长，而实用新型和外观设计的保护期较短，与经济和科技发展状况相关。

2. 商标权

注册商标是一种识别公司产品的独特名称、标志或符号。商标权涵盖商标所有权及相关的商标专用权、商标禁止权、商标使用许可权等。商标的有效期为 10 年，可以续展。

3. 商业秘密

商业秘密包括不为公众所知、具有商业价值且得到保密措施的技术信息和经营信息。《反不正当竞争法》规定了侵犯商业秘密的行为，对侵权者进行了明确的规范。

（二）技术创新与知识产权制度的关系

1. 技术创新对知识产权的作用

技术创新推动了知识产权制度的产生和发展。在市场经济条件下，技术因素在经济活动中的地位愈发凸显，成为比自然资源更为稀缺和重要的资源。为保护技术创新主体的创造性智力成果，人们寻求建立知识产权制度。

2. 知识产权对技术创新的作用

知识产权制度将智力成果视为财产，赋予其所有者在一定期限内对知识产品的排他专有权。这种制度为技术创新提供内在的动力机制和外部的公平竞争法律环境，对促进技术创新具有重要作用。

（三）企业知识产权保护策略

1. 考虑取得技术权利的排他性程度

企业选择知识产权保护方式时，需考虑排他性程度。专利权具有很强的排他性，商标法在保护商品名称方面也具有强烈的排他性。考虑取得技术排他权为目标时，企业可选择专利法、技术秘密保护、著作权法、商标法的顺序。

2. 考虑知识产权费用的因素

知识产权费用包括取得、维持、保护知识产权的各种费用。在实施过程中，专利的保护费用最高，商标、技术措施、商业秘密次之，而著作权一般无需支付费用。因此，企业在选择保护方式时可考虑费用因素，选择著作权法、技术秘密保护、商标法、专利法的顺序。

3. 考虑知识产权的保护期限

不同的知识产权有不同的保护期限，企业需根据产品或技术的特性选择适当的保护方式。专利权的保护期限为

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/506015112002010142>