

25s现场管理培训课件： 2024年实战经验总结

汇报人：

2024-11-13



目录

- 现场管理基础概念与重要性
- 25s现场管理体系详解
- 现场环境优化与布局规划技巧
- 员工培训与激励机制设计思路
- 安全隐患排查与整改方案制定
- 质量控制与持续改进路径探索
- 总结回顾与未来展望



CATALOGUE



PART 01

现场管理基础概念与重要性

现场管理定义及核心要素

● 定义明确

现场管理是针对生产现场进行的一系列计划、组织、协调、控制和改进活动。

● 核心要素突出

包括人员、设备、物料、方法、环境等五大要素，共同构成现场管理的核心框架。

● 重要性显著

现场管理是确保生产顺利进行、提高生产效率和质量的关键环节。

现场管理在企业运营中作用

保障生产顺畅：通过有效的现场管理，确保生产流程顺畅，减少生产中断和延误。

增强质量控制：加强现场质量监控，及时发现并处理质量问题，提升产品合格率和客户满意度。

现场管理作为企业运营的重要组成部分，对于提升整体运营效率和竞争力具有关键作用。

提高生产效率：优化现场资源配置，提高设备利用率和员工工作效率，从而降低生产成本。

促进安全生产：强化现场安全意识，预防安全事故发生，保障员工人身安全和企业财产安全。

2024年现场管理新趋势分析

数字化与智能化应用加速

随着科技的不断进步，数字化与智能化技术在现场管理中得到越来越广泛的应用。

通过引入智能设备和系统，实现生产数据的实时采集、分析和处理，提高管理决策的科学性和准确性。

绿色环保理念深入人心

在全球环保意识的提升下，现场管理越来越注重绿色环保理念的贯彻实施。

企业积极推行节能减排措施，优化生产过程中的资源利用和废弃物处理，实现经济效益与环境保护的双赢。

人本管理成为核心

随着员工在企业中地位的提升，人本管理逐渐成为现场管理的核心理念。

企业关注员工的需求和发展，营造良好的工作环境和氛围，激发员工的积极性和创造力，为现场管理注入新的活力。



PART 02

25s现场管理体系详解

25s起源与发展历程回顾

01

起源

25s起源于日本，是在5s管理基础上逐步发展起来的，旨在通过更加细致、全面的管理提升现场效率和安全。

发展历程

02

从最初的5s（整理、整顿、清扫、清洁、素养）逐步扩展到10s、15s，最终形成现在广泛应用的25s管理体系，涵盖了更多现场管理要素。

03

引入国内

近年来，25s管理体系逐渐被国内企业所接受和推广，成为提升企业管理水平、增强竞争力的重要手段。

25s核心内容与实施步骤



核心内容

25s管理体系包括整理、整顿、清扫、清洁、素养等传统5s内容，并扩展了安全、节约、效率、服务、学习等多个方面，形成了更加全面的管理要求。



25s核心内容与实施步骤

01

实施步骤：

02

制定推进计划：明确实施目标、时间节点和责任人，确保计划可执行。

03

开展宣传教育：通过培训、宣传栏等多种形式，向员工普及25s知识和要求。

25s核心内容与实施步骤

现场整理整顿

按照25s标准，对现场进行彻底整理、整顿，消除杂物和安全隐患。

定期检查评比

建立检查评比机制，定期对现场进行检查，发现问题及时整改，并对优秀个人或团队进行表彰。



25s与其他管理体系对比分析

01

与5s对比

25s在5s基础上进行了扩展和深化，更加注重细节和全面性，对提升现场管理水平具有更显著的效果。

与精益生产对比

02

精益生产强调通过消除浪费、提高效率来实现生产效益最大化，而25s则更注重现场管理的基础工作和员工素养的提升，两者相辅相成，共同促进企业持续改进和发展。

03

与六西格玛对比

六西格玛是一种基于数据统计分析的质量管理方法，旨在降低缺陷率、提高产品质量。而25s则更注重现场环境的改善和员工行为的规范，为六西格玛等质量管理方法的实施提供了良好的基础。



PART 03

现场环境优化与布局规划技巧

现场环境评估方法及改善措施

评估方法

通过观察、测量、问卷调查等方式，对现场环境进行全面评估，包括照明、温度、噪音、清洁度等方面。

改善措施

根据评估结果，制定相应的改善措施，如调整照明布局、优化通风系统、加强噪音控制、提高清洁度等，以营造舒适、安全、高效的现场环境。



35年远景目标

设备布局规划原则与实际操作

要草案：
见划实施保障

规划原则

设备布局应遵循工艺流程、安全规范、操作便利等原则，确保设备之间的协调与配合，提高生产效率。

实际操作

根据设备类型、功能及生产需求，进行现场勘测与测量，制定详细的设备布局方案，包括设备位置、间距、朝向等，确保方案的合理性与可行性。

物料摆放规范及优化建议

摆放规范

物料摆放应遵循分类、分区、标识明确等规范，便于查找、取用与盘点，同时确保物料的安全与完整。

优化建议

根据物料性质、使用频率及生产需求，对物料摆放进行优化调整，如采用货架、托盘等存储工具，提高空间利用率；实施定期盘点与清理，确保物料的准确性与及时性。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/506221001210011001>