

实现设备管理与安全管理协调发展提高系统保障能力

XX

XX

小无名 DOCS

—
01

设备管理与安全管理的概述及其重要性

设备管理与安全管理的定义及目标

设备管理是指企业对其生产设备、设施等进行的计划、组织、控制等一系列管理活动，以确保设备的正常运行和实现设备寿命周期内的最大效益。

- 设备采购与选型
- 设备维护与保养
- 设备更新与报废

安全管理是指企业为确保生产过程中的人身安全、设备安全、产品安全等而进行的计划、组织、控制等一系列管理活动，以实现企业的安全生产和可持续发展。

- 安全政策与制度制定
- 安全培训与教育
- 安全检查与风险评估

设备管理与安全管理的关联性

01

设备管理与安全管理在管理对象上存在**交叉**，如设备的安全性能、设备操作人员的安全培训等。

02

设备管理与安全管理在管理目标上存在**一致性**，如降低设备故障率、减少安全事故等。

03

设备管理与安全管理在管理手段上可以**相互支持**，如设备安全管理可以作为设备管理的一部分，设备管理的某些方法也可以应用于安全管理。

设备管理与安全管理在系统保障能力中的作用

设备管理是提高系统保障能力的基础，通过设备选型、维护、更新等手段，确保设备的正常运行和性能稳定。

01

安全管理是提高系统保障能力的重要保障，通过安全制度、培训、检查等手段，降低安全事故发生的概率和影响程度。

02

设备管理与安全管理的协调发展，可以提高系统保障能力，确保企业的生产和运营顺利进行。

03

—
02

设备管理策略与方法

设备采购与选型策略

- 根据企业的生产需求、设备性能、投资预算等因素，制定设备采购与选型策略。
 - 选择性能稳定、可靠性高、维修成本低的设备
 - 考虑设备的**兼容性**和**扩展性**，以满足企业未来发展的需求
 - 注重设备的**节能环保**性能，降低生产成本



设备维护与保养计划

- 制定设备维护与保养计划，确保设备的正常运行和性能稳定。
- 定期进行设备的**检查**、**润滑**、**清洁**等工作
- 对设备的关键部件进行**定期更换**，防止设备故障的发生
- 建立设备维护与保养的**记录**，便于分析设备故障原因和制定改进措施

设备更新与报废管理

- 根据设备的使用寿命、性能状况、投资预算等因素，制定设备更新与报废策略。
 - 对性能落后、维修成本高的设备进行**更新**，提高生产效率
 - 对达到报废标准的设备进行**报废处理**，防止设备故障带来的安全隐患
 - 建立设备更新与报废的**管理制度**，规范设备更新与报废流程

—
03

安全管理策略与方法

安全政策与制度制定

- 根据企业的生产特点、安全风险等因素，制定安全政策与制度。
- 明确企业的**安全目标**和**安全责任**，确保安全管理工作的落实
- 制定**安全操作规程**和**应急预案**，规范员工的安全行为
- 建立**安全考核与奖惩制度**，激励员工遵守安全规定

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/506241200225011004>