

质量、安全环保保证体系

质量目的、质量保证体系及技术组织办法

第一节 质量方针及质量目的

一、质量方针

创立精品、诚信服务是永恒责任和追求。

精品：内在质量可靠，外表工艺精良；

综合能力符合设计规定，处在同类工程领先水平。

服务：施工过程中满足顾客规定，让顾客满意；

产品交付后跟踪服务，让顾客放心。

二、质量目的

总体目的：符合设计规定，满足现行国家及行业施工验收规范、原则及质量检查评估原则优良级规定。

详细目的：

观感得分率 $\geq 96\%$ ；

一次验收合格率 100%；

原材料符合现行检查原则；

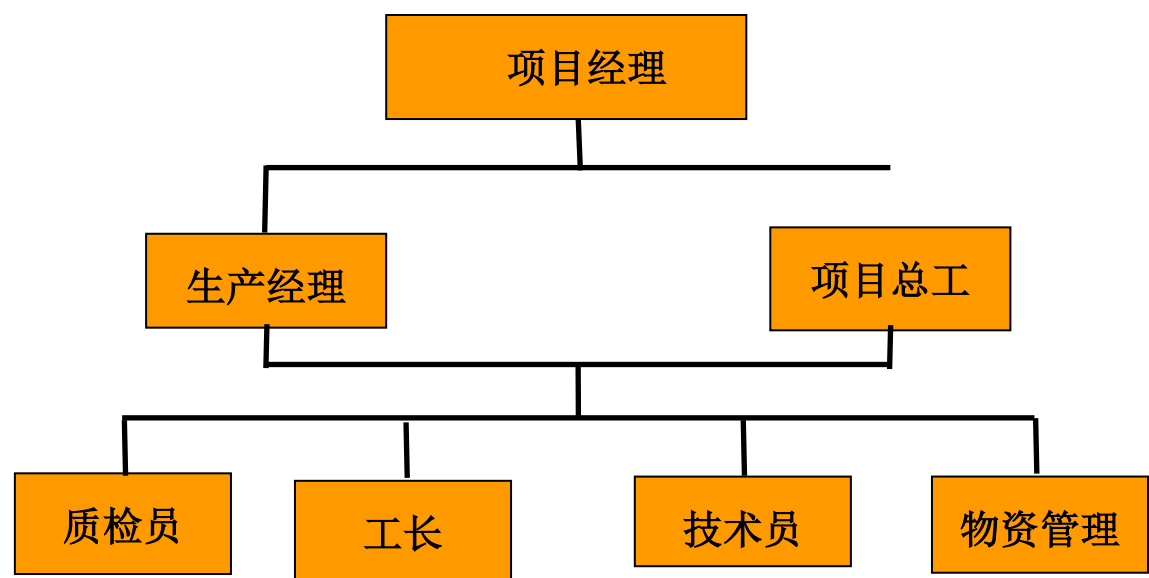
基本工程及钢构造安装质量达到优良级别；

实现工程“零缺陷”移送运营。

三、质量管理组织机构及重要职责

(一) 质量管理机构

质量管理组织机构图



(二) 重要职责

为保证该工程质量目的实现，我公司将特设由项目经理部人员共同构成质量管理小组，并制定体系成员只能分工如下：

一、项目经理职能

组织、领导质量小组各项工作；

带领人员提高质量意识；

对重大技术方案和质量事故解决参加和决策；

对属下人员质量工作进行指引和检查。

二、生产经理职责

负责不断完善物资供应和施工质量，对生产系统各部门工作质量负责，保证项目施工过程有序顺利开展并负责。搞好施工过程中管理工作，为提高施工质量创造条件。在领导和组织施工中，有权为保证施工采用办法。负责管理协调技术管理科、质量管理科、安全管理科及各工地在工程建设过程中浮现问题。

对项目部各管理部门工作质量负责。对由于管理部门工作失误，而导致经济损失负责。负责管理经营管理部及物资管理部。

三、项目总工职责

- 1、项目总工在项目经理领导下全面负责项目技术管理工作。
- 2、负责组织编制并审查施工组织设计，负责批准施工技术方案和重大安全技术办法方案。
- 3、组织编制并审核施工技术总结，组织建立施工技术档案。主持项目质量检查验收评级，参加重要工序验收。
- 4、领导项目全面质量管理工作，经常分析施工全过程影响 质量各种因素，组织采用办法。负责两道质量事故解决工作。
- 5、领导编制本项目质量管理规划及实行方案。

四、工长职责

- 1、树立质量第一观点，当质量和进度发生矛盾时，以质量优先，先质量后进度。
- 2、对技术人员工作严格科学规定，不得违背操作规程施工。

五、技术负责人职责

做重大施工方案时，对质量核心部位进行防止和控制；

签认单项工程隐蔽检查工作。

组织解决重大质量事故。

监督和指引技术、质量工作。

签核千元以上质量奖励和罚款。

六、技术员职能

认真熟悉图纸规范和工艺原则。

认真仔细做好施工方案和技术交底，并在其中注明质量原则。

经常到施工现场掌握施工质量和施工限度是否符合规范规定，掌握协调各工序和各专业配合。

到施工现场检查质量，所施工部位与否和图纸技术交底及规范相符，要及时发现和解决问题，将质量隐患消灭在萌芽状态。

认真做好隐蔽工程质量验收和记录。

协助质检员把好原材料半成品质量关，做好质量评估和报表。

七、质检员职能

认真学习规范和工艺原则，熟悉施工图纸和技术交底。

监督检查队班四检制度，质检人员质检办法及质量报表。

经常到施工现场，在施工过程中及时发现问题和及时解决问题上报解决不了问题。

认真做好两个产品验收；进入施工现场原材料和半成品、成品验收；施工现场生产出产品验收；

认真及时真实做好质量报表和每月质量总结。

八、安全员职能

及时、认真贯彻执行省、市关于安全、文明施工文献。

做好施工前安全交底工作。

经常到施工现场，现场检查和纠正安全隐患。

九、材料员职能

掌握材料关于规格型号和性能。

采购材料半成品、成品，要认真按规范审定质量进场。

材料进场配合技术人员认真验收质量，并提供关于资料（阐明书、合格证等）。

组织人员按规定保管好材料和半成品、成品。

第二节 质量管理办法

一、保证质量管理办法

（一）人因素是建设优质工程决定性因素。参加施工人员要经严格挑选、认真培训，增强施工人员责任心和质量意识，紧记公司质量方针和质量目的，把质量工作放在首位。

（二）优质原材料是优质工程基本。要严把材料进货检查关，进货前要对供方材料质量和信誉进行评价，做到择优购货。重要建筑材料在购货时要由供方提供产品质量证明材料。进场后要进行二次检查，认定合格后方可使用。特殊材料要妥善保管以防变质。材料进场后要分类进行标记。

（三）严密组织、精心安排、科学办法是优质工程保证。开工前要编写施工组织设计，安排好各项目施工工期。每个分部工程在开工前要编写作业指引书，阐明施工要点和质量原则，并及时对施工作业人员进行交底，作到人人心中有数。在施工过程中要进行有效质量控制，坚持四级检查制度，层层把关，把影响质量因素消灭在初始阶段。特殊施工过程，要针对其施工特点采用防止办法，进行重点控制。

（四）在施工过程中要进行质量控制记录。要对施工过程中各种文献资料进行控制。施工班组、工程技术人员和专职质检人员要有施工自检记录，对施工过程每一次检查都要进行详细记录，作为可追溯性记录存档。

分项工程要及时进行评估并作好记录。混凝土基本、地下设施，各种地下水、气管道和墙壁内各种穿线管都作隐蔽工程记录。

（五）创造一种良好施工环境，消除影响施工质量环境因素。施工时要考虑到也许影响到施工质量各方面因素，（如：天气、温度等）采用恰当办法保证工程质量。如须进行冬期施工，必要有可靠防寒、防冻办法。

（六）在施工过程中要使用通过检查合格测量仪器和检测工具，以保证检查和测量精确性和对的性。

（七）针对工程特点设立质量控制点，防止办法，对核心工序进行控制。

（八）制定切实可行奖罚办法，增进质量工作开展。

（九）坚持“三交”、“四不”、“六查”、“七清”制度。

“三交”既三交底：

1. 单位工程施工前，对重要施工人员进行工程概况、设计特点、复杂限度、施工办法、质量原则等进行初步技术交底。

2. 分项工程开工前，对班长、组长、工人进行细致技术交底。
3. 针对某项工程施工工期较长，施工中容易浮现质量通病部位必要进行重复技术交底。

“四不”既四不许：

1. 未批准施工组织设计和施工方案不许施工。
2. 不合格和无出厂证件材料不许施工。
3. 不合格构件不许施工。
4. 不合格工程不许验收。

“六查”既对质量活动进行查领导、查思想、查制度、查办法、查贯彻、查隐患。

“七清”既七清晰：

1. 设计施工图纸必要清晰。
2. 施工方案和施工办法必要清晰。
3. 施工及验收规范必要清晰。
4. 检查及评估原则必要清晰。
5. 易发生质量通病部位必要清晰。
6. 施工质量原则必要清晰。
7. 施工人员对施工办法必要清晰。

二、质量采用分段管理模式

我公司在本工程施工质量管理过程中，将按建设部颁发

关于规范、检查评估原则进行检查验收。结合本工程实际，我公司制定切合实际“四级验收”制度，即：班组自检、质检专工复检、项目验收、建设单位及监理工程师总验收。四级验收范畴待本工程合同签订后，我公司将列出四级检查范畴表格并报送建设单位及监理工程师批准后执行。

三、质量管理职能分解

为明确从事质量管理活动人员和操作人员质量责任和权限，规定各项工作之间衔接和控制，使之能按规定效率达到预期质量目的，依照公司质量方针和目的，对各级管理人员和操作人员质量管理职能进行分解。（见质量职能分解表）

四、过程服务

咱们承诺将承担合同规定所有义务，并自始至终与业主和总承包商配合。

我方在施工过程中，严格执行国标和关于行业原则。严把工程质量关，做到施工工艺布局合理，安装水平良好。

在施工过程中咱们不但承担合同规定所有义务，还可以满足业主其他合理，咱们可以或通过努力能做到一切规定。

五、回访保修制度

本工程交付发包方使用后（若分阶段交付，分别以分阶段交付日算起），总承包方在半年后进行第一次工程质量回访，一年后进行第二次工程质量回访，征询顾客意见。工程质量回访后（在一年内随叫随到），凡属于承包方在施工时导致质量问题，均由承包方负责维修，一切费用由承包方负责。在回访保修期间进行修理后工程，应由发包方签字确认。严格执行建设部颁发质量管理条例第 29 号文献关于规定。

第三节 保证质量技术办法

一、质量保证办法

所有材料、半成品、成品必要有出厂合格证明。

施工中如果需要关于材料进行调节，必要经建设方及监理工程师批准承认后方可施工。

严格执行质量检查，既每道工序必要通过监理工程师进行检查及验收，同步，必要遵守上道工序不合格下道工序坚决不开工原则。

二、质量通病防止

根据施工特点有也许浮现质量通病，编制本“质量通病防止办法”，在施工中将严格执行，保证工程质量，杜绝质量通病发生。

（一）彩钢屋面存在质量通病

1、彩钢屋面渗水因素重要有：施工中踩踏负筋，预埋管线不符合规范规定、板厚局限性托线等因素，引起屋面渗漏。

2、彩钢屋面排水坡度局限性。施工中浮现浮现天沟排水纵向坡度达不到1%现象，有纵向无坡，甚至倒坡，排水不畅，延长了雨水在屋面滞留时间，加速了防水材料老化。

（二）在彩钢屋面施工中为杜绝以上状况发生，为我单位制定了专业防止办法：

1、关于施工中踩踏负筋、预埋管线不符合规范规定、板厚局限性等专业交接中存在问题，我单位实行三检政策，自检、专业交接检及监理检查，在这种专业交接检是浮现问题，我单位选取及时发现及时整治，对于交接检时发现上一专业遗留专业问题坚决不实行下一道工序，将施工段返还上一专业工序整治没带整治完毕，符合设计及有关规范规定后，方可接受进行下一道专业工序。

2、在施工过程中关于彩钢屋面排水坡度局限性问题，有诸多因素导致，仅排除设计考虑不周状况下，在施工过程中由于施工人员操作导致因素，我单位实行，人员培训上岗制度，未经培训及培训不合格人员不上岗。施工前有专业人员进行技术交底。由测量人员根据设计图纸及有关法律、法规规定进行测量放线排坡；由技术人员现场监管指引作业，坚决杜绝施工过程中操作失误只是彩钢屋面排水坡局限性及没有等现场浮现。

3、在符合设计及有关法规规范规定基本上，彩钢屋面竖向阴角和阳角基层，均做半径为 50-80mm 圆角。

4、泛水收头。若屋面为上人屋面，按设计规定及有关《规范》规定收头。较高处泛水收头取消挑眉彩钢做法，可在彩钢墙面上凹槽，涂料刷入固定密封收头。

金属屋面外墙渗漏因素及防止办法

（三）彩钢外墙存在质量通病

外墙渗漏可谓质量通病，依照实践调查，外墙渗漏重要表在：

1、外窗周边渗漏。窗上部遮阳板无泛水，窗台低于外窗台、窗框四周发泡胶施工质量存在缺陷、窗框四周打聚氨脂发泡剂前用于固定窗砖块或木块未取出。外墙为面砖窗台处，窗台面砖与外墙面砖间灰浆未挤严及某些老施工工艺等因素导致渗漏；

2、彩钢墙面衔接不好，产生缝隙，下雨时在风压作用下，细微缝隙变成水路侵蚀墙体和内保温构造，加剧了渗漏发生；

3、其他因素，如设计失误，选材不当、施工工艺、细部做法不认真，交付使用后装修不当等等。

（四）金属屋面墙渗漏防止解决办法

1、窗台安装不规范引起防止办法。窗台设立不当易导致工程渗漏。针对窗台坡度较小，填充硅胶老化、脱落等因素，可采用办法：硅胶沿窗台小回弧顺直方向抹压，某些胶透过窗下框与小圆环处预留缝隙挤满，以保证窗与洞口墙体连接为弹性连接。

2、窗框制作、安装不规范引起防止办法。一定要把好“四关”。即把好材料关。特别是要把好铝型材和氧化膜厚度关；把好制作关。下料尺寸误差要严格控制在容许偏差范畴之内，使得成型后窗框达到接缝严密，整体方正。做好下框出水口；把好施工关。严格控制窗口预留洞口尺寸，内外打胶到位，密实、顺直；把好验收关。验收时采用淋水实验办法以检查其抗渗性能及下框流水畅通和积水状况。

3、施工过程中所有施工人员均符合培训合格上岗规定，施工前技术人员做好相应技术交底。严格按照技术规定施工，没到工序交接前均要自我检查，把好质量关。关于施工过程中忘掉去除砖块、木块等辅助小材料事情坚决不可以发生。施工现场技术员及技术负责要在现场指引作业。

4、为了防止彩钢墙面衔接不正道为状况发生，我单位所有材料均为工厂加工半成品后运至施工现场，在彩钢墙面施工前做好排尺，均预留出足够墙面衔接位置，并充分准备好彩钢衔接处密封材料，保证不会发生因彩钢衔接而发生渗漏问题。

三、优保证办法

本工程为重点创精品工程，决心达到钢构造

优质工程质量原则。为实现这一目的，公司将针对工程特点成立质量管理及质量保证组织机构。为使公司质量方针得到有效贯彻执行，保证质量目的实现，我公司将严格按照质量保证体系运作，保证程序有效运营，使质量管理有效受控。并采用严格管理手段，建立健全各项规章制度，在施工过程中强制执行。强化质量责任制及质量终身制教诲，环绕本工程创精品目的，扎扎实实开展质量管理工作。咱们将以一流工作质量去保证一流工程质量。以“顾客就是上帝”为宗旨，树立“恒久威正恒品牌”、“打造百年威正恒基业”“有质量才有效益”、“有效益公司才有明天”经营理念。严把进货材料质量关，严格质量检查验收程序。认真组织开展各级各类人员岗位培训，不断提高全员质量意识及岗位技能，人人争干精品，道道工序合格，个个产品优质。最后但愿通过咱们努力使咱们所制定质量目的可以得到圆满实现。

公司上下领导及各职能科室将予以高度注重和亲自指引，保证工程在实行中严格、有效地执行设计、施工规范和各项原则。

特制定如下办法保证其实现：

1、拟定精品工程项目，下达责任书

拟定明确实施筹划、核心控制点、质量原则、详细办法、责任到人。

2、明确各级人员质量责任制

全面质量管理工作核心就是不断规定提高工作质量，以求通过提高工作质量来保证提高工程质量。明确各级人员质量责任制，人人遵守本岗位职责，定期对各级人员进行工作考核，达不到规定规定，进行下岗培训。

3、建立健全各项规章制度

为使该工程质量目的如期实现，在工程开工前编制本工程“工程内业资料管

理规定”、“工程质量奖罚制度”、“工程质量检查验收管理制度”、“焊接材料管理制度”、“原材料检查报验制度”、“工程质量考核细则”、“重点项目核心工序控制筹划”、“质量保证金考核细则”等各专业有关某些管理性文献，在工程施工中规定强制执行有效实行。

4、认真组织做好开工前准备

在工程正式开工前，质量保证部组织所有专业质量管理专责工程师依照“验标”规定编制各专业“质量验评项目划分表”，明确 W 点及 H 点、施工项目验收级别、项目性质等，通过监理公司、建设单位审批后，下发执行。作为本专业验收根据。

项目部在开工前，统一制定本工程“质量活动记录本”、“施工自检记录本”、“施工质量控制卡”，在施工过程中统一进行管理。

开工前，工程管理部各专业专工编制出本专业作业指引书/施工方案审批筹划及详细目录清单，为各施工项目做好开工准备。

5、内业资料规范化、原则化管理

内业资料管理采用《恒智天成软件》进行管理，系统涵盖了公司档案管理过程中重要分类管理及辅助立卷等工作，并集成了工程资料管理、寻常公司文献管理等功能，是国内第一种将档案管理与细化、深化到各部门、各阶段产品，为大型公司实现信息化管理、提高管理水平、减少技术资源挥霍提供一套解决方案。使公司各种资料在产生过程中自动进行予组卷，运用系统内部隐含立体综合分类将档案收集、整顿工作在系统中迅速完毕。从而可以使资料及时、精确，查询以便、资源共享，统一管理，建立一套新型立体分类资料管理模式。

工程竣工资料随施工项目完毕，及时产生，及时归档。所有内业所有采用电子版，记录图采用 CAD 制图，并按顾客规定提供书面激光打印硬拷贝资料，同步还可以提供一套电子光盘资料及声像资料。

6、进行质量培训提高全员质量意识

对全员进行质量意识、质量体系、质量保证、质量保持和改进意识培训，树立精品意识。对管理人员及技术人员进行专业和管理知识培训。对工程项目经理等管理体制人员及特殊工序作业、检查和实验人员进行资格认证，坚持持证上岗。

在工程开工前、雨、雪等天气或运用业余时间，分层次、分阶段组织人员进行质量培训。规定项目部制定质量培训筹划。可运用投影仪播放我公司被评为精品工程图片、外面电厂工艺质量好图片，调动人员积极性，使每人都懂得其应完毕工作及在整个施工过程中作用以提高全员质量意识。

7、开展创精品工程评比活动

内在质量优良，外表工艺赏心悦目是精品工程完美体现，机组最后达精品是由各种精品单元构成。为此，项目部设立专向奖励资金，每月一评每月一奖，勉励在施工中创出精品工程单位和班组，勉励人们把工程干好，掀起人人争干精品工程良好氛围。

8、四检制、奖优罚劣

施工项目验收严格执行自检、互检及工序交接检查制度，严格执行“规范”及“原则”。项目施工结束，经一级、二级检查合格后，填写“检查申请单”申请三级检查；三级检查合格后，项目部专业人员填写“质量报验单”申请进行四级验收。各级检查记录规定真实精确，反映实物实际质量水平。检查人员在检查时，严格按照“规范”及“验标”验收，任何人不容许违背规章制度商定。工程质量管理中严格执行“工程质量奖罚制度”。在过程中严格质量控制，规定事事做到一次成功、一次合格，使工程质量得到有效保证。

9、严把进货渠道及进厂材料质量关

原材料质量是施工质量保证，因而要严把进货渠道关，即对所有物资供方进行初评后建立“合格物资供方名单”。物资管理部对厂家质量证明文献（产品合格证、检查报告、其他文献等）负责初审后报给专业人员。对进厂原材料执行“原材料检查报验制度”，严格按照规定抽检、检查频率进行检查，在物资管理部、实验室、项目部、监理工程师监督下见证取样。检查、实验合格后，经审批合格，才干发放领用。

10、定期召开质量例会

项目部定期召开质量例会，项目经理/副经理、总工、工程、技术管理专业人员、及各专业重要负责人、专工/技术员、质检员等参加会议。报告上月工程质量状况、存在问题，发布每月质量联合检查成果，布置下月工作重点，传达上级关于工程质量方针、政策、法规及文献等；及时解决在机组达标创精品过程中遇到实际问题。同步不定期召开专业质量会议，解决各专业在施工中遇到详细问题、难点及应注意关于方面。

11、精品工程战略

干精品，创一流，实现达标投产、创国网优质工程目的。树精品意识、实行品牌战略，保证工程达标，营造人人争创精品工程良好氛围。在本工程施工过程中，我公司将严格按照 GB/T19000-ISO9002 质量保证体系原则运营，使工程始终处在受控状态，运用先进施工技术和科学管理办法，精心组织施工，在吸取以往 220kV 变电站先进施工经验基本上，规定本工程施工质量更加精益求精，达到优良精品原则，以精品工程回报业主。同步，安全生产，文明施工水平达到一流文明施工现场水平。

安全目的、安全保证体系及技术组织办法

第一节 安全管理目的

不发生重伤人身伤亡事故；

不发生普通机械设备损坏事故；

不发生环境污染和普通垮（坍）塌事故；

不发生普通火灾事故；

不发生负重要责任普通交通事故；

不发生对社会导致影响不稳定事件；

不发生因工程建设而导致停电事故；

轻伤负伤率控制在≤1%以内。

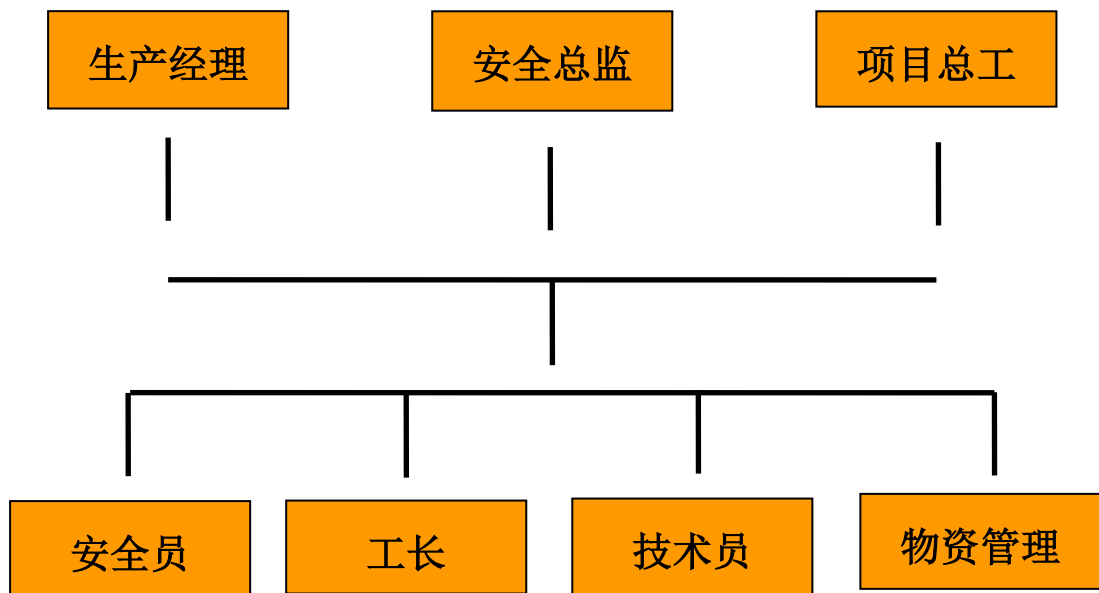
第二节 安全管理组织机构及重要职责

一、安全组织机构

为保证本工程顺利施工，我公司建立以项目经理为主安全管理组织机构，项目经理为安第一负责人，项目副经理为施工现场为第一安全员，设专职安全员一名；班长为本班第一安全员，并设一名兼职安全员。依照集贤变电所工程特点和分工，建立如下安全管理组织机构：

安全生产组织机构图





二、重要安全职责

1、公司安全管理机构职责

负责建立健全并贯彻本公司安全健康与环境管理制度。

传达上级关于安全健康与环保重要文献并组织贯彻，及时协调解决在贯彻中浮现问题。

监督检查各项目安全生产文明施工状况和安全生产经费使用状况。

审批项目重大安全办法方案审批工作。

参加事故调查解决，及时向上级关于机关反馈安全事故真实状况。

2、项目经理职责

主持本单位安全生产工作，直接主管本项目安全监督部门。

批阅上级关于安全健康与环保重要文献并组织贯彻。

审定本项目年度安全工作目的筹划。主持安全工作例会，及时研究解决安全工作中存在问题。

保证安全技术办法经费提取和使用，保证现场具备完善安全文明施工条件。

组织并参加本单位安全大检查工作。

按“三不放过”原则，组织并主持人身重伤事故调查解决工作。参加人身死亡事故和重大施工机械设备、火灾事故调查解决工作。

3、生产经理兼总工安全职责

项目副经理对项目安全施工负直接领导负责人，并对项目经理负责。

认真贯彻执行国家关于安全生产方针、政策、法令、法规和上级关于规定，并负责组织贯彻、实行和贯彻。领导和协调各部门对安全施工、文明施工和管理。

协助项目经理贯彻贯彻各级安全施工责任制，领导安监部门工作。将安全生产、文明施工列入重要工作日程。

负责组织安全施工教诲工作；负责对跨项目施工项目开工前安全施工条件进行检查、贯彻及协调。对重大危险性施工项目，应亲临现场监督施工。

协助项目经理组织召开安全工作会议，参加或主持（项目经理不在时）项目部每月一次安全会议；组织并参加安全施工大检查，组织实行整治办法，及时消除事故隐患。

组织对频发性事故因素分析，督促防范办法贯彻。

经常进一步现场、班组、掌握安全生产状况，及时制止违章违纪行为，总结安全生产经验、贯彻安全奖惩办法，每月至少参加一次工地安全例会并定期参加班组安全日活动。

负责实行安全施工与经济挂钩管理办法。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/508035025065006060>