内容目录

第一章 前言 3
二、农药中间体行业发展分析及趋势预测 3
第一节 农药中间体行业监管情况及主要政策法规 3
一、行业主管部门与行业监管体制 3
二、行业主要法律法规 4
三、行业主要政策 4
四、具体影响 6
第二节 我国农药中间体行业主要发展特征 7
一、农药中间体行业特点 7
二、农药产业向国内持续转移，行业发展长期向好 8
三、鼓励发展新型绿色环保型农药 8
第三节 企业案例分析：江苏飞宇医药科技股份有限公司 8
一、公司产品的市场地位 8
二、公司技术水平及特点 9
三、行业内的主要企业 10
四、公司竞争优势与劣势 11
五、与同行业可比公司比较情况 13
第四节 2023-2028 年我国农药中间体行业发展前景及趋势预测 14
第五节 2023-2028 年我国农药中间体行业面临的机遇 15
一、行业需求规模不断扩大、产品应用领域不断延伸 15
二、国家产业政策支持，行业规范化、有序化发展 15
三、全球医药中间体产业转移带来的发展契机 16
四、医疗改革“带量采购”相关政策的出台 16
第六节 2023-2028 年我国农药中间体行业面临的挑战 16
一、节能环保要求趋严 16
二、行业内部分企业资金实力较弱 16
三、国家规范抗菌药物使用相关政策的影响 17
第三章 农药中间体企业成本控制策略及建议 17
第一节 成本概念 17
一、成本的含义 17
二、成本的分类 17
三、成本的特点 19
第二节 成本控制的意义和特点 19
一、成本控制的含义 20
二、成本控制的意义 20
三、成本控制的特点 20
第三节 成本控制的重要性 20
一、成本控制有利于提高竞争力 20
二、成本控制体系直接体现管理水平的高低 21
第四节 成本控制内容 21

让每个人都能成为 行业专家、管理专家、营销专家、战略专家、成功企业家……

一、原料的成本控制 21
二、人工成本控制 21
三、其他成本控制 22
第五节 成本控制的程序 22
一、制定标准成本 22
二、实施成本控制 22
三、确定成本差异 22
四、消除成本差异 23
第六节 企业成本控制策略 23
一、合理制订毛利率 23
二、定期进行科学而准确的成本分析 23
三、制定切实可行的成本控制和成本核算制度 23
四、建立完善企业成本管理体系 24
五、加强对各个环节的具体成本控制 24
六、强化企业的人员费用管控和管理费用管控 24
第七节 医药企业成本控制策略 25
一、优化生产流程 25
二、降低原材料成本 25
三、提高产品质量 25
四、节约能源 25
五、减少库存 25
六、提高员工效率 25
七、引入成本控制技术 26
八、强化成本控制意识 26
第四章 农药中间体企业《成本控制策略》制定手册 26
第一节 动员与组织 26
一、动员 26
二、组织 27
第二节 学习与研究 28
一、学习方案 28
二、研究方案 28
第三节 制定前准备 29
一、制定原则 29
二、注意事项 30
三、有效战略的关键点 31
第四节 战略组成与制定流程 34
一、战略结构组成 34
二、战略制定流程 34
第五节 具体方案制定 35
一、具体方案制定 35
二、配套方案制定 37
第五章 农药中间体企业《成本控制策略》实施手册 38
第一节 培训与实施准备 38
第二节 试运行与正式实施 38

让每个人都能成为 行业专家、管理专家、营销专家、战略专家、成功企业家……

一、试运行与正式实施 38
二、实施方案 39
第三节 构建执行与推进体系 40
第四节 增强实施保障能力 41
第五节 动态管理与完善 41
第六节 战略评估、考核与审计 42
第六章 总结：商业自是有胜算 42

第一章 前言

企业要想摆脱困境，就必须开拓市场、合理经营、降低成本，建立有效的管理系统。

这里我们重点分析的是农药中间体企业成本控制策略。

那么成本控制都在哪些环节？
如何制定成本控制策略？
成本控制都有哪些有效的策略？

下面，我们先从农药中间体行业市场进行分析，然后重点分析并解答以上问题。

相信通过本文全面深入的研究和解答，您对这些信息的了解与把控，将上升到一个新的台阶。这将为您经营管理、战略部署、成功投资提供有力的决策参考价值，也为您抢占市场先机提供有力的保证。

二、农药中间体行业发展分析及趋势预测

第一节 农药中间体行业监管情况及主要政策法规

一、行业主管部门与行业监管体制

化学原料和化学制品制造业是国民经济的重要组成部分，行业的行政管理部门为国家发展和改革委员会、工业和信息化部、国家市场监督管理总局、生态环境部、应急管理部等，主要负责研究制定产业政策和规划，并履行宏观调控和监督管理等行政职责。

行业的自律组织为中国石油和化学工业协会，承担行业引导和服务职能，主要负责产业与市场研究，对会员企业的公开服务、行业自律管理以及代表会员企业向政府提出产业发展建议等。

让每个人都能成为 行业专家、管理专家、营销专家、战略专家、成功企业家……

二、行业主要法律法规

序号	发布时间	发布机构	法律法规名称	主要内容
1	2021 年 6 月	全国人大常委会	《中华人民共和国安全生产法》	生产经营单位应当具备本法和有关法律、行政法规和国家标准或者行业标准规定的安全生产条件
2	2020 年 4 月	全国人大常委会	《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》	产生、收集、贮存、运输、利用、处置固体废物的单位和个人，应当采取措施，防止或者减少固体废物对环境的污染，对所造成的环境污染依法承担责任
3	2018 年 12 月	全国人大常委会	《中华人民共和国环境影响评价法》	预防因规划和建设项目实施后对环境造成不良影响，促进经济、社会和环境的协调发展
4	2018 年 10 月	全国人大常委会	《中华人民共和国大气污染防治法》	保护和改善环境，防治大气污染，保障公众健康，推进生态文明建设，促进经济社会可持续发展
5	2018 年 9 月	国务院	《易制毒化学品管理条例》	国家对易制毒化学品的生产、经营、购买、运输和进口、出口实行分类管理和许可制度
6	2017 年 6 月	全国人大常委会	《中华人民共和国水污染防治法》	禁止企业事业单位无排污许可证或者违反排污许可证的规定向水体排放前款规定的废水、污水。

序号	发布时间	发布机构	法律法规名称	主要内容
7	2014 年 7 月	国务院	《安全生产许可证条例》	国家对危险化学品生产企业实行安全生产许可制度。企业未取得安全生产许可证的，不得从事生产活动
8	2013 年 12 月	国务院	《危险化学品安全管理条例》	危险化学品生产企业进行生产前，应当依照《安全生产许可证条例》的规定，取得危险化学品安全生产许可证。
9	2012 年 4 月	国家卫健委	《抗菌药物临床应用管理办法》	抗菌药物临床应用应当遵循安全、有效、经济的原则。
10	2012 年 2 月	全国人大常委会	《中华人民共和国清洁生产促进法》	节约资源、降低能源消耗、减少重点污染物排放的要求，制定推行清洁生产的实施规划并组织落实

三、行业主要政策

让每个人都能成为 行业专家、管理专家、营销专家、战略专家、成功企业家……

序号	发布时间	发布机构	政策名称	主要内容
1	2021 年 12 月	工信部、国家发改委等	《“十四五”医药工业发展规划》	到 2025 年，主要经济指标实现中高速增长，前沿领域创新成果突出，创新驱动力增强，产业链现代化水平明显提高，药械供应保障体系进一步健全，国际化全面向高端迈进。
2	2022 年 1 月	农业农村部、国家发改委等	《“十四五”全国农药产业发展规划》	绿色发展推动农药产业转型升级；营商环境优化助力企业做大做强；高水平对外开放促进企业“走出去”。
3	2021 年 10 月	生态环境部	《环境保护综合名录（2021 年版）》	罗列了“高污染、高环境风险”产品名录，发行人产品不在其中
4	2021 年 3 月	全国人大	《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》	推动医药及医疗设备等产业创新发展，深化医药卫生体制改革，推进国家组织药品和耗材集中带量采购使用改革等
5	2021 年 10 月	国家发改委、工信部	《推动原料药产业高质量发展实施方案》	到 2025 年，开发一批高附加值高成长性品种，突破一批绿色低碳技术装备，培育一批有国际竞争力的领军企业，原料药产业创新发展和先进制造水平大幅提升，绿色低碳发展能力明显提高
6	2021 年 10 月	农业农村部	《全国兽用抗菌药使用减量化行动方案（2021—2025 年）》	稳步推进兽用抗菌药使用减量化行动，切实提高畜禽养殖环节兽用抗菌药安全、规范、科学使用的能力和水平
7	2019 年 12 月	工信部、生态环境部等	《推动原料药产业绿色发展的指导意见》	提出“进一步推进原料药产业绿色升级，助力医药行业高质量发展”、“加大政策支持力度”等
8	2019 年 10 月	国家发改委	《产业结构调整指导目录（2019 年本）》	罗列了鼓励类、限制类、淘汰类产业，公司不属于限制类与淘汰类产业

让每个人都能成为 行业专家、管理专家、营销专家、战略专家、成功企业家……

序号	发布时间	发布机构	政策名称	主要内容
9	2019 年 4 月	江苏省委办公厅、江苏省政府办公厅	《江苏省化工产业安全环保整治提升方案》	依法依规推进全省化工产业安全环保整治提升，建设符合产业发展规律、循环发展、产业链完善的绿色安全、现代高端化工产业。关闭安全、环保不达标、风险隐患突出的化工企业，取消环保基础设施差和管理不到位的化工园区（集中区）
10	2019 年 1 月	国务院办公厅	《关于印发国家组织药品集中采购和使用试点方案的通知》	深化医药卫生体制改革，完善药品价格形成机制，开展国家组织药品集中采购和使用试点
11	2018 年 12 月	国家药监局	《关于仿制药质量和疗效一致性评价有关事项的公告》	严格一致性评价审评审批工作，坚持仿制药与原研药质量和疗效一致的审评原则，坚持标准不降低，按照现已发布的相关药物研发技术指导原则开展技术审评。
12	2018 年 12 月	工信部	《产业发展与转移指导目录（2018 年本）》	提出“江苏扬子江城市群产业带”（包括常州）重点布局生物医药等产业，其中医药产业包括化学原料药、化学药品制剂等
13	2016 年 11 月	国务院	《“十三五”生态环境保护规划》	提出以原料药制造等行业为重点，推进行业达标排放改造
14	2016 年 10 月	工信部	《产业技术创新能力发展规划（2016-2020 年）》	提出开发高效、安全、经济、环境友好的农药品种，突破关键中间体的绿色制造工艺
15	2016 年 3 月	国务院办公厅	《关于促进医药产业健康发展的指导意见》	提出发展技术精、质量高的医药中间体、辅料、包材等配套产品，形成大中小企业分工协作、互利共赢的产业组织结构。
16	2016 年 2 月	国务院办公厅	《关于开展仿制药质量和疗效一致性评价的意见》	化学药品新注册分类实施前批准上市的仿制药，凡未按照与原研药品质量和疗效一致原则审批的，均须开展一致性评价。

四、具体影响

近年来，国家出台了诸多扶持和规范包括医药中间体在内的医药产业链发展的政策和法规，为我国医药行业的发展提供了较强的政策支持和良好的政策环境，为公司创造了良好的经营环境。

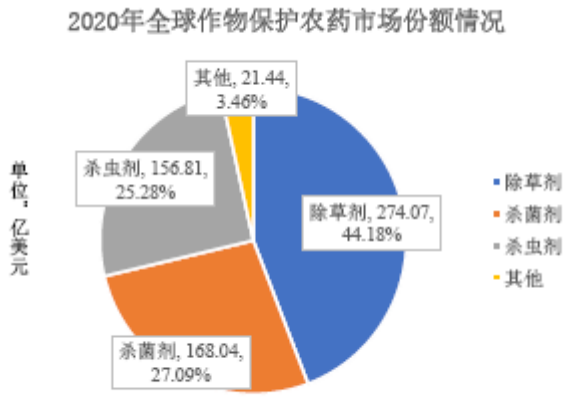
行业新出台的法律法规和政策主要体现为提高行业门槛、推动行业高质量发展，包括《环境保护综合名录（2021 年版）》《产业结构调整指导目录（2019 年本）》《中华人民共和国安全生产法》《推动原料药产业高质量发展实施方案》《推动原料药产业绿色发展的指导意见》等，对精细化工行业的安全生产、环境保护和技术水平不断提出更高的要求，高污染、高能耗的产能、工艺和装置将逐步被淘汰，具备较高安全环保水平、掌握清洁生产工艺以及较强研发实力的企业的竞争力将会得到进一步提高，行业整合将会加快。根据《环境保护综合名录（2021 年版）》，公司产品不属于“高污染、高环境风险”产品；根据《产业结构调整指导目录（2019 年本）》，公司所在行业不属于限制类与淘汰类产业；根据《中华人民共和国安全生产法》《推动原料药产业绿色发展的指导意见》《推动原料药产业高质量发展实施方案》等相关法律法规、行业政策，国家淘汰不合规、高能耗企业的同时，也支持绿色低碳、合法合规企业的进一步发展。

让每个人都能成为 行业专家、管理专家、营销专家、战略专家、成功企业家……

第二节 我国农药中间体行业主要发展特征

一、农药中间体行业特点

农药中间体是农药产业中的重要环节，下游为农药原药及农药制剂。农药是防治农业有害生物的药剂，自 20 世纪初亚砷酸铜因在美国用于控制科罗拉多甲虫的蔓延而成为世界上第一个立法的农药以来，农药合成就与农药工业形影相随,共同发展。经过百年发展，世界农药工业已经发展成目前年销售额约 700 亿美元的精细化工工业，已商品化的农药原药产品逾 1500 个，制剂产品约 3 万个 4。产销份额上，已经从早期的以杀虫剂为主，根据农业生产需要发展成为除草剂、杀虫剂、杀菌剂、植物生长调节剂和杀鼠剂等并重的农药工业。根据 PhillipsMcDougall 的统计数据，全球农药市场的规模由 2011 年约 503 亿美元增长至 2020 年约 700 亿美元，全球作物保护农药的市场规模由 2011 年约 440 亿美元增长至 2020 年约 620 亿美元，预计到 2022 年全球作物用农药销售额将增至 646 亿美元。



数据来源：Phillips McDougall

我国是一个拥有 14 亿人口的农业大国，然而有效灌溉面积仅约 0.7 亿公顷，随着人口的不断增长，为保障我国粮食安全，如何提高粮食作物的单位面积产量一直是政府和社会各界普遍关注的问题。由于地理条件和气候的影响，我国一直是一个农业病虫害高发的国家。据统计，我国农作物遭受的主要病虫鼠害有大约 1600 多种。20 世纪 80 年代，我国平均每年发生农作物病虫鼠害 1.87 亿公顷次，90 年代扩大到 2.5 亿公顷次，进入 21 世纪以后，这一数字一度达到 2.7-3.3 亿公顷次。每年因病虫鼠害造成的损失占农作物产量的 15%至 30%。因此，农药在粮食作物生产过程中的作用是不容忽视的。

21 世纪以来，我国已发展形成了较为完整的农药工业体系，成为全球最大的农药生产国和出口国。根据国家统计局数据，2011 年至 2014 年我国化学农药原药产量持续增长，由约 230 万吨增

让每个人都能成为 行业专家、管理专家、营销专家、战略专家、成功企业家……

长至约 374 万吨；2015 年至 2019 年，随着国家推广科学施肥的用药技术、树立减量增效的绿色发展之路，化学农药原药的产量呈下降趋势，同时低毒高效的新型农药占比大幅提升。2020 年，随着我国农业绿色化转型的稳步推进，化学农药原药产量较 2019 年增长 1.41%,高效低风险农药占比已超过 90%，我国农业现代化建设已初见成效。

随着农药工业不断发展成熟，农药生产日趋精细化、系列化，生产农药所需的中间体品种也愈发繁多。由于近年来开发的农药要求活性更高，功能更好，既要满足农业生产需求，又要适应生态环境要求，使农药的化学结构越来越复杂,导致所需农药中间体的结构也日趋复杂化，制造更为困难。由于很多农药中间体与医药中间体有关，因此开发生产农药中间体往往与医药中间体相互联系。根据前瞻产业研究院数据，2019 年、2020 年我国农药中间体市场规模分别约 1,252 亿元、1,290 亿元，预计 2026 年将增长至 1,411 亿元，市场规模随着高附加值产品的出现而呈稳步扩大趋势，具有较大的发展空间。

二、农药产业向国内持续转移，行业发展长期向好

我国为农药生产大国，产业经过多年发展，已形成较为全面的产业体系，逐步承接欧美发达国家的农药产能，使世界农药产业持续向国内转移，成为全球主要的农药制造和出口中心。随着产业规模不断扩张，我国农药行业正向集约化、规模化方向发展，行业内企业在规模增长的同时不断加强研发投入，提高自主创新能力，促进行业的技术发展，进一步提升产业的国际竞争力，顺应绿色可持续的行业发展方向。

三、鼓励发展新型绿色环保型农药

随着环境保护的监管要求和食品安全意识的日益增强，农药使用对外部环境的潜在影响愈发受到关注，相关主管部门陆续出台了多项关于禁止和限制使用高毒高风险农药的文件，并鼓励农业绿色可持续发展，有序淘汰传统剧毒、高毒、高残留的相关农药，使低毒、安全、环保、低残留的新型环境友好型农药正成为重点开发及普及的品种，并将迎来广阔的市场空间。因此，发展环境友好型农药将是未来全球农药行业大势所趋。

第三节 企业案例分析：江苏飞宇医药科技股份有限公司

一、公司产品的市场地位

精细化工企业生产的产品种类众多，各产品的具体功能、价格、利润差异较大，所以精细化工企业竞争力的比较主要体现在具体产品上。公司自成立以来坚持走科技创新发展道路，积极进行自主研发，不断改进主要产品生产工艺，充分满足下游客户的需求。

让每个人都能成为 行业专家、管理专家、营销专家、战略专家、成功企业家……

公司的主要产品为侧链、酰氯和胺化物，是合成喹诺酮类抗菌药的重要中间体。国内竞争对手分为两类：①同类产品的生产企业，产品可作为目前主流工艺路线的起始原料生产相关喹诺酮类原料药，除江苏飞宇医药科技股份有限公司外仅本立科技一家竞争对手;②非同类产品的生产企业，产品可作为传统工艺路线的起始原料生产相关喹诺酮类原料药，具体为 2,4-二氯-5-氟苯乙酮和 3-氯-4-氟苯胺，主要生产企业为中欣氟材、吉泰新材。

由于主流工艺路线较传统工艺路线在经济、安全、环保等方面具有明显优势，目前已被绝大多数下游喹诺酮类原料药厂商所采用并已完成生产装置改造，按照相关药品注册管理的要求，工艺路线通常不可逆转，因此公司与非同类产品生产公司相比在喹诺酮类医药中间体市场中具有明显竞争优势；与同类产品生产公司相比，国内主要厂商为公司和本立科技等，经江苏省化工行业协会确认，2021 年公司胺化物按销售数量统计的国内市场占有率为 41%。

公司生产规模较大、产品质量高、商业信誉佳，能长期高效满足客户的需求。同时，公司高度重视安全生产和环境保护，公司通过自动化、连续化、大型化生产工艺，有效降低生产成本、减少污染物排放，不断提升生产的安全性、节能性，满足客户及政策监管等方面的要求，具有较强的市场地位和影响力。

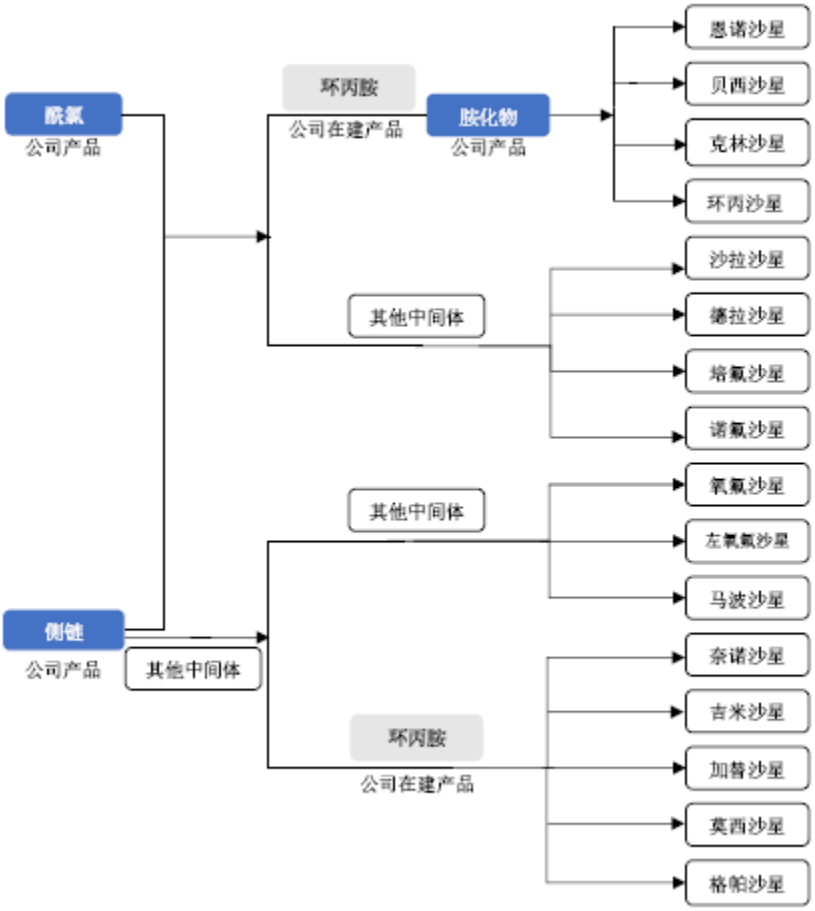
二、公司技术水平及特点

公司一贯注重技术进步与创新，不断完善自动化、连续化、大型化的成熟生产体系，致力于开发绿色、节能、高效和安全的创新生产工艺。公司的喹诺酮类专用化学品及活性化合物工程技术研究中心已获批建设为市级工程技术研究中心，公司的侧链、酰氯和胺化物产品已由江苏省工业和信息化厅鉴定为省级新产品，总体技术处于国内领先水平。

公司在持续的研发、生产活动中，已形成侧链的羰基化生产技术、侧链的物料循环回用技术、一氧化碳高效生产利用技术、酰氯的傅克烷基化生产技术、酰氯的绿色碱解技术、胺化物的绿色制备技术和胺化物的母液连续精馏技术等核心技术，采用了高效催化剂提高生产效率降低三废排放，设计了回收路线并通过多级精馏形成闭环，还研制了各类专用生产设备实现工艺流程自动化控制生产，实现了能够同时满足节能环保和大规模生产要求的生产工艺方案。

公司的相关产品在喹诺酮类抗菌药领域的主要适用情况如下图所示:

让每个人都能成为 行业专家、管理专家、营销专家、战略专家、成功企业家……



三、行业内的主要企业

公司所属行业为化学原料和化学制品制造业，所属细分行业为精细化工行业,产品具有化学反应链长、工艺复杂度高的特点，因此所处行业内的企业数量较传统基础化工领域相对较少。公司所处行业内的企业主要为：①同类产品的生产企业，产品可作为主流工艺路线的起始原料生产相关喹诺酮类原料药，包括江苏飞宇医药科技股份有限公司、本立科技；②非同类产品的生产企业，产品可作为传统工艺路线的起始原料生产相关喹诺酮类原料药，具体相关产品为 2,4-二氯-5-氟苯乙酮、3-氯-4-氟苯胺，具体如下表所示:

让每个人都能成为 行业专家、管理专家、营销专家、战略专家、成功企业家……

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/508055112030006076