

现场管理工作总结 现场管理工作自我总结

(19 篇)

“现场管理工作总结”指的是对现场管理工作的全面回顾，包括对过去一段时间内现场管理工作的目标、任务、实施过程、取得的成果和存在的问题等各方面的总结。这个总结旨在提炼阅历、发觉问题、找出改进点，为后续现场管理工作供应参考和指导。以下是有关于现场管理工作总结的有关内容，欢迎大家阅读！

现场管理工作总结 1

在 20xx 年，公司平安生产工作贯彻国家、省、市有关平安生产法律、法规和方针政策，本着对党和人民利益高度负责的态度，全面深化开展平安生产工作的监督、协调、检查等工作，有利地保证了公司在棚户区分改造、危房改造等拆迁安置和施工建设等项目的健康有序运作。

据统计，在公司各部门的共同努力下，20xx 年度，公司未发生任何事故实现了全年度平安无事故的目标。

一、健全管理机构，完善规章制度

对于平安生产工作，公司高度重视，把平安生产工作作为一项重要的政治任务和公司健康进展的先决条件来完成，建立健全平安生产管理机构 and 规章制度，针对公司今年建设项目渐渐增多，公司年初成立了平安生产领导小组，作为公司的管理机构，负责全公司的平安生产监督管理工作，组长为公司法人代表担当，副组长为公司副总经理，总工程师担当，各部门负责人担当组员，由工程部负责日常详细工作。同时明确主要领导为第一负责人；明确将平安生产纳入公司经营方案和绩效考核管理之中；明确监督管理、平安检查、信息报送等详细要求；明确应急管理、事故管理、职责追究及奖惩等相应规定。

二、加强监督管理、力求取得实效

1.平安管理工作实践中，公司建立了严格的平安生产责任制，常年坚持，例会制度，定期召开平安生产，礼貌施工会议，要求施工单位、监理单位平安员参与，分析平安生产，礼貌施工形势，布置平安生产、礼貌施工工作。

2、对施工单位平安管理：

- ①按施工合同中签订平安职责状，明确施工单位的平安职责，
- ②检查施工单位施工平安制度，平安措施，
- ③严格按平安标准组织施工，
- ④要求施工单位建立健全平安生产责任制，并严格执行；做到消失平安事故隐患，有人处理，有人汇报，有人监督，有人协调，把平安生产事故或隐患，解决在萌芽状态。

三、加强平安检查，坚持预防为主

公司清晰的意识到平安生产事关大局，公司以市政府民生工程为主，事关老百姓的自身利益，平安工作的好与坏直接关系到政府声誉和形象，为此公司领导坚持平安生产工作是重中之重，坚持定期和不定期的检查，逢会讲平安，确保平安生产落到实处。

平安生产工作任重道远，公司的平安生产管理工作虽然取得必需成果，但还有不少需要加强和改善之处。今后，我公司将依据上级平安生产主管部门的工作部署、要求，一如既往地扎扎实实抓好平安生产工作，确保我公司又好又快进展，为我市建设作出应有的贡献。

现场管理工作总结 2

xx 年转瞬过去了，工作期间在领导的培育、关心，以及同事们的关怀、支持下，我逐步完成了从技术处室到职能处室的转变和适应。经过这一年的精益推动经受，我的工作力量、思想、素养等各方面都有了进一步的熟悉和提高，现将一年来的精益工作总结如下；

一、认知篇：“加强学习、提高熟悉，以最短时间熟识、适应工作环境”。

在精益办公室工作期间，我仔细的学习了《丰田生产方式》、《制造管理体系 csps》、《精益实施流程与细化工具》、《精益生产之 jit 管理实战》等相关精益生产方面的书籍，同时也大量的下载相关方面的文件进行自学，努力的提高自己的理论学问，确保能合理的运用在实践操作过程中。以“精益即信仰”的理念为核心思想，不断提高自己在推动精益工作中的觉悟和思想认知。业务学习方面虚心向身边的同事请教，通过多看、多听、多想、多问、多做，努力使自己在最短的时间内熟识工作环境和业务，保证全身心地投入到工作当中。期间，通过公司供应的培训平台，学习精益方面的基础学问，提高自己在精益推动方面的水平，结合自身的实际状况，仔细做好自己的本职工作。

二、实践篇：“乐观协作、踏实肯干，以高效率保质、保量地完成各项工作任务”。

在精益推动的一年中，力求自己在最短的时间内系统的把握精益推动的主要任务和职责，并在熟识的基础上切实可行的运用到实际操作中来，在实际操作中我主要在以下几个方面进行了运用；

(1)“一串葡萄”方案的底板编写；

帮助完成“一串葡萄”方案课题项目，这是我进入精益办公室在师傅的指导下做的第一项实践工作，也是最初开头了解精益生产中的‘jit’，同时也是通过这项工作熟悉到“一串葡萄”方案的重要性，此课题的运用为日后的拉式生产打下了坚实的基础。

(2)体系文件的编写与修订；

在与各专业组的协同作业下，完成了 bjps 体系文件的编写工作，bjps 体系的落地为北机公司在 xx 年的精益生产搭起了战略与执行的桥梁。

(3)模块的运行与“一带二”团队；

在精益生产的模块分解过程中，专业组方面上我主要负责质量管理、平安模块、职业健康、信息化建设这四大模块，同时也对设备工装、物流方案进行了初步了解。对实施组的指导上我主要负责金属结构分公司，同时也兼顾到消防器材分公司和军品二分厂。团队合作的力气是制胜的不二法则，在此感谢我的同事们！

“一带二”机制中，我主要负责金属结构分公司的车工班，通过与张鹏班长的接触，使我了解员工们对精益生产的认知程度，准时的反馈给领导，在后期的培训工作中起到了应有的作用。为精益推动过程的

改进供应了第一手资料。

(4)“价值流工具”案例的完成;

应我公司生产实际生产过程和 xx 年精益达级评估工作的需要，面对之前无专家培训的历程，我主动要求对价值流工具进行学习与运用，从开头的价值流工具的书籍的阅读，到网上下载相关材料的学习，确定产品族，到相关的专业组了解生产方案、相应的零部件的在库状态，实施组工序人员的 ct、设备设备可动率、现有生产方式下的批量数等相关资料的收集，完成了初步的易爆灭火瓶案例分析。后期公司又聘请爱波瑞公司的沈运峰老师进行价值流工具的培训，有如抛开云雾见明月，对价值流工具有新的理解，了解到自己已做完的价值流案例的种种不足，解开自己不曾解开的困惑，再次重制价值流的案例，到最终完成价值流案例分析，共用去 1 个多月的时间。虽然案例可能还有很多的不成熟的因素，但我本着“不求尽善尽美，但求无愧于心”的工作作风，力求将价值流案例做到得更好。更重要的是在这项工作中学到了的东西，困难是有的，但难能珍贵的是面对困难的时候，要有勇于战胜困难的决心和士气。盼望它能为我公司推式生产到拉式生产的转变起到应有的作用。

(5)改善提案方面;

始终以来，改善提案是我公司最头疼的问题，乘着班组管理模块建立改善提案机制的这股春风，通过与专业组的沟通，了解到‘它需及我与’的状态，组织金属结构分公司班组进步行改善提案的相关培训工作，大家的热忱是对我最大的鼓舞，面对明年的新的目标，我面露笑容，看到盼望。

三、感悟篇：“擅长总结、勇于创新，以虚心、仔细的态度迎接美妙的明天”。

总结一年的工作，我丰富了自己的人生阅历，提高了自己的工作力量，熬炼了自身沟通力量和应对困难、自我调试的力量。在实践工作中间，不断积累、总结工作阅历，使自身综合素养有了很大的提高。得了肯定的进步和成果。但在一些方面还存在着不足：

(1)对精益生产的基础学问的把握还不够扎实，在以后的日子里还要扎实自己的基本功，力求将现有学问熟记于心，并不断的运用到实战中去。

(2)公文写作与要求还有差距。在格式、用语、主题词等方面还不能娴熟运用，文学水平不高，再加上公文理论学问的欠缺，使写作的文章缺乏深度。

(3)由于刚刚参与工作，工作思路还不够敏捷，导致自己在某些事情的处理上不够坚决、不够细心，常常出一些小错误。工作中缺乏思索和创新。

(4)自身的业务和政治学习不够，有时还有一些思想松懈的现象发生，一年的精益推动工作立刻就要结束，但我的工作才刚刚开头，我特别地感谢支持、关怀、照看我的领导和同事，是他们让我学到了许多，一切我将牢记于心。今后的一年我将更加努力完善自己，克服年轻气躁，做到脚踏实地，不怕多做事，不怕做小事。连续弘扬‘精益即信仰’的理念，为北机公司做出自己应尽的义务和贡献。

现场管理工作总结 3

为了确保我乡建筑行业健康有序进展，有交效杜绝各类特大质量平安事故的发生，依据江委办[20xx]31 号和江重建委办[20xx]13 号文件精神，我乡仔细抓好了建筑质量平安工作，一年来，未消失一件质量平安生产事故。

一、仔细落实平安生产目标责任。

为了仔细落实上级部门的平安生产工作精神，我乡在年初建筑召开工作会议，将平安施工目标责任逐级分降落实，层层落实。把平安目标责任落实到了第一线。

二、加大平安施工检查力度。

为了加强平安施工监管工作，我乡结合实际状况，坚持开展平安施工检查工作，下发了《关于建筑施工平安的工作方案》，对检查工作进行了全面部署。通过检查，既把握了各建筑施工平安生产的管理状况，对存在平安隐患的下发了整改书，要求马上整改。

三、加强平安生产许可证的动态管理。

根据《建筑业企业平安生产许可证管理规定》的有关精神，我乡加强了对建筑业企业平安生产许可证和“三类人员”平安生产考核证的动态管理和检查力度：

一是严把市场准入关，在工程招投标阶段，把平安许可证作为重要审查条件；

二是在发放施工证许可证时，把平安生产许可证和三类人员平安考核合格证作为必要条件；

三是在平安监督备案时，对上述两项内容再次进行严格把关；

四是在日常的平安生产监管时，将施工单位是否降低了平安生产条件作为重要的监管内容。

通过层层把关，全乡建筑施工企业平安生产许可证和三类人员平安生产考核合格证处于动态管理之中。

四、连续深化平安施工专项整治工作。

为了贯彻落实建设部《关于组织开展建筑施工平安专项整治工作的通知》文件精神，切实加强我乡建筑施工平安生产工作，有效遏制高处坠落事故多发势头，保障人民群众的生命财产平安，预防坍塌事故的重点是：基坑（槽）、土石方坍塌、脚手架坍塌、高支撑模板坍塌、施工起重机械以及围墙坍塌等其他易发生群死群伤重大事故的作用项目和部位。预防高处坠落事故的重点是：高处悬空作业、洞口、临边作业、物料提升机、施工升降机、起重机械安装、修理、拆除作业、吊篮作业、脚手架搭拆作业、幕墙、干挂石料作业、卸料平台、移动式作业平台和马凳等易发生高处坠落的部位。同时，我们把平安专项整治与日常平安管理工作结合起来，通过平常的监督检查，深化了平安专项整治，消退了一批事故隐患，逐步形成平安生产的长效监管机制，促进平安生产形势的进一步好转。

五、狠抓平安生产薄弱环节。

我乡始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，加强对安置点、建筑施工地等工程平安管理薄弱护环节的监管工作；强化施工企业对施工现场危急源的掌握力量，建立健全建筑施工重特大事故应急救援预案；定期进行平安生产形势分析，准时发觉平安隐患，找出薄弱环节，加大对事故多发地区和薄弱环节的监督检查力度，狠抓事故超前防范，做到“关口前移”。通过实行这些有针对性的防范措施，遏制了施工生产平安事故的发生。

现场管理工作总结 4

自 20xx 年 7 月 10 日进入公司以来，我已经在公司工作了 5 个月的时间。特别感谢公司给我这个平台，让我在工作中不断的学习、进步。这五个月的时间里，在领导与同事们的关心与指导下，通过自身努力，我适应了公司的管理与运作程序，取得了一些进步，工作中更加得心应手。

1、20xx 年工作回顾

回顾这五个月的工作，我学到了许多，一方面在现场施工管理这一工作领域，我仔细参加每一次的地形整理、施工放线、苗木栽植等工作，把握了现场施工环节的工作流程以及现场施工员的基本职责。在这段时间的绿化现场施工中，通过向师傅们学习现场施工阅历，我仔细从事现场施工，在现场施工管理方面取得了较大进步。从现场施工操作的环节中我更好的领会了不同方案达到的不同效果，对方案设计有了更好的体会。另一方面，在资料的管理与审批工作中，我把握了预算、合同、验收等流程制度，并且完成了 20xx 年下半年该完成的

资料审批。

对于工作流程，由于自己工作时间不长，对工作的了解并不非常透彻，因此仅提一点自己的看法，个人认为绿化与配套的施工流程连接不是很顺畅，间或会消失苗木栽植完成后需要挖沟埋管的现象，对苗木的成活率以及绿化效果产生影响，在今后的工作流程中应当多沟通协调，理顺施工工序，避开这类现象的发生。

2、工作中的不足

通过这五个月的工作，我的力量得到了提升，但是也发觉了一些不足之处，虽然对施工过程很熟识，但是在实际工作中，对于工程的掌握并不是很抱负。在一些问题上自己的思索仍有欠缺，看待问题不是很全面，并且对于工程的了解不全面，消失问题时自己不能独立作出回答。

3、20xx 年目标方案

对于即将到来的 20xx 年我盼望可以通过自身努力弥补不足之处，取得更大的进步。

1、要学习同事仔细、严谨的工作态度，提高自己的工作力量，对于每一份工作，不论工作大小，都要优秀、保质保量的完成。

2、增加专业学问的学习，多看、多学相关学问，放宽眼界开阔思维，提高自己的专业修养。

3、更加具体的做工作记录，合理支配时间，让工作变得更加条理化，并且分析自己每天工作中的不足之处并加以改正。

4、仔细做好自己的职业规划，朝着目标努力，更好地实现自身价值。

经过这五个月的工作,我感觉自己需要学习和提升的地方还有许多,在接下来的工作中我会更加努力,以更加饱满的热情对待工作,不断积累阅历和教训,提高自己的工作力量,实现自我价值。

现场管理工作总结 5

年已接近尾声,作为车间的安环员及设备员,现将车间全年的安环,设备工作汇报如下。

一、平安环保方面

年度,我车间坚持“以人为本”的工作思想,贯彻“平安第一,预防为主”的平安生产方针,抓好班组平安教育和平安制度建设,全面落实平安环保生产责任制,各项工作任务平安、稳定、顺行,为完成全年工作方案供应了有力的保障。

针对本年度外聘劳务派遣员工数量持续增加,新进员工平安意识较为淡薄这一状况,车间特地在 6 月, 10 月,分别组织了掩盖车间全部的专题平安基础培训,及针对电焊班的电焊平安培训,并乐观支配员工参加公司组织的消防平安培训,平安意识提高培训等专题培训。

本年度车间响应集团公司号召，乐观参加“平安生产月”，“百日平安”等各类主题平安活动，回望过去的一年，车间实现全年 0 工伤，全年新增职业病为 0，平安教育 100%，持证上岗率 100%等公司安环目标。针对公司的事故案例通报，我们准时进行教育，组织全员分析事故发生的缘由、事故经过、事故惩罚状况以及事故造成的后果，敲响警钟，从思想上引起重视，总结阅历教训，学习把握类似事故的解决方法和预防措施，杜绝类似事故的发生。应公司的指导，车间与班组签订了《20xx 年度平安生产、环境爱护责任状》，签约率为 100%。成果喜人，但也存在不足，车间还存在个别员工不按规定佩戴劳保用品的状况，虽未发生平安事故，但存在平安隐患。员工的环保意识比较差，危废物和生活垃圾的分类存放做的比较差，环保设备的使用状况不佳，对此，车间制定了危废物处理方法，更新了车间的平安管理条例，逐步完善了车间的管理制度，使员工的行为有了制度保障。在新的一年里我车间将一如既往的协作公司做好安环管理工作，在集团公司的领导和安环设动管理部的指导下，力争在年，车间的安环管理再上一个新的台阶。

二、设备能源方面

设备是生产的根本，本年度前半段，我车间设备管理状况整体较差，维护保养不到位，故障频发，设备完好率走低，在安环设动部的指导下，部门着手制定设备的《定人定机管理制度》，并于本年度中旬全面推行该制度，该制度极大的促进了员工的责任心，使员工熟悉到设备完好是一切生产活动的前提。在此基础上，车间鼓舞设备小故障的自修，在肯定程度上，降低了公司的管理成本。本年度下旬，车间设备完好率显著提高，基本稳定在 99%以上。车间在各类记录表格的填写上存在不足，运转记录，保养记录的填写状况较差，对此，车间召开专题设备管理睬议，商定了新的设备管理制度，新制度的管理主体由个人转向班组，形成了以车间，班组，个人三级体系构成的设备管理系统，并下发了班组管理手册，车间监督班组，班组监督个人，梳理了车间的管理流程，建立起更加立体，有效的管理机制。目前车间的困难在于缺少具备专业素养的设备修理、维护人员，修理电工，这给车间的设备养护带来了很大的局限性，望安环设动部为我车间协调配置一位专业的设备维保人员，以提高我车间对设备的管控力量，在即将到来的年，进一步做好车间的设备的管理工作。

三、现场管理方面

在现场管理方面，我们在前半年初步实现了 6s 现场定置管理，区域定人，设备定人极大的提高了员工的责任心，在车间全员的努力及安环管理部门的大力关心下，现在的铆二车间正逐步树立平安，环保，干净的现代化生产大车间形象。结合车间的实际状况，年度公司将迎来塔机产品的批量生产，这又对我车间的现场管理提出了新的挑战，

如何适应大批量，大型产品的生产，转运，存放是我车间年度需要着力解决的重点问题。良好的现场状况需要全体员工的不懈努力来保持，年度，随着公司影响力的提高，我车间将以“干净常态化，整理常态化，整顿常态化”这“三个常态化”为管理目标，进一步提升车间的现场管理水平。

现场管理工作总结 6

20xx 年于我是不平凡的一年。今年 x 月，承蒙公司老板的厚爱，让我有机会加入 x 团队，并就职专管生产这个核心岗位，履职近一年，要感谢 xxx 的一路扶持，要感谢我的搭档 xxx 女士，要感谢 x 全体同事的通力协作，只因有了你们，我才能在大舞台上找到一席之地，只因有了你们，让我倍感自信。总之很兴奋能成为 x 的一份子，很兴奋能成为你们的同事。

下面就我过去一年的工作做一个总结，并对 20xx 年的工作提出一些看法。

一、工作内容

x 月份来到公司，对于我来说，门行业是一个生疏的行业，所以主要以学习为主，先熟识了公司各个岗位的流程及工作内容。x 月份接手管理生产车间，对车间岗位，人员有了进一步的了解，对公司全体人员进行了 7s 的培训，并组织在全厂开展了 7s 活动，通过这一活动，公司清洁状况有了明显改善。x 月份着手编写一些公司制度性文件，部分得到了实施，x 月份参与公司出资的长松系统的培训，x 月份开头组织全体人员培训系统内容并实施，对于系统的绩效考核模块得到了部分应用。在公司领导的指导下 x 月份对车间组织架构进行了变动，生产交期及品质有了明显提升。

二、主要成果

每天两次的班前会议坚持的不错。对于提升工作士气，明确工作目标及工作内容有很好的效果。员工心态有了明显转变，渐渐形成企业团结、务实、诚信的文化氛围。明确了岗位职责，奖惩管理制度渐渐趋于完善。车间产能有了明显提升，去年车间年末人数 x 人，产值 x 万，今年车间员工 x 人，产值达到了 x 万。人均产值有了明显提高。从 x 月份到 x 月份 5 个月总共接单 x 个，产品直通率达为 x%，交货准时率达到了 x% 以上。相比 20xx 年都有很大提升。当然，这些成果的取得都是公司领导宏观指导的结果，都是全体同事共同努力得来的。

三、20xx 年工作中的一些不足

1、作为主管生产的负责人，对产品结构及各岗位操作要点应要有比较清楚透辙的了解，这恰恰是我目前的短板，通过差不多一年的学习，虽然了解了一些，但还是有许多技能学问需要把握、

- 2、生产管理制度急需完善。
- 3、沟通力量和沟通方法还要不断学习。
- 4、组织驾驭团队力量需要加强。
- 5、员工生产工作氛围还不够融洽。
- 6、生产指令不能百分之分的畅通，有时会有脱节的现象。
- 7、生产成本的掌握没能制定一套好的方案并组织实施。
- 8、生产平安培训工作做的不够、全年无一次正式的平安培训及考核、。

四、工作感受

来 x，不仅仅获得的是一份工作，我觉得是一分对自身提升的机会，在这里，我又重新熟悉了一个全新的行业，结识了一帮志同道合的同事，这一年我真的收获不少，工作上的支持，生活上的关怀这些都不说，更重要的是能得到老板的信任，能得到博士全体人员的接纳，我深知这份信任的份量，唯有对工作兢兢业业，我信任，我也肯定不会负了这分信任及 x 的宽容。

展望来年，机遇与挑战并存，我们要做的事情许多，我信任，沿着 x 蓬勃进展的轨迹，靠着 x 全体人员的勤劳、才智及团结，20xx 年的工作总结时分肯定又是一个春暖花开的日子。

现场施工管理工作总结

施工阶段就是对工程实施详细管理阶段，施工阶段也是花费时间最长，因此要面对时间带来的变化要求对工程进行全方位动态的管理。下面是由我为大家整理的“现场施工管理工作总结”，仅供参考，欢迎大家阅读。

现场管理工作总结 7

依据玉溪大红山矿业有限公司下发的《关于开展在建工程平安自查自查的通知》文件精神，结合我大红山项目部平安生产工作实际，仔细开展平安生产隐患排查工作,现将有关排查工作汇报如下：

一、加强组织领导，落实隐患排查工作责任

成立了平安生产隐患排查工作领导小组，由项目经理许宝荣担当组长，技术负责人郑武、材料员杨前章担当副组长，其余各管理人员为成员，负责这次的工地平安生产隐患排查治理工作。明确责任，层层抓落实，确保了平安生产隐患排查治理有关工作顺当开展。

二、开展隐患排查，努力消退隐患

依据文件精神，在施工企业自查自纠的基础上，各施工班组分别成立隐患排查工作小组，对作业区内在建工程项目于 7 月 29 日下午进行检查。从检查的状况看，在经过“平安活动月”的严格治理后，基本上能遵守国家、省有关平安生产工作的法律法规和标准规范，施工现场制定了平安生产工作的制度和措施并设置了肯定的平安防护设施，施工现场的平安生产水平有所提高，三宝四口、高空作业、脚手架等习惯性违章作业有所改善，施工现场人员的平安意识较前一阶段有明显的提高。

但也存在一些问题。主要问题：

一是临时用电、起重设备、脚手架等作业与规范要求还存在肯定差距；

二是土建外来施工操作人员平安意识有待进一步加强。

三、隐患排查治理工作的主要阅历

（一）领导要重视是平安生产隐患排查治理排查工作的关键

要提高熟悉，加强组织领导，充分熟悉进一步开展平安生产隐患排查治理的重要性、必要性和紧迫性，增加做好隐患排查治理工作的主动性和自觉性，把隐患排查治理作为全年平安生产工作的重点，切实加强组织领导，周密支配，细心组织，狠抓落实。做到思想熟悉、组织领导、责任落实、检查督促和排查治理五到位，不留死角。

（二）落实责任，明确分工。

根据平安生产隐患排查治理工作的要求，仔细组织开展隐患排查治理工作，各司其职、各尽其责，落实整改资金和责任，制订隐患监控措施，限期整改到位。对隐患排查治理工作不力而引发事故的，要依法查处，严厉追究责任。

（三）标本兼治，形成隐患排查治理长效机制。

以平安生产隐患排查治理为契机，不断加强和规范平安生产的监督管理，加强隐患排查基础性工作，实行隐患登记、整改的全过程管理，逐步建立健全隐患排查治理分级管理、重大危急源分级监掌握度和隐患排查治理长效机制。

四、下一步工作准备

针对存在的问题，我项目部将连续深化推动全市建筑平安生产隐患排查工作，进一步加强宣扬、教育，全面提高对平安生产隐患排查工作重要性熟悉，增加紧迫感和责任感；进一步系统总结前阶段工作，针对存在的问题和薄弱环节，实行乐观措施，连续深化推动隐患排查治理工作，巩固整治效果，逐步实现企业本质平安。

现场管理工作总结 8

自项目开工以来，我始终在现场负责施工生产，工作中消失过问题有过失误，如施工错误、进度滞后等。总结缘由，问题大多是由于我们本身责任心差，方案性不强，支配落实不到位等造成的。现综合以往的经受和所闻所见对于工程的现场施工管理谈谈以下几点：

第一、技术方面：

现场施工管理人员务必做好技术预备，首先，必需熟识施工图纸、规范、合同，尽最大限度去优化每一道工序，每一分项（部）工程，同时考虑自身的资源（施工队伍、材料供应、资金、设备等）各气候等自然条件，仔细、合理地做好施工组织方案，并用形象进度图表示出来，从大入小，由面及点，确保每一分项工程能纳入受控范围之内。其次，针对工程特点，除了合理的施工组织方案外，还要开拓创新尽力优化施工工艺。管理人员要熟记施工规范和技术交底等，只有拥有高素养的技术管理人员，熟识详细的施工工艺才能确保施工过程的每一工序步骤尽在把握之中，了然于心，做好各方面突发状况的处理预备方案，以保证能按时保质地完成。

通过有方案有目的的培训，技术交底，可以使施工技术人员共同提高技术操作、施工水平，进而保证施工质量，再者，从技术角度动身，施工质量问题是否达到相关的设计要求和有关规范标准要求，仅从施工过程中的每一道工序做出严格的要求是远远不够的，必需有相应的质量检查制度，而建立完善的质检制度、质检手段都必需经过科学的论证，所以，必需做好技术储备，针对每一工序、每一施工工艺的详细状况提出不同的质量验收标准（比如定期回弹强度，现场复查放样尺寸等）以确保工程质量。

其次、材料的管理：

1、材料方案：以施工方案为基础，依照设计图纸制定材料方案。材料方案表必需将所需材料的数量、品牌、规格、使用部位等一一标识清晰，尺寸、材质等必需一次到位（必需留底，以备日后核查），避开订购材料与现场要求不符，而影响工程进度。

2、材料存放：依据实际现场状况及进度状况，合理支配材料进场时间，对材料做进场验收，抽检抽样，并报检于监理单位。依据施工方案放在合理的位置，并设置物资标识牌。

3、材料的使用追踪、盘点：现场要根据施工需要对发放材料进行追踪，并加强现场管理，以提高周转材料的周转次数，避开材料丢失、铺张，特殊是要对钢筋配料、下料等环节严格掌握。对于材料的库存量，要定时盘点，并对各种材料按相关要求分类堆放整齐，易燃品，易潮品均需实行相应的防火防潮爱护措施。

4、工程结束或队伍退场前，全部材料清点要仔细认真，不能有漏

项，确保数据记录精确，办理好交接，避开扯皮现象发生。

第三、进度和质量方面：

工程进度，原则上按原施工组织方案执行。在正常的施工中，肯定要细心观看不断的总结优化施工工艺，制定合理的生产方案，确定清楚的施工思路，合理的调配人员机械，以提高工作效率，争取利润最大化。现场状况不断变化，如材料供应，设计变更，天气影响等再所难免，肯定不能模式化，必要时依据实际状况进行调整，但要留意工程节点的掌握，分清主次，敏捷把握。

工程质量能否得于保证，主要的是肯定要严格根据相关的规范和有关标准的要求来完成每一工序，严禁偷工减料，敷衍了事。现场要依据图纸根据规范严格掌握，必需贯彻执行“三检”制，即自检、专检、联检，发觉问题准时整改。施工中仔细校核数据（标高、尺寸等），把好最终一道关，验收合格后方允许进入下一道工序，确保整个工程的质量。

第四、人员管理的问题：

从肯定意义上来说，人是打算工程成败的关键。全部的工程项目都是通过人将材料组织而制造出来的。只有拥有一支有制造力、战斗力、纪律严明的队伍才能完成一个质量优良的工程项目。首先，项目全体员工必需营造出一种乐观向上、团结互助、拼搏进取的氛围，大家职责分明但不失亲和力，让全部的员工都感到自己是这个项目的仆人，也就是当做自己的活来干。最重要的是每个人要有责任心和集体荣誉感，有仔细谨慎的工作态度和对工作的高度热忱，是去享受工作的欢乐而不是应付差事。同时要加强沟通，横向、纵向及对外界沟通，以便大家了解各方面资源信息，准时的共享并合理利用。

对施工队伍的管理要围着“热忱服务，严格管理，同部指导”的管理思路；加强在施工过程中的掌握，要对全局有肯定的预见性，也就是超前意识，要有提前的生产方案支配，并考虑到将会遇到的困难和所需要素（工、料、机、工作面、工作时间等），要做到这些需要不断学习总结积累阅历。提前发觉并解决问题（如材料涨价，人员机械组合是否合理，机械利用率，工作面是否充分，工序和工作时间支配是否合理等），就能避开一些不必要的铺张，制造效益。其次，要明确责、权、利，做到有理有据，令出必行。现场管理人员要在日常的工作中熬炼并提高与队伍及外

界的沟通力量、协调力量，要深化细致的了解队伍的工、料、机状况，准时记录收集整理，作为结算依据，并为经济活动分析做好预备工作。再者，针对详细状况适当使用经济杠杆的手段，对队伍管理可以起到意想不到的作用。

第五、平安文明施工的方面：

在现场施工生产过程中，要求现场管理人员仔细填写平安生产日志，队伍进场后要进行平安技术交底。现场加强管理力度，乐观的发觉并准时排解危急源，避开平安事故的发生。同时还要对机械设备（操作手要持证上岗）、运输车辆（严谨酒后驾车）、防火、禁止乱搭接电线、佩戴平安帽平安带、吊装作业、脚手架搭设等施工中简单消失平安问题的工序和环节提前做好相应的平安预案，现场组织平安演习，以提高全部参建人员的平安意识，增加自我爱护力量。平安问题要多总结多讲解，时时抓，每天讲。平安重于泰山，平安生产人人有责，居安

思危防患未然。

文明施工方面，现场要做到场地平整、洁净，材料存放整齐，以便于施工；便道平坦顺畅，便于通行；现场标识标牌整齐坚固的安置在合理位置，彩旗、标语悬挂得当；施工人员着装整齐，防护用具佩戴齐备等。做好平安文明施工既保证了施工生产又能渲染现场的气氛，鼓舞了士气，更充分展现公司的精神面貌和企业形象。

总之，管理好现场生产需要有很高的综合素养。由于现场工作涉及面广，可以说是面面俱到，一个人要完成几个岗位工作（也就是我们常说的五大员：施工员、技术员、平安员、资料员、核算员）在这些方面我还有许多不足，需要加强学习，在工作中不断地积累总结阅历，把自己熬炼成一专多能的复合型人才，为公司的进展做出更大更多的贡献。

现场管理工作总结 9

xx年,本人在建xx公司领导的正确领导下,仔细执行集团公司及路桥公司《设备设施管理方法》，紧紧围绕路桥公司“以人为本、诚恳守信、艰苦创业、求真务实”的工作方针。强化管理，开拓进取，较为精彩地完成了各项工作任务。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/508062112075006077>

