

2022 年初级经济师《工商管理》试题及答案(最新)

1、[单选]某企业在进行员工培训时，向新入员工灌输企业的价值观念、道德观念和社会价值观念，这体现了员工培训的()目的。

- A. 使员工符合职位要求
- B. 使在岗员工不断适应社会发展需要
- C. 使员工实现自我价值
- D. 使企业培育企业文化

【答案】D

【解析】本题考查的是：员工培训的目的。员工培训的目的包括：
(1)使新进入企业的院校毕业生符合职位要求。(2)使在岗员工不断地适应社会发展的需要。(3)使员工实现自我价值、追求自我发展的愿望得以实现。(4)使企业培育企业文化、统一员工理念的需要得以满足。(5)使企业提升整体绩效、增强竞争优势的目的得以实现。根据题干信息可知，这是向新员工传输企业文化的体现。故本题正确答案为 D。

2、[单选]引起企业变革的内部驱动因素不包括()。

- A. 企业目标的选择与修正
- B. 组织职能的转变
- C. 企业领导者的转变
- D. 企业成员内在动机与需求的变化

【答案】 C

【解析】 本题考查引起企业变革的内部驱动因素。引起企业变革的内部驱动因素可以归纳为以下几个方面：(1)企业目标的选择与修正。(2)组织职能的转变。(3)企业成员内在动机与需求的变化。

3、[试题]构思新产品创意时，常用的评价筛选方法是()。

- A. 优缺点列举法
- B. 价值工程法
- C. 对比类推法
- D. 综合评分法。E, 联测法

【答案】 ABD

【解析】 本题考查新产品创意构思的筛选。评价筛选是借助于专门的评价方法，对留下来的新产品创意构思进行筛选。常用的评价方法有优缺点列举法、价值工程法、综合评分法、经济比较分析法等。

4、[单选]机械制造企业的设备维修活动属于()。

- A. 生产技术准备过程
- B. 基本生产过程
- C. 辅助生产过程
- D. 生产服务过程

【答案】 C

【解析】 本题考查生产过程的构成。辅助生产过程是指为保证基本生产过程的正常进行所必需的各种辅助性生产活动。比如机械制造企业中的动力生产、工具制造、模具制造、设备维修等。

5、[单选]我国公司法规定，有限责任公司的董事任期每届不得超过()。

- A. 一年
- B. 两年
- C. 三年
- D. 四年

【答案】 C

【解析】 本题的知识点为有限责任公司的董事任期。有限责任公司的董事任期每届不得超过三年。

6、[试题]公司上市后可以通过()方式进行股权再融资。

- A. 送股
- B. 资本公积金转增股本
- C. 盈余公积金转增股本
- D. 配股和增发

【答案】 D

【解析】 本题考查筹资方式。公司上市后可通过配股和增发的方式进行股权再融资。

7、[试题]成为虚拟企业网络成员的必要条件是()。

- A. 对市场需求反应快速
- B. 具有一定竞争优势
- C. 能够分摊开发投资费用
- D. 能够有效躲避经营风险

【答案】 B

【解析】 一个企业本身具有一定的竞争优势，是其成为虚拟企业网络成员的必要条件。

8、[试题]按规定的试验方法对产品的样品进行试验，以证明样品符合标准或技术规范的要求属于()。

- A. 型式试验
- B. 供方质量管理体系评定
- C. 批量检验
- D. 全数检验

【答案】 A

【解析】 本题考查质量认证的类型。型式试验即按规定的试验方法对产品的样品进行试验，以证明样品符合标准或技术规范的要求。

9、[单选]下列权利中不属于股权的权限的是()。

- A. 对股票或其他股份凭证的所有权和处分权
- B. 对公司的直接经营的权利
- C. 对公司决策的参与权
- D. 对公司收益参与分配的权利

【答案】 B

【解析】 此题考查股权的权限。股权是公司股东基于其投资人资格而享有的权利。一般情况下，股东没有对公司直接经营的权利，也没有直接处置法人财产的权利。股东一旦出资入股，正常情况下不能要求退股而抽走资本。股权的主要权限有：①对股票或其他股份凭证的所有权和处分权；②对公司决策的参与权；③对公司收益参与分配的权利。选项 B 错误，股东可以出席股东会议并对有关决议进行表决，可以通过选举董事会间接参与公司管理，因此，对公司直接经营的权利不属于股权的权限。

10、[试题]工作分析的结果是()。

- A. 工作说明书
- B. 工作分析报告
- C. 任职规范

D. 岗位职责说明书。E, 以上都对

【答案】 AB

【解析】 本题考查工作分析的概念。工作分析的主体是进行工作分析的管理者和有关人员，客体是企业内部的各个职位，内容是与各个职位有关的情况信息，结果是工作说明书(也可以叫做职位说明书或者岗位说明书)和工作分析报告。

11、[单选]企业组织结构中直线关系的本质是()。

A. 命令关系

B. 合作关系

C. 协调关系

D. 互惠关系

【答案】 A

【解析】 本题考查直线关系及其特点。直线关系是上级指挥下级的关系，实质上是一种命令关系。

12、[试题]设备寿命分为()。

A. 使用寿命 B. 经济寿命

C. 生产寿命 D. 技术寿命。E, 效率寿命

【答案】 ABD

【解析】 本题考查设备的寿命。设备寿命分为使用寿命、经济寿命和技术寿命。

13、[单选] 股东可以在股东大会开() 日前提出临时提案提交董事会。

A. 十

B. 五

C. 四

D. 三

【答案】 A

【解析】 本题的知识点为临时提案的提交日期。单独或者合计持有公司 3%以上股份的股东可以在股东大会开 10 日前提出临时提案提交董事会。

14、[试题] 在组织中，管理层次与管理幅度的关系表现为()。

A. 正比例关系

B. 反比例关系

C. 对等关系

D. 对立关系

【答案】 B

【解析】 管理层次与管理幅度呈反比关系。

15、[试题]作为由若干独立企业法人所组成的集合体，企业集团的联结纽带是()。

- A. 产品 B. 资产
- C. 品牌 D. 政府

【答案】 B

【解析】 企业集团是以资产为纽带联结起来的若干独立企业法人所组成的集合体

16、[多选]企业组织设计的主要依据有()。

- A. 企业库存
- B. 企业战略
- C. 企业环境
- D. 企业技术。E, 企业发展阶段

【答案】 BCDE

【解析】 企业组织设计的主要依据包括：①企业战略。②企业环境。③企业技术。④企业发展阶段。

17、[试题]企业的顾客和其他相关方可能对同一产品的功能提出不同的要求，这体现了产品质量的()。

- A. 经济性 B. 相对性

C. 狭义性 D. 时效性

【答案】B

【解析】质量的相对性：组织的顾客和其他相关方可能对同一产品的功能提出不同的需求，也可能对同一产品的同一功能提出不同的需求。

18、[单选]按照新制度学派的观点，企业是通过()的方式来实现资源配置和组织生产的。

A. 政府干预

B. 内部管理

C. 协议买卖

D. 行业规范

【答案】B

【解析】市场是通过协议买卖的方式来实现资源配置和组织生产，企业是通过内部管理的方式来实现资源配置和组织生产。

19、[试题]企业的技术改造可以分为表层、内层和深层三个层次，表层的技术改造主要表现为()。

A. 新技术的应用

B. 新工艺的发明

C. 新设备的添置

D. 新厂房的建造。E, 新市场的开拓

【答案】CD

【解析】 本题考查技术改造的层次。表层技术改造，主要表现为企业装备的更新。如能源的获得、新投入的增加、新设备的添置、新厂房的建造。

20、[多选]事业部制是国外大型企业普遍采用的一种管理组织形式，其优点包括()。

A. 有利于强化企业内部的横向联系

B. 有利于最高领导层摆脱日常事务

C. 有利于减少管理人员和管理费用

D. 有利于经营管理人才的培养。E, 可以增强企业的活力

【答案】BDE

【解析】 本题考查事业部制。事业部制的优点：(1) 事业部成为半独立经营单位，企业最高领导层可以摆脱日常事务，集中精力搞好战略决策、长远规划和人才开发；(2) 事业部相对独立、自负盈亏，有利于事业部之间的竞赛，增强企业的活力；(3) 有利于经营管理人才的培养；(4) 可以充分发挥各事业部主管的能动性，增强经营管理的能力，提高工作效率。

21、[单选]下列不属于绩效考核的功能的是()。

A. 管理功能

B. 心理援助功能

C. 监控功能

D. 增进绩效功能

【答案】 B

【解析】 此题考查绩效考核的功能。作为人力资源管理的一项重要职能，绩效考核的功能包括：①管理功能；②激励功能；③学习和导向功能；④沟通功能；⑤监控功能；⑥增进绩效功能。选项 B 心理援助功能不属于绩效考核的功能。

22、[多选]虚拟管理比较常见的内容有()等。

A. 财务管理外包

B. 人力资源管理外包

C. 技术管理外包

D. 设备管理外包。E, 生产管理外包

【答案】 AB

【解析】 虚拟管理即企业将一部分管理职能委托给外部专业公司来完成，比较常见的内容有财务管理外包、人力资源管理外包等。其他选项不属于虚拟管理。

23、[单选]工作说明书要满足对员工聘任、考核、培训和评价的需要，应该达到任务明确好上岗、职责明确易考核、资格明确好培训、层次清楚好评价的要求。这体现了工作说明书编写原则中的()。

- A. 逻辑性原则
- B. 准确性原则
- C. 实用性原则
- D. 完整性原则

【答案】C

【解析】本题考查工作说明书编写的原则。实用性原则，即工作说明书要满足对员工聘任、考核、培训和评价的需要，应该达到任务明确好上岗、职责明确易考核、资格明确好培训、层次清楚好评价的要求。

24、[多选]战略联盟组织模式就是不同的企业为了达到某一目的而通过契约形成的联合体，是企业之间暂时性的组织形式，它具有()特征。

- A. 结盟成员的双赢性
- B. 组织结构上的紧密性
- C. 比较优势是战略联盟的基础
- D. 有助于规模经济效益的提高。E, 有助于降低投资风险

【答案】 ACDE

【解析】 本题考查战略联盟的基本特征。战略联盟组织模式具有以下特征：①结盟成员的双赢性；②组织结构上的松散性；③比较优势是战略联盟的基础；④有助于规模经济效益的提高；⑤有助于降低投资风险。故此题正确答案为 ACDE。

25、[多选]下列硬件质量特性中，属于外在特性的有()。

A. 包装

B. 形状

C. 色泽

D. 气味。E, 结构

【答案】 ABCD

【解析】 本题考查质量特性。硬件质量特性有内在特性，如结构、性能、精度、化学成分等；有外在特性，如外观、形状、色泽、气味、包装等；有经济特性，如使用成本、维修时间和费用等；还有其他方面的质量管理特性，如安全、环保、美观等。

26、[试题]质量特性中，()是指若超过规定的特性值要求，暂不影响产品功能，但可能会引起产品功能的逐渐丧失。

A. 关键质量特性

B. 重要质量特性

C. 主要质量特性

D. 次要质量特性

【答案】 D

【解析】 本题考查次要质量特性。次要质量特性是指若超过规定的特性值要求，暂不影响产品功能，但可能会引起产品功能的逐渐丧失。

27、[试题]依照我国《产品质量法》有关规定，产品质量监督抽查应当以产品所执行的标准为判断依据，产品所执行的标准包括国家标准、行业标准、地方标准和()。

A. 国际标准

B. 合同标准

C. 企业标准

D. 经过备案的企业标准

【答案】 D

【解析】 本题考查产品质量监督检查制度。产品执行的标准包括国家现行的四级标准：国家标准、行业标准、地方标准、经过备案的企业标准。

28、[试题]抽样误差的影响因素包括()

A. 抽样单位的数目

B. 总体各单位间标志变异程度

C. 抽样方法的选择

D. 抽样组织方式不同。E, 抽样的工作人员不同

【答案】 ABCD

【解析】 本题考查抽样误差的影响因素。抽样误差的大小与抽样单位的数目、总体各单位间标志变动程度、抽样方法的选择和抽样组织形式等有关。

29、[多选]根据我国安全生产法，生产经营单位的主要负责人应承担的安全生产职责有()。

A. 建立、健全本单位安全生产责任制

B. 书写安全生产标语

C. 组织制定本单位安全生产规章制度和操作规程

D. 督促、检查本单位的安全生产工作。E, 及时、如实报告安全生产事故

【答案】 ACDE

【解析】 本题考查生产经营单位的安全生产职责。生产经营单位主要负责人的安全生产职责：(1)建立、健全本单位安全生产责任制；(2)组织制定本单位安全生产规章制度和操作规程；(3)组织制定并实施本单位安全生产教育和培训计划；(4)保证本单位安全生产投入的有效实施；(5)督促、检查本单位的安全生产工作，及时消除生产安全事故隐

患;(6)组织制定并实施本单位的生产安全事故应急救援预案;(7)及时、如实报告生产安全事故。

30、[试题]运用新的科技成果,对产品的材料、加工制造的方法、技术和过程等进行改进与革新属于()。

- A. 工艺改革
- B. 设备更新改造
- C. 产品更新换代
- D. 零星固定资产的购置

【答案】 A

【解析】 本题考查技术改造的内容。工艺改革:即运用新的科技成果,对产品的材料、加工制造的方法、技术和过程等进行改进与革新。

31、[试题]下列不属于影响企业成功变革的因素是()。

- A. 企业战略
- B. 顾客需求
- C. 社会发展
- D. 技术创新

【答案】 B

【解析】 本题考查影响企业成功变革的因素。影响企业成功变革的因素:(1)企业战略;(2)企业成长;(3)社会发展;(4)技术创新;(5)企业文化。

32、[单选]企业的设备看管定额属于()。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/508075143055007001>