



车间主任年度总结

汇报人：XXX

2024-01-01





目录

- 工作职责与目标
- 生产管理与优化
- 团队建设与人才培养
- 质量管理与改进
- 设备管理与维护
- 下一年度工作计划与展望

01

工作职责与目标





岗位职责



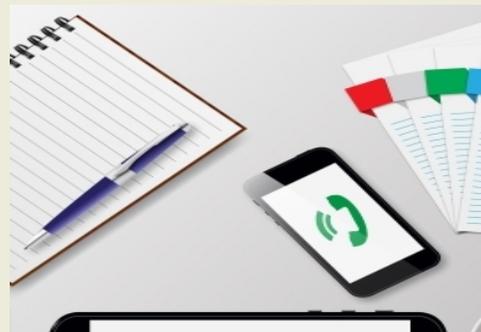
01

制定生产计划和调度，
确保生产任务按时完成。



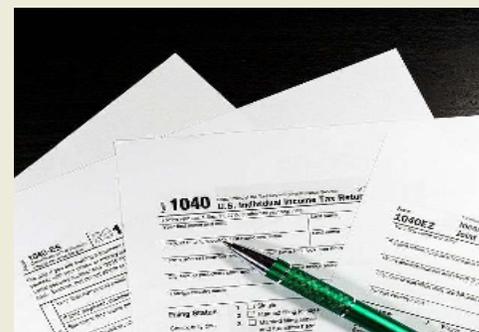
02

监督生产过程，确保产
品质量和安全。



03

管理车间人员，包括招
聘、培训、绩效考核等。

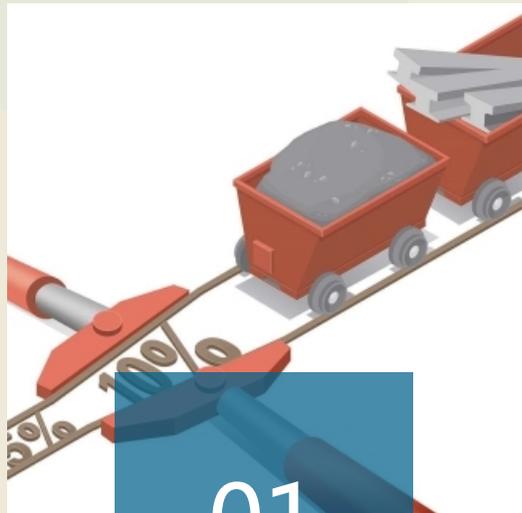


04

负责设备维护和保养，
确保设备正常运行。

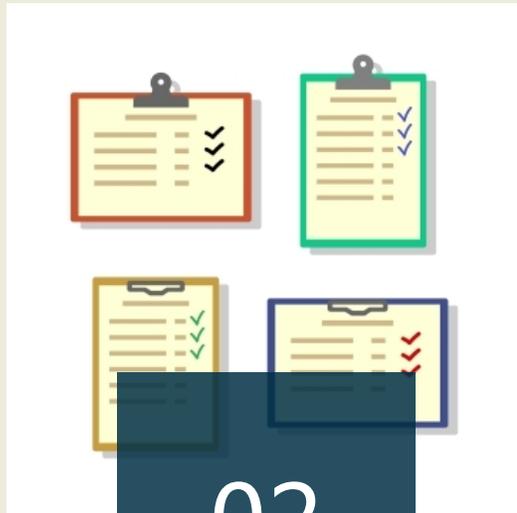


目标设定



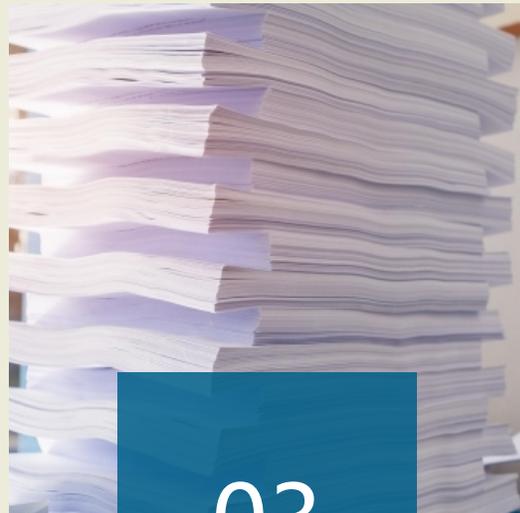
01

提高生产效率，降低生产成本。



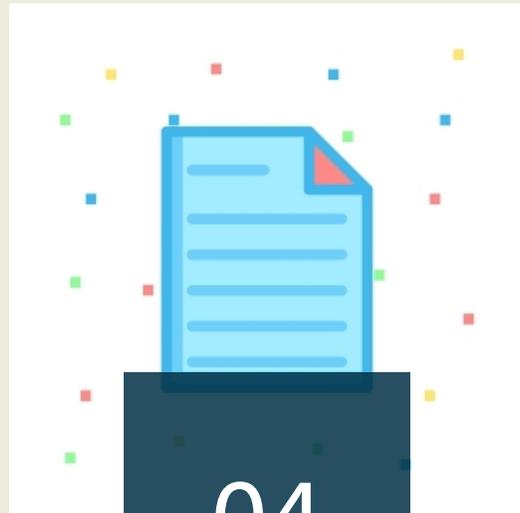
02

优化产品质量，提高客户满意度。



03

加强团队建设，提升员工工作积极性和凝聚力。



04

确保安全生产，预防事故发生。



完成情况概述

在本年度内，我们车间按时完成了各项生产任务，产品质量得到了客户的高度评价。



通过实施一系列改进措施，我们成功提高了生产效率，降低了生产成本。

在团队建设方面，我们组织了多次团队活动，增强了员工之间的沟通和合作，提高了团队凝聚力。



在安全生产方面，我们加强了安全培训和检查，有效地预防了事故的发生。

02

生产管理与优化





生产流程优化

总结：在过去的一年中，我们针对生产流程进行了全面的优化，包括工艺改进、设备更新和布局调整等方面，以提高生产效率和产品质量。

我们通过分析现有生产流程，发现了一些瓶颈和问题，并采取了相应的措施进行改进。例如，我们重新设计了生产线布局，使得物料流动更加顺畅，减少了搬运距离和等待时间。同时，我们还引入了一些先进的设备和技术，提高了生产自动化程度和加工精度。



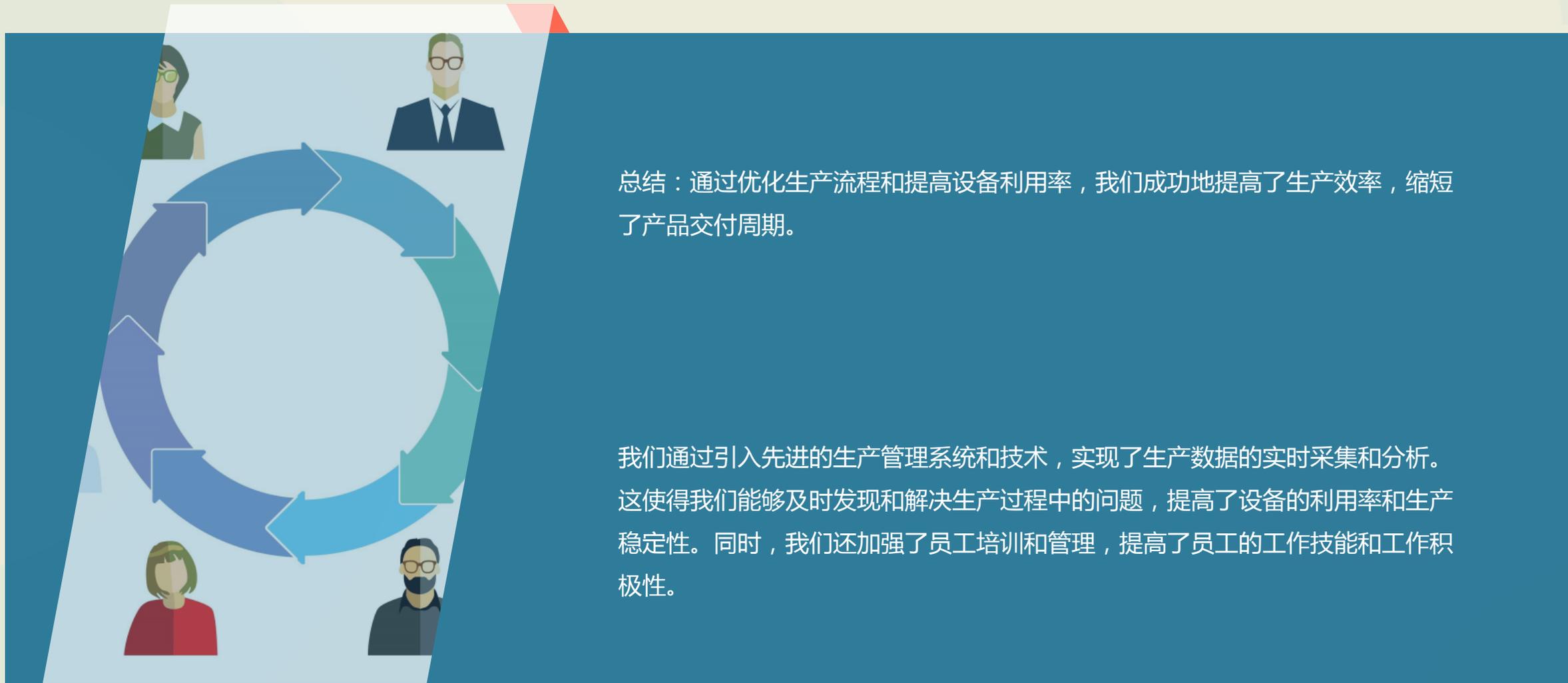
生产成本控制

总结：在成本控制方面，我们采取了一系列措施来降低生产成本，包括原材料采购、能源消耗、人工成本等方面的优化。

在原材料采购方面，我们与供应商进行了更加紧密的合作，通过集中采购和长期协议等方式降低了采购成本。同时，我们还加强了原材料的质量控制，减少了不合格品和退货的情况。在能源消耗方面，我们推广了节能技术和设备，减少了不必要的浪费。在人工成本方面，我们通过优化生产流程和提高自动化程度，减少了人工干预和操作时间。



生产效率提升





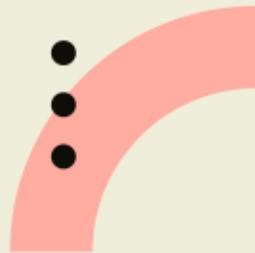
安全管理与事故预防

总结：在安全管理方面，我们始终坚持“安全第一”的原则，采取了一系列措施来预防安全事故的发生。

我们建立健全了安全生产管理制度和应急预案，加强了对员工的培训和教育。同时，我们还定期进行安全检查和隐患排查，及时发现和整改安全隐患。此外，我们还加强了对危险品和特种设备的管理和监控，确保了生产过程中的安全可控。通过这些措施的实施，我们成功地降低了安全事故的发生率，保障了员工的生命安全和企业的正常运营。

03

团队建设与人才培养





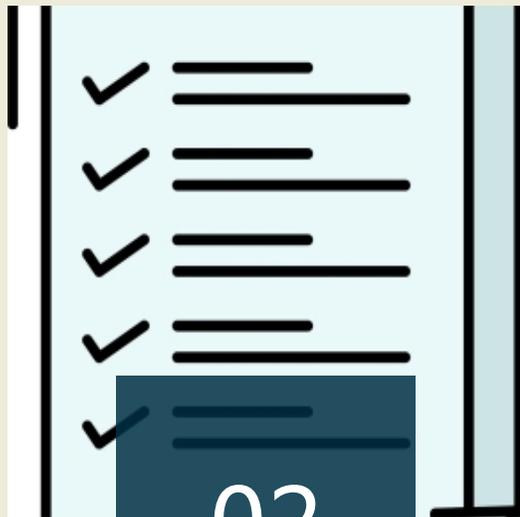
团队结构与人员配置



01

总结词

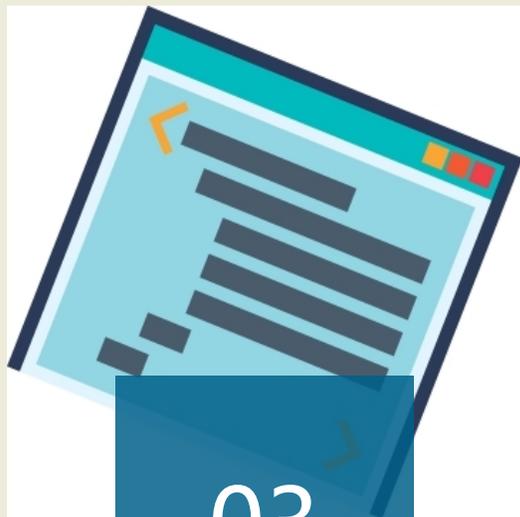
合理的人员配置是团队高效运作的基础



02

人员招聘与选拔

根据车间生产需要，制定招聘计划，选拔合适的人才加入团队。



03

人员岗位安排

根据员工技能和特点，合理安排岗位，发挥每个人的优势。



04

人员结构优化

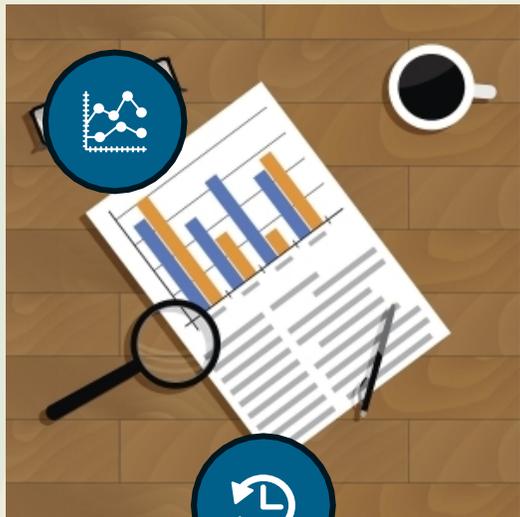
不断优化团队结构，保持团队的年轻化和技能水平提升。



员工培训与发展

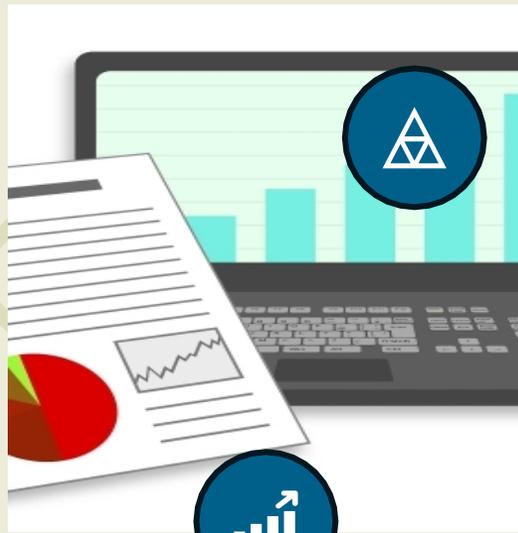
总结词

持续的员工培训是提升团队能力的关键



培训需求分析

分析员工的技能短板和培训需求，制定针对性的培训计划。



培训实施

组织内部或外部培训，提升员工的专业技能和综合素质。

培训效果评估

对培训效果进行评估，不断优化培训内容和方式。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/515004334141011231>