

电信和其他信息传输服务企业 战略风险管理

目录

概论.....	3
一、内部技术风险的管理与动态性.....	3
(一)、内部技术风险的管理与动态性.....	3
二、发展规划分析.....	5
(一)、公司发展规划.....	5
(二)、保障措施.....	7
三、公司概况.....	9
(一)、公司基本信息.....	9
(二)、公司主要财务数据.....	9
四、流程风险的识别和评估.....	10
(一)、风险清单识别法.....	10
(二)、流程图法.....	12
(三)、风险矩阵评估法.....	12
(四)、内部威胁分析法.....	13
五、运营风险的含义及其主要内容.....	15
(一)、战略风险.....	15
(二)、流程风险.....	17
(三)、人力资源风险.....	19
(四)、内部技术风险.....	21
六、电信和其他信息传输服务行业企业业务流程管理.....	22
(一)、业务流程的建立.....	22

(二)、业务流程的优化	23
(三)、业务流程的重组	24
七、人力资源的特点及管理过程	26
(一)、人力资源本身的特点	26
(二)、人力资源管理过程	26
八、员工培训与绩效提升	28
(一)、培训需求分析与计划	28
(二)、绩效评价体系与激励机制	30
(三)、职业发展规划与晋升通道	33
(四)、员工满意度与团队凝聚力	34
九、电信和其他信息传输服务项目风险对策	36
(一)、政策风险对策	36
(二)、经济风险对策	36
(三)、环境风险对策	37
(四)、人才风险对策	37
(五)、社会责任风险对策	37
(六)、全球经济不确定性风险对策	38
(七)、供应链风险对策	38
(八)、网络安全风险对策	38
十、战略实施的基本原则	39
(一)、战略实施的基本原则	39
十一、人力资源配置	41

(一)、人力资源配置	41
(二)、员工技能培训.....	42
十二、组织结构的基本类型.....	44
(一)、组织结构的基本类型	44
十三、战略钟	46
(一)、战略钟	46
十四、差异化战略	48
(一)、差异化战略.....	48
十五、必要性分析.....	52
(一)、必要性分析.....	53
十六、战略的定性评价决策方法	54
(一)、战略的定性评价决策方法.....	54
十七、电信和其他信息传输服务行业企业过去战略的影响	55
(一)、电信和其他信息传输服务行业企业过去战略的影响.....	55
十八、社会责任管理与可持续发展	57
(一)、社会责任战略与执行	57
(二)、环保与可持续经济发展.....	59
(三)、员工权益与劳工标准	60
(四)、社会参与与公益事业	62
十九、竞争优势.....	63
(一)、竞争优势	63

概论

随着经济全球化和市场竞争的加剧，电信和其他信息传输服务行业企业所面临的外部环境日趋复杂多变，战略风险管理成为企业管理中不容忽视的重要组成部分。本绪论将通过对企业战略风险的系统性分析，探讨企业如何在动态环境中构建有效的风险响应机制，增强企业抵御风险的能力，以及如何利用风险转化为发展机遇。开展这项工作是提高企业核心竞争力的必经之路。请注意，本文档内容不可作为商业用途，仅供学习交流之用。

一、内部技术风险的管理与动态性

(一)、内部技术风险的管理与动态性

1. 内部技术风险的可管理性：

内部技术风险，无论是哪一类，都是一种可以通过有效管理限制在可容忍范围内的风险。以技术创新风险为例，为了维持在技术上的领先地位，电信和其他信息传输服务行业企业需要投入人力、物力和财力进行技术开发。然而，如果开发不成功，不仅导致相关投入损失，还使电信和其他信息传输服务行业企业陷入经营困境。为了应对这一挑战，电信和其他信息传输服务行业企业必须加强对技术创新风险的管理。

在信息系统投资前进行可行性评估，充分权衡投入与产出。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/515033200014011133>