
中国国旅财务共享中心应用分析

摘 要

财务数据不仅从运营质量、资金使用效率、决策执行情况等多个方面反映着企业的综合面貌，还为企业的发展和战略规划提供重要的数据来源。如何在控制成本的前提下保证财务信息的准确性和时效性已成为大多企业面临的重要问题。在经济全球化和市场现代化的背景下，很多拥有大量分支机构的集团早已应用财务共享中心来解决记账成本过高、财务信息质量参差不齐、信息传递时效性差以及层级臃肿导致的效率降低等问题。

本文选取中国国旅作为研究对象，首先绪论部分阐述了宏微观的研究背景，并在此基础上得出研究意义，通过梳理国内外学者的研究内容，展示财务共享这个课题在多维范围内的研究成果。第二章界定财务共享的相关概念，阐述相关理论依据，为财务共享中心搭建理论框架。第三章系统地说明财务共享中心在中国国旅集团的搭建过程，直观展示财务共享中心的架构。第四章通过数据分析中国国旅集团应用财务共享中心带来的综合效益和运行当中存在的问题，最后在第五章总结其成功经验并针对性地提出优化建议。

关键词：中国国旅；财务共享；流程再造；业财融合

Abstract

Finance information not only reflects the operation quality and decision-making implementation of enterprises, but also provides reliable data sources for the development and strategic planning of enterprises. How to ensure the accuracy and timeliness of financial information under the premise of cost control has become an important problem faced by enterprises. Under the background of economic globalization and market modernization, many groups with many branches have already applied financial sharing center to solve the problems such as high cost of accounting, uneven quality of financial information, poor timeliness of information transmission and low efficiency caused by overstaffed levels.

In this paper, China International Travel Service Limited is selected as the research object. Firstly, the research background, research significance and research content are described. The second chapter defines the related concepts of financial sharing, expounds the relevant theoretical basis, and builds a theoretical framework for the Financial Sharing Center. The third chapter systematically explains the construction process of Financial Sharing Center in CITS group, and intuitively shows the structure of Financial Sharing Center. The fourth chapter analyzes the comprehensive benefits and problems in operation brought by the application of Financial Sharing Center of CITS, and finally summarizes its successful experience and puts forward optimization suggestions in the fifth chapter.

Key words: China International Travel Service Limited ;Finance shared service; Business process reengineering; Integration of property and Finance;

目 录

摘 要	I
Abstract	II
目 录	III
第1章 绪 论	1
1.1 课题背景及研究的目的和意义	1
1.1.1 课题背景	1
1.1.2 研究意义	1
1.2 国内外研究现状	2
1.2.1 国外研究现状	2
1.2.2 国内研究现状	4
1.2.3 国内外研究现状综述	6
1.3 研究内容与研究方法	6
1.3.1 研究内容	6
1.3.2 研究方法	7
第2章 财务共享服务中心的理论概述	9
2.1 财务共享服务的内涵	9
2.1.1 财务共享服务中心的概念	9
2.1.2 财务共享服务中心的特点	9
2.1.3 财务共享服务中心的应用模式	10
2.2 财务共享中心的有关理论	11
2.2.1 业财融合理论	11
2.2.2 流程再造理论	11
2.2.3 资源整合理论	12
2.2.4 扁平化理论	12
第3章 中国国旅财务共享服务中心搭建过程及现状	13
3.1 财务共享中心建设背景	13
3.1.1 集团简介	13
3.1.2 集团财务状况简介	14
3.1.3 面临的内外部问题	16
3.2 财务共享服务中心搭建过程	17
3.2.1 前期准备工作	18
3.2.2 财务共享服务中心启动搭建	18
3.2.3 后续维护保障工作	23

第 4 章 中国国旅财务共享运行效果及存在问题	24
-------------------------------	----

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/515123313212011312>