

连霍高速商丘至兰考段改扩建工程第五协议段

质量保证体系



河南省公路工程局集团有限公司

二〇一一年

商兰五标工程质量保证体系

为实现工程优质目的，发明精品工程，坚持“百年大计，质量第一”的方针，按照“政府监督、社会监理、企业自控、顾客评价”的工程质量监督管理模式，根据连霍改扩建工程项目企业的创优布署及五标项目经理部的实际状况，结合工程特点，为实现创优目的特制定本工程质量创优体系。

一、工程概况

连霍高速公路东西贯穿于河南省中部，是连接本省东部和中西部地区的交通要道，同步也是国家“7918”高速路网的重要骨架。由于交通的广泛性和地理位置的重要性，连霍高速自建城以来就成为河南省东西向最繁忙的运送通道和黄金干线，是本省经济发展的“基轴”之一，是沟通中原都市群的纽带。

连霍高速商兰段现为双向四车道高速公路，路基宽度 26 米。根据本项目在路网中的功能、作用和远景交通量，本次改扩建按双向八车道高速公路原则设计。

我单位承建的连霍高速商丘至兰考段改扩建工程第五协议段起点桩号为 K112+000，终点桩号为 K129+500，重要位于商丘市宁陵县境内，长 17.5 公里。

连霍高速商丘至兰考段改扩建工程第五协议段一期工程

(K112+000-K129+500) 采用“两侧直接拼接”的加宽方式，将原高速扩建为原则八车道高速公路，扩建后路基宽度为 42 米，每侧加宽 8 米，其中：行车道宽 $2 \times (4 \times 3.75)$ 米，中央分隔带宽 3.0 米，路缘带宽 2×0.75 米，硬路肩宽 2×3.0 米，土路肩宽 2×0.75 米。计算行车速度：120km/h。

桥梁设计荷载：汽车—超 20 级、挂车—120（新原则：公路 I 级）。既有连霍高速公路桥梁与路基同宽，半幅桥宽 12 米，中央分隔带宽 3.0 米，改扩建两侧各拼接加宽 8.0 米，桥面总宽 $2 \times 20.00\text{m}$ ，桥面净宽 $2 \times 19.00\text{m}$ 。涵洞、通道与路基同宽。

二、工程质量管理方针、目的

为抵达优良等级的工程目的，项目经理部通过精密组织，科学管理、精心施工，从严控制质量，保证工期，抵达工程内实外美，工程安全性、耐久性良好，适应经济社会发展需要；抵达路与自然环境、与人友好、协调发展的规定。

1、质量管理方针：

质量方针：科学管理，创优质工程；保护环境，建绿色家园；以人为本，保健康安全；一流服务，让顾客满意；诚信遵法，建友好企业。

2、质量管理目的

(1)、在协议工期内，完毕所有工程，且交工验收的分项工程、分部工程、单位工程合格率 100%，优良率 93%，力争顾客满意度 100%。

(2)、全线协议履约率 100%。

(3)、杜绝重大质量事故及工程质量通病，争创“零缺陷”工程。

三、工程质量管理体系

为了实现企业和项目质量方针和目的，加强质量管理，防止质量事故发生，项目应建立健全质量保证体系，并使其有效运行。项目应配置与工程质量管理相适应的组织机构和资源，项目管理层应进行程序化管理，对施工过程进行有效控制。

1、项目质量管理层的机构设置为：行政办、工程部、试验室、测量队、财务部、材设部、安质部等部门。

2、项目工程部是质量技术主管部门，试验室和测量队从事专业技术质量试验检测工作，三个部门直接受总工程师领导，全面履行质量技术管理工作。

3、项目经理部的经营部、材设部、办公室是质量工作的有关部门，其部门职能人员是质量工作的有关责任者。

4、项目经理是企业法人代表在项目上的代理人，对项目工程质量实行全面管理。

5、项目总工程师在项目经理授权下，代表经理对质量管理实行组织、领导和质量决策，并接受上级总工的指导。

(1) 项目经理的质量职责

1、项目经理是工程质量第一负责人，对工程质量负全面的领导责任。

2、负责贯彻执行国家有关质量工作方针政策，工程建设法律、法规、技术原则和规范。

3、作为质量管理体系负责人，做好质量体系运行的保障工作。

4、根据企业质量目的控制计划规定，组织编制质量计划书，经同意后组织详细实行。

5、指定并授权总工程师负责质量管理平常工作。

6、负责加强全面质量管理，处理好费用、进度与质量的关系，在保证质量的前提下抓好进度和费用管理。

7、主持建立项目的鼓励机制，制定详细的质量奖罚措施。

(2)项目副经理的质量职责

1、项目副经理对工程质量负直接领导责任。

2、贯彻执行国家质量工作方针政策，贯彻执行工程建设技术原则和规范。

3、全面负责项目施工组织设计和质量目的实行计划的贯彻。

4、监督检查各部门质量职责的执行状况，协调和处理有关接口的工作。

5、贯彻“防止为主”的方针，并领导处理质量缺陷工作。

(3)项目总工程师质量职责

1、在项目经理的领导下对工程质量负责全面技术责任。

2、贯彻贯彻国家和上级有关质量工作的方针、政策、法律、制度、措施、技术原则和规范。

3、负责建立项目质量保证体系，协调质量有关部门的接口工作，检查质量职责的贯彻状况，定期向项目经理汇报质量体系运行状况和改善措施。

4、主持编写施工组织设计和项目质量目的实行计划，并进行宣传和贯彻。

5、组织项目技术人员熟悉和审查计划图纸和技术文献，严格按照规定施工，防止施工错误发生。当发现设计图纸及文献有差错时，应及时向建设单位以书面形式提出意见和提议。

6、项目总工要严把审核关，在自行设计和计算时，必须履行设计（计算）、复核、审定程序，三者缺一不可，保证技术管理的工作质量。

7、组织编制和审查施工方案，优化设计，使方案经济、合理、安全可靠。重要施工方案要吸取操作层有经验的人员共同研讨，使其符合实际，便于实行。

8、领导试验、测量、质检、计量工作，对四个重要控制环节进行全面技术管理，要切实实行协调、指导和把关，使其处在受控状态，并有效运行。

9、负责技术交底，使管理层和操作层切实明确各自质量职责和详细工艺规定。

10、负责开展精品工程及优质工程活动，制定实行措施，并根据上级有关规定，制定项目的详细奖励措施。

11、负责计量管理工作，保证试验、测量设备满足预期使用规定，保证测量试验数据精确可靠。

12、审定质检、测量、试验方面的检测成果和试验汇报。

13、组织定期进行工程质量检查，贯彻三检制度（自检、互检、交接检），发现问题及时采用纠正和防止措施，防止质量问题或质量事故再次发生。

14、代表项目经理部公布质量信息，并及时处理来自内部及外部的质量信息。

15、认真执行“防止为主”的方针，组织工程质量事故的调查与处理。

(4) 质检部质量职责

1、对内严把质量关，对外做好联络疏通工作。

2、认真贯彻执行国家质量工作方针，工程建设法律、法规及施工技术规范、技术原则、施工协议技术条款等规定。

3、认真研究承包协议的设计图纸和文献，熟悉施工组织设计，掌握操作规程，

监督、检查、指导操作层施工。

4、协助项目经理和总工建立健全项目质量保证体系，认真执行和贯彻质量管理的有关规章制度。

5、负责监督指导操作层质检员的工作。

6、对工区或工班自检合格的分项工程或重点工序进行抽检，对分部工程或关键工序及所有隐蔽工程必检，检查合格后报监理工程师检查签认。

7、积极配合经理部或外部质量检查及检测工作。

8、对质量事故直接责任者，及违反操作规程和隐瞒质量事故的人员、班组（或工段），及时提出行政惩罚和经济惩罚提议。

9、负责建立项目质量事故及返工损失台帐。

(5) 项目工程部的质量职责

1、全面贯彻各项质量工作的方针政策和规章制度，对施工过程的质量控制、质量检查评估进行系统管理。

2、在项目总工的领导下，负责项目施工技术管理的详细事务。

3、根据项目工程进度目的计划，制定项目实行计划，确定各工序的管理目的、控制措施，下发各有关部门和施工工段，并定期检查贯彻状况。

4、向工段技术人员提供施工所需的技术规范、质量原则、操作规程、施工图纸等。

5、研究编制项目各分部或分项工程的施工技术方案、施工工艺。。

6、复核业主提供的施工图纸和技术资料，根据项目提出的变更设计规定，整顿并向监理和业主报送有关资料。

- 7、负责将业主提供的变更图纸及资料及时传递给各工段主管技术员。
- 8、监督检查关键岗位操作人员的持证上岗状况。
- 9、及时搜集、整顿、审查施工原始记录，并分类妥善保管，应保证其真实、精确、齐全，不得涂改和仿造。
- 10、对潜在的质量隐患及时制定防止措施，以便及时消除质量隐患和杜绝质量事故。
- 11、参与质量事故和质量问题的调查工作，并根据调查成果研究、制定处理方案，报项目总工或上级主管部门同意后，监督有关人员予以实行。
- 12、负责组织并参与对各工段的施工技术交底工作。
- 13、组织实行有关科研课题研究工作和四新项目的推广应用工作。
- 14、检查各施工工段对技术规范、质量原则、操作规程、施工技术方案、施工工艺原则、规范、规程及有关制度和措施的执行状况。
- 17、配合驻地监理工程师进行工程质量检查和中间交工验收。

(6) 测量队的质量职责

- 1、根据项目工程和协议技术规范的规定，选择配置对应精度等级的测量仪器设备。
- 2、参与设计单位的现场交桩，负责导线点、水准点的复测与加密，并编制复测成果汇报。
- 3、负责编制大中型构造物控制测量方案，实行控制网的外业观测及平差计算，负责全线重要点位（道路中线、大、中小桥及沿线构造物控制点）定位放线。
- 4、对重点部位进行变形和沉降观测，负责控制桩的保护和恢复。

- 5、负责本标段的竣工测量工作。
- 6、负责向各施工工段提供测量成果和现场交往，并对测量工作进行指导和监督。
- 7、配合驻地监理工程师、项目工程部进行平常质量检查和交工验收工作。
- 8、对永久性导线点、水准点定期进行监测、复核，发现变化应及时书面告知各施工工段。
- 9、及时向项目总工和工程部汇报测量中发现大异常状况。
- 10、建立施工控制测量和成果计算复核制度，并负责测量原始资料和记录大保管、归档。
- 11、建立测量成果书面汇报制度，建立测量仪器档案和台帐，建立测量仪器使用保管制度

(7) 项目试验室的质量职责

- 1、在项目总工的领导下，全面负责本项目的试验工作。
- 2、根据施工组织设计和质量计划，编制项目试验工作计划。
- 3、根据试验工作任务与检测技术规定选购合用的仪器和设备，并按照规定周期进行检定，保证单位统一、量值精确。
- 4、负责多种原材料、半成品或成品的进场检查工作，杜绝不合格品进入施工现场。
- 5、负责施工过程中的施工控制与检查工作。
- 6、配合驻地监理工程师、项目工程部进行平常质量检查和交工验收工作。
- 7、负责严格按照协议文献、技术规范、试验规程规定进行各类原材料试验、过程检查及多种混合料配合比设计工作，产监督施工现场按配比规定实行计量。

8、制定重要试验项目和重要试验仪器设备的操作规程。

(8) 物设部的质量职责

1、根据协议文献、施工组织设计和经营部提供的材料供应计划进行市场调查、取样试验，经主管领导审查同意后，确定采购意向。

2、对供应商的业绩、资质进行调查和评价，确认合格才能与其签订采购协议。同步，要保留合格供应商的有关资料，并对其进行有效的质量控制。

3、加强进货检查管理，做好进货检查记录，不合格的材料严禁进场。

4、做好库存物资的储存及防护工作，保证物资的使用质量。

5、认真做好材料的发放和使用，防止而错发错用而影响工程质量。

(9) 现场技术人员的质量职责

1、认真熟悉图纸、技术规范、施工工艺，并向承担该项目的工段（班、组）长和全体操作人员进行现场技术交底工作。

2、负责对原材料、半成品或成品的质量进行检查，制止不合格材料、半成品或成品用于工程实体中。

3、认真做好施工现场质量把关工作，对施工过程中的工程质量进行有效的控制，尤其对关键工序更要采用合理的方案和措施，以保证工程质量。

4、负责对已竣工程进行自检，自检合格后要及时向监理工程师报验。

5、严格按规范规定组织施工，纠正违章操作，发现和处理质量问题。

6、认真填写施工日志，详细记录工程质量状况和有关质量信息，发现质量隐患和质量缺陷要及时上报。

(10) 施工人员的质量职责

- 1、认真学习和掌握本工种的基本知识和应知应会规定。积极学习科学文化知识，掌握与本工种有关的技能技巧，不停提高岗位操作技能水平。
- 2、参与技术交底。掌握施工工艺、施工工法、操作规程和质量原则。严格执行岗位操作规程，接受施工技术人员和工段（班、组）长的指导。
- 3、熟悉设备的基本原理和操作规程，实行规范化操作。并按规定进行维护保养，保证设备正常运转，杜绝野蛮操作和设备带病工作。
- 4、发既有关质量方面的异常状况时，及时向工段（班、组）或技术人员汇报。
- 5、注意保护现场测量标志及其他施工标志。

四、 工程质量控制措施

为提高质量原则，实行目的管理，保证工程质量，抵达优中取胜的目的，在进行现场各工序质量控制时将公路工程的现行工程施工原则中，提出高一种档次进行规定控制，保证一次成优，针对各分部分项工程的施工特点制定了有针对性的质量保证措施，具体如下：

(1)、严把原材料质量控制关

①、施工中用到的所有原材料均需通过项目部工地试验室自检合格并通过监理单位中心试验室抽检合格后方可在施工中采用。

②

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/516243100123010135>