

# 《风险辨识与评价》 PPT课 件

制作人：制作者ppt  
时间：2024年X月

# 目录

- 第1章 简介
- 第2章 风险管理流程
- 第3章 风险辨识技术
- 第4章 风险评价方法
- 第5章 风险管理策略
- 第6章 总结与展望

● 01

# 第1章 简介



## 什么是风险辨识与评价

风险辨识与评价是指对潜在风险进行辨识和评估的过程，旨在帮助组织在面对不确定性时做出有据可依的决策。在日常工作中，了解和应用风险辨识与评价的方法可以帮助我们更好地预防和处理潜在的风险问题，保障组织运作的顺利进行。

# 风险辨识的重要性

## 提前识别问题

通过辨识风险，可以提前发现潜在的问题，防患于未然。

## 保障组织安全

风险辨识的重要性在于能够保障组织的安全和稳定发展。

## 提高决策效率

风险辨识帮助组织更好地制定决策，提高运作效率。

## 及时采取措施

对辨识出的风险及时采取措施，可以有效避免损失或降低影响。

# 风险评价的作用

## 确定风险影响程度

通过评价，可以确定各个风险事件对组织的影响程度，有利于优先处理高影响的风险。

## 参考制定风险管理策略

评价结果可以为组织制定风险管理策略提供依据，提高决策的准确性和针对性。

## 促进风险意识培养

通过评价过程，可以促进组织成员的风险意识培养，从而建立全员风险管理意识。

## 决策依据

评价结果可作为决策依据，帮助领导层做出更加明智的决策，降低风险发生的可能性。

# 风险辨识与评价的流程

## 确定辨识范围

明确辨识的领域范围，以便有针对性地进行风险识别。

## 评估风险

对识别出的风险进行评估，确定其对组织的影响程度和概率。

## 制定应对策略

针对不同风险制定相应的应对策略，降低风险发生的可能性和影响程度。

## 识别潜在风险

通过各种方法和工具，识别可能影响组织目标达成的潜在风险。

## 01 全员参与

风险管理是全员参与的事情，每个人都应具备风险意识和应对能力。

## 02 持续改进

风险辨识与评价是一个持续改进的过程，需要不断优化方法和工具。

## 03 数据支持

评价风险需要有充分的数据支持，可靠的数据是决策的基础。



## 第2章 风险管理流程



## 风险辨识

风险辨识是指确定组织内外部的潜在风险，并对其进行识别和描述。通过有效的辨识工作，可以提前发现潜在危险，为下一步的风险评估提供基础。

# 风险评估

## 评估方法

确定影响程度和可能性

## 风险矩阵

图形化展示评估结果

## 工具使用

帮助客户评估风险

# 风险控制

## 计划制定

确定风险管理目标  
制定应对措施

## 实施措施

监控风险情况  
调整控制措施

## 持续改进

定期评估风险  
优化风险控制计划

# 风险管理计划

## 制定流程

明确风险管理的具  
体步骤

## 沟通计划

确保信息传递畅通

## 资源分配

确定风险管理所需  
资源

# 总结

风险管理是组织管理过程中重要的一环，通过辨识、评估和控制风险，可以有效降低可能的损失。建立完善的风险管理流程，有助于组织持续稳健发展。

# 第三章 风险辨识技术



## SWOT分析

SWOT分析是一种通过分析组织的优势、劣势、机会和威胁，来识别和评估潜在风险的方法。在这个分析过程中，我们可以清晰地了解组织的内部和外部环境，有助于制定风险管理策略。



# SWOT分析

**优势**

组织的优势和优势  
地位

**机会**

外部环境中的机会

**威胁**

外部环境中的威胁

**劣势**

组织的劣势和不足  
之处

## 鱼骨图

鱼骨图是一种结构化工具，用于从不同层面寻找引发风险的根本原因。通过将问题分解为不同的部分，我们可以更好地理解风险发生的原因，进而采取相应的风险管理措施。

# 鱼骨图

人员

与人员相关的风险  
因素

技术

与技术和设备相关  
的风险因素

环境

与外部环境相关的  
风险因素

制度

与制度和政策相关  
的风险因素

## 敏感性分析

敏感性分析是一种通过改变模型各项参数，观察对最终结果影响的方法，用于识别可能的风险点。通过对参数变化的敏感度进行分析，我们可以更好地了解风险对结果的影响程度，有助于及时调整风险管理策略。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/517041106142006063>