

迈勒斯淮安产业园项目

商业计划书

目录

一、环境背景

- 1、国内高新开发区的现实状况
- 2、打造淮安“LED 光源基地”的背景

二、发展思绪

- 1、指导思想
- 2、发展原则

- 3、战略定位

三、企业简介

- 1、企业名称及经营范围
- 2、企业的荣誉
- 3、企业的方略
- 4、企业的优势

四、淮安 LED 光源基地发展规划

- 1、发展目的
- 2、发展规划期限与环节
- 3、发展重点与途径
- 4、发展方略
- 5、发展规划预期目的

五、迈勒斯在园区的发展的作用

六、“淮安 LED 光源基地”的政策保障与支持

七、“淮安 LED 光源基地”规划近期资金投入支持及重要用途

附：

- 1、 有关先期投入和用地
- 2、 有关迈勒斯上市规划
- 3、 有关 LED 国家财政补助政策

一、环境背景

1、国内高新开发区的现实状况：

乐观的中国投资环境以及国家政策的大力扶持，各地纷纷上马高新产业基地，且动辄数百亿的启动资金，兴建规模与速度与日递增。

但产业区开发多套用“企业集群”模式，同质化现象严重：定位相近、规划建设相近、产业构造相近……过热发展导致产业区的运用效率指数令人堪忧！

2、打造淮安“LED 光源基地”的背景：

（1）淮安地方政府建设低碳绿色之城的决心。

①以新型工业化是关键，以园区和基地为载体，以优势企业为依托，以高新技术为方向，建设新低碳经济产业基地显得十分必要和迫切。

②举全市之力，共建低碳绿色之城的发展目的和决心。

③LED 产业已成为淮安产业发展战略布局的优先扶持产业。

（2）LED 产业的利好发展趋势及国家政策的利好扶持。

①从全球能源紧张及节能环保需求看，LED 照明已成为不可逆的趋势。

②从国家政策看，国家已在“十二五”中将 LED 产业发展列入专题规划，尤其将纳入国家政府补助，有助于打开终端消费市场。

③迈勒斯认为，LED 照明推广应用的潜伏期很快就要结束，进入规模化替代时代。

二、发展思绪

1、指导思想

重点发展 LED 光源及应用，着力打造低碳绿色、产业集群发展、富有竞争力的淮安市新光源（LED 光源）产业基地，力争成为江苏省具有特色的新能源产业功能区。

2、发展原则

坚持重点突出，走差异化竞争道路。淮安 LED 产业选择要“有所为、有所不为”，不求产业做全，但求产业做精做强，突出迈勒斯这个种子的 LED 光源发展优势，主导培育 LED 光源基地，形成有别于国内其他 LED 基地的产业优势。

3、战略定位

淮安 LED 光源基地的建设要“立足淮安、辐射全国、面向全球”，充足发挥其对基地建设、区域经济带动、园区发展的功能，力争建成不一样层面的“四个区”：

（1）淮安高新技术产业发展引领示范区

力争将 LED 光源基地打导致淮安高新技术创新孵化发展的“引领示范区”，在更高层次、更宽领域发挥对区域发展的辐射和带动作用。

（2）江苏省以新光源为特色的新兴功能区

以建成自主创新能力强、产业层次高、带动作用强的新光源产业功能区为发展方向，高起点、高定位发展，做大做强 LED 光源基地，打导致为江苏省具有鲜明特色、优势产业竞争力突出的新光源产业新兴功能区。

（3）国际 LED 光源经济技术的合作交流区

（4）中国 LED 光源产业科技成果转化区

最终，成为——全球化的中国 LED 光源产业基地。

三、企业简介

1、 企业名称及经营范围

企业名称：浙江迈勒斯照明有限企业

经营范围：

迈勒斯始创于 1999 年，前身为杭州富阳新奇电子有限企业，是一家专注于 LED 照明领域技术研发、产品制造、应用方案及能源管理、投资服务于一体的高科技国际化照明品牌企业，并全资控股杭州创元光电科技有限企业。同步，也是中国最早从事 LED 照明研发和生产的大型品牌企业之一，尤其在大功率 LED 集成封装研发和应用领域极具行业地位。

主营行业：道路照明灯；工矿灯具；庭院灯；景观灯；太阳能灯；筒灯。

主营产品或服务：LED 球泡灯；LED 横插灯；LED 筒灯；LED 日光灯管；LED 灯具；LED 室内照明灯；LED 隧道灯模块；LED 隧道灯；LED 路灯模块；LED 路灯；LED 太阳能路灯。

2、 企业的荣誉

承担国家、省、市众多重大项目

迈勒斯一直坚持自主创新，积极推进科技成果的产业化，承担了国家、省、市系列重大项目，包括：

国家“863 计划”技术项目

国家“十五”科技攻关重大项目

国家“集成电路设计杭州产业化基地扶持”项目

国家“半导体照明产业化技术开发”项目

科技部“科技型中小企业技术创新”项目

浙江省“科技型中小企业技术创新”项目

浙江省“大功率 LED 路灯科技计划”项目

浙江省先进制造业基地建设攻关和产业化扶持重点项目

浙江省先进制造业科技创新工程项目

杭州市“信息港产业发展”项目

杭州市产学研合作项目

参与国标制定、拥有众多社会荣誉

迈勒斯积极参与国家系列原则的制定，并拥有系列社会荣誉，包括：

国家半导体照明工程研发及产业联盟单位

国家半导体照明技术原则工作组组员单位

国家“十一五”研究计划承担单位

国家半导体照明原则制定重要参与单位

中国科学院半导体照明技术研发中心杭州基地

浙江省高新技术企业

浙江著名制造企业

浙江省百家先进制造业企业

杭州市专利示范企业

3、 企业的方略

（1）领跑方略

迈勒斯做“领跑者”，勇于在竞争上“**绕位**”！——就是不局限于眼前的成本、利润得失，而是把“**精确把握市场大规模普及**”的

临界价格作好自己的定价“准星”，提前“绕位”，争取积极，以价格换速度、以速度换规模，以规模换话语权，最终用平台势能换利润、换价值，成为“领跑者”。

占领行业“领跑者”至高点。聚焦光源领域球泡、横插灯等少数产品，迅速突破，切入市场。成为以球泡灯、横插灯为主大范围普及的开拓者和产品定义者以及价格原则的制定者。

（2）替代方略

迈勒斯对“替代”的五个层面定义：

- ① “产品”的替代：用 LED 产品替代白炽灯、节能灯、卤钨灯等产品。
- ② “消费意识”的替代：通过 LED 照明的推广，变化消费者停留在老式照明的消费观念和意识，上升到全新的 LED 照明消费。
- ③ “照明应用环境和效能”的替代：LED 照明产品的应用，将极大提高应用环境和效能，与老式照明应用形成巨大的反差。
- ④ “行业发展趋势”的替代：LED 照明的推广，无形中推进了行业由老式照明向 LED 照明发展的步伐。
- ⑤ “社会节能趋势”的替代：LED 照明大规模的替代应用，将加紧社会由老式照明领域的节能转向 LED 照明领域的节能，进而提高社会对节能的新认识。

4、企业的优势

（1）深刻把握大势

十余年产业基础。

精确判断行业发展划分。

定义行业，预见未来。

(2) 合理选择时机

十年磨剑，厚积薄发。

在 LED 陷“拉锯”局势，市场暗潮涌动之际，积极出击迎接 LED 替代风暴。

迎合国家 LED 绿色照明发展政策及市场需求。

(3) 精确定位产品

聚焦 LED 光源领域。

以 LED 球泡灯为主推，迅速突破，切入市场。

以 LED 蜡烛灯、LED 横插灯为助推，全方位满足室内照明需求。

(4) 技术成熟度高

技术团体强，关键技术水平高。

拥有自主知识产权——专利链。

围绕产品芯片封装、散热、光学、驱动、构造、材料、外观等完整的“系统集成技术链”。

(5) 产品性能优越

高科技应用、高性能、高工艺、品质高效保证。

高性价比。

产品原则的风向标及定义者。

(6) 价格竞争力强

以高技术成熟度和规模化运作推进成本战略。

突破行业常规价格——实行超常规价格，引领市场。

价格原则的制定者和实行者。

(7) 强势资源整合

整合行业及社会优势资源，构建完整产业链。

上游优势资源整合，满足市场规模化产能的供应。

四、淮安 LED 光源基地发展规划

1、发展目的

在 LED 光源研发创新、制造及应用领域实现突破，推进淮安 LED 产业链和创新链向高端发展，建设具有国际水平的技术研发、应用及服务平台，培育一批具有国际竞争力的龙头企业，掌握一批关键技术，建成我国 LED 产业技术创新的示范基地和全球重要的 LED 产品研发生产基地。

最终——**打造 LED 光源之都！**

并形成 10 大平台：

- (1) 创业孵化的硬件平台
- (2) 增值服务的软件平台
- (3) 风险投资的网络平台
- (4) 资源共享的技术平台
- (5) 技术成果的转化平台
- (6) 产品设计的领跑平台
- (7) 产品应用的实践平台
- (8) 低碳绿色的示范平台
- (9) 经济增长的奉献平台
- (10) 都市形象的标杆平台

2、发展规划期限与环节

（1）规划期限和分期

规划运用 5 年时间，将“淮安 LED 光源基地”打造成“中国 LED 光源之都”。

规划期限为：2023 年—2023 年，分为近期和中远期

近期期限为：2023 年—2023 年

中远期期限为：2023 年—2023 年

（2）规划发展环节

近期：打基础、扩规模阶段（2023—2023 年）

2023—2023 年是淮安 LED 光源基地的启动运作、打基础和扩规模迅速发展阶段，力争实现：

——产业规模日益壮大。

——企业培育成效初显。重点培育以迈勒斯为种子代表的一批拥有自主知识产权、具有较强经济实力和国际竞争能力的大型企业或企业集团。

——公共服务体系基本成型。至 2023 年，基地科技研发、公共试验、检测设计、企业孵化、增值服务等体系基本建成，产业支撑公共服务体系初步构建。

——创新能力不停提高。

——资源效能明显提高。

中期：优构造、上水平阶段（2023—2023 年）

2023—

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/517125130021006114>