

施工组织设计

- 一 施工技术方案
- 二 质量保证措施
- 三 平安文明施工保证措施
- 四 工期承诺及保证措施
- 五 施工主要工序
- 六 施工现场平面布置
- 七 劳动力安排方案及措施

附表：

一 施工技术方案

一、工程状况

根据***清淤工程施工招标文件编制施工组织设计，本工程为***清淤工程工程，该工程上坝水库地块占地 357.66 亩，主要施工内容为水库清淤占地 164.84 亩、淤泥深 1.5m, 方量 164840.82m³。

二、工程特点

〔一〕工程工期紧，工作量繁重。为了利用秋冬季晴天气，本工程要求在 60 天的施工工期内完成 164.84 亩约 164840.82 立方米淤泥外运工作。其中在正式进行淤泥外运工作前必须对湖底的大量渗水进行合理组织引流和抽排工作，同时在水库内修筑环型的运输便道来满足淤泥运输车辆的场内通行等工作。施工中我们将进行科学组织、合理安排，确保施工环节紧凑，以确保工期目标的实现。

〔二〕平安、文明施工程度高。本工程位于曲靖市

开发区宁州路以西、瑞和西路以北，淤泥运输施工中必须经过西片开发区，运输车辆行使道路沿线的行驶车辆和行人众多，为尽量减少因施工对商业经营和市民的正常生活及工作的影响，要求一支施工水平高，文明程度及平安生产好的队伍承当施工任务。同时要求运输车队的文明驾驶觉悟高，运输车辆的车箱密封性必需是完好无损，防止淤泥泄漏撒落到道路上造成污染，车轮出场前的冲洗工作和道路的保洁问题等，都对平安、文明施工提出了更高的要求。

〔三〕施工难度大。本工程为水库清淤环境整治工程，地处城市经济开发区地带，同时水库内淤泥的清理外运工作量大，施工面积广，水库内渗水量大，不可预见因素非常多，水库内渗水的合理组织排放较困难，其他等等各种因素，大大增加了本工程施工难度。施工中做到合理组织安排，才能保证工程有序进行。

三、施工条件

〔一〕施工期限：我公司经认真研究施工设计资料，通过对***清淤工程施工现场的详细踏勘，根据我公司的实际施工能力和以往类似工程的施工经验，认真对施工方案进行优化后，以 60 天作为我们施工投标的控制工期。

〔二〕施工场地：施工场地位于曲靖经济开发区内，周边有住宅小区等公共场所区域，在施工用地上除了水库内作业场地没有其它盘旋的余地，而且对现有的道路不能造成破坏。

〔三〕交通组织难度大：本工程位于交通要道和人口众多的宁州路以西，场外运输路线是从宁州路的施工出口经宁州路到达弃土场。在场内为减少便道修筑费用，尽量利用宁州路

，将造成运输车辆的交叉干扰等，因此，我们将按照水库内分区清淤情况分别组织交通和采取相应强硬有力的措施。

〔四〕按照招标单位要求。同时考虑到***清淤工程施工现场线长面广的特点，我公司已准备了两台 120KW 发电机组，以备临时照明和排水使用。

〔五〕为确保该工程质量到达合格标准，到达非常好的美化环境效果，特制定此施工组织设计，并制定出适宜的施工方案和采用强有力的施工保证措施，以确保优质、高速的完成该工程的建设任务。

四、本工程施工中的主要特点及重点施工技术问题

本工程主要施工内容为***清淤工程，施工范围特别广，上坝水库地块占地 357.66 亩、水库清淤占地 164.84 亩、淤泥外运量非常多，达 164840.82 立方米，这两大数值指标及城市内对平安和文明施工的高要求等构成了本工程的主要特点。因此如何解决场内淤泥和泥浆的收集和挖运装车、场内运输车辆的有序通行、水库内重要结构物的保护、湖底渗水的合理组织排放问题、外运路线的合理选择和沿线道路的保洁问题以及弃土场地的平安选择等组织和技术问题，是保证工程顺利进展的重点和难点。为此我们将重点搞好以下施工工作：

1、为解决好场内淤泥和泥浆的收集和挖运装车问题。我们对流动性大的泥浆采用泥浆泵强抽排到混凝土罐车罐中拖运到选定好的弃土场内；而对塑状淤泥局部那么采用推土机对淤泥进行粗步收集拢堆，再采用挖掘机直接挖装上车。

2、由于施工范围非常宽广，为进一步搞好场内运输车辆的有序通行，我们将整个上坝水库清淤范围进行分区，同时在水库内修筑约 1m 厚宽 12m 的砖渣环型施工主便道及分支便道〔见交通组织措施〕。

3、针对水库内重要结构物位置，由于根底多年被水浸泡侵蚀，地基肯定被软化，清淤施工中将重点对这些位置进行加强保护，首先根据根底的类型、材质、受力状态等因素综合考虑，需要加固的部位先行加固，然后再采用人工逐层下清，杜绝在结构物根底位置采用挖掘机和推土机等机械直接进行清淤工作。

4、本工程在进行淤泥清运施工中另一个对进度和施工难度影响较大的问题是湖底渗水排放方面，由于整个上坝水库地势底洼，地下水位较高，使淤泥的含水量非常高，导致淤泥外运工作难度加大。为此必需对整个上坝水库的湖底统一进行施工规划，分区组织排水，开挖相应的临时排水沟，合理组织渗水集中采用强排放处理。

5、上坝水库清淤工程的主要外围工作是选择好最合理的外运路线，同时搞好运输道路沿线的保洁工作是重中之重。我们将选择密封性好的渣土运输车辆，并在车箱内铺上定制的塑料袋以防淤泥泄漏污染道路及周边环境。工地出口处和弃土场出口处都集中建立洗车平台，同时在运输路线的全程中安排流动性保洁人员及时清扫。运输路线选择经晚报大道后上通行能力强的二环线直接向北到达弃土场。

6、弃土地地的选择在施工中是最容易被无视的方面，但也容易发生平安事故的地点。由于本工程淤泥清运的淤泥是在上坝水库

中沉积多年后形成的，可能含有有毒物质，在我们选择弃土场时不选择以后将作为耕植地的区域，以防止有毒物质污染耕地及农作物，同时淤泥在弃土场易导致水土流失，所以在选择弃土场时全部选定无居住房屋的山坳作为泥浆和淤泥的弃土场，并对弃土场范围内的所有管线等进行相应的迁移，确保弃土场的平安。

五、交通组织措施

上坝水库清淤工程位于经济技术开发区，在施工场外，淤泥运输车辆将通过宁州路向弃土堆置处运输，在施工现场为减少便道修筑费用，各种因素的影响都给上坝水库清淤工程施工带来了很大的交通组织难度，因此施工中必须采取合理措施，保证本工程施工车辆通行有序，确保沿线单位及居民正常生产生活是本交通组织的重点考虑问题，基于此，我们拟取如下组织措施：

1、组织原那么

施工方案和交通分流是不可独立考虑的两局部，这两局部是相辅相承的。

2、具体实施方案

根据以上组织原那么，在经过认真分析后，制定以下实施方案。

1. 在施工区域内的水库内中间位置铺筑 1m 厚宽 12m 的环形干砖渣施工主便道使运输车辆在场内能够单向行驶，防止场内堵车，以确保正常通行。

2. 在场内的施工主便道上派专人负责车辆指挥和引导。

3. 在场外加强与公安、交通部门协商，选择经宁州路到达弃土场这条路线作为运输路线。

4. 加强自己车辆管理与车辆分流，积极配合协调处理好施工车辆和社会车辆之间的矛盾，施工车辆尽量错开社会车辆通行的顶峰期，减小交通压力。

3、实施保证措施

1. 与公安、交通部门积极配合，组织、配备专职人员负责交通平安管理。

2. 淤泥施工外运时间考虑与道路社会车辆通行顶峰期错开，尽量在上、下班顶峰期停止外运工作。

3. 要求所有的运输车辆驾驶员必须严格按照选定的运输路线通行。

4. 加大宣传力度，在各施工点悬挂平安标志，包括平安标牌、警示灯，在醒目处悬挂有关平安内容的横幅、标语，雨天做好防滑措施，夜间施工搞好照明，并设置红灯警示，在开挖的沟槽顶面用钢板搭设临时便桥以便相邻居民顺利通行。

二 质量承诺及保证措施

上坝水库清淤工程是我公司的重点工程工程，因此搞好质量和文明施工尤为重要。在施工过程中，我们将严格执行公司“质量第一，科学管理，标准作业，顾客满意”的质量方针，贯彻 ISO9002 国际质量体系认证的精神，对工程实行全面质量管理。

1、质量目标及承诺：到达一次性验收合格标准，假设我公司达不到所承诺的质量标准，除承当所有返工费用外，我公司愿接受合同总价 1%的罚款。

2、质量控制原那么和制度：

为保证目标的实现，质量控制遵守“以人为本”、“预防为主”的原那么，并制定严格周密的管理制度，确保质量到达要求。

2.1 原那么

工程质量控制遵循“预防为主”的原那么，坚持对质量进行事前控制，将质量事故消灭在萌芽阶段。

质量评定坚持实事求是，严格内部检查，一切以数据说话，严禁凭想象办事。

2.2 制度

(1) 全员培训和教育制度

人是控制质量的关键。培养全体职工的敬业精神，主人翁责任感，增强凝聚力，在工作中做到心往一处想，力往一处使。同时加强岗位所需知识和技能的培训，保证职工的工作能力。

(2) 持证上岗制度

对施工中关键岗位和特殊工种必需持证上岗。本工程需持证上岗的有：质检员、测量员、施工机械操作手、电工、施工员、预算员等。

(3) 施工前技术交底制度

工程开工前，技术负责人、施工员、质检员、测量员进行设计意图、施工方法、操作规格、验收标准、平安知识及其它考前须知交底。每道工序开工前，施工员应对施工班组进行现场技术交底，保证质量控制的每个要求贯彻到每个人身上。

(4) 工序自检制度

每道工序完成后，施工员应会同专职质检员对工序质量进行自检，并做好相应的记录，对自检未到达标准的，坚决返工，不得进入下道工序。

(5) 交接班制度

每班组交接班时应做好交班记录，使接班人员能及时、全面、准确地了解工地情况。

(6) 提请施工质监部门检查的制度

各工序自检到达要求后，及时提请监理、业主及质监站等有关人员进行检查验收，通过层层质量把关，确保工程到达合格标准。

(7) 质量奖惩制度

公司与工程部、施工队等层层签订质量目标责任书，与经济挂钩。做到奖惩清楚，严格兑现。

(9) 质量回访制度

对已完成工序的质量进行跟踪、监测，出现问题及时整改，并做好记录，进行分析为提高今后的施工水平提供经验指导。

3、质量技术标准

本工程采用的施工质量验收标准为设计文件及其他国家标准。

4、质量保证措施体系

建立完善的质量保证体系，由公司总工牵头，质检科具体负责，工程部设技术负责人，并明确各分项工程施工技术负责人，对工程质量进行全面检查督促，质量保证体系如下：

质量保证体系框图

5、工程部管理职责：

5.1 工程质量管理机构图：

质量管理机构图

5.2 质量控制过程：

5.3 文件和资料的控制：

工程部资料员负责文件和资料的控制，确保文件和资料的完整性、正确性和有效性。对于往来的各种文件和资料，资料员须进行收、发文登记、编号。对于原稿，要有编制、审核、批准人签名；复印受控文件资料时要由经理签名许可。

5.4 过程控制：

(1) 测量：施工前期建立的导线和高程施工控制网，必须在自己反复校核，并将有关成果报请监理和业主认可后，方可作为施工测量的依据进行使用，并且要做好定期校验和护桩工作，施工测量中要坚持复测制度，减少错误。

(2) 水库内重要结构物根底部位的加固平安保护：

针对地基根底多年被水浸泡侵蚀可能出现不同程度的软化情况，根据根底的类型、材质、受力状态等因素及探槽结果综合考虑，提出切实可行的平安加固方案，报监理、设计、业主同意后组织实施。对需要加固的部位先行加固，清淤施工中将重点对这些位置加强保护，同时在周边进行清淤工作时对结构物根底做好监测工作。

(3) 湖底淤泥清运工程：上坝水库清淤工程施工的难点在于湖底淤泥的清运工作，为保证湖底清淤彻底，在采用推土机清理后，立即安排人工清理干净，同时将地下水引流到开挖的排水沟内聚集，用抽水机排出湖外。

6、冬季、雨季施工质量保证措施

冬季、雨季对日常的施工会产生一定影响，为使整个施工过程能够连贯下去，要充分考虑这些因素。

〔1〕时刻注意天气预报和天气变化情况，如遇雨天提前采取防雨和雨天施工措施，以确保工程施工的正常进行。

〔2〕因本工程水库内清淤外运工程量较大，所以要抓住晴天，要尽量避开雨天。要保持现场排水设施的畅通。

〔3〕低洼地段、深挖地段和地质不良地段的位置，避开雨季施工。

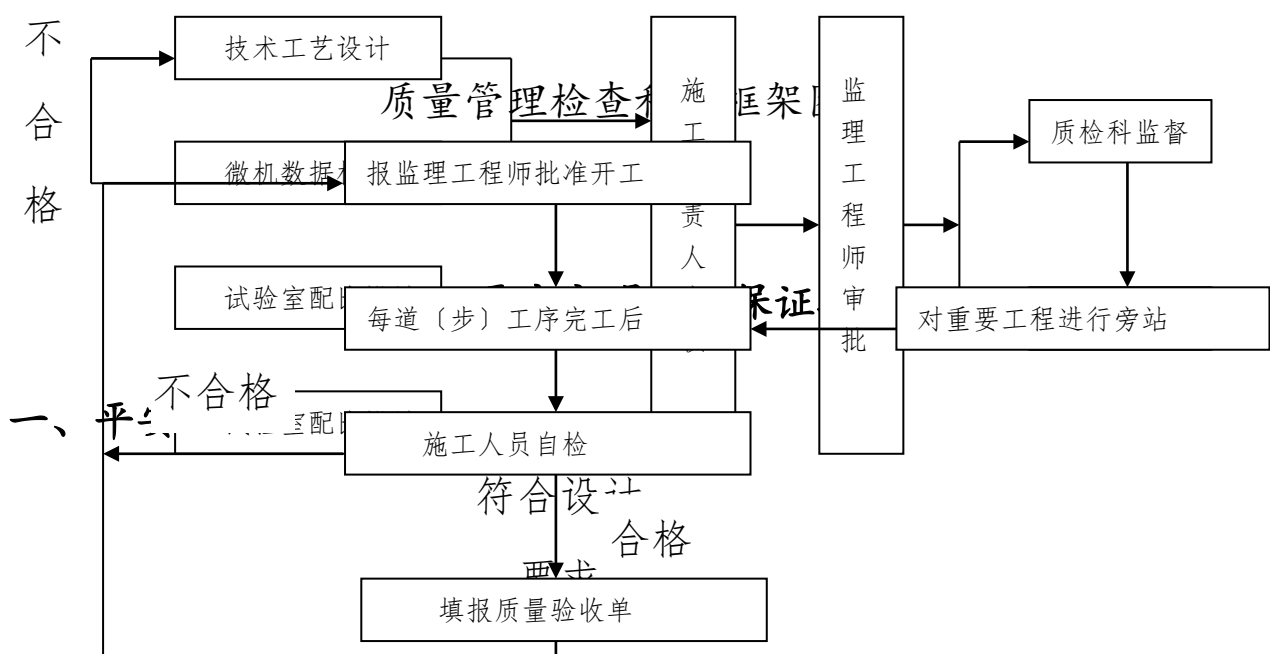
〔4〕做好现场材料库的防雨、防潮工作，仓内材料堆放，必须垫离地面 30 厘米，仓外必须有疏通雨水的设施，以保证排水顺畅。

〔5〕对易受冻的设备，如水、油管路做好防寒过冬检查，整修和防护，以保证冬季施工需要。

〔6〕加强各项温度测量及冬季施工的各项工工作，且有专人负责记录、检查。

7、质量检查程序及质量管理机构对质量进行管理的运转方式框架图如下。

质量管理机构对质量进行管理的运转方式：



“平安责任重于泰山”，安全生产是实现工程质量优良的保证，同时也是提高工作效率的保证，而上坝水库清淤工程位于曲靖市经济技术开发区，安全生产尤为重要，在上坝水库清淤工程施工中我们将加强平安意识，严格遵照操作规程，建立平安保证体系。具体如下：

1、明确平安目标：按建设部颁发的《施工现场综合考评试行办法》和《建筑施工平安检查标准》〔JGJ59—99〕进行管理，组织施工，创立“文明平安工地”，确保平安无事故。

2、建立平安生产岗位责任制，工程经理对平安工作全面负责，工程经理部各级负责人应把平安当头等大事来抓，认真贯彻执行国家有关劳动保护和平安生产的各项政策法规。

3、建立平安生产责任制，明确平安生产责任，签订平安生产责任状，强化全员的平安意识，切实贯彻“平安第一，预防为主”的方针。

4、开工前，工程部全体人员及劳务人员进行一次平安生产教育，每月召开一次平安专题会议，每日安排工作前先讲平安问题，会会讲平安，时时讲平安。

5、设置专职平安员，实行平安值班制，巡查工地生产平安，检查落实平安设施，监督平安措施的执行。

6、平安员必须对每项施工任务进行平安交底，交底应有书面资料的交接人签字，每天对各施工部位进行平安检查，发现问题及时处理，消除隐患。

7、施工现场主要出入口设立警示牌，建立警卫制度与现场保卫制度。

8、各种机械、电器设备必须由专人操作，持证上岗。

9、配备专职电工对各种电器设备在使用前进行检查，保证设备平安运行。

10、现场临时用电应按规定统一架设和维护，设置漏电保护器，各种电器开关需设箱加锁，实行“一机一闸，一保护器”，并由专职持证电工负责管理，夜间有足够的照明。

11、供电系统采用接零保护，凡工地使用施工机具电器设备的金属外壳，采用接零保护，集中用电处需重复接地。

12、施工现场所有的配电箱、开关箱每月定期检查和维修，工作时，必须带、穿好绝缘用品和工具，维修时，必须将其前一级相应的电源开关分闸断电，并悬挂停电标牌，严禁带电作业。

13、施工现场沟槽两边、电工房、油料库等有关地点设置平安警示标志。

14、施工人员必须配戴平安帽并持证上岗。

15、电工、焊工等特种作业人员凭证上岗。

16、道路路面渣土清扫工人上班一律外穿反光背心，使过往车辆驾驶员谨慎、缓慢通行。

17、雨天施工搞好排水及防滑措施。

18、派专人指挥施工车辆出入，防止施工过程中交通事故的发生。

二、现场文明施工措施

本次施工的上坝水库清淤工程曲靖经济技术开发区，对现场文明施工提出了更高要求，同时也是对我公司文明施工的一大考验。我们将严格按照《云南省建筑施工现场综合考评》和建设部颁发的《建筑施工平安检查标准》〔JGJ59-99〕中的文明施工规定组织施工。

〔一〕文明施工：

为顺利施工任务，施工现场应注意文明施工，树立良好的企业形象，施工中应注意：

1、施工现场由施工单位围挡采取封闭组织施工，利用宁州路的大门处作为进入工地的出入口，并派专人守卫，以便施工材料和渣土运输车辆进出工地。

2、施工工地在大门明显处设置施工标牌，标牌上注明工地名称、建筑面积、建筑单位、设计单位、施工单位、监理单位、工地负责人、开、竣工日期等，字体正确标准，工整美观。

3、根据上坝水库清淤工程的特点编制有针对性的施工平安、保卫消防、环境保护技术措施和文明施工、材料节约等管理要求。

4、施工现场实行限额领料，材料进、出场查验等制度。

5、施工现场材料分类有序码放，减少必要的损坏和浪费。

6、施工现场的临时设施搭设做到布置合理、搭设整齐、场地清洁，水、电管线有条不紊。

7、施工现场节约用水、用电，消灭长流水和长照明灯。

8、工地食堂内外要整洁，炊具用具必须干净，无腐烂变质食物确保饮食卫生。

9、坚决执行政府三个令，要求民工自觉办理暂住证等有关证件，

清退“三无人员”。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/518021123000006074>