

体育场馆服务企业商业战略规划

目录

前言	3
一、体育场馆服务技术创新的分类.....	3
(一)、体育场馆服务技术创新的分类.....	3
二、技术贸易	6
(一)、技术贸易概述	6
(二)、技术贸易的国际合作	8
(三)、技术贸易风险管理.....	9
三、体育场馆服务企业经营决策的流程	11
(一)、企业经营决策的流程	11
四、生产控制的基本程序.....	13
(一)、体育场馆服务生产控制的基本程序.....	13
五、体育场馆服务企业战略的制定	16
(一)、体育场馆服务企业战略的制定	16
六、体育场馆服务知识产权管理	18
(一)、知识产权管理	18
七、体育场馆服务企业外部环境分析	22
(一)、企业外部环境分析	22
八、生产控制的基本程序.....	25
(一)、制定控制标准.....	25
(二)、实际执行情况检验	27
(三)、控制决策	29

(四)、实施执行	29
九、组织机构管理.....	30
(一)、人力资源配置.....	30
(二)、员工技能培训.....	32
十、体育场馆服务项目风险分析	33
(一)、政策风险分析.....	33
(二)、市场风险分析.....	35
(三)、技术风险分析.....	37
(四)、产品风险分析.....	38
(五)、价格风险分析.....	40
(六)、经营管理风险分析	42
(七)、财务及融资风险分析	44
(八)、经济风险分析.....	47
十一、体育场馆服务项目概况.....	49
(一)、体育场馆服务项目基本情况	49
(二)、主办单位基本情况	50
(三)、体育场馆服务项目建设选址及用地规模	51
(四)、体育场馆服务项目总投资及资金构成.....	52
(五)、体育场馆服务项目资本金筹措方案.....	54
(六)、申请银行借款方案	56
(七)、体育场馆服务项目预期经济效益规划目标.....	57
(八)、体育场馆服务项目建设进度规划	59

十二、渠道扁平化.....	60
(一)、渠道扁平化的概念	60
(二)、渠道扁平化的原因	61
(三)、渠道扁平化的形式	62
十三、企业技术创新的内部组织模式	64
(一)、内部孵化	64
(二)、技术创新小组	65
(三)、新事业发展部	66
十四、体育场馆服务项目风险对策	67
(一)、加强体育场馆服务项目建设及运营管理	67
(二)、采取多元化融资方式	68
(三)、政策风险对策	68
(四)、市场风险对策	68
(五)、技术风险对策	69
(六)、资金风险对策	70
十五、企业技术创新的外部组织模式	71
(一)、产学研联盟	71
(二)、企业—政府模式	73
(三)、企业联盟	75
十六、分销渠道运行绩效评估	77
(一)、渠道畅通性评估	77
(二)、渠道覆盖率评估	78

(三)、渠道财务绩效评估	79
十七、生产控制的概念	81
(一)、生产控制与质量管理	81
(二)、生产计划与实施	83
(三)、生产效率与成本控制	85
十八、创新投资策略	88
(一)、创新投资的定义	88
(二)、创新投资与企业战略的关系	89
(三)、创新投资决策过程	90
(四)、创新投资的风险管理	91

前言

随着经济全球化及技术革命的推进，体育场馆服务企业面临的挑战和机遇前所未有。高效的企业战略发展规划方案是体育场馆服务企业扬帆远航的路线图，它关注企业的核心能力构建，竞争策略的选择，以及创新驱动的发展路径。通过对行业趋势的洞察与企业内部资源的深入挖掘，本方案旨在帮助企业在复杂多变的商业环境中找到清晰的发展方向。本文档内容丰富专业，仅供学术研究或个人学习之用，不得用于任何商业目的。

一、体育场馆服务技术创新的分类

(一)、体育场馆服务技术创新的分类

(一)体育场馆服务基于技术创新对象的分类涵盖了产品创新和工艺创新两个方面。

1. 产品创新：产品创新尚未有一个统一的定义，但一般可理解为为产品用户提供新的或更好服务而进行的产品技术变化。产品创新包括核心、形式、附加三个层次，形成一个基于市场需求的系统工程。它涉及功能创新、形式创新和服务创新的多维交织，以市场导向为基础，例如由火柴盒包装箱发展而来的集装箱，以及由收音机发展而来的组合音响。产品创新在企业创新中占据核心地位，被认为是创新之王，如英特尔芯片、诺基亚手机等。

2. 工艺创新：工艺创新又称过程创新，涉及产品生产技术的变革，包括新工艺、新设备和新组织管理方式。工艺创新可以是重大的，如氧气顶吹转炉、现代计算机集成制造系统等，也可以是渐进的，包括对产品生产工艺的改进、生产效率提高的措施等。工艺创新与提高产品质量、降低成本、提高生产效率密切相关。

（二）基于技术创新模式的分类包括原始创新、集成创新和引进、消化吸收再创新。

1. 原始创新：原始创新主要集中在基础科学和前沿技术领域，是为未来发展奠定基础的创新。它具有原创性和第一性，是对未来的探索和突破。中国在科技领域已经取得了长足的发展，如“墨子号”量子科学实验卫星、C919大型客机等。

2. 集成创新：集成创新的主体是企业，利用各种信息技术、管理技术与工具，对各个创新要素和创新内容进行选择、优化和系统集成。它区别于原始创新，不是使用原创技术，而是对已存在的技术进行整合，创造全新的产品或工艺。

3. 引进、消化吸收再创新：这是最常见的创新形式，核心概念是利用引进的技术资源，在消化吸收的基础上完成重大创新。这种方式尤其在经济全球化时代变得更加重要，对提高产业再创新能力至关重要。

（三）基于技术创新的新颖程度的分类包括渐进性创新和根本性创新。

1. 渐进性创新：

渐进性创新是对现有技术的改进和完善，是渐进性、连续性的创新。它在技术原理上没有重大变化，但通过对现有产品或生产工艺进行功能上的扩展和改进，实实在在地提升了产品性能，例如家用电器、手机等的功能改进。

2. 根本性创新：根本性创新是技术上的重大突破，通常与科学上的重大发现相联系。这种创新是非连续的，可能对产业结构产生重大影响，甚至创造新的时代。例如，信息技术的发展开创了信息时代，改变了人们的生活方式和产业格局。

（四）技术创新的趋势：随着科技的飞速发展，技术创新已经成为企业 and 国家竞争的关键因素。在这个快速变化的环境中，一些新的趋势也开始显现。

1. 开放式创新：企业越来越倾向于采用开放式创新模式，即与外部合作伙伴、研究机构和创新社区合作。这种协作有助于分享知识、资源和创意，推动更广泛的技术进步。

2. 数字化创新：数字技术的迅猛发展推动了数字化创新。人工智能、大数据分析、物联网等数字化工具被广泛应用于产品和服务的创新，带来了前所未有的效率和智能化。

3. 可持续创新：随着对可持续发展的关注增加，可持续创新成为重要的趋势。企业越来越注重在产品和生产过程中融入环保和社会责任的元素。

4. 用户驱动创新：用户体验和反馈变得比以往任何时候都更为重要。通过深入了解用户需求，企业能够更准确地定位创新方向，从

而提供更贴近市场的产品和服务。

5. 全球化创新：技术创新已经超越国界，成为全球性的活动。企业需要在全球范围内进行合作，吸收全球创新资源，以保持竞争力。

6. 敏捷创新：由于市场变化迅速，企业更加注重敏捷创新。采用敏捷方法和迭代式开发，企业能够更快地推出新产品和服务，以适应市场需求的变化。

总体而言，技术创新不仅是推动企业发展的引擎，也是塑造整个社会和经济格局的力量。在这个充满机遇和挑战的时代，积极迎接创新，不断适应新的趋势，将成为企业和国家赢得竞争优势的关键。

二、技术贸易

(一)、技术贸易概述

1.1 技术贸易的定义

技术贸易是指跨越国界，基于技术、专业知识和专有权利的交易形式。这包括但不限于以下几个方面：

1. 技术转让：一国企业将其拥有的技术、专利或专业知识转让给另一国企业，以实现相应的商业目标。

2. 技术许可：一方以许可的形式授权另一方使用其专利、商标、著作权等技术或知识产权，通常以费用或特定条件作为交换。

3. 技术服务：一国企业向另一国提供技术咨询、工程服务、培训等专业服务。

4. 技术合作：

不同国家的企业或研究机构共同合作进行技术研发、创新体育场馆服务项目等。

1.2 技术贸易的特点

技术贸易具有以下显著特点：

1. 高度专业性：技术贸易所涉及的内容通常需要高度专业的知识，包括科学、工程、医学等领域的专业技能。
2. 知识密集型：技术贸易的核心在于知识的交流与传递，涉及到专利、商业机密等知识产权。
3. 创新驱动：技术贸易在全球范围内推动了技术创新和进步，促进了各国经济的发展。
4. 合作性强：技术贸易常常以合作的形式进行，涉及多方共同努力，推动跨国技术合作的发展。
5. 受制于法规：技术贸易涉及到知识产权和技术标准，因此常常受到国际贸易法规的严格监管。

1.3 技术贸易的重要性

技术贸易在全球化背景下愈发重要，主要体现在以下几个方面：

1. 促进创新：通过技术贸易，各国能够共享先进技术，推动全球科技创新，加速产业发展。
2. 提升产业竞争力：获取外部技术支持有助于提升国内产业的竞争力，推动本国企业更好地融入国际市场。
3. 实现互利共赢：技术贸易为各国提供了共同合作的平台，实现了互利共赢的局面，促进了国际经济的协调发展。

4. 推动全球科技治理：

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/525120333032011142>