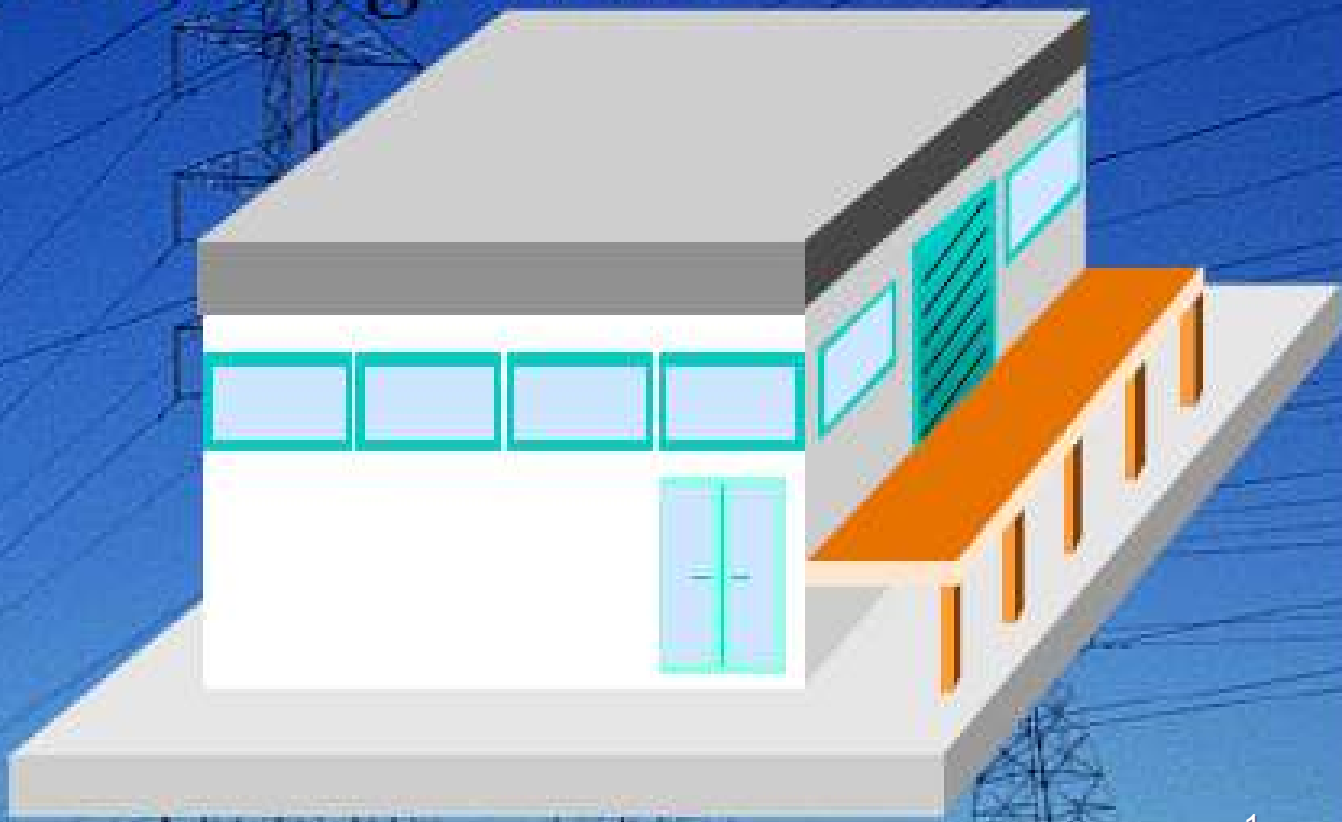


库存管理

Inventory Management



第一节 库存管理的基本问题

- **What is Inventory**
- “具有经济价值的任何物品的停滞与储藏”

为什么要持有库存？

- 改善服务质量—按时交货
- 节省订货费用—批量定货：减少定货次数，享受批量折扣
- 节省作业交换费用—批量而不是按零星组织生产
- 提高人员与设备的利用率—保证生产连续性，减少等待时间

- 企业的产品很好，质量也上乘，不愁销路，资金回笼可能问题也不大，可是为什么我们还是没钱花呢？回过头仔细一看，原来我们的钱全躺在仓库了睡大觉！
- 服装行业有个很苦涩的笑话：如果有10个服装厂的老总从18层的高楼上跳下来，您一定不必担心他们会被摔死，因为下面有厚厚的“库存”在垫着……

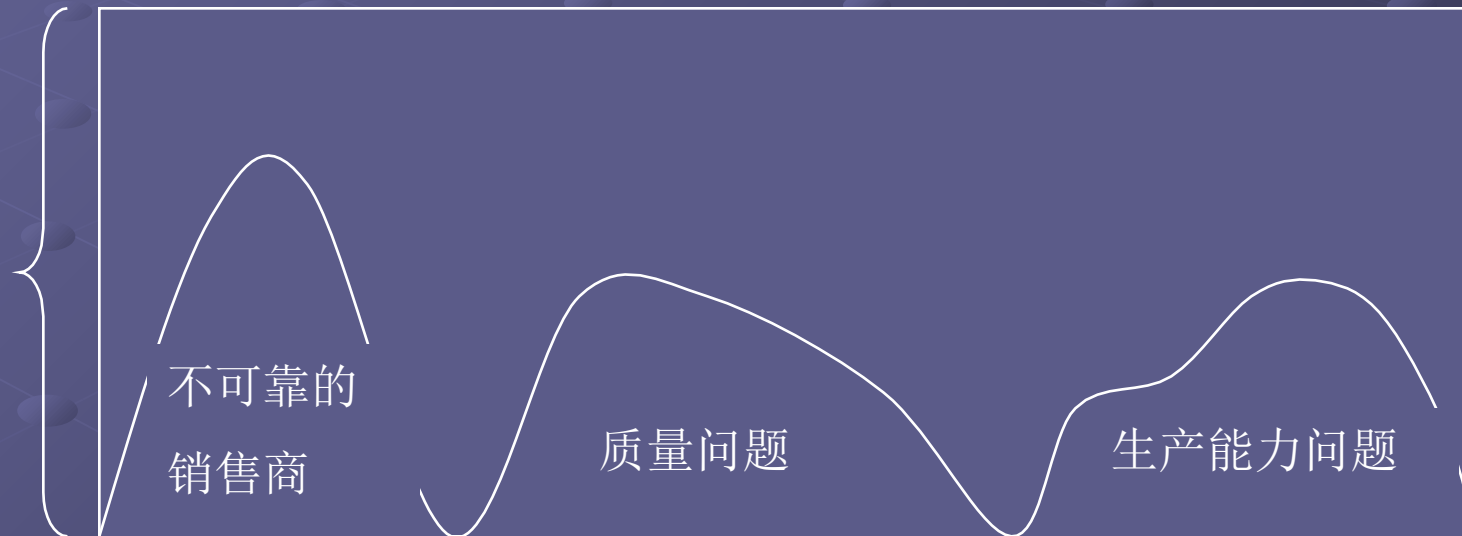
为什么有万恶之源的说法？

- 占用了大量资金
- 发生库存成本（仓库费、搬运费、保管费、保险费、变质损失、价格波动损失）
- 掩盖企业经营中存在的问题

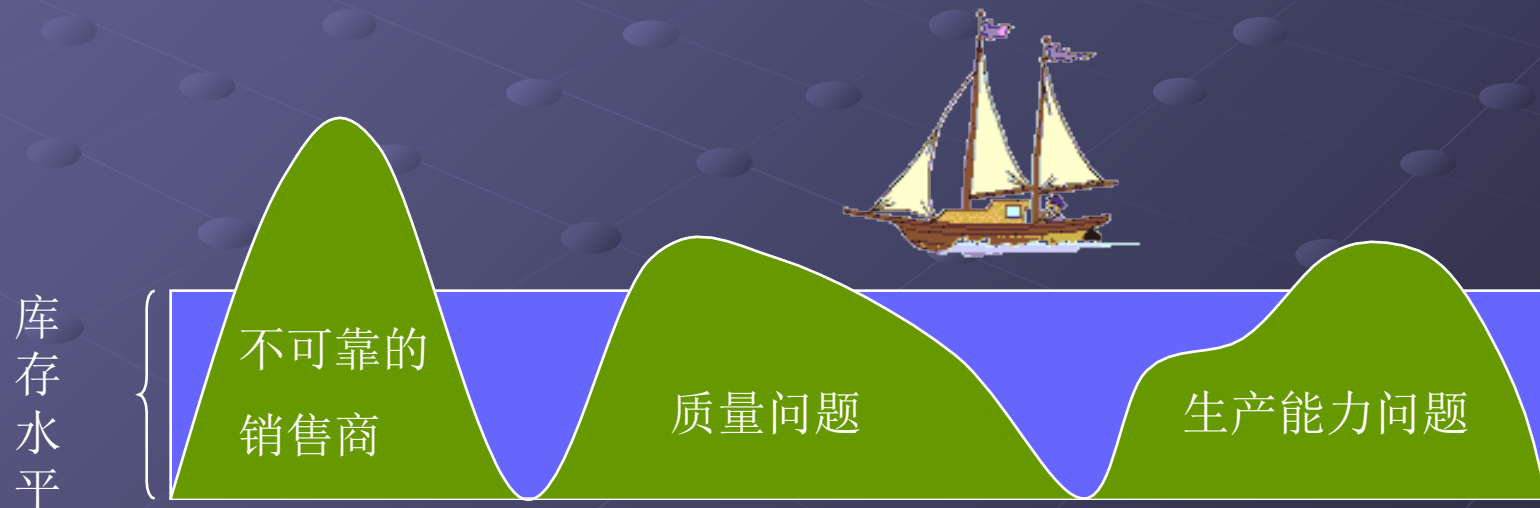
库存下运作管理中存在的问题



库存水平



- 日本丰田汽车提出“库存是万恶之源”。
- 戴尔公司的老总说：“我们没有库存，我们如果有库存的话，那库存的只是信息，我们不库存具体某个东西，而是库存某个信息，把信息库存起来。”
- 世界500强的首位——沃尔玛成功经验有两点，第一是降低成本，第二是消灭库存。



（案例）戴尔采购订单而不采购库存

- 没有订单不采购。
没有订单就不采购。如果顾客不下订单，戴尔就不会去采购原材料和零部件。
- 库存的只是信息。
什么时候需要什么货，什么时候会断货，什么时候能够入库，把这些信息库存起来而不是具体的东西。
- 装配时邻居供货。
你可以拨打800免费电话，戴尔就会送货上门。戴尔的装配不需要很多加工厂，因为现在是用OEM的方式来做，就是接到订单以后，去采购一些零部件，然后进行组装，它的加工厂的任務就是组装。戴尔的供应商与戴尔可以说是“隔壁邻居”，距离很近，这叫就近采购。
- 第二方物流节省运费30美元/单，增利6%。
第二方物流就是供应商送货上门，利用第二方物流戴尔节省了30美元/单的运费，通过采购订单而不采购库存的模式改进，降低运费。1999年戴尔利润净增加6%。

库存的分类（一）

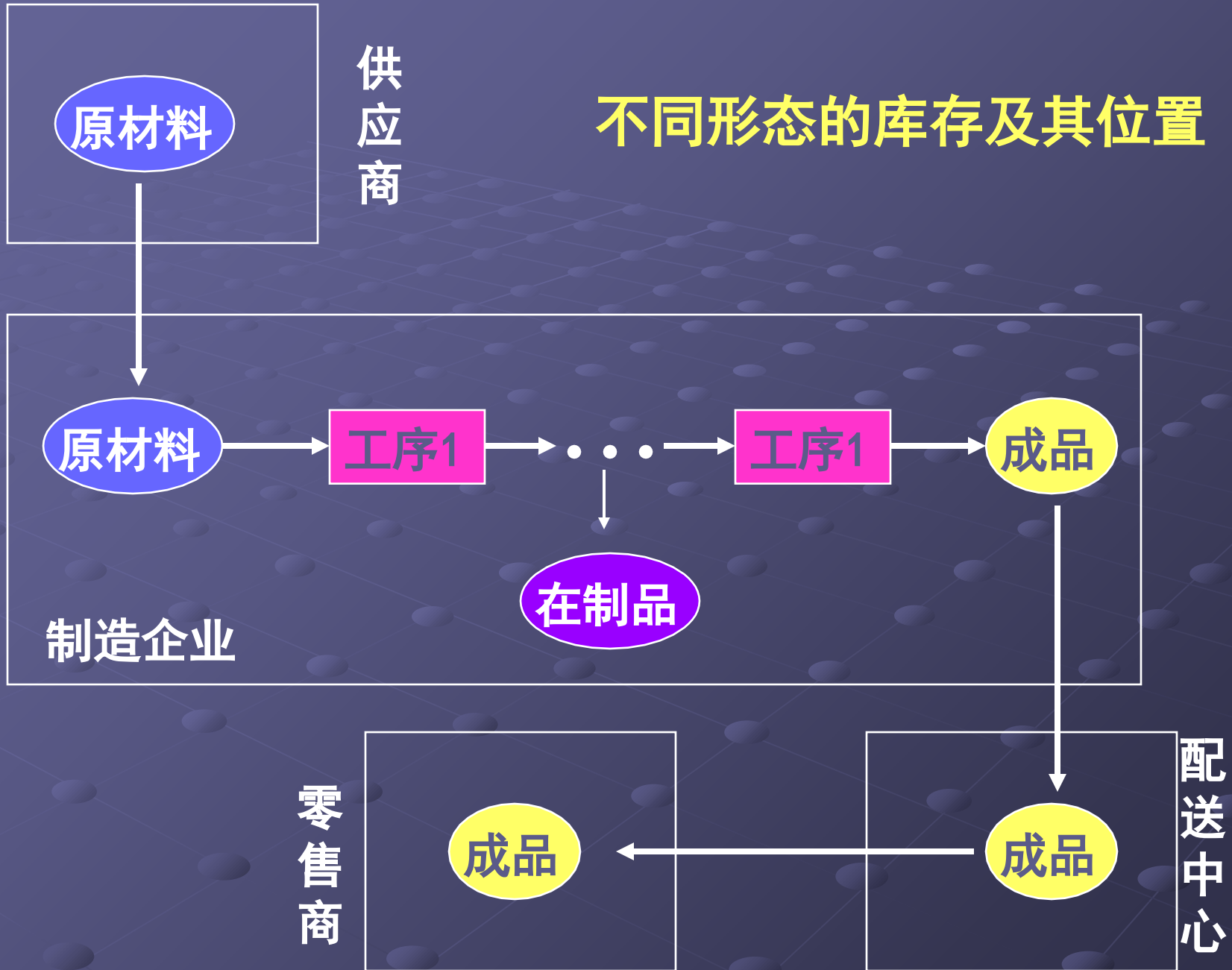
● 按其~~在~~生产过程中所处的状态分：

原材料库存

在制品库存

完成品库存

不同形态的库存及其位置



库存的分类（二）

●按库存的作用分：

- 周转库存（减少订货成本和转换成本）
- 安全库存（应对生产、需求中的不测变化）
- 调节库存（为了应付淡季旺季供求变化）
- 在途库存（客观存在的一种库存）

库存的分类(三)

● 按需求特性分:

独立型需求 (不确定性、不可控)

相关型需求 (可确定性、可控)

注意：需要用到两种截然不同的控制机制！

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/525124332211011210>