# 精密车床企业战略发展规划方案

# 目录

前言.....3

一、精密车床生产控制的概念.....3

(一)、精密车床生产控制的概念.....3

二、精密车床企业外部环境分析.....4

(一)、企业外部环境分析.....4

三、技术贸易.....8

(一)、精密车床技术贸易.....8

四、精密车床生产计划的编制.....13

(一)、精密车床生产计划的编制.....13

五、精密车床技术创新的分类.....15

(一)、精密车床技术创新的分类.....15

六、精密车床企业战略的制定.....18

(一)、精密车床企业战略的制定.....18

七、精密车床技术创新的含义.....20

(一)、技术创新的含义.....20

八、企业技术创新的内部组织模式.....21

(一)、内部孵化.....21

(二)、技术创新小组.....22

(三)、新事业发展部.....23

九、企业研究与发展管理.....24

(一)、研究与发展的主要类型.....24

十、精密车床项目概况 ..... 26
(一)、精密车床项目基本情况 ..... 26
(二)、主办单位基本情况 ..... 27
(三)、精密车床项目建设选址及用地规模 ..... 28
(四)、精密车床项目总投资及资金构成 ..... 30
(五)、精密车床项目资本金筹措方案 ..... 31
(六)、申请银行借款方案 ..... 33
(七)、精密车床项目预期经济效益规划目标 ..... 35
(八)、精密车床项目建设进度规划 ..... 36
十一、SWOT 分析说明 ..... 38
(一)、优势分析(S) ..... 38
(二)、劣势分析(W) ..... 39
(三)、机会分析() ..... 40
(四)、威胁分析(T) ..... 42
十二、网络分销渠道 ..... 44
(一)、网络分销渠道与传统分销渠道的比较 ..... 44
(二)、网络分销渠道的特征 ..... 45
(三)、网络分销系统 ..... 46
(四)、网络分销渠道类型 ..... 47
十三、法人治理结构 ..... 49
(一)、股东权利及义务 ..... 49
(二)、董事 ..... 51

(三)、高级管理人员.....53
(四)、监事.....55
十四、生产控制的基本程序.....56
(一)、制定控制标准.....56
(二)、实际执行情况检验.....58
(三)、控制决策.....60
(四)、实施执行.....60
十五、技术创新决策的评估方法.....61
(一)、定量评估方法.....61
(二)、定性评估方法.....63
十六、人才队伍建设.....65
(一)、人才战略规划.....65
(二)、人才培养与发展.....66
(三)、人才激励与留存.....67
(四)、跨文化团队管理.....69
十七、企业技术创新的外部组织模式.....70
(一)、产学研联盟.....70
(二)、企业一政府模式.....73
(三)、企业联盟.....75
十八、创新投资策略.....76
(一)、创新投资的定义.....76
(二)、创新投资与企业战略的关系.....77

(三)、创新投资决策过程 .....79

(四)、创新投资的风险管理 .....80

十九、库存控制 .....81

(一)、库存控制的概念 .....81

(二)、库存的合理控制 .....83

# 前言

随着经济全球化及技术革命的推进，精密车床企业面临的挑战和机遇前所未有。高效的企业战略发展规划方案是精密车床企业扬帆远航的路线图，它关注企业的核心能力构建，竞争策略的选择，以及创新驱动的发展路径。通过对行业趋势的洞察与企业内部资源的深入挖掘，本方案旨在帮助企业在复杂多变的商业环境中找到清晰的发展方向。本文档内容丰富专业，仅供学术研究或个人学习之用，不得用于任何商业目的。

# 一、精密车床生产控制的概念

## (一)、精密车床生产控制的概念

生产控制是一系列活动的组合，旨在保障企业实现生产计划目标。它涵盖了从生产准备开始一直到成品入库的整个生产过程，是一种全面的控制体系。这包括计划安排、生产进度控制、调度、库存控制、质量控制和成本控制等多个方面。生产控制可分为广义和狭义两个层面。

在广义范围内，生产控制是对整个生产过程的全方位管理。从计划安排、生产进度的掌控，到库存、质量和成本的综合管理，都在广义生产控制的范畴之内。这种综合性的控制旨在协调各个环节，确保生产过程有序、高效地进行。

狭义的生产控制主要聚焦于对生产进度的管理，也称为生产作业控制。这方面的控制更专注于确保生产活动按照预定的进度有序进行，以满足时间要求。狭义的生产控制对生产进程中的时间、任务分工等方面进行详细规划和调度。

生产控制的内容极为广泛，涉及到生产过程中的人员、财务、物流等多个方面。为了实现协调有序的生产，生产控制需要确保在最少的人力和物力投入下完成生产任务。因此，它同时是一种协调性和促进性的管理活动，为整个生产管理系统提供了重要支持。

生产控制的最终目标是提高生产管理的有效性。通过生产控制，企业的生产活动可以在严格的计划指导下进行，满足品种、质量、数量和时间进度上的要求。同时，生产控制有助于按照各种标准消耗劳动和物化劳动，减少资金占用，加速物资和资金的周转，实现成本目标，取得良好的经济效益。综合而言，生产控制在现代企业的生产管理中扮演着不可或缺的角色。

# 二、精密车床企业外部环境分析

## (一)、企业外部环境分析

精密车床企业战略管理是一项复杂的任务，需要全面深入地了解外部环境的各种因素。外部环境分析是战略管理的基础，旨在根据企业当前的市场定位和发展机会，明确未来应该达到的市场位置。这种分析主要包括宏观环境和行业环境两个层面，通过对政治、经济、社会、科技、生态和法律等因素的深入研究，以及对行业生命周期、竞争结构和战略群体等方面的分析，企业可以更准确地制定战略方向，做出未来发展规划。

一、宏观环境分析

1. 政治环境分析

政治环境对企业的影响不可忽视。政治因素包括政治制度、体制、结构、方针政策和政治形势等。不同的政治条件和状况会对企业产生重大而明显的影响。政治环境的不确定性可能催生风险，也可能为企业提供机遇。企业应密切关注政治因素，及时调整战略以适应变化。

2. 经济环境分析

经济环境是企业运营的基础。人口增长趋势、国民收入、生产总值等宏观经济因素直接关系到市场的规模和发展速度。企业需要通过宏观经济环境分析准确评估经济对企业的影响，以科学制定经营战略。

3. 社会环境分析

社会环境是由社会结构、文化传统、消费偏好、人口状况等多种因素构成的。不同的国家和民族具有各自独特的社会文化，这对企业战略的运营和决策产生显著影响。企业需了解并尊重所处社会的文化特点，制定相应的战略。

4. 科技环境分析

科技环境对企业的发展至关重要。科技水平、政策和新产品开发能力等科技要素直接影响企业的竞争力。企业必须密切关注科技发展趋势，及时调整战略以适应科技环境的变化。

5. 生态环境分析

随着社会对环保意识的不断提升，企业必须关注生态环境。水资源、土地资源、气候等因素的合理利用与保护将影响企业的生产成本和社会责任形象。绿色环保理念是企业可持续发展的关键。

6. 法律环境分析

法律环境是企业运营不可或缺的一部分。国家和地方的法律法规、司法、行政执法机关等因素对企业的规范和发展起到保障和监督作用。企业要合法合规地经营，需要严格遵循法律法规。

通过对宏观环境的全面分析，企业能够更好地了解外部的整体格局，并评价这些因素对企业战略目标和战略制定的影响，为制定、选择、调整企业的发展方向和未来战略提供有效的参考。

二、行业环境分析

1. 行业生命周期分析

行业生命周期的不同阶段决定了企业所面临的挑战和机会。在形成期，企业应专注于技术能力的发展和市场认知；成长期需要关注市场扩大和竞争加剧；成熟期则要应对市场饱和和竞争激烈；衰退期需要谨慎处理市场的逐渐萎缩。

2. 行业竞争结构分析

通过波特的五力模型，企业可以深入了解行业内的竞争格局。潜在进入者的威胁、现有企业之间的竞争、替代品的威胁、购买者的谈判能力以及供应者的谈判能力等因素的分析，有助于企业制定针对性的竞争策略。

3. 战略群体分析

战略群体是一组在同一行业内执行相似战略的企业。了解战略群体的存在及其特征，对企业了解行业内的战略动态、竞争格局以及未来发展趋势具有重要作用。企业可以根据战略群体的情况进行差异化竞争和定位。

三、外部因素评价矩阵

外部因素评价矩阵是对企业关键外部因素进行系统评估的工具。通过该矩阵,企业可以更加科学地权衡各项外部因素对其业务的影响，有助于识别潜在机会和风险，为制定灵活的战略决策提供基础。

评价矩阵的建立通常包括以下步骤：

1. 选择关键外部因素

企业首先需要识别并选择对其业务具有显著影响的外部因素。这些因素可能涉及政治、经济、社会、技术、法律和环境六大方面。

2. 制定权重

每个外部因素的重要性不同，因此需要为它们分配适当的权重。这可以通过与利益相关者讨论、专家意见汇总或数据分析等方式得出。

3. 评分

为每个外部因素进行评分，反映其对企业的正面或负面影响。评分通常采用 1 到 5 或 1 到 10 的范围，其中 1 表示影响最小，而 5 或 10 表示影响最大。

4. 计算总加权分数

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/526004104025010104