

# 2024 年高级经济师之工商管理全真模拟考试试卷 A

## 卷含答案

单选题（共 45 题）

1、下列各项不属于小批生产的特点的是（ ）。

- A. 产量小
- B. 品种多
- C. 生产稳定性差
- D. 专业化程度高

**【答案】 D**

2、某手机生产企业开通网上商店，向最终消费者出售其产品，并提供商品配送，电子支付等服务，该企业的电子商务模式是（ ）。

- A. B2
- B. BB2
- C. CB2G
- D. C2C

**【答案】 B**

3、下列各项中，不属于分销渠道设计具体流程的是（ ）。

- A. 设置分销渠道人员管理
- B. 确定渠道目标与限制
- C. 制定主要渠道备选方案
- D. 分析顾客需要的服务产出水平

**【答案】 A**

4、关于生产计划，下列说法正确的是（ ）。

- A. 生产计划反映的是某几个生产岗位或某一条生产线的生产活动
- B. 生产计划反映的是产品生产的细节问题
- C. 生产计划反映的是一些具体的机器设备、人力和其他生产资源的使用安排问题
- D. 生产计划是指导企业计划期生产活动的纲领性方案

【答案】 D

5、下列关于电子数据交换（EDI）的说法错误的是（ ）。

- A. 电子数据交换必须用统一的标准编制各种商业资料
- B. 在电子数据交换系统中，数据仅在贸易伙伴之间进行电子化流通
- C. 电子数据交换所传送的资料是一般业务资料，如发票、订单等，而不是一般性的通知
- D. 数据传输由收送双方的计算机系统直接传送、交换资料，不需要人工介入操作

【答案】 B

6、决定企业生产类型的因素不包含（ ）。

- A. 产品产量
- B. 产品质量
- C. 产品品种
- D. 专业化程度

【答案】 B

7、下列关于制定风险防范措施的说法，错误的是（ ）。

- A. 建立战略合作伙伴关系
- B. 加强信息交流与共享，优化决策过程
- C. 规范化设计
- D. 建立预警和应急处理机制

【答案】 C

8、A 公司与 B 公司重组后，A 公司存续，B 公司全部资产并入甲公司，并注销 B 公司法人资格，此重组采用的（ ）方式。

- A. 新设合并
- B. 收购
- C. 以股抵债
- D. 吸收合并

【答案】 D

9、关于供应链风险的特征，下列说法错误的是（ ）。

- A. 供应链风险是供应链自有的风险，是静止的，与供应链的运作无关
- B. 供应链风险比一般单个企业面对的风险的类型更多、范围更广，也更为复杂
- C. 传递性是供应链风险最显著的特征。传递性会利用供应链系统的联动性使得风险对供应链系统造成破坏，给上下游企业及整个供应链带来损害
- D. 各个风险之间往往互相联系，采取措施消除一种风险可能会导致另一种风险的增加

【答案】 A

10、下列各项中，不属于公司股东权利的是（ ）。

- A. 表决权
- B. 净资产权
- C. 检查权
- D. 公司经营权

【答案】 D

11、（ ）是一种风险分担的库存管理模式。

- A. 供应商管理库存
- B. 第三方库存管理
- C. 多级库存优化与控制
- D. 联合库存管理

【答案】 D

12、一种以市场为导向，对有单独制造过程的产品进行利润计划和成本管理的方法称为（ ）。

- A. 作业成本控制法
- B. 责任成本控制法
- C. 标准成本控制法
- D. 目标成本控制法

【答案】 D

13、企业的某设备组只生产一种产品，设备组有机器 10 台，每台机器一个工作日的有效工作时间时 15 小时，每台机器每小时生产 20 件产品，则该设备组一个工作日的生产能力是( )件。

- A. 2000

B. 2200

C. 2500

D. 3000

**【答案】 D**

14、适用于大量大批生产类型企业的生产作业计划编制为（ ）。

A. 生产周期法

B. 在制品定额法

C. 累计编号法

D. 提前期法

**【答案】 B**

15、根据市场择时理论的观点，如果一个公司的股价被高估，该企业的管理者应当选择（ ）。

A. 回购股票

B. 发行股票

C. 发行债券

D. 银行借款

**【答案】 B**

16、按项目期间，现金流量的分类不包括（ ）。

A. 初始现金流量

B. 营业现金流量

C. 终结现金流量

D. 贴现现金流量

【答案】 D

17、( )决定生产调度必要性。

A. 生产计划

B. 产品性质

C. 市场需求

D. 工业企业生产活动的性质

【答案】 D

18、企业并购效应中的协同效应不包括( )。

A. 财务协同

B. 管理协同

C. 经营协同

D. 战略协同

【答案】 D

19、我国海洋运输保险中，责任期限不适用于“仓至仓”条款的是( )。

A. 一切险

B. 水渍险

C. 海运战争险

D. 海运罢工险

【答案】 C

20、调查问卷主体部分的问题的形式不包括（ ）。

- A. 开放式问题
- B. 混合式问题
- C. 封闭式问题
- D. 主观式问题

【答案】 D

21、下列各项，不属于实验调查法的缺点的是（ ）。

- A. 时间长，费用花费较多
- B. 调查结论只能识别实验变量间的关系，不能解释其他因素的影响
- C. 实验结果往往会存在误差
- D. 实验过程和分析方法简单

【答案】 D

22、某企业采用多种形式的运输网络、多元信息获取途径、敏捷的供应链系统的物流策略来获得（ ）的竞争优势。

- A. 敏捷性
- B. 合作型
- C. 柔性
- D. 客户满意度

【答案】 C

23、下列方法中，以下不属于战略控制方法的是（ ）。

- A. 平衡记分卡

- B. PESTEL 分析法
- C. 杜邦分析法
- D. 利润计划轮盘

【答案】 B

24、企业某设备 1~5 周期的实际销售量分别为：640 台、650 台、660 台、680 台、690 台，采用上期销售量法计算，则第 6 周期销售量的预测值为( )台。

- A. 640
- B. 664
- C. 680
- D. 690

【答案】 D

25、下列不属于固定资产投资的是( )

- A. 原材料的购进
- B. 厂房的新建
- C. 机器设备的购进
- D. 厂房的改建

【答案】 A

26、下列知识产权具体形式，保护费用最高的是( )。

- A. 商标
- B. 专利
- C. 商业秘密

D. 技术措施

【答案】 B

27、不属于企业盈利能力分析指标的是（ ）。

A. 销售净利率

B. 资产净利率

C. 速动比率

D. 净资产收益率

【答案】 C

28、某公司经过拆分后，公司间形成了持股甚至控股关系，则公司重组采用的是（ ）方式。

A. 分拆

B. 标准分立

C. 解散式分立

D. 换股分立

【答案】 A

29、以下不属于供应链中不确定性来源的是（ ）。

A. 供应商

B. 生产者

C. 顾客

D. 政府

【答案】 D

30、银行根据委托人的指示处理金融单据或商业单据，目的是取得承兑或付款，并在承兑或付款后交付单据的行为，属于国际结算方式中的( )。

- A. 汇款
- B. 托收
- C. 信用证
- D. 银行保函

【答案】 B

31、下列属于访谈法优点的是( )。

- A. 全面深入
- B. 调查数据可直接由计算机处理
- C. 可控性强、适用面广
- D. 避免遗漏

【答案】 C

32、假设无风险报酬率为 3.5%，某公司股票的风险系数为 1.2，市场平均报酬率为 9.5%，则该公司发行股票的资本成本率为( )。

- A. 9.5%
- B. 9.9%
- C. 10.7%
- D. 13.0%

【答案】 C

33、关于 Internet 接入，下列说法错误的是( )。

- A. ADSL 技术采用频分复用技术把普通的电话线分成了上行和下行两个相对独立的信道，从而避免了相互之间的干扰
- B. 使用电缆调制解调器通过有线电视网上网，除了实现高速上网外，还可实现可视电话、电视会议、多媒体远程教学、远程医疗、网上游戏、IP 电话等服务，成为事实上的信息高速公路
- C. 拨号接入网络使用费用按时计费，费用由两部分组成：通话时长费用和网络服务费用
- D. 无线网络设备，是以传统局域网为基础，以无线 AP 或无线路由器和无线网卡来构建的无线上网方式，称为 WiFi 接入

【答案】 A

34、关于如何制定风险防范措施，下列说法错误的是（ ）。

- A. 供应链企业要实现预期的战略目标，客观上要求供应链企业进行合作，形成共享利润、共担风险的双赢局面
- B. 供应链企业要建立预警和应急处理机制，需要有一套预警评价指标体系，只要其中任一指标偏离正常水平时，发出预警信号
- C. 供应链企业要加强激励，防范出现道德风险，尽可能消除信息的不对称性，同时积极采取一定的激励手段和机制使合作伙伴能够获取比实施败德行为更大的利益，以消除道德风险
- D. 供应链企业要保证企业内外部对话渠道畅通，与外部建立良好的互动、协作关系，改善企业外部生存环境

【答案】 B

35、（ ）是指调查人员以局外人的身份深入调查现场，从侧面观察、记录所发生的市场行为或状况，以获取所需的信息。

- A. 参与观察法
- B. 非参与性观察法
- C. 时间取样观察法
- D. 事件取样观察法

【答案】 B

36、钢材、铝合金是木材的可替代商品，因此根据钢材、铝合金的销售量，可大体预测木材的需求变化。这种预测方法是( )。

- A. 相关类推法
- B. 对比类推法
- C. 定量预测法
- D. 用户调查法

【答案】 A

37、丰田生产方式中，对生产过程中各工序生产活动进行控制的信息系统是( )。

- A. 标准化
- B. 多技能作业员
- C. 准时化生产
- D. 看板管理

【答案】 D

38、由于供应商生产利用率高、供应商敏捷性差、产品质量差或供应失败引起的风险，称为( )。

- A. 中断风险
- B. 延期风险
- C. 信息系统风险
- D. 预测风险

【答案】 B

39、将质量检验划分为破坏性检验和非破坏性检验的依据是( )。

- A. 检验实施的位置
- B. 检验的目的
- C. 检验对象检验后的状态
- D. 检验的数量特征

【答案】 C

40、班轮运输具有“四固定”的特点，“四固定”是指( )。

- A. 固定港口、固定航线、固定船期、固定客户
- B. 固定航线、固定客户、固定船期、固定费率
- C. 固定费率、固定港口、固定客户、固定航线
- D. 固定船期、固定港口、固定航线、固定费率

【答案】 D

41、( )是发生在活动进行过程中的控制。

- A. 事前控制
- B. 前馈控制
- C. 现场控制
- D. 反馈控制

【答案】 C

42、在采用折中准则进行决策时，乐观系数 a 的取值范围是( )。

- A.  $-1 < a < 1$

- B.  $0 < a < 1$
- C.  $0.5 < a < 1$
- D.  $0 < a < 0.5$

【答案】 B

43、某部件加工的时候，设计尺寸 10mm（误差为+0.010，-0.005），通过随机检验，经过计算已经知道：样本平均值和公差中心重合， $s=0.008$ 。则工序能力指数计算结果为（ ）。

- A. 0.2473
- B. 0.3125
- C. 1.1462
- D. 1.4759

【答案】 B

44、企业战略分为三个层次，具体由企业总体战略、企业业务战略和（ ）组成。

- A. 企业竞争战略
- B. 企业事业战略
- C. 企业发展战略
- D. 企业职能战略

【答案】 D

45、某乳制品公司将消费者细分为婴幼儿，青少年和中老年，该公司市场细分依据变量是（ ）。

- A. 地理变量

- B. 心理变量
- C. 行为变量
- D. 人口变量

【答案】 D

### 多选题（共 20 题）

1、 仓储合同是一种特殊的保管合同，其主要特征是( )。

- A. 仓储合同是双务有偿的合同
- B. 仓储合同多采用格式合同形式
- C. 仓储合同的保管人必须具有法人资格
- D. 仓储合同以储存动产为对象
- E. 仓储合同为不要式合同

【答案】 ACD

2、 保税仓库货物储存保管作业中，保管期间货物的检查主要包括( )。

- A. 质量检查
- B. 数量检查
- C. 做好记录及时联系
- D. 分析问题找出原因及时处理
- E. 安全检查

【答案】 AB

3、 下列属于丰田的生产方式的是( )。

- A. 库存的工作指令

- B. 自动化
- C. 看板管理
- D. 全面质量管理
- E. 防止过量运送

【答案】 BCD

4、在国际贸易结算中，银行往往会向有资格的客户id提供融资服务，称为贸易融资。其常见形式包括( )。

- A. 福费廷业务
- B. 打包放款
- C. 股权融资
- D. 出口押汇
- E. 债权融资

【答案】 ABD

5、生产控制包括三个阶段，分别是( )。

- A. 测量比较
- B. 制定标准
- C. 反馈修正
- D. 控制决策
- E. 实施执行

【答案】 AD

6、控制的对象包括( )。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/526140114123010224>