

2. 简述开展价值工程的目标和途径。

(1)开展价值工程的目标在于：既要实现和具备产品的必要功能，又要降低产品的寿命周期本钱，以表达产品的最大价值。
(2)具体来讲，有五条途径：①保持功能不变，降低本钱；②维持本钱不变，改善提高功能；③提高功能，同时降低本钱（最有效的途径）；④适当减少功能，同时较大程度降低本钱；⑤较大幅度提高功能，本钱适当提高。

1. 变动本钱法与完全本钱法的区别是什么？

①应用的前提条件不同；②产品本钱及期间本钱的构成内容不同；③销货本钱及存货本钱水平不同；④常用的销货本钱计算公式不同；⑤损益确定程序不同；⑥所提供信息的用途不同。

2. 责任本钱与产品本钱区别是什么？

①就用于归集和分配费用的本钱计算对象看，“产品本钱”是以“产品”作为本钱计算对象；而“责任本钱”那么是以本钱中心。

②就计算的原那么看，“产品本钱”是谁受益，谁承当；责任本钱 那么是谁负责，谁承当。

③就计算的用途来说，产品本钱反映和监督产品本钱方案的执行情况，是实施经济核算制的重要手段；责任本钱那么是评价和考核责任预算的执行情况，是作为控制生产消耗和贯彻经济责任制的重要手段。

1. 与传统本钱法相比，作业本钱法具有什么优势？

与传统本钱法相比，作业本钱法具有更广泛的科学性和先进性。具体说来，作业本钱法主要有以下一些特点：①作业本钱法克服了传统本钱计算方法导致的本钱信息失真问题，能提供相对准确的本钱信息。②传统本钱管理的主要是产品；而作业本钱法不仅包括产品，而且包括作业。企业改良作业链，减少作业消耗，提高作业的效益成为可能。③作业本钱法是更广泛的完全本钱法。作业本钱法涉及较多方面的本钱，这样提供的本钱信息更有利于企业的进行定价等相关决策。④所有作业本钱均是变动的，这有利于企业分析本钱产生的动因，进而降本钱。⑤作业本钱法更具有管理意义，因为它相当于是一种实现本钱前馈控制与反应控制相结合，本钱计算与本钱管理相结合的“全面本钱管理系统”。

2. 一个投资工程的现金流量主要包括哪些组成局部？

一个投资工程的现金流量由以下三局部组成：(1)原始投资。即开始投资时发生的现金流出量。一般包括：①固定资产投资，即房屋和建筑物、机器设备等的购入或建造、运输、安装本钱等；②流动资产投资，即由于新增固定资产而增加的营运资金；③其他投资费用，如谈判费、职工培训费；原有固定资产的变现收入，表现为现金流入，常见于固定资产更新投资。

(2)营业现金流量。一般包括：“现金流入量”(主要是销售收入或营业收入)和“现金流出量现金流量”(主要是使用固定资产发生的各项付现的营业本钱或缴纳的税金)

(3)终结回收。包括固定资产的残值或中途变价的收入，以及对原垫支的流动资产的回收，都是企业的“现金流入量”。

2. 全面预算的主要内容是什么？

全面预算主要包括三个局部：业务预算、专门决策预算和财务预算。①业务预算：业务预算是根底，主要包括与企业日常业务直接相关的销售预算(业务预算的编制起点)、生产预算、直接材料及采购预算、直接人工预算、制造费用预算、产品本钱预算、期末存货预算销售及管理用预算等。

②专门决策预算：专门决策预算是指企业为那些在预算期内不经常发生的、一次性业务活动所编制的预算，主要包括：根据长期投资决策结论编制的与购置、更新、改造、扩建固定资产决策有关的资本支出预算；与资源开发、产品改造和新产品试制有关的生产经营决策预算等。

③财务预算：财务预算主要反映企业预算期现金收支、经营成果和财务状况的各项预算，包括：现金预算、预计利润表和预计资产负债表。财务预算是以业务预算和专门决策预算而编制的，是整个预算体系的主体。

1. 分析与评价长期投资方案优劣的专门方法主要有哪两大类?它们的根本点有什么不同？

分析与评价长期投资决策的方法有两类：一类是决定方案取舍不考虑货币时间价值的，叫“非折现的现金流量”，也称“静态评价”，其根本点是把不同时期的现金流量看作是等效的；另一类是结合货币时间价值来决定方案取舍的，叫“折现的现金流量”，也称“动态评价”，其根本点是吧现金流出量、现金流入量和时间这三个根本因素相互联系起来进行分析评价。

1. 简述风险调整贴现法和肯定当量法的原理。

(1)风险调整贴现率法是根据投资工程的风险程度确定去贴现率的方法。

对于高风险的工程，采用较高的贴现率去计算净现值(对于无风险或风险小的工程，用正常的现金流量去计算净现值)，然后根据净现值法的规那么来选择方案。其关键是根据风险的大小确定风险调整贴现率。

投资者要求的必要报酬率=无风险最低报酬率+风险报酬率

即： $K=i+bV$

其中， K ——工程 i 按风险调整的贴现率； i ——无风险报酬率；

b ——工程的风险报酬系数； V ——工程预期收益的标准离差率。

(2)肯定当量法是用肯定当量系数把有风险的现金流量调整为无风险的现金流量，然后用无风险的贴现率去计算净现值或现值指数，并判断工程的可行性并选择最优方案的方法。

其中，肯定当量系数，是指不肯定的 1 元现金流量期望值相当于使投资者满意的肯定的金额的系数，即肯定当量系数=肯定的现金流量÷不肯定的现金流量期望值。

它是经验数据，可查表取得。由于标准离差率是衡量风险大小的一个很好的指标，因而一般用它来确定肯定当量系数。

1、简答管理会计形成与开展的原因。

(1) 社会生产力的进步、市场经济的繁荣及其对经营管理的客观要求，是导致管理会计形成与开展的内在原因。

(2) 现代电脑技术的进步加速了管理会计的完善与开展。

(3) 管理会计形成与开展的过程中，现代管理科学理论起到了积极的促进作用。

2、管理会计的职能有哪些？

(1)预测经济前景；(2)参与经济决策；(3)规划经营目标；(4)控制经济过程；(5)考核评价经营业绩。

3、简述管理会计与财务会计的联系和区别。

(一)、管理会计与财务会计的联系

1、同属于现代会计。管理会计与财务会计源于同一母体，共同构成了现代企业会计系统的有机整体。两者相互依存、相互制约、相互补充。

2、最终目标相同。管理会计与财务会计所处的工作环境相同，共同为实现企业和企业管理目标效劳。

3、相互分享局部信息。管理会计所需的许多资料来源于财务会计系统，其主要工作内容是对财务会计信息进行深加工和再利用，因而受到财务会计工作质量的约束。同时局部管理会计信息有时也列作对外公开发表的范围。

4、财务会计的改革有助于管理会计的开展。

(二)、管理会计与财务会计的区别

1、会计主体不同。管理会计主要以企业内部各层次的责任单位为主体，更为突出以人为中心的行为管理，同时兼顾企业主体；而财务会计往往只以整个企业为工作主体。

2、具体工作目标不同。管理会计作为企业会计的内部管理系统，其工作侧重点主要为企业内部管理效劳；财务会计工作的侧重点在于为企业外界利害关系集团提供会计信息效劳。

3、根本职能不同。管理会计主要履行预测、决策、规划、控制和考核的职能，属于“经营型会计”；财务会计履行反映、报告企业经营成果和财务状况的职能，属于“报帐型会计”。

4、工作依据不同。管理会计不受财务会计“公认会计原那么”的限制和约束。

5、方法及程序不同。管理会计适用的方法灵活多样，工作程序性较差；而财务会计核算时往往只需运用简单的算术方法，遵循固定的会计循环程序。

6、信息特征不同。

a.管理会计与财务会计的时间特征不同：管理会计信息跨越过去、现在和未来三个时态；而财务会计信息那么大多为过去时态。

b.管理会计与财务会计的信息载体不同：管理会计大多以没有统一格式、不固定报告日期和不对外公开的内部报告为其信息载体；财务会计在对外公开提供信息时，其载体是具有固定格式和固定报告日期的财务报表。

c.管理会计与财务会计的信息属性不同：管理会计在向企业内部管理部门提供定量信息时，除了价值单位外，还经常使用非价值单位，此外还可以根据局部单位的需要，提供定性的、特定的、有选择的、不强求计算精确的，以及不具有法律效用的信息；财务会计主要向企业外部利益关系集团提供以货币为计量单位的信息，并使这些信息满足全面性、系统性、连续性、综合性、真实性、准确性、合法性等原那么和要求。

7、体系的完善程度不同。管理会计缺乏标准性和统一性，体系尚不健全；财务会计工作具有标准性和统一性，体系相对成熟，形成了通用的会计标准和统一的会计模式。

8、观念取向不同。管理会计注重管理过程及其结果对企业内部各方面人员在心理和行为方面的影响；财务会计往往不大重视管理过程及其结果对企业职工心理和行为的影响。

1、比拟本钱性态分析与本钱按其性态分类的异同。

答：本钱性态分析与本钱按性态分类的区别是：第一，性质不同。前者既包括定性分析又包括定量分析，后者那么仅仅属于定性分析；第二，最终结果不同。前者最终将全部本钱区分为固定本钱和变动本钱两个局部，并建立相应的本钱模型；后者只要求将全部本钱区分为固定本钱、变动本钱和混合本钱三大类。它们的联系在于：两者都是以企业的总本钱为对象，本钱性态分析需要以本钱按性态分类为前提。

1、变动本钱法的优缺点是什么？

答：变动本钱法的优点：

- (1) 变动本钱法能够揭示利润和业务量之间的正常关系，有利于促使企业重视销售工作；
- (2) 变动本钱法可以提供有用的本钱信息，便于科学的本钱分析和本钱控制；
- (3) 变动本钱法提供的本钱、收益资料，便于企业进行短期经营决策；
- (4) 采用变动本钱法简化了本钱核算工作。

变动本钱法的缺点：

- (1) 变动本钱法所计算出来的单位产品本钱，不符合传统的本钱观念的要求；
- (2) 变动本钱法不能适应长期决策的需要；
- (3) 采用变动本钱法对所得税的影响。

2、简述变动本钱法与完全本钱法的区别。

答：变动本钱法与完全本钱法的区别

- (1) 应用的前提条件不同；
- (2) 产品本钱及期间本钱的构成内容不同；
- (3) 销货本钱及存货本钱水平不同；
- (4) 常用的销货本钱计算公式不同；
- (5) 损益确定程序不同；
- (6) 所提供信息的用途不同。

1、简述本量利分析的前提条件。

答：本量利分析的前提条件是：(1) 本钱性态分析假设；(2) 相关范围及线性假设；(3) 产销平衡和品种结构不变假设；(4) 变动本钱法假设；(5) 目标利润假设。

2、奉献边际率指标的含义是什么？它和变动本钱率的关系如何？

答：奉献边际率是指奉献边际占销售收入的百分比。变动本钱率是指变动本钱占销售收入的百分比。将变动本钱率与奉献边际率联系起来，有以下关系成立：变动本钱率+奉献边际率=1。变动本钱率与奉献边际率属于互补性质，变动本钱率越高，奉献边际率越低，盈利能力越小；反之，变动本钱率越低，奉献边际率越高，盈利能力越强。

1、简述经营杠杆系数的变动规律。

答：经营杠杆系数的变动规律是：(1) 只要固定本钱不等于零，经营杠杆系数恒大于1；(2) 产销量的变动与经营杠杆系数的变动方向相反；(3) 本钱指标的变动与经营杠杆系数的变动方向相同；(4) 单价的变动与经营杠杆系数的变动方向相反；(5) 在同一产销量水平上，经营杠杆系数越大，利润变动幅度就越大，从而风险也就越大。

简述决策分析的程序。

- 1、调研经营形势，明确经营问题；
- 2、确定决策分析目标；
- 3、设计各种备选方案；
- 4、评价方案的可行性；

5、选择未来行动的方案； 6、组织决策方案的实施、跟踪、反应。

1、简述年金的特点。

答：年金一般应同时满足三个条件：

- （1）连续性。即在一定期间内每隔一段时间必须发生一次收款（或付款）业务，形成系列，不得中断。
- （2）等额性。即各期发生的款项必须在数额上相等。
- （3）同方向性。即该系列款项要么都是收款工程，要么都是付款工程，不能同时有收有付。

2、简述确定现金流量的假设。

确定现金流量应考虑以下假设：

- （1）投资工程的类型假设；
- （2）财务可行性分析假设；
- （3）全投资假设；
- （4）建设期投入全部资金假设；
- （5）经营期与折旧年限一致假设；
- （6）时点指标假设；
- （7）确定性假设。

1、简述运用长期投资决策评价指标的一般原那么。

运用长期投资评价指标的一般原那么是：

- （1）具体问题具体分析的原那么；
- （2）确保财务可行性的原那么；
- （3）分清主次指标的原那么；
- （4）讲求效益的原那么。

2、简述折现评价指标之间的关系。

净现值 NPV、净现值率 NPVR、获利指数 PI 和内部收益率 IRR 指标之间存在以下的数量关系：

当 $NPV > 0$ 时， $NPVR > 0$ ， $PI > 1$ ， $IRR > i$ ；

当 $NPV = 0$ 时， $NPVR = 0$ ， $PI = 1$ ， $IRR = i$ ；

当 $NPV < 0$ 时， $NPVR < 0$ ， $PI < 1$ ， $IRR < i$ 。

1、简述全面预算的作用。

答：全面预算的作用：

- （1）明确工作目标；
- （2）协调各职能部门的关系；
- （3）控制各部门日常经济活动；
- （4）考核各部门工作业绩。

2、简述全面预算体系的构成及各组成局部之间的关系。

答：全面预算主要包括三个组成局部：业务预算、专门决策预算和财务预算。业务预算和专门决策预算为财务预算的根底，财务预算是依赖于企业预算和专门决策预算编制的，是整个预算体系的主体。销售预算又是业务预算的编制起点。

3、什么是现金预算？其组成内容是什么？

答：现金预算是指用于规划预算期现金收入、现金支出和资本融通的一种财务预算。现金预算通常应该由以下四个局部组成：（1）现金收入；（2）现金支出；（3）现金收支差额；（4）资金融通。

4、在运用弹性预算法时，业务量范围应如何选择？

答：选择业务量包括选择业务量计量单位和业务量范围两局部内容。业务量计量单位应根据企业的静态情况进行选择。业务量范围的选择应根据企业的具体情况而定，在选择业务量范围时，一般可定在正常生产能力的 70%—110% 之间，或以历史上最高业务量和最低业务量为其上下限。

5、零基预算的优点有哪些？

答：（1）可以合理有效地进行资源分配；

（2）可以充分发挥各级管理人员的积极性和创造性。

（3）特别适用于产出较难识别的效劳性部门预算的编制与控制。

1、简述本钱控制的原那么。

答：本钱控制的原那么包括：

- (1) 全面控制的原那么
- (2) 讲求效益的原那么
- (3) 目标管理及责任落实的原那么
- (4) 物质利益的原那么
- (5) 例外管理的原那么

2、简述制定标准本钱的意义。

答：制定标准本钱的意义是：(1)便于企业编制预算；(2)便于考核、评价各部门工作业绩；(3)便于进行本钱控制；(4)为正确进行经营决策提供依据；(5)简化产品本钱的计算。

3、简述标准本钱控制系统的内容及相互关系。

答：标准本钱控制系统包括：标准本钱的制定、本钱差异的计算分析和本钱差异的帐务处理等三方面的内容。标准本钱的制定与本钱的前馈控制相联系，本钱差异的计算分析与本钱的反应控制相联系，本钱差异的帐务处理与本钱的日常核算相联系。

4、简述采购经济批量控制模型的简单条件。

答：所谓简单条件是指假定在控制过程中所涉及的材料品种单一，采购条件中不规定商业折扣条款，不允许出现缺货现象，每次订货均能一次到货的情况。

5、如何控制最优生产批量？

答：调整准备本钱与储存本钱是性质相反的两类本钱，由于调整准备本钱与批量无关，而与批次成正比，而批次的减少，必将引起批量的增长，从而提高全年的平均储存本钱。最优生产批量控制就是要寻求一个适当的生产批量，使其全年的调整准备本钱与其全年的平均储存本钱之和为最低。

1、简述责任会计制度的构成。

答：责任会计制度的构成：(1) 设置责任中心，明确责权范围；(2) 编制责任预算，确定考核标准；(3) 提交责任报告，考核预算的执行情况；(4) 评价经营业绩，实施奖惩制度。

2、简述建立责任会计制度应遵循的原那么。

答：建立责任会计制度应遵循的原那么：(1) 责权利相结合的原那么；(2) 可控性原那么；(3) 统一性原那么；(4) 鼓励原那么；(5) 反应原那么。

3、如何评价投资中心的经营业绩？

答：投资中心评价与考核的内容是利润及投资效果，反映投资效果的指标主要是投资报酬率和剩余收益。投资报酬率是投资中心所获得的利润占投资额的百分比指标，它可以反映投资中心的综合盈利能力。投资报酬率指标是个相对数正指标，数值越大越好。剩余收益是指投资中心获得的利润扣减其投资额按预期最低投资报酬率计算的投资报酬后的余额。剩余收益是个绝对数正指标，指标越大，说明投资效果越好。

1、进行敏感性分析的前提是什么？

答：敏感性分析的前提：(1) 有限因素的假定；(2) 因素不相关假定；(3) 相同变动幅度的假定；(4) 影响效果相同的假定。

2、简述利润灵敏度指标的排列规律。

答：利润灵敏度指标的排列规律是：

- (1) 单价的灵敏度指标 S_1 总是最高。
- (2) 销售量的灵敏度指标 S_3 不可能最低。
- (3) 单价的灵敏度指标与单位变动本钱的灵敏度指标之差等于销售量的灵敏度指标，即： $S_1 - S_2 = S_3$ 。
- (4) 销售量的灵敏度指标与固定本钱的灵敏度指标之差等于 1%，即： $S_3 - S_4 = 1\%$

1、简述管理会计与管理会计学的关系。

答：管理会计与管理会计学是两个不同的概念。管理会计属于现代企业会计工作实践的范畴；管理会计学那么属于会计学学科分类的范畴，是有关管理会计工作经验的理论总结和知识体系。

2、为什么称管理会计为企业内部经营管理会计？

答：管理会计的工作环境是在市场经济条件下的现代企业；其奋斗目标是确保企业实现最正确的经济效益；其对象是企业的经营活动及其价值表现；其手段是对财务信息等进行深加工和再利用；其职能必须充分表达现代企业管理的要求；其本质既是一种侧重于现代企业内部经营管理中直接发挥作用的会计，同时又是企业管理的重要组成局部，因而也称为企业内部经营管理会计。

3、简述管理会计形成与开展的原因。

答：管理会计形成和开展的原因主要有以下三点：第一，社会生产力的进步、市场经济的繁荣及其对经营管理的客观要求，是导致管理会计形成与开展的内在原因；第二，现代电脑技术的进步加速了管理会计的完善与开展；第三，在管理会计形成与开展的过程中，现代管理科学理论起到了积极的促进作用。

4、简述管理会计的根本内容。

答：现代管理会计包括预测决策会计、规划控制会计和责任会计三项根本内容。

预测决策会计是指管理会计系统中侧重于发挥预测经济前景和实施经营决策职能的最具有能动作用的子系统。它处于现代管理会计的核心地位，又是现代管理会计形成的关键标志之一。

规划控制会计是指在决策目标和经营方针已经明确的前提下，为执行既定的决策方案而进行有关规划和控制，以确保与其奋斗目标顺利实现的管理会计子系统。

责任会计是指在组织企业经营时，按照分权管理的思想划分各个内部管理层次的相应职责、权限及所担当义务的范围和内容，通过考核评价各有关方面履行责任的情况，反映其真实业绩，从而调动企业全体职工积极性的管理会计子系统。

5、简述本钱性态的特点。

答：由于相关范围的存在，使得各类本钱的性态具有相对性、暂时性和可能转化性的特点。

（1）本钱性态的相对性，是指在同一时期内，同一本钱工程在不同企业之间可能具有不同的性态。

（2）本钱性态的暂时性，是指就同一企业而言，同一本钱工程在不同时期可能有不同的性态。

（3） 本钱性态的可能转化性，是指在同一时空条件下，某些本钱工程可以在固定本钱和变动本钱之间实现相互转化。

6、简述本钱性态分析的程序。

答：本钱性态分析的程序是指完成本钱性态分析任务所经过的步骤。共有以下两种程序：

（1）分步分析程序。在该程序下，要先对全部本钱按其性态进行分类，即按定义将其分为包括混合本钱在内的三个局部；然后再进行混合本钱分解，即按照一定技术方法将混合本钱区分为固定局部和变动局部，并分别将它们与固定本钱和变动本钱合并，最后建立有关本钱模型。

（2）同步分析程序。在该程序下，不需要分别进行本钱按其性态分类和混合本钱分解，而是按一定方法将全部本钱直接一次性地区分为固定本钱总额和变动本钱总额两局部，并建立有关本钱模型。

7、简述本钱性态分析与本钱按性态分类的异同。

答：本钱性态分析与本钱按性态分类是管理会计中两个既有区别又有联系的范畴。它们的区别是：第一，性质不同。前者既包括定性分析，又包括定量分析，后者那么仅仅属于定性分析；第二，最终结果不同。前者最终将全部本钱区分为固定本钱和变动本钱两个局部，并建立相应的本钱模型；后者只要求将全部本钱区分为固定本钱、变动本钱和混合本钱三大类。它们的联系在于：两者都以企业的本钱为对象，在一定的条件下，本钱性态分析要以本钱按性态分类为根底。

8、变动本钱法的优缺点是什么？

答：变动本钱法的优点：

（1） 变动本钱法能够揭示利润和业务量之间的正常关系，有利于促使企业重视销售工作。

- (2) 变动本钱法可以提供有用的本钱信息，便于科学的本钱分析和本钱控制。
- (3) 变动本钱法提供的本钱、收益资料，便于企业进行短期经营决策。
- (4) 采用变动本钱法简化了本钱核算工作。

变动本钱法的缺点：

- (1) 变动本钱法所计算出来的单位产品本钱，不符合传统的本钱观念的要求。
- (2) 变动本钱法不能适应长期决策的需要。
- (3) 采用变动本钱法对所得税有一定影响。

9、简述变动本钱法与完全本钱法的区别。

答：变动本钱法与完全本钱法的区别主要表现在：

(1) 应用的前提条件不同：应用变动本钱法，首先要求进行本钱性态分析，把全部本钱划分为变动本钱和固定本钱，尤其是要把属于混合本钱性质的制造费用按生产量分解为变动性制造费用和固定性制造费用两局部；应用完全本钱法那么要求把全部本钱按其发生的领域或经济用途分为生产本钱和非生产本钱。

(2) 产品本钱及期间本钱的构成内容不同：在变动本钱法下，产品本钱全部由变动生产本钱构成，包括：直接材料、直接人工和变动性制造费用，期间本钱由固定性费用构成；在完全本钱法下，产品本钱包括全部生产本钱，期间费用那么仅包括全部非生产本钱。

(3) 销货本钱及存货本钱水平不同：在变动本钱法下，固定制造费用作为期间本钱直接计入当期损益，因而没有转化为销货本钱或存货本钱的可能；在完全本钱法下，固定性制造本钱计入产品本钱当期末存货不为零时，本期发生的固定性制造费用需要在本期销货和期末存货之间分配，被销货吸收的固定性制造费用计入本期损益，被期末存货吸收的固定性制造费用递延到下期。

(4) 常用的销货本钱计算公式不同：

在变动本钱法下，本期销货本钱=单位变动生产本钱×本期销售量

在完全本钱法下，本期销货本钱=期初存货本钱+本期发生产品本钱-期末存货本钱

(5) 损益确定程序不同：在变动本钱法下，只能按奉献式损益确定程序计量营业损益；在完全本钱法下，那么必须按传统式损益确定程序计量营业损益。

(6) 所提供信息的用途不同。这是变动本钱法和完全本钱法之间最本质的区别。

10、简述本量利分析的前提条件。

答：本量利分析所涉及的许多模型是基于以下假设而确立的：

(1) 本钱性态分析的假设。即假定本量利分析所涉及的本钱因素已经区分为变动本钱和固定本钱两类，相关的本钱性态模型已经形成。

(2) 相关范围及线性假设。即假定在一定时期和一定的产销业务量范围内，本钱水平始终保持不变，单价也不因业务量的变化而变化。

(3) 产销平衡和品种结构不变假设。即假定企业生产出的产品能到达产销平衡。

(4) 变动本钱法假设。即假定产品本钱是按变动本钱法计算的，并按奉献式损益程序确定营业利润。

(5) 目标利润假设。即假定有关利润指标是经过预测而确定的目标利润。

11、简述本量利分析图的作用。

答：本量利关系图是利用解析几何原理在平面直角坐标系上建立的，能够全面反映本钱、业务量和利润等因素之间依存关系的图象。本量利关系图不仅能够反映出固定本钱、变动本钱、销售量、销售收入和利润等指标的总量水平，而且还可以在在一定程度上反映单价、单位变动本钱和单位奉献边际等单位量水平；并揭示保本点、保利点、平安边际量和平安边际额等指标的水平，描绘出相关范围、亏损区和利润区的形状和大小。

12、奉献边际率指标的含义是什么？它和变动本钱率的关系如何？

答：奉献边际率是指奉献边际占销售收入的百分比。

将奉献边际率和变动本钱率联系起来，有以下关系成立：奉献边际率+变动本钱率=1。

奉献边际率和变动本钱率属于互补性质，变动本钱率越高，奉献边际率越低、盈利能力越小；反之，变动本钱率越低，奉献边际率越高，盈利能力越强。

13、简述预测分析的步骤。

答：预测分析一般可按以下步骤进行：

- (1) 确定预测对象。即确定预测分析的内容、范围、目的和要求。
- (2) 收集整理资料。即收集尽可能多的相关经济信息，同时对所收集的大量资料进行整理、归纳，找出与预测对象有关的各因素之间的相互依存关系。
- (3) 选择预测方法。即进行定性和定量分析。
- (4) 分析判断。
- (5) 检查验证。即将本期实际发生数与前期预测数进行比拟，计算并分析差异，以便在本期预测中加以改良。
- (6) 修正预测值。
- (7) 报告预测结论。

14、简述决策分析的程序。

答：决策分析一般要经过以下步骤：

- (1) 调研经营形式，明确经营问题。
- (2) 确定决策分析目标。
- (3) 设计各种备选方案。
- (4) 评价方案的可行性。
- (5) 选择未来行动的方案。
- (6) 组织决策方案的实施、跟踪、反应。

15、简述新产品定价策略的内容。

答：新产品定价策略是指用于指导新产品定价的原那么或技巧。具体有两种策略：一是撇油策略，一是渗透策略。前者指对于那些初次投放市场，尚未形成竞争的新产品以高价销售，以保证初期高额获利，随着市场销量提高、竞争加剧而逐步降价的策略，又叫先高后低策略；后者是指以较低价格为新产品开拓市场，争取顾客，赢得竞争优势后再逐步提价的策略，又叫先低后高策略。撇油策略着眼于短期收益，渗透策略着眼于初期利益，各有利弊。

16、简述各类投资决策的特点。

答：(1) 工程投资决策、证券投资决策、其他投资决策的特点：

管理会计主要研究工程投资决策。这类决策通常会对企业本身未来的生产经营能力和创利能力产生直接的影响。

证券投资决策和其他投资决策对企业的未来开展一般只会产生间接的影响。

(2) 诱导式投资决策和主动式投资决策的特点：

前者偏重于对客观形势的分析判定；后者那么更注意发挥投资者个人的主观能动性。

(3) 战术型投资决策和战略型投资决策的特点：

前者大多由中低层或职能部门筹划，由高层管理部门参与制定；后者的成败与否直接关系到企业的未来命运，故多有企业最高管理当局筹划，并需要报经董事会或上级主管部门批准。

(4) 合理型投资决策和开展型投资决策的特点：

前者主要考虑如何更加合理地维持或利用现有条件；后者那么主要倾向于企业未来开展战略的实施与贯彻。

(5) 单一目标投资决策和复合目标投资决策的特点：

前者比拟简单，容易操作；后者比拟复杂，需要对不同目标之间的关系进行排序处理。

17、简述确定现金流量的假设。

答：确定现金流量应考虑以下假设：

- (1) 投资工程的类型假设。
- (2) 财务可行性分析假设。

(3) 全投资假设。

- (4) 建设期投入全部资金假设。
- (5) 经营期与折旧年限一致假设。
- (6) 时点指标假设。
- (7) 确定性假设。

18、简述年金的特点。

答：年金一般应同时满足三个条件：

- (1) 连续性。即在一定期间内每隔一段时间必须发生一次收款（或付款）业务，形成系列，不得中断。
- (2) 等额性。即各期发生的款项必须在数额上相等。
- (3) 同方向性。即该系列款项要么都是收款工程，要么都是付款工程，不能同时有收有付。

19、简述折现评价指标之间的关系。

答：净现值 NPV，净现值率 NPVR，获利指数 PI 和内部收益率 IRR 指标之间存在以下数量关系，即：

当 $NPV > 0$ 时， $NPVR > 1$ ， $PI > 1$ ， $IRR > ic$

当 $NPV = 0$ 时， $NPVR = 1$ ， $PI = 1$ ， $IRR = ic$

当 $NPV < 0$ 时， $NPVR < 1$ ， $PI < 1$ ， $IRR < ic$

20、简述运用长期投资决策评价指标的一般原那么。

答：运用长期投资评价指标的一般原那么为：

- (1) 具体问题具体分析的原那么。
- (2) 确保财务可行性的原那么。
- (3) 分清主次指标的原那么。
- (4) 讲求效益的原那么。

21、零基预算的优点是什么？

答：零基预算的优点是：

- (1) 可以合理有效地进行资源分配。
- (2) 可以充分发挥各级管理人员的积极性和创造性。
- (3) 特别适用于产出较难识别的效劳性部门预算的编制与控制。

22、全面预算包括哪些主要内容？

答：全面预算包括：(1) 业务预算；(2) 专门决策预算；(3) 财务预算三项内容。

23、简述本钱控制的原那么。

答：本钱控制须遵循以下原那么：

- (1) 全面控制的原那么。
- (2) 讲求效益的原那么。
- (3) 目标管理及责任落实的原那么。
- (4) 物质利益的原那么。
- (5) 例外管理的原那么。

24、制定标准本钱的含义是什么？

答：制定标准本钱具有重要意义：

- (1) 便于企业编制预算。
- (2) 便于考核、评价各部门工作业绩。
- (3) 便于进行本钱控制。
- (4) 为正确进行经营决策提供依据。
- (5) 简化产品本钱的计算。

25、简述责任会计制度的构成。

答：责任会计制度包括以下内容：

- (1) 设置责任中心，明确责权范围。

- (2) 编制责任预算, 确定考核标准。
- (3) 提交责任报告, 考核预算的执行情况。
- (4) 分析经营业绩, 执行奖惩制度。

26、制定内部转移价格的原那么是什么?

答: 制定内部转移价格应遵循以下几项原那么:

第一、内部转移价格的制定要有利于分清各责任中心的成绩和缺乏。

第二、内部转移价格的制定要公正、合理。

第三、制定的内部转移价格要为供求双方自愿接受。

27、进行敏感性分析的前提是什么?

答: 进行敏感性分析, 通常以以下假设条件的存在为前提:

- (1) 有限因素的假定。
- (2) 因素不相关的假定。
- (3) 相同变动幅度假定。
- (4) 影响效果相同的假定。

28、简述经营杠杆系数的变动规律。

答: 经营杠杆系数的变动规律为:

- (1) 只要固定本钱不等于零, 经营杠杆系数恒大于 1。
- (2) 产销量的变动与经营杠杆系数的变动方向相反。
- (3) 本钱指标的变动与经营杠杆系数的变动方向相同。
- (4) 单价的变动与经营杠杆系数的变动方向相反。
- (5) 在同一产销量水平上, 经营杠杆系数越大, 利润变动幅度就越大, 从而风险也就越大。

论述题

管理会计与财务会计的联系和区别。

答: 管理会计与财务会计的联系:

(1) 同属现代会计 管理会计与财务会计源于同一母体, 共同构成了现代企业会计系统的有机整体。两者相互依存、相互制约、相互补充。

(2) 最终目标相同 管理会计与财务会计所处的工作环境相同, 共同为实现企业和企业管理目标效劳。

(3) 相互分享局部信息 管理会计所需的许多资料来源于财务会计系统, 其主要工作内容是对财务会计信息进行深加工和再利用, 因而受到财务会计工作质量的约束。同时管理会计信息有时也列作对外公开发表的范围。

(4) 财务会计的改革有助与管理会计的开展

管理会计与财务会计的区别:

(1) 会计主体不同 管理会计主要以企业内部各层次的责任单位为主体, 更为突出以人为中心的行为管理, 同时兼顾企业主体; 而财务会计往往只以整个企业为工作主体。

(2) 具体工作目标不同 管理会计作为企业会计的内部会计系统, 其工作侧重点主要为企业内部管理效劳; 财务会计工作的侧重点在于为企业外界利害关系集团提供会计信息效劳。

(3) 根本职能不同 管理会计主要履行预测、决策、规划、控制和考核的职能, 属于“经营型会计”; 财务会计履行反映、报告企业经营成果和财务状况的职能, 属于“报账型会计”。

(4) 工作依据不同 管理会计不受财务会计“公认会计原那么”的限制和约束。

(5) 方法及程序不同 管理会计适用的方法灵活多样, 工作程序性较差; 而财务会计核算时往往只需运用简单的算术方法, 遵循固定的会计循环程序。

(6) 信息特征不同

管理会计与财务会计的时间特征不同: 管理会计信息跨越过去、现在和未来三个时态; 而财务会计信息那么大多为过去时态。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/527032200025006140>