

## 目录

1、施工平面布置规划 .....	2
2、施工资源需求计划 .....	6
3、施工工期管理策划 .....	9
4、工程重点和难点及安全保证措施 .....	13
5、专项施工技术方案：房屋拆除方案.....	19
6、其他（拆除工程文明施工管理措施、绿色施工管理措施、安全 预案） .....	24
7、“绿色施工”管理措施 .....	27
8、应急预案.....	30

# 房屋拆除工程专项施工方案

## 1、施工平面布置规划

### 1、施工总平面布置规划说明

#### 1.1 临时设施布置：

根据本工程的施工及现场具体条件，布置的施工临时设施有：现场临时围墙及大门、现场办公区、周转材料堆放区、可回收建筑废弃物堆放区、再生骨料堆放区、再生产品堆放区、施工车辆停放区、移动式破碎站及筛分站场地等。所有临建设施均布置在一期拆除范围以内的场地，施工现场不设工人生活区（详见《施工总平面布置布置图》）。

#### 1.2 对外交通：

（1）01-01、02-01 区域，分别在临近沙河西河、新塘街，在现场西侧、北侧、东南角处，各设 1 个大门（详见《施工总平面布置布置图》）。

（2）03-02-1 区域：在现场南侧设大门 1 个，重要施工车辆从该门进出；在现场北侧设小门 1 个，该门以人员进出为主（详见《施工总平面布置布置图》）。

#### 1.3 场内交通：

经现场踏勘，施工现场场地基本为混凝土硬化地面，施工临时道路将充足运用现有地面，不另设临时道路。

#### 1.4 临时供水：

本工程重要供水项目有：拆除期间喷雾降尘用水、场内防尘用水、再生产品生产用水等。根据现场情况，在 01-01、02-01 区域设 4 个取水点，在 03-02-1 区域设 2 个取水点，施工区域用水，将采用塑料管将水引至用水处（详见《施工总平面布置布置图》）。

### **1.5 临时供电：**

本工程重要供电项目有：办公区用电、建筑废弃物解决用电、夜间警示照明用电等。特别是建筑废弃物解决用电符合较大，如在施工期间，位于现场西北角的沙河水电暂不拆除，现场临时用电将取自该电站。如在施工期间，该电站已拆除，我司将在现场设 2 台 400KW 发电机组，以保证现场用电。临时供电系统：设 2 个一级控制箱、4 个二级控制箱，供电主电缆采用 3X195+1X75 铜芯电缆（详见《施工总平面布置布置图》）。

### **1.6 临时雨排水：**

经现场踏勘，拆除区域内雨排系统畅通，施工现场的雨排系统将充足运用原有雨排系统排除雨水，在接入市政管网处设沉沙井。

### **1.7 临时厕所及污水排放：**

根据现场情况，在 01-01、02-01 区域设 4 个可移动式临时厕所，在 03-02-1 区域设 2 个可移动式临时厕所，生活污水将由委托专业公司及时抽、排（详见《施工总平面布置布置图》）。

### **1.8 消防设施**

每个施工段均设立足够数量的消防灭火器，在危险部位加设消防器材，并将消防器械放置在明显的地方。

## **2. 施工总平面布置图**

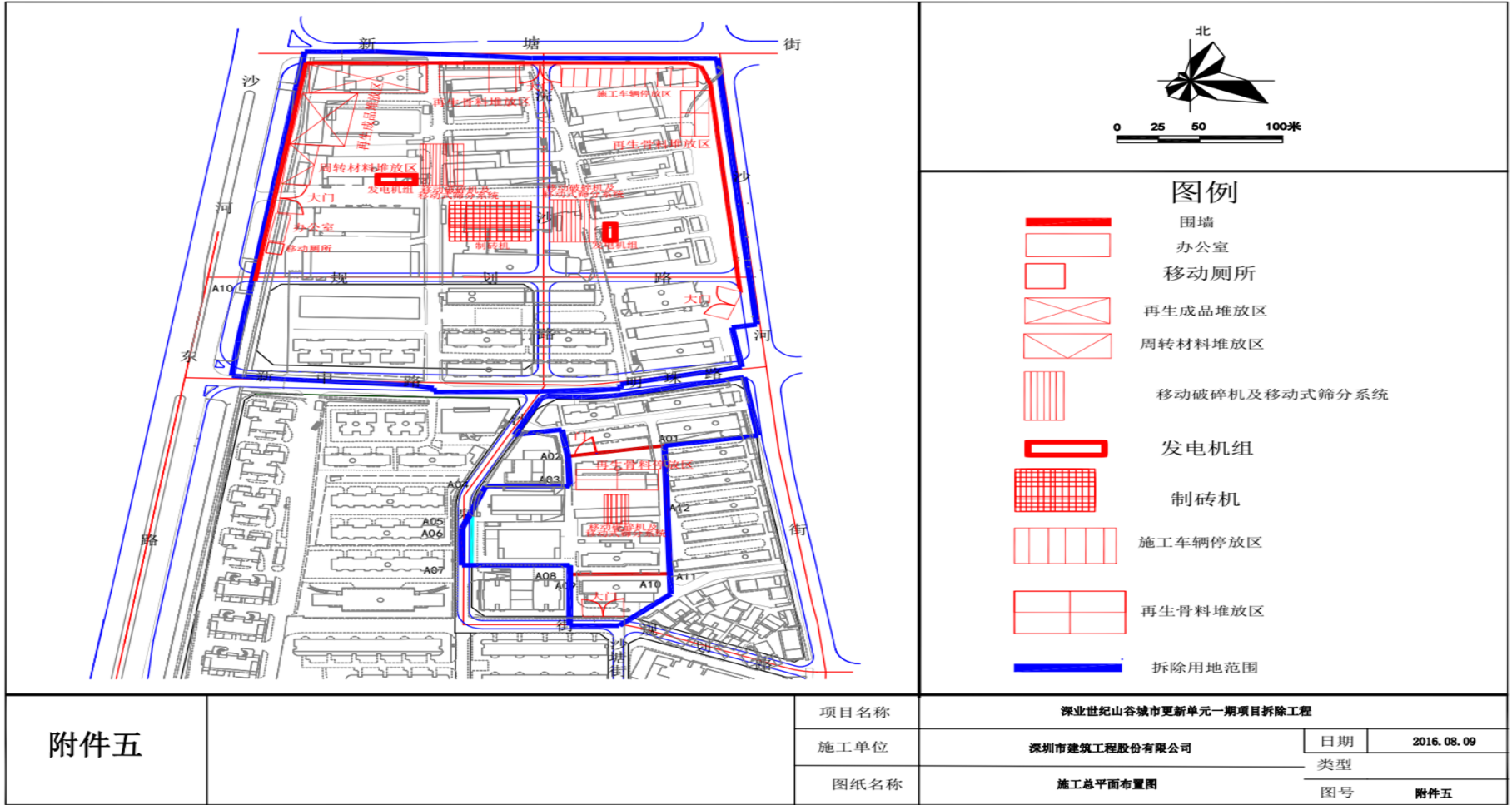
详见附件：《施工总平面布置图》

## **3. 临时用地表：**

详见附件：《临时用地表》



## 施工总平面布置图



附件五

项目名称	深业世纪山谷城市更新单元一期项目拆除工程		
施工单位	深圳市建筑工程股份有限公司	日期	2016.08.09
图纸名称	施工总平面布置图	类型	
		图号	附件五

临时用地表

用途	面积（平方米）	位置	需用时间
现场办公室	60	施工现场	整个施工工期
门卫	80	施工现场	整个施工工期
周转材料堆场	100	施工现场	整个施工工期
临时厕所	20	施工现场	整个施工工期
施工机械、车辆放置	200	施工现场	整个施工工期
再生骨料堆放	1000	施工现场	整个施工工期
再生产品堆放	1000	施工现场	整个施工工期
有用废料	300	施工现场	整个施工工期
建筑废弃物解决	300	施工现场	整个施工工期
合计			

2、施工资源需求计划

投入本招标工程的重要施工机械设备表

序号	机械设备名称	型号规格	数量	国别产地	制造年份	额定功率 (KW)	生产能力	备注
1	长臂炮机	三一 365-28h	3	中国	2023	350	有效作业高度 28 米	
2	炮机	斗山 215-9	3	中国	2023	240		
3	液压破碎机	PC-300	2	日本	2023			
4	空压机	P375	6	上海	2023	140	12m <sup>3</sup>	
5	风镐	G10	10	沈阳	2023			
7	泥头车	解放	4	长春	2023	200		
8	载重汽车	解放	2	长春	2023		10t	
9	挖掘机	沃尔沃 330h1	4	中国	2023	420		
10	移动式建筑垃圾破碎站	PPJC340	2	中国	2023	340	200T/h	
11	移动式建筑垃圾筛分站	PP2160	2	中国	2023	216	100T/h	
12	移动式制砖机	T6	2	中国	2023	6	5000 块/d	
13	喷雾机		4	中国				

劳动力安排计划表

单位：人

工 种 级 别	按工程施工阶段投入劳动力情况					
	施工准备阶 段（3天）	第一个月	第二个月	第三个月	第四个月	竣工清理 阶段（3天）
保安	12	24	24	24	24	12
项目部杂工	10	10	10	10	10	10
项目部水电 工	2	5	5	5	5	2
架子工	30	30	5	5	5	5
电气焊工	6	6	6	6	6	3
拆打工	20	20	20	20	10	
司机	3	16	16	16	16	4
机修工			2	2	2	2
建筑废弃物 解决生产人 员			20	20	20	5

重要周转材料需求计划（含劳动保护）

序号	名称	型号规格	数量	备注
1	钢管	Φ48-3.5	200 吨	脚手架用
2	安全网	尼龙	10000m <sup>2</sup>	脚手架用
3	彩条布	塑料	500m	
4	水平兜网	尼龙	200m	
5	手推车	0.6 方	20 辆	
6	氧气	/	600 瓶	
7	乙炔	/	400 瓶	
8	彩钢板	0.7mm 厚	1000m <sup>2</sup>	
9	安全帽	/	120 顶	
10	安全带	/	20 条	
11	焊工手套	/	80 双	
12	焊工面罩	/	10 个	
13	灭火器	/	20 个	
14	安全标志	/	120 个	
15	安全挡板	/	1000m <sup>2</sup>	
16	镀锌水管	Φ32	300m	
17	塑料水管	Φ20	450m	
18	电缆线	3×35mm <sup>2</sup> +2× 16mm <sup>2</sup>	500m	
19	配电箱	二三级配电箱	10 个	

### 3、施工工期管理策划

#### 3.1 工程进度目的：

开工日期：（以业主或开工令告知时间为准）

竣工日期：

总工期：99 日历天

### 3.2 施工区段的划分：

根据业主及招标文献的规定，我司拟定本工程工期目的为 99 天。本工程采用分区域、平行流水施工。施工区域划分为 3 个区段，其中：01-01 区域为 1 施工区段、02-01 区域为 2 施工区段、03-02-1 区域为 3 施工区段。

### 3.3 重要工序工期控制节点：

序号	工序名称	开工日期	竣工日期	工期
1	施工准备	以业主进场指令为准		3
2	现场围墙及防护措施	以业主进场指令为准		10
3	门窗、水电气切断	以业主进场指令为准		7
4	主体结构拆除	现场围墙、防护完毕		65
5	建筑废弃物解决及外运	主体拆除 30 天后		50
6	竣工清理及场地移交			1

### 3.4 施工进度计划：

见附件《施工进度计划》

### 3.5 保证工期的技术组织措施

本工程工程量大，工作面大，工期规定紧。为保证按计划完毕工作量，我公司运用现场较大施工场地和公司整体资源配合，合理划分施工段，科学组织流水施工。在保证质量的前提下，保证计划工期。

具体保证工期的措施如下：

#### 3.5.1 组织措施

(1) 建立施工进度控制的组织体系

建立有效的组织体系是施工计划能否正的确施的前提保证。由项目经理作为本工程项目指挥长，统一指挥各专业工种之间的施工、协调、调度工作。并以各专业工种的负责人为骨干组建进度控制的组织系统，对每个流水段拟定进度目的，建立目的体系，并拟定进度控制工作制度，并及时对影响进度的因素分析、预测、反馈，以便提出改善措施和方案，建立一套贯彻、检查、调整的程序。

(2) 组成精干高效的两级项目班子，保证指令畅通。

(3) 作好施工配合及前期施工准备工作，拟定施工准备计划，专人逐项贯彻，保证后勤保障工作的高质、高效。

(4) 在管理制度上合理安排施工进度计划，紧紧抓住关键工序不放，并且非关键工序调整劳动力生产的平衡。

(5) 定期召开生产例会和质量例会

定期召开生产碰头会、生产例会、质量分析会，及时预控或解决工程施工中出现的进度、质量等问题，为下步生产工作提前作好准备。

### **3.5.2 资源调配措施**

(1) 采用先进施工机械设备，对进入工艺的机具进行检查或运转，保证机械性能完好。

(2) 信誉良好、素质高的施工队伍是保证工程按期完毕的基本条件之一，本单位拟选择具有一定资质、信誉好的劳务队伍进行本工程的施工，并由本单位负责管理和全面协调，保证工程按计划进行。

### **3.5.3 技术措施**

(1) 做好并贯彻各项准备工作。

(2) 采用均衡流水施工

流水施工是一种科学的施工组织方法，它的基本思绪是运用各种先进的施

工技术和施工工艺，压缩或调整各施工工序在一个流水段上的连续时间，实现均衡流水施工。本单位在以往的许多工程中均实行流水施工达成了工期短、质量高、投入少的综合效益。

(3) 采用长计划与短计划相结合的多级网络计划进行施工进度计划的控制和管理，并运用计算机技术树网络计划实行动态管理，通过施工网络节点控制目的的实行来保证各控制点工期目的的的实现，从而进一步通过各控制点工期目的的的实现来保证总工期控制进度计划的实现。

#### **3.5.4 经济奖罚措施**

引进竞争机制，选用高素质的施工队伍，并采用经济奖罚手段，加大协议管理力度，保证工程的进度和质量规定。我公司通过网络计划控制该工程进度，分阶段对各专业施工队伍进行考核，如达成阶段进度目的，给予相应经济奖励；若达不到阶段进度目的，按所承担工程量 5%进行处罚。连续三次达不到阶段进度目的，将勒令退场。

**附件：《施工进度计划》**



## 4、工程重点和难点及安全保证措施

### 4.1 工程施工重点、难点分析

本项目拆除建筑面积约 108091.71m<sup>2</sup>，拆除建筑物（含临时性建筑物）及其附属物、构筑物及其它地上附着物等。拆除区域 01 地块紧邻市政道路，拆除区域 08、09、10 地块处在社区中心，周边人流密集、车流量较大且由于单体建筑物高度较高、拆除施工场地较小，大型机械可以施工，但回转幅度较小，拆除时容易产生大量的粉尘、噪音，对周边环境导致影响。故在施工时须根据方案结合现场施工情况做好各项安全防护及文明施工措施，切实保护好周边行人、财产的安全，保护好工程周边的环境卫生是本工程重点。

本拆除工程采用机械拆除为主，人工配合为辅的拆除方法施工。人工重要配合机械施工时钢材的清理工作及搬运工作，机械拆除整体结构，并破碎钢砼。为减少下游资源回收公司的解决成本与难度，采用源头分类，以精细的建筑拆解方式替代粗放的建筑整体拆毁，建筑物分类拆除期间如何保证施工任务顺利进行，是本工程施工难点。

### 4.2 工程施工期间采用的应对措施

针对此本工程上述特点和难点，结合我公司所做工程的实践经验，采用的解决办法具体概括为以下几个方面：

4.2.1 选派素质高、经验丰富的管理人员组成项目部，设立专职安全员。全面贯彻各项安全生产管理制度、质量检查制度、环境保护制度。

4.2.2 针对不同的拆除对象，制定周密的拆除方案和施工计划，保证工程安全、质量、文明施工规定。

4.2.3 项目部将以“安全第一”

为首要原则，对拆除区域先搭设钢管架挂双层密目安全网进行安全围护，实行封闭式施工，严格控制拆除过程中碎块、噪声、扬尘等对周边的影响，并设立专人进行监护，防止无关人员误入拆除危险区域。做到先防护后施工，保证拆除施工安全，保证周边居民不受影响。

4.2.4 合理布置施工现场，精心组织流水施工顺序、分层分区段施工。为保证施工现场操作人员自身的安全，在现场施工时，应制定具体的拆除计划，分层分区段施工，避免上下交叉作业，避免各类违章操作事件的出现。

4.2.5 工程施工期间，在传统的施工工艺的基础上优化施工方法，采用“湿法”拆除作业，施工期间安排专人对施工现场、临时道路进行喷水降尘，减少扬尘对周边的影响，达成文明施工、绿色环保的规定。

4.2.6 合理安排拆除作业时间，杜绝夜间施工作业，减少施工噪音对周边居民的干扰。

4.2.7 对建筑垃圾的选择性回收是再生运用的基础工作，充足考虑现场情况及条件，收集建筑废弃物，进行初步分类解决，可以直接再运用的资源，如钢筋、木材等直接回收。接着对不可直接再运用的建筑废弃物通过移动预筛分生产线进行预筛分，将建筑废弃物提成废弃的砖瓦块、废弃混凝土块、细料（重要成分是抹灰及砌筑砂浆）、不可运用的余土和塑料等有机物。将预筛分出废弃的砖瓦块、废弃混凝土块、细料的通过YPS260移动式建筑废弃物破碎站破碎筛分获得建筑废弃物资源化解的初级可再运用主体产品——再生骨料，从而达成“建筑废弃物100%绿色解决”的目的。

### **4.3 施工安全保证措施**

全面贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针。建立以项目经理为负责人的安全生产领导小组。施工安全的目的是无人身伤亡事故发生；无机械事故发生；无火灾事故发生；

#### **4.3.1 安全管理小组**



项目经理必须对拆除工程的安全生产负全面领导责任。项目经理部应设工程安全负责人，检查贯彻各项安全技术措施。施工安全分为施工管理、安全教育、机械设备、现场维护及平常生活 5 大部分，各部分设专人进行监督管理，负责将安全小组的决定贯彻并向各施工班组安全小组交底并监督。做到安全贯彻到人，专人专项，职权分明。

#### **4.3.2 拆除时安全事项**

4.3.2.1 施工现场必须有技术人员统一指挥，严格遵循拆除方法和拆除程序。

4.3.2.2 拆除现场施工人员，必须通过行业主管部门指定的培训机构培训，并取得资格证方可施工，从事特种作业人员须持有特种作业操作证，无证人员严禁操作。

4.3.2.3 施工人员进入施工现场，必须戴安全帽，扣紧帽带；高空作业必须系安全带、安全带应高挂低用，挂点牢固。

4.3.2.4 施工现场必须设立醒目的安全警示标志，采用警戒措施派专人负责。非工作人员不得随意进入施工现场，严禁无关人员逗留。

4.3.2.5 建筑物拆除时，应自上而下，顺序进行，严禁数层同时拆除。当拆除某一部分的时候应防止其它部分倒塌。

4.3.2.6 拆除项目竣工后，必须有验罢手续，达成工完、料清、场地净，并保证周边环境整洁和相邻房间、管线的安全。

4.3.2.7 每个工作日结束后，工程技术人员必须去现场检查，确认拆除物是否用加固，做到安全可靠，无事故隐患。

4.3.2.8 工人从事拆除工作时，应当站在专门搭设的脚手架上或其它稳固的结构部分上操作。

4.3.2.9 拆除过程中，现场照明不得使用被拆建筑物中的配电线，应此外设立配电线路。

#### **4.3.3 安全管理**



. 3.1 施工人员进行拆除工作时,应当站在专门搭设的脚手架或者其他稳固的结构部分上进行操作。操作人员要戴安全帽和其他防护用品。拆除过程多属高空作业,工具、设备、材料杂乱,粉尘较多,作业工人应佩戴安全帽、手套、安全鞋等个人防护用品;为防止砖石、灰尘及切割螺钉等的操作,应佩戴护目镜。拆除时,严禁施工人员直接踩踏在干挂龙骨上进行工作,必须使用移动板梯,板梯上端必须挂牢,防止高处坠落。

4.3.3.2 拆除过程中,应有专业技术人员现场监督指导。为保证未拆除部分建筑的稳定,应根据结构特点,有的部位应先进行加固,再继续拆除。

4.3.3.3 拆除作业应严格按拆除方案进行:拆除建筑物应当自上而下依次进行;

4.3.3.4 拆下的物料不准在地面上乱堆乱放。

4.3.3.5 拆除工程施工前,必须对施工作业人员进行书面安全技术交底。

4.3.3.6 严格用火制度,凡现场使用电气焊或其它明火时,必须按规定办理用火申请,经保卫负责人批准方可在指定期间,指定地点操作,时间或地点变化时要重新申请,保卫负责人必须按规定严格审批,具体办法由现场负责人部按防火规定制定,并要经常进行检查执行情况。

#### **4.3.4 监控措施**

拆除施工作业全过程中,必须严格监控如下:

4.3.4.1 坚持从上至下逐层拆除,严禁立体交叉同时拆除。

4.3.4.2 坚持检查贯彻拆除施工全过程中对周边环境的安全保护和文明拆除的措施,实现拆除施工单位对作业安全负责和业主单位安全监控管理双控制。外人和无关人员不得进入拆区的警戒范围,在被拆工程内和也许波及的危险区域内不得有人员居住和歇息;

4.3.4.3 自始至终坚持管好用电用火、用电机具的安全。

4.3.4.4 所有拆除人员和驻场管理人员必须贯彻使用安全帽、安全带、口罩、防尘眼镜、工作鞋、手套等劳动安全防护用品,不准赤脚、光膀进行作业。

4.3.4.5 随时监控脚手架的稳定性，是否松动，变形。

4.3.4.6 拆除时，需监控其它部位是否松动及有掉落的风险。

4.3.5 做好拆除作业后的安全工作

4.3.5.1 拆卸下来的各种材料应及时清理，按品种、类别堆放在平整的地面上，高度应符合安全规定，并留有一定的间距，防止倒塌伤人。

4.3.5.2 拆除堆放的材料场地，要专人看管，加强治安保卫。严禁外来人员特别是小孩入内玩耍。严禁烟火，配有一定的消防器材，以防万一。

4.3.5.3 对于拆除生产、使用、储存危险物品场合物料、器材、设备，不要混杂在与一般物料的存放，或放置到安全场合，或采用清洗措施，或安全销毁。

4.3.5.4 拆除的区域，对电线、煤气管道、上下水管、供热设备管道等干线再进行一次检查，以防留下隐患，并要设明显标记。

4.3.5.5 在保证安全的前提下，拆迁工程要和建筑工程的施工互相衔接好。拆迁场地在所有清理出场料后，再按照施工规定进行新的工程建筑。

#### **4.3.6 安全保证措施**

##### **4.3.6.1 抓好安全岗位教育**

开工前，对所有上岗人员进行安全知识教育，把有关安全操作规程印发给各基层单位，对照检查实行。参与施工的人员，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并定期进行安全技术考核，合格者方可上岗操作。对特殊工种的人员，如电工、修理工、电焊工、机械操作人员等，须持专业培训证和上岗证书后，才可进行上岗操作。

##### **4.3.6.2 设立必要的安全标志和足够的消防设备**

施工现场设立必要的安全标志并不得擅自拆除。交通拥挤的地方，设立警示标志，并设专人对车辆进行调度，保证施工顺利进行和行人及车辆的安全。施工驻地和现场设立足够的消防设备。

4.3.6.3 施工所用的各种机具设备和劳动保护用品，定期进行检查和必要的维修，保证其各项性能指标符合规定。

##### **4.3.6.4 机械设备安全保护措施**

机械设备操作人员需通过专门培训，熟悉机械性能，并取得操作证或驾驶证后方可上机（车）操作。机械操作人员和指挥人员严格遵守安全操作技术规程，工作时集中思想，精心操作，不得擅离职守，严禁酒后驾车。机械设备发生故障应及时检修，严禁带故障运营。

机械操作人员做好各项记录，严格贯彻例保制度，认真执行清洁、润滑、紧固、防腐、安全的“十字”作业法。

建立安全生产定期和不定期检查制度。每周项目经理部对安全生产情况进行一次检查，每月进行一次评选，并配合上级安全检查组进行例行检查。

#### **4.3.6.5 建立互相监控制度**

与甲方密切配合，听从甲方安全规定，积极接受甲方现场施工和管理人员的安全监督和检查，遵守甲方的安全规定，配合甲方积极对存在的事故隐患进行安全整改，及时消除生产安全隐患。

#### **4.3.6.6 气割安全防火措施**

##### **(1) 防火安全规定**

1) 从事电焊、气割操作人员，必须进行专门培训，掌握焊割的安全技术、操作规程，通过考试合格，取得操作合格证后方准操作。操作时应持证上岗。徒工学习期间，不能单独操作，必须在师傅的监护下进行操作。

2) 进行电焊、气割前，应由施工员或组长向操作、看火人员进行消防安全技术交底，任何领导不能以任何借口纵容电、气焊工人员进行冒险操作。

3) 装过或有易燃、可燃液体、气体及化学危险物品的容器、管道和设备，在未彻底清洗干净前，不得进入焊割。

4) 严禁在有可燃蒸气、气体、粉尘或严禁明火的危险性场合焊割。在这些场合附近进行焊割时，应按有关规定，保持一定的防火距离。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要  
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/527101041001006142>