

工程质量方案

□相关推荐

工程质量方案（精选 5 篇）

为保证事情或工作高起点、高质量、高水平开展，就常常需要事先准备方案，方案属于计划类文书的一种。制定方案需要注意哪些问题呢？以下是小编收集整理的质量方案（精选 5 篇），供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

工程质量方案 1

百年大计，质量第一；安全生产，人命关天。为进一步提升工程质量安全水平，确保人民群众生命财产安全，促进本公司持续健康发展，特制定本行动方案。

一、指导思想

认真贯彻落实《国务院关于进一步加强对城市规划建设管理工作的若干意见》、《国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见》（国办发[20xx]19 号）、《贵安新区工程质量安全三年提升行动方案》，巩固工程质量治理三年行动成果，围绕“落实主体责任”重点，坚持企业管理与项目管理并重、企业责任与个人责任并重、质量安全行为与工程实体质量安全并重，着力构建质量安全提升长效机制，全面提升工程质量安全水平。

二、总体目标

通过开展工程质量安全提升行动，用 3 年左右时间，进一步完善工程质量安全管理制度，落实工程质量安全主体责任，强化工程质量安全监管，提高工程项目质量安全管理水平，提高工程技术创新能力，使工程质量安全管理水平得到明显提升。并通过人、机、料、法、环等一系列的管理和控制，全面提升工程质量，确保提升行动如期完成，达到质量提升效果。加强安全生产工作和扎实开展安全生产标准化建设，提升安全生产标准化建设水平，强化安全生产基层基础建设，推进安全生产科学管理，提升本质安全水平。

三、质量提升行动实施

1、成立质量督查小组

2、阶段性工作开展

(1) 自查自纠工作（20xx年5月20日至20xx年5月31日）

(2) 质量提升工作（20xx年6月1日至20xx年12月31日）

(3) 工作总结（20xx年1月10日）

3、自查自纠工作

从5月20日起，对生物科技产业园工程项目全面开展工程质量的自查自纠，由项目技术负责人组织项目管理人员对工程质量全面开展排查工作，排查范围为在建工程；排查重点：石方路基填筑、分层厚度、压实度、桥梁桩基钢筋笼质量、混凝土试块强度等。对查出的问题进行一系列原因分析。确保在今后的工作当中采取手段和方法进行有效控制，确保工程质量；并对查出的问题制定处理措施，及时处理，积极和业主及用户沟通，取得谅解，减少投诉事件。

4、落实主体责任

(1) 质量提升从一线作业人员开始，加强质量提升的宣传工作，强化质量意识。质量工作落实到实处。

(2) 落实质量主体责任和责任追究工作，至项目经理以下，本工程部每个管理人员、施工人员为一个主体，每个专业分包班组、劳务分包班组负责人为一个主体；在某个环节上、某个点上出现质量问题，严格追究责任主体的责任，本工程部主要追究的是经济责任，涉及到刑事责任的，交由公安机关处理；

(1) 管理人员责任：视质量问题大小，根据公司相关管理规定、工程部管理规定进行处罚，处罚有罚款、扣考核分、取消年终绩效、对于不作为或严重失职引起的重大质量事故的，将进行开除处理。

(2) 班组责任：对造成的质量问题负责整改、返修、加固、返工重做等；并承担所发生的一切费用，并根据与公司签到的合同、公司的相关管理制度和管理规定进行处罚。

(3) 履行职责、严控工序质量、工作质量；每个管理人员加强学习，努力提升自我技能及管理经验，根据岗位职责要求，每个管理人员认真责履行好各自职责；严格按图施工，施工之前做好质量、技术

交底，从工序开始，严把质量关。

(4) 加强质量检查及质量跟踪：由项目经理组织，项目技术负责人实施带队检查；检查的形式分为专项检查 and 抽查；对存在质量隐患的、不能满足规范要求及质量标准的，及时进行整改、返工；质量员、主管工长全程跟踪，在施工过程中进行质量控制；加强班组管理，对施工完成的成品进行保护。

5、提升项目管理水平

学习工程质量管理标准化。完善工程质量管理管控体系，建立质量管理标准化制度和评价体系，执行质量行为管理标准化和工程实体质量控制标准化。开展工程质量管理标准化示范活动，实施样板引路制度。制定并推广应用简洁、适用、易执行的岗位标准化手册，将质量责任落实到人。

6、提升技术创新能力。

(1) 推进信息化技术应用。

(2) 根据工程建设 10 项新技术，积极应用开展 QC 成果活动，采用技术，新材料、新工艺创造工程建设专有技术和工法，以技术进步支撑工程建设技术发展。

7、工作要求

质量提升是一个长期的过程、一个持续改进的过程；各个管理人员及班组必须高度重视，在上级建设主管部门的指导下，通过项目经理的带领管理、公司领导的监督、指导下，精心安排、周密部署，针对本工程部的现状，力求实效，本着实事求是；并通过人、机、料、法、环等一系列的管理和控制，全面提升工程质量，确保提升行动如期完成，达到质量提升效果。

四、安全提升行动实施

1、工作目标

坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，坚守“发展绝不能以牺牲人的生命为代价”这条红线，通过建立安全生产责任制，制定安全管理制度和操作规程，排查治理隐患和监控重大危险源，建立预防机制，规范生产行为，使各生产环节符合有关安全生产法律法

规和标准规范的要求，人、机、物、环处于良好的生产状态，并持续改进，不断加强项目安全生产规范化建设。

2、工作内容

（一）目标管理标准化

根据项目自身安全生产实际，制定总体和年度安全生产目标。

（二）机构建设标准化

（1）组织机构

组长、副组长、成员

（2）职责

1) 组长负责项目开展“标准化建设提升工程三年行动工作”的组织协调和督促检查工作。

2) 副组长在组长的领导下，组织研究制定“安全标准化提升三年行动”实施方案；组织开展本项目的“安全标准化提升三年行动”实施方案、半年、年度工作总结和工作情况统计表。

3) 组员具体负责编制工程“安全标准化提升三年行动”实施方案。负责督促各部门方案实施情况的检查，负责各项安全管理规定及安全生产责任制建立落实，安全技术交底以及安全教育和培训情况的检查，协助组长、副组长开展“安全标准化提升三年行动”活动工作。

（三）安全投入标准化

项目建立安全生产投入保障制度，完善和改进安全生产条件，按规定提取安全费用，做到专款专用，并建立安全费用台账。

（四）管理制度标准化

（1）法律法规、标准规范

项目部各职能部门应及时识别和获取本部门适用的安全生产法律法规、标准规范，并跟踪、掌握有关法律法规、标准规范的修订情况，及时提供给项目汇总。项目部将适用的安全生产法律法规、标准规范及其他要求及时传达给从业人员。项目应遵守安全生产法律法规、标准规范，并将相关要求及时转化为本项目的规章制度，贯彻到各项工作中。

（2）规章制度

建立健全安全生产规章制度，并发放到相关工作岗位，规范从业人员的生产作业行为。（安全生产规章制度：安全生产职责、安全生产投入、文件和档案管理、隐患排查与治理、安全教育培训、特种作业人员管理、设备设施安全管理、建设项目安全设施“三同时”管理、生产设备设施验收管理、生产设备设施报废管理、施工和检修安全管理、危险物品及重大危险源管理、作业安全管理、相关方及外用工管理，职业健康管理、防护用品管理，应急管理，事故管理等。）

（3）操作规程

根据本项目生产特点，编制岗位安全操作规程，并发放到相关岗位。

（4）文件和档案管理

严格执行文件和档案管理制度，确保安全规章制度和操作规程编制、使用、评审、修订的效力。建立主要安全生产过程、事件、活动、检查的安全记录档案，并加强对安全记录的有效管理。

（五）教（育培训标准化

（1）教育培训管理

项目部按规定及岗位需要，定期识别安全教育培训需求，制定、实施安全教育培训计划，提供相应的资源保证。做好安全教育培训记录，建立安全教育培训台账。

（2）安全生产管理人员教育培训

项目部主要负责人和安全生产管理人员，必须具备与本单位所从事的生产经营活动相适应的安全生产知识和管理能力。根据法律法规要求对其安全生产知识和管理能力进行考核的，经考核合格后方可任职。

（3）操作岗位人员教育培训

对操作岗位人员进行安全教育和生产技能培训，使其熟悉有关的安全生产规章制度和安全操作规程，确认其能力符合岗位要求。未经安全教育培训，或培训考核不合格的从业人员，不得上岗作业。新员工在上岗前必须经过公司、项目部、班组三级安全教育培训。在新工艺、新技术、新材料、新设备设施投入使用前，应对有关操作岗位人

员进行专门的安全教育和培训。操作岗位人员转岗、离岗一年以上重新上岗者，应进行“三级”教育培训，经考核合格后，方可上岗工作。从事特种作业的人员应取得特种作业操作资格证书，方可上岗作业。

（4）其他人员教育培训

对相关方的作业人员进行安全教育培训。作业人员进入作业现场前，应由作业现场所在单位对其进行进入现场前的安全教育培训。项目部应对外来参观、学习等人员进行有关安全规定、可能接触到的危害及应急知识的教育和告知。

（5）安全文化建设

项目部采取多种形式的安全文化活动，引导全体从业人员的安全态度和安全行为，逐步形成全体员工所认同、共同遵守、带有本项目特点的安全价值观，实现法律和政府监管要求之上的安全自我约束，保障项目部安全生产水平持续提高。

（六）生产设备设施标准化

（1）生产设备设施建设

项目部的所有设备设施应符合有关法律法规、标准规范要求；安全设备设施应与建设项目主体工程同时设计、同时施工、同时投入生产和使用。

（2）设备设施运行管理

项目部设专人负责管理各种安全设备设施，建立台账，定期检维修。特种设备必须向相关单位报检，经相关单位检验合格后方可投入使用。

（3）新设备设施验收及旧设备拆除、报废

项目部执行生产设备设施到货验收和报废管理制度，应使用质量合格、设计符合要求的生产设备设施。拆除的生产设备设施应按规定进行处置。拆除的生产设备设施涉及到危险物品的，须制定危险物品处置方案和应急措施，并严格按照规定组织实施。

（七）作业安全标准化

1) 生产现场管理和生产过程控制

加强生产现场安全管理和生产过程的控制。对生产过程及物料、

设备设施、器材、通道、作业环境等存在的隐患，应进行分析和控制。对临时用电作业、高处作业、控制爆破作业等危险性较高的作业活动实施作业许可管理，严格履行审批手续。项目部进行爆破、吊装等危险作业时，安排专人进行现场安全管理，确保安全规程的遵守和安全措施的落实。

(2)作业行为管理

加强生产作业行为的安全管理。对作业行为隐患、设备设施使用隐患、工艺技术隐患等进行分析，采取控制措施。

(3)警示标志

根据作业场所的实际情况，按照 **GB2894** 及企业内部规定，在有较大危险因素的作业场所和设备设施上，设置明显的安全警示标志，进行危险提示、警示，告知危险的种类、后果及应急措施等。在设备设施检维修、施工、吊装等作业现场设置警戒区域和警示标志，在检维修现场的坑、井、洼、沟、陡坡等场所设置围栏和警示标志。

(八) 隐患排查和治理标准化

(1)隐患排查

定时和不定时相结合，组织隐患排查工作，对隐患进行分析评估，确定隐患等级，登记建档，及时采取有效的治理措施。

(2)排查范围与方法

根据项目安全生产的需要和特点，采用综合检查、专业检查、季节性检查、节假日检查、日常检查等方式进行隐患排查。

(3)隐患治理

根据隐患排查的结果，制定隐患治理方案，对隐患及时进行治理。

(九) 重大危险源监控标准化

(1) 辨识与评估

依据有关标准对本项目的危险设施或场所进行重大危险源辨识与安全评估。

(2) 登记建档与备案

对确认的重大危险源及时登记建档，并按规定备案。

(3) 监控与管理

建立健全重大危险源安全管理制度，制定重大危险源安全管理技术措施和动态管理。

（十）职业健康管理标准化

（1）职业健康管理

按照法律法规、标准规范的要求，为从业人员提供符合职业健康要求的工作环境和条件，配备与职业健康保护相适应的设施、工具。

（2）职业危害告知和警示

项目部与从业人员订立劳动合同时，将工作过程中可能产生的职业危害及其后果和防护措施如实告知从业人员。采用有效的方式对从业人员及相关方进行宣传，使其了解生产过程中的职业危害、预防和应急处理措施，降低或消除危害后果。

（十一）应急管理标准化

（1）应急机构和队伍

建立安全生产应急管理机构，项目部建立与本项目安全生产特点相适应的专兼职应急救援队伍，并定期组织应急预案演练活动。

（2）应急预案

项目部根据本工程作业特点，制定生产安全事故应急预案。对重点作业岗位制定应急处置方案或措施，形成安全生产应急预案体系并向相关上级单位报批。

（3）应急设施、装备、物资

按审批的安全事故应急预案，配备应急装备，储备应急物资，并进行经常性的检查、维护、保养，确保其完好、可靠。

（4）应急演练

根据施工特点和季节特点，不定时组织生产安全事故应急演练，并对演练效果进行评估。根据评估结果，修订、完善应急预案，改进应急管理工作。

（5）事故救援

项目部发生严重事故后，应立即启动相关应急预案，积极开展事故救援。

（十二）事故处理标准化

（1）事故报告

项目部发生事故后，应按规定及时向上级单位、政府有关部门报告，并妥善保护事故现场及有关证据。必要时向相关单位和人员通报。

（2）事故调查和处理

项目部发生事故后，应按规定成立事故调查组，明确其职责与权限，进行事故调查或配合上级部门的事故调查。

事故调查应查明事故发生的时间、经过、原因、人员伤亡情况及直接经济损失等。事故调查组应根据有关证据、资料，分析事故的直接、间接原因和事故责任，提出整改措施和处理建议，编制事故调查报告。

五、工作要求

（一）认清形势，提高认识

安全生产标准化工作是强化安全生产的一项带有基础性、长期性、前瞻性和战略性的工作，是贯彻安全生产法律法规、落实项目部安全生产主体责任、夯实安全生产基础、强化源头管理的有效措施，是提高员工安全素质的一项基本建设工程，是实现安全生产长治久安的根本途径。要充分认识开展标准化工作的重要意义，把安全生产标准化建设作为促进安全生产工作上水平的固本强基工程来抓，全力推进安全生产标准化工作。

（二）加强领导，落实责任。

强化落实“安全标准化提升三年行动”活动工作，形成完善的标准化工作组织体系。认真研究制定标准化工作方案，认真谋划，统筹安排，明确分工，层层负责，认真实施，积极推进，要注意把握正确的引导方向，注重紧密联系工作实际，注入安全工作新的生机和活力，确保安全生产标准化建设高标准实施，高质量推进。

（三）精心组织，完善措施

要把安全生产标准化建设与深入贯彻安全生产法规相结合，与落实上级安全指示精神相结合，与完成全年安全生产目标任务相结合，健全安全生产各项规章制度，各个环节和相关岗位的安全工作，符合法律、法规、规章、规程，达到和保持一定的标准，始终处于安全生

道。要与深化安全专项整治相结合，把创建安全生产标准化企业作为深化安全专项整治和隐患排查治理的重要内容，通过全面开展安全生产标准化建设活动，使安全生产工作真正步入标准化、规范化、经常化管理轨道，切实从源头上把好安全关。

（四）巩固提高，持续改进

安全生产标准化建设是一项基础性的长期工作，项目要建立标准化建设长效机制，根据安全生产标准化的评定结果和安全生产预警指数系统所反映的趋势，对安全生产目标、指标、规章制度、操作规程等进行修改完善，持续改进，不断提高安全绩效。

（五）加强督查，确保实效

项目部“安全标准化提升行动”活动领导小组根据各自职责对各部门安全生产标准化管理建设活动情况进行督促、检查、指导，严格按照上级相关要求和实施方案执行，确保达标的企业安全标准真实有效。

（六）加强交流，注重宣传

认真开展“安全标准化提升行动”活动，加强活动的经验交流，相互借鉴经验。通过会议、岗前教育等形式进行活动的宣传，对违章行为进行教育、处罚的同时加强规程的学习。在治理隐患的同时加强事故的警示教育，对遵守规章制度的给予一定的表扬或奖项在，从正反两个方面进行宣传，确保施工在安全、文明、有序的环境下进行。

2

按照江苏省建设厅《关于开展 20xx 年建设工程“质量月”活动的通知》(苏建函工〔20xx〕503 号)文件要求，结合我市工程质量管理实际，决定于今年 9 月开展以“质量安全是社会和谐的基础”为主题的“质量月”活动，特制定本方案。

一、指导思想

认真贯彻落实党的十七大精神，以科学发展观为统领，进一步完善制度、强化监管，引导和动员全社会增强质量意识，努力形成政府重视质量、企业追求质量、社会崇尚质量、人人关心质量的良好社会

快发展做出新贡献。

为保证建设工程“质量月”活动取得实际效果，各项工作得以顺利实施，成立“质量月”活动领导小组。

组长：张军 市建设局局长

副组长：韩尧 市建设局副局长

刘浩鹰 市建设局副局长

成员：田立柱 市建设局科研设计处处长

高玉梅 市建设局建筑工程处处长

范继平 市建设局人防抗震处处长

王驰 审图中心主任

陈沛 质检站站长

朱岳兴 检测中心主任

三、主要任务

(一)认真组织好学习和宣传工作

根据部、省“质量月”活动通知精神，开展形式多样、丰富多彩的宣传活 动，充分发挥网络、电视、广播和报刊等宣传工具，使“质量月”活动取得实实在在的成效。

(二)促进住宅工程质量分户验收覆盖率达到 100%

组织检查《江苏省住宅工程质量分户验收规则》(以下简称《规则》)贯彻落实情况，认真研究开展住宅工程质量分户验收工作出现的新情况、新问题，促进住宅工程质量分户验收覆盖率达到 100%，切实提高老百姓对住宅工程质量的满意度。

(三)全面实行建筑节能监管措施

切实抓好建筑节能设计和施工图设计审查工作，进一步完善建设、施工、监理、检测、竣工验收备案各环节的建筑节能施工质量管理体系，确保建筑节能专项设计、专项审图、专项方案和专项验收“四个专项”制度的落实。在“质量月”活动和建筑节能专项检查中，一是认真检查各环节管理工作的闭合情况，二是对检查中发现的问题坚

(四)加强勘察设计质量管理

开展施工图审查质量检查，并对全市勘察设计行业的有关技术人员特别是注册建筑师、注册结构工程师开展抗震设防和建筑节能技术培训。开展勘察设计单位执行有关建设工程质量法规和工程建设强制性标准(特别是抗震设防和建筑节能)情况抽查，进一步提高勘察设计单位的质量责任意识。

(五)抓好施工现场建筑原材料质量抽查

对重点工程、重点工地、重点监管对象的施工现场的建筑原材料进行飞行检查，对不同批号、不同规格的水泥、钢材和建筑节能材料进行施工现场随机取样、封样，专人负责送检，对飞行检查中发现的不合格产品和使用不合格产品的工地，进行通报，责令整改，情节严重的要给予行政处罚。

(一)质检站负责开展《江苏省住宅工程质量分户验收规则》(以下简称《规则》)贯彻落实情况检查工作。

(二)建筑工程处牵头负责开展施工现场建筑原材料质量抽查，科研设计处配合开展建筑节能材料的抽查，检测中心具体负责抽查材料的质量检测工作。

(三)科研设计处和审图中心共同负责对勘察设计单位质保体系建设情况和执行有关建设工程质量法规、工程建设强制性标准的情况进行抽查，人防抗震处配合开展抗震标准执行情况抽查。

(四)科研设计处、建筑工程处、房地产业处、审图中心和质检站共同对建筑节能闭合管理中专项设计、专项审图、专项方案和专项验收“四个专项”制度的落实开展检查。

(五)“质量月”活动领导小组负责组织好自查、专项检查、飞行检查和宣传、教育、培训、活动，加强对县(市、区)“质量月”活动指导。在“质量月”活动结束后，具体由建筑工程处将书面总结材料报省建设厅工程建设处，将分户验收专项检查汇报材料、住宅工程质量分户验收示范小区推荐表和建筑原材料抽查取样送检情况汇总、明细表报

工程质量关系人民群众切身利益、国民经济投资效益、建筑业可持续发展。为规范建筑市场秩序、有效保障工程质量、促进建筑业持续健康发展，制订本行动方案。

一、工作目标

通过治理行动，规范建筑市场秩序，落实工程建设五方主体项目负责人质量终身责任，遏制建筑施工违法发包、转包、违法分包及挂靠等违法行为多发势头，进一步发挥工程监理作用，促进建筑产业现代化快速发展，提高建筑从业人员素质，建立健全建筑市场诚信体系，使全国工程质量总体水平得到明显提升。

二、重点工作任务

（一）全面落实五方主体项目负责人质量终身责任

1.明确项目负责人质量终身责任。按照《建筑工程五方责任主体项目负责人质量终身责任追究暂行办法》（建质〔20xx〕124号）规定，建设单位项目负责人、勘察单位项目负责人、设计单位项目负责人、施工单位项目经理和监理单位总监理工程师在工程设计使用年限内，承担相应的质量终身责任。各级住房城乡建设主管部门要按照规定的终身责任和追究方式追究其责任。

2.推行质量终身责任承诺和竣工后永久性标牌制度。要求工程项目开工前，工程建设五方项目负责人必须签署质量终身责任承诺书，工程竣工后设置永久性标牌，载明参建单位和项目负责人姓名，增强相关人员的质量终身责任意识。

3.严格落实施工项目经理责任。各级住房城乡建设主管部门要按照《建筑施工项目经理质量安全责任十项规定》（建质〔20xx〕123号）规定，督促施工企业切实落实好项目经理的质量安全责任。

4.建立项目负责人质量终身责任信息档案。建设单位要建立五方项目负责人质量终身责任信息档案，竣工验收后移交城建档案管理部门统一管理保存。

5.加大质量责任追究力度。对检查发现项目负责人履责不到位的，

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/536220113200010231>